

Nemak reporta flujo de US\$117 M en el 4T25

Flujo de US\$591 M en Ac.2025, disminución de 7% a-vs-a;
Alta base de comparación derivada de negociaciones no recurrentes.

Monterrey, México, a 24 de febrero de 2026. Nemak, S.A.B. de C.V. (BMV: NEMAK) ("Nemak" o la "Compañía") anunció el día de hoy sus resultados operativos y financieros del cuarto trimestre de 2025 ("4T25") y año completo 2025 ("Ac.2025"). A continuación, se presenta un resumen de los indicadores clave de desempeño:

	Cuarto Trimestre			Por los doce meses de:		
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%
Volumen (M de Unidades equivalentes)	9.2	9.0	1.9	38.4	39.5	(2.7)
Ingresos	1,223	1,209	1.2	4,931	4,907	0.5
Flujo de Operación ¹	117	156	(24.6)	591	633	(6.5)
Inversiones de capital	99	109	(9.2)	306	389	(21.3)

Millones de dólares, excepto Volumen

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA² = No aplicable

Mensaje del Director General

En 2025, Nemak registró un Flujo de US\$591 millones, en línea con la Guía de Resultados, impulsado por una ejecución disciplinada y un enfoque continuo en la eficiencia operativa. En un entorno en el que la industria automotriz mostró resiliencia, respaldada por condiciones económicas estables, pese a un entorno de comercio global volátil, nuestra estructura de negocio nos permitió navegar las complejidades del comercio exterior, mientras ejecutamos nuestras prioridades estratégicas y financieras.

Un hecho destacable del año fue el anuncio del acuerdo definitivo para adquirir el negocio automotriz de Georg Fischer Casting Solutions, que se cerró exitosamente en febrero de 2026. Esta adquisición fortalece el perfil de negocio de Nemak mediante un portafolio de productos más amplio, mayores capacidades de I+D y una presencia global más diversificada. Estamos enfocados en ejecutar una integración exitosa, capturar sinergias y ampliar nuestra oferta comercial a medida que avanzamos en esta transacción estratégica, reforzando nuestra posición como socio estratégico de nuestros clientes.

Durante el año, aseguramos US\$440 millones anuales en contratos ganados a lo largo de nuestras operaciones globales, reflejando la extensión del ciclo de vida de los programas de tren motriz de combustión interna ("ICE powertrain"), por sus siglas en inglés), mientras continuamos capturando oportunidades en el segmento de movilidad eléctrica. La mayoría de estos contratos se ejecutarán con activos existentes, respaldando nuestro objetivo de reducir significativamente inversiones de capital.

De cara al futuro, mantenemos el enfoque en ejecutar nuestra estrategia con disciplina y agilidad para construir valor sostenible de largo plazo para todos nuestros grupos de interés.

Acontecimientos Recientes

- El 12 de febrero de 2026, la Compañía concluyó exitosamente la adquisición del negocio automotriz de GF Casting Solutions, una transacción con un valor empresa de US\$336 millones. Las operaciones adquiridas se consolidarán a partir de febrero de 2026.
- El 16 de enero de 2026, Nemak anunció que su Consejo de Administración aprobó un plan de sucesión del Director General. Armando Tamez se retirará el 31 de marzo de 2026, y Hervé Boyer ha sido nombrado Director General, efectivo a partir del 1 de abril de 2026.
- En Ac.2025, Nemak ganó contratos con un valor aproximado de US\$440 millones anuales, de los cuales 85% corresponden al segmento de ICE powertrain y el 15% restante al segmento de componentes para movilidad eléctrica, estructura y chasis ("VE/CE").
- Durante 2025, la Compañía obtuvo una calificación de "A-" por parte de CDP (*Carbon Disclosure Project*, por sus siglas en inglés) por segundo año consecutivo. Esta calificación posiciona a Nemak en la categoría *Leadership*, el nivel más alto del sistema de evaluación de CDP.

Industria Automotriz

	Millones de Unidades Cuarto Trimestre			Millones de Unidades Cuarto Trimestre		
	2025	2024	% Var	2025	2024	% Var
Venta de Vehículos Estados Unidos (SAAR) ⁽¹⁾⁽²⁾	15.7	16.5	(4.9)	16.4	16.0	1.9
Producción de Vehículos en Norteamérica ⁽²⁾	3.6	3.6	(1.7)	15.2	15.5	(1.4)
Producción de Clientes de Nemak en Norteamérica ⁽²⁾	2.4	2.4	2.0	10.1	10.3	(2.1)
Venta de Vehículos Europa (SAAR) ⁽¹⁾⁽²⁾	17.4	16.2	7.4	16.4	16.2	1.7
Producción de Vehículos en Europa ⁽²⁾	3.8	3.9	(1.8)	15.4	15.7	(1.7)
Producción de Clientes de Nemak en Europa ⁽²⁾	3.5	3.5	(2.1)	14.0	14.3	(1.7)

(1) SAAR = Ventas anualizadas desestacionalizadas (por sus siglas en inglés)

(2) Fuente: Estimados de analistas de industria y Nemak

En el 4T25, las ventas SAAR de vehículos ligeros en EE. UU. alcanzaron 15.7 millones de unidades, 4.9% por debajo del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a la eliminación del crédito fiscal para vehículos eléctricos. En el Ac. 2025, las ventas de vehículos ligeros incrementaron 1.9% a-vs-a, totalizando 16.4 millones de unidades, respaldadas por una sólida demanda, a pesar de sensibilidad al precio.

La producción en Norteamérica para el cuarto trimestre disminuyó 1.7% a-vs-a, situándose en 3.6 millones de unidades, ante planes de producción cautelosos y ciertas disrupciones en la cadena de suministro. Los niveles de inventario permanecieron estables en 46 días de venta. En el Ac.2025, la producción ascendió a 15.2 millones de unidades, 1.4% por debajo de 2024, derivado de los mismos factores.

En Europa, las ventas SAAR de vehículos ligeros en el 4T25 incrementó 7.4% a-vs-a, alcanzando 17.4 millones de unidades, respaldado por mayores importaciones bajo condiciones macroeconómicas estables y mayor venta de vehículos de entrada. Para el Ac.2025, las ventas anualizadas ajustadas por estacionalidad totalizaron 16.4 millones de unidades, un incremento de 1.7% a-vs-a, reflejando dinámicas similares.

Por su parte, la producción en Europa disminuyó 1.8% a-vs-a en el trimestre, situándose en 3.8 millones de unidades, debido principalmente a una menor demanda de exportación y a restricciones en la cadena de suministro, particularmente por escasez de microchips. En el Ac.2025, la producción alcanzó 15.4 millones de unidades, 1.7% por debajo del año anterior, reflejando los mismos factores adversos.

Resumen de Resultados Financieros

	Cuarto Trimestre			Por los doce meses de:		
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%
Volumen (M de Unidades equivalentes)	9.2	9.0	1.9	38.4	39.5	(2.7)
Ingresos	1,223	1,209	1.2	4,931	4,907	0.5
Utilidad de operación	(56)	(39)	43.6	97	145	(33.1)
Flujo de Operación ¹	117	156	(24.6)	591	633	(6.5)
Flujo de Operación ¹ / Unidad equivalente	12.8	17.2	(25.6)	15.4	16.0	(3.8)
Utilidad neta	(100)	(51)	NA ²	(116)	25	NA ²
Inversiones de capital	99	109	(9.2)	306	389	(21.3)
Deuda Neta ³	1,402	1,532	(8.5)			

Millones de dólares, excepto Volumen y Flujo de Operación / Unidad equivalente

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA² = No aplicable

(3) Deuda Neta = Deuda Total - Efectivo Total

En el 4T25 y el Ac.2025, el volumen incrementó 2% y disminuyó 3% a-vs-a, respectivamente, totalizando 9.2 millones y 38.4 millones de unidades equivalentes. Esto se debió principalmente a planes de producción cautelosos de los clientes en un entorno de presiones geopolíticas, así como a la desaceleración en la adopción de vehículos eléctricos por parte del consumidor final durante el año.

Los ingresos del 4T25 crecieron 1% a-vs-a, alcanzando US\$1,223 millones, impulsados por mayor volumen y mayores precios del aluminio. En el Ac.2025, los ingresos se mantuvieron estables a-vs-a en US\$4,931 millones, ya que menor volumen fue parcialmente compensado por mayores precios del aluminio, el efecto de ajustes de precio de años previos y el efecto favorable de la apreciación del euro.

Nemak registró una pérdida de operación de US\$56 millones en el 4T25, derivada principalmente de deterioro de activos y gastos de reorganización por un total de US\$85 millones. Esta cifra se compara con una pérdida de operación de US\$39 millones en el 4T24. En el Ac.2025, la utilidad de operación totalizó US\$97 millones, por debajo de los US\$145 millones registrados en el Ac.2024, lo que representa una disminución de 33% a-vs-a, debido principalmente a los mismos factores.

El Flujo del 4T25 disminuyó 25% a-vs-a, situándose en US\$117 millones. En el Ac.2025, el Flujo fue 7% menor a-vs-a, totalizando US\$591 millones, debido principalmente a gastos extraordinarios de lanzamiento y efectos cambiarios en Norteamérica, así como a una alta base comparable en el 4T24 y en el Ac.2024 derivada de negociaciones comerciales. Esto se reflejó en un Flujo por unidad equivalente de US\$12.8 en el trimestre, 26% abajo a-vs-a, y de US\$15.4 para el año, 4% por debajo de los niveles de 2024.

En el 4T25, la Compañía reportó una pérdida neta de US\$100 millones, comparado con una de US\$51 millones en el 4T24. En el Ac.2025, la pérdida neta totalizó US\$116 millones, comparada con una utilidad neta de US\$25 millones en el año anterior, ya que la pérdida cambiaria contrarrestó los menores gastos financieros y un menor impuesto sobre la renta. Excluyendo los efectos no monetarios derivados de deterioros de activos y la pérdida cambiaria, el resultado neto habría sido una utilidad de US\$75 millones en Ac.2025.

Las inversiones de capital en el 4T25 ascendieron a US\$99 millones, 9% por debajo de los US\$109 millones del 4T24. En el Ac.2025, las inversiones alcanzaron US\$306 millones, 21% por debajo de los US\$389 millones registrados en el Ac.2024. La Compañía mantiene su compromiso de asignación de capital, priorizando inversiones que respalden sus objetivos estratégicos y la eficiencia operativa.

Al 31 de diciembre de 2025, la Deuda Neta de Nemak fue de US\$1,402 millones. Las razones financieras fueron: Deuda Neta a Flujo de los últimos 12 meses, 2.4 veces; y Cobertura de Intereses, 5.5 veces. Estas razones comparan con 2.4 y 4.9 veces, respectivamente, registradas al cierre del 4T24.

Resultados por Región

Norteamérica

En el 4T25, los ingresos en Norteamérica disminuyeron 1% a-vs-a, alcanzando US\$653 millones, debido principalmente a una alta base de comparación asociada con negociaciones comerciales no recurrentes en el 4T24. El Flujo fue de US\$43 millones, por debajo de los US\$121 millones del 4T24, debido principalmente al efecto comparable de negociaciones comerciales en el 4T24, además de gastos operativos extraordinarios relacionados con incrementos en la producción en ciertas instalaciones, y el efecto de la apreciación del peso mexicano.

Europa

En Europa, los ingresos incrementaron 5% a-vs-a, totalizando US\$410 millones, pese a un menor volumen, impulsados por el efecto de conversión derivado de la apreciación del euro. El Flujo fue de US\$55 millones, superior a los US\$19 millones del 4T24, respaldado por desempeño sostenido y eficiencias operativas en la región.

Resto del Mundo

Los ingresos en el Resto del Mundo crecieron 2% a-vs-a, alcanzando US\$160 millones, impulsados por un volumen favorable y una mejor mezcla de producto. El Flujo fue de US\$20 millones, superior a los US\$16 millones del 4T24, respaldado también por una mezcla de producto más favorable y eficiencias operativas.

Metodología para la presentación de resultados

Este reporte presenta información financiera no auditada. Las cifras están expresadas en dólares americanos, y las razones financieras se calculan en la misma moneda. Debido al redondeo de cifras, pueden presentarse diferencias mínimas al calcular los porcentajes de variación de un periodo contra otro.

Información para el Webcast de Resultados

El Webcast de Resultados de Nemak del 4T25 se llevará a cabo el miércoles 25 de febrero próximo, a la 12:00 p.m., hora del este de los EE. UU. (11:00 a.m. hora de la CDMX). Para participar, favor de unirse al [webcast en vivo](#). De no poder participar, el evento estará disponible en el sitio web de la Compañía (audio y transcripción). Para mayor información, favor de visitar la página <https://investors.nemak.com/es/>

Declaraciones Prospectivas

Este reporte puede contener ciertas “declaraciones a futuro” de conformidad con el significado de la Ley de Reforma de Litigios sobre Valores Privados de Estados Unidos de 1995 (*United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995*). Estas declaraciones se basan en las expectativas actuales de la administración y se encuentran sujetas a riesgos, incertidumbres y cambios en las circunstancias, que pueden hacer que los resultados, el rendimiento o los logros reales difieran materialmente de los resultados, el rendimiento o los logros anticipados. Todas las declaraciones contenidas en este documento que no sean claramente de naturaleza histórica son declaraciones a futuro y las palabras “anticipar”, “creer”, “esperar”, “estimar”, “planear” y expresiones similares tienen generalmente la intención de identificar declaraciones a futuro. Nemak no tiene ninguna obligación (y rechaza expresamente cualquier obligación de este tipo) de actualizar o alterar sus declaraciones futuras, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros u otros.

Acerca de Nemak

Nemak es un proveedor líder de soluciones innovadoras para el aligeramiento en la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y producción de componentes de aluminio para aplicaciones de vehículos eléctricos, estructura y chasis, así como tren motriz de combustión interna. En 2024, generó ingresos por US\$4.9 mil millones. Para mayor información, visite nemak.com/es

Nemak
Estado de Resultados
Millones de Dólares

	Por el cuarto trimestre de:			Por los por los doce meses de:		
	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Volumen (millones de unidades equivalentes)	9.2	9.0	1.9	38.4	39.5	(2.7)
Ingresos	1,223	1,209	1.2	4,931	4,907	0.5
Utilidad Bruta	101	121	(16.5)	515	580	(11.2)
Gastos de venta y administración	(93)	(86)	8.1	(333)	(352)	(5.4)
Otros ingresos (gastos), neto	(64)	(75)	NA ²	(85)	(83)	NA ²
Utilidad de Operación	(56)	(39)	43.6	97	145	(33.1)
Gasto Financiero	(35)	(49)	(27.6)	(123)	(157)	(21.7)
Producto Financiero	8	1	NA ²	15	27	NA ²
Ganancia (Pérdida) por fluctuación cambiaria	(1)	51	NA ²	(103)	38	NA ²
Resultado financiero, neto	(28)	3	NA ²	(211)	(92)	NA ²
Participación en Asociadas	1	1	NA ²	2	3	NA ²
Impuestos a la utilidad	(18)	(16)	12.5	(4)	(30)	(86.7)
Utilidad Neta	(100)	(51)	NA ²	(116)	25	NA ²

	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Utilidad de Operación	(56)	(39)	43.6	97	145	(33.1)
Depreciación, amortización y otras partidas virtuales	173	195	(11.3)	494	487	1.4
Flujo de Operación ¹	117	156	(24.6)	591	633	(6.5)
Inversiones de capital	99	109	(9.2)	306	389	(21.3)

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA² = No aplicable

Nemak
Balance General Consolidado
Millones de Dólares

Activos	Dic-25	Dic-24	% Var
Efectivo y equivalentes de efectivo	517	342	51.2
Clientes	622	579	7.4
Inventarios	819	821	(0.2)
Otros activos circulantes	59	30	96.3
Total activo circulante	2,017	1,773	13.8
Inversión en acciones	30	27	11.1
Propiedad, planta y equipo, neto	2,795	2,814	(0.7)
Otros activos	707	626	13.0
Total Activos	5,550	5,240	5.9

Pasivos y Capital Contable	Dic-25	Dic-24	% Var
Préstamos bancarios C.P.	53	69	(23.2)
Vencimientos del pasivo L.P. a C.P.	41	33	23.0
Intereses por pagar	7	11	(36.4)
Otros pasivos circulantes	1,772	1,542	14.9
Total pasivo circulante	1,873	1,655	13.1
Deuda a largo plazo	1,816	1,756	3.4
Obligaciones laborales	99	91	8.8
Otros pasivos de largo plazo	92	83	10.8
Total Pasivos	3,880	3,585	8.2
Total capital contable	1,669	1,656	0.8
Total pasivo y capital contable	5,550	5,240	5.9

(1) No aplicable

Nemak Resultados por Región

Millones de Dólares

	Por el cuarto trimestre de:			Por los por los doce meses de:		
Volumen (millones de unidades equivalentes)	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Norteamérica	4.9	4.7	4.6	20.4	20.1	1.7
Europa	2.8	2.8	(1.2)	11.9	13.4	(10.8)
Resto del Mundo	1.5	1.5	(0.7)	6.1	6.0	0.6
Total	9.2	9.0	1.9	38.4	39.5	(2.7)

Ingresos Totales*	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Norteamérica	653	661	(1.1)	2,632	2,581	2.0
Europa	410	391	4.9	1,636	1,693	(3.4)
Resto del Mundo	160	157	1.7	664	632	5.0
Total	1,223	1,209	1.2	4,931	4,907	0.5

Flujo de Operación ¹	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Norteamérica	43	121	(64.6)	267	328	(18.5)
Europa	55	19	NA ²	233	224	3.9
Resto del Mundo	20	16	23.6	91	80	13.6
Total	117	156	(24.6)	591	633	(6.5)

Margen de Flujo de Operación ¹ en %	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Norteamérica	7%	18%	(64.2)	10%	13%	(20.1)
Europa	13%	5%	NA ²	14%	13%	7.5
Resto del Mundo	12%	10%	21.5	14%	13%	8.2
Total	10%	13%	(25.4)	12%	13%	(7.0)

Flujo de Operación ¹ USD/Unidad equivalente	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Norteamérica	8.7	25.6	(66.2)	13.1	16.3	(19.9)
Europa	19.6	6.7	NA ²	19.5	16.8	16.4
Resto del Mundo	13.3	10.7	24.4	15.1	13.4	12.9
Total	12.8	17.2	(25.6)	15.4	16.0	(3.8)

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA² = No aplicable

* De clientes externos