

Nemak reporta flujo de US\$143 M en el 3T25

Disminución en Flujo de 15% a-vs-a ante alta base de comparación

Monterrey, México, a 22 de octubre de 2025. Nematik, S.A.B. de C.V. (BMV: NEMAK) ("Nematik" o la "Compañía") anunció el día de hoy sus resultados operativos y financieros del tercer trimestre de 2025 ("3T25"). A continuación, se presenta un resumen de los indicadores clave de desempeño:

	Tercer Trimestre			Por los nueve meses de:		
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%
Volumen (M de Unidades equivalentes)	9.6	9.6	(0.5)	29.2	30.5	(4.1)
Ingresos	1,227	1,224	0.2	3,708	3,698	0.3
Flujo de Operación ¹	143	169	(15.5)	474	477	(0.6)
Inversiones de capital	70	96	NA ²	206	279	NA ²

Millones de dólares, excepto Volumen

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA = No aplicable

Mensaje del Director General

Este trimestre nuestros ingresos se mantuvieron estables, mientras que el Flujo alcanzó US\$143 millones, derivado de la estacionalidad prevista y la ausencia del efecto no recurrente de negociaciones comerciales en 3Q24, reflejando un desempeño resiliente en un entorno desafiante.

A finales de julio, anunciamos el acuerdo para adquirir el negocio automotriz de GF Casting Solutions, un hito en nuestra estrategia de largo plazo que fortalecerá el perfil de negocio de Nematik y acelerará su transformación. Se espera que esta adquisición, la cual permanece sujeta a aprobaciones regulatorias, genere valor en términos de tecnología, operaciones y diversificación, ampliando nuestro portafolio de productos y experiencia en fundición a alta presión ("HPDC"), fortaleciendo nuestras capacidades de I+D y profundizando nuestra presencia y base de clientes en Europa y China. El cierre de la transacción permanece sujeto a las aprobaciones regulatorias ordinarias.

Mantenemos la confianza en nuestra estrategia y en la calidad de nuestro desempeño. De cara al futuro, esperamos que la ejecución de la estrategia y la integración exitosa de GF Casting Solutions impulsen el crecimiento y la rentabilidad, mientras fortalecen la posición de Nematik como líder en soluciones de aligeramiento para diferentes sistemas de propulsión, generando valor sostenible a largo plazo para nuestros grupos de interés.

Acontecimientos Recientes

- Durante el 3T25, Nemak anunció el acuerdo para adquirir el negocio automotriz de GF Casting Solutions, marcando un hito relevante en su trayectoria estratégica para fortalecer sus capacidades tecnológicas y ampliar su presencia global. Esta transacción potenciará la plataforma de innovación de Nemak, particularmente en HPDC, y en aplicaciones estructurales para la movilidad eléctrica, además de brindar acceso a nuevos clientes e instalaciones en Europa, China y Estados Unidos.
- Durante 2025 Nemak ha ganado nuevos contratos comerciales por un valor aproximado de US\$250 millones en ingresos anuales. 80% para componentes de tren motriz de combustión interna y 20% para el segmento de componentes para vehículos eléctricos, estructura y chasis.
- En el trimestre, la Compañía obtuvo nuevas certificaciones bajo ASI (*Aluminum Stewardship Initiative*, por sus siglas en inglés) en Europa y México, avanzando aún más en su plan de sostenibilidad y reforzando su compromiso con la manufactura responsable y la integración de prácticas sostenibles a lo largo de su cadena de valor.

Industria Automotriz

Millones de Unidades Tercer Trimestre

	2025	2024	% Var
Venta de Vehículos Estados Unidos (SAAR) ⁽¹⁾⁽²⁾	16.4	15.6	5.1
Producción de Vehículos en Norteamérica ⁽²⁾	3.9	3.8	3.0
Producción de Clientes de Nemak en Norteamérica ⁽²⁾	2.6	2.5	3.1
Venta de Vehículos Europa (SAAR) ⁽¹⁾⁽²⁾	15.7	15.3	2.4
Producción de Vehículos en Europa ⁽²⁾	3.4	3.4	(0.7)
Producción de Clientes de Nemak en Europa ⁽²⁾	3.0	3.1	(0.7)

(1) SAAR = Ventas anualizadas desestacionalizadas (por sus siglas en inglés)

(2) Fuente: Estimados de analistas de industria y Nemak

En los EE.UU., las ventas anualizadas ajustadas por estacionalidad ("SAAR", por sus siglas en inglés) de vehículos ligeros alcanzaron los 16.4 millones de unidades en el 3T25, lo que representó un incremento de 5.1% año-vs-año ("a-vs-a"). Este crecimiento fue impulsado principalmente por un efecto de adelanto en la demanda previo a la eliminación de los incentivos para vehículos eléctricos establecidos en la Ley de Reducción de la Inflación (IRA, por sus siglas en inglés), así como por el posible impacto de los aranceles en los precios de vehículos nuevos. La producción incrementó 3% a-vs-a, a 3.9 millones de unidades, respaldada por demanda sostenida.

En Europa, las ventas SAAR de vehículos ligeros incrementaron 2.4% a-vs-a, alcanzando 15.7 millones de unidades, reflejando mayor asequibilidad derivada de la introducción de versiones de menor precio por parte de las armadoras. No obstante, la producción se mantuvo en 3.4 millones de unidades, debido principalmente a menores exportaciones.

Resumen de Resultados Financieros

	Tercer Trimestre			Por los nueve meses de:		
	2025	2024	Δ%	2025	2024	Δ%
Volumen (M de Unidades equivalentes)	9.6	9.6	(0.5)	29.2	30.5	(4.1)
Ingresos	1,227	1,224	0.2	3,708	3,698	0.3
Utilidad de operación	26	73	(64.4)	153	185	(17.3)
Flujo de Operación ¹	143	169	(15.5)	474	477	(0.6)
Flujo de Operación ¹ / Unidad equivalente	15.0	17.6	(14.8)	16.2	15.7	3.2
Utilidad neta	25	5	NA ²	(16)	76	NA ²
Inversiones de capital	70	96	NA ²	206	279	NA ²
Deuda Neta ³	1,592	1,765	(9.8)			

Millones de dólares, excepto Volumen y Flujo de Operación / Unidad equivalente

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA = No aplicable

(3) Deuda Neta = Deuda Total - Efectivo Total

En el 3T25, Nemak reportó un volumen de 9.6 millones de unidades equivalentes, estable a-vs-a, impulsado por una mayor producción en Norteamérica, parcialmente compensada por menor producción en Europa.

Los ingresos del trimestre permanecieron en aproximadamente US\$1,227 millones, en línea con el 3T24, impulsados por actualización de precios, y la apreciación del euro, factores que compensaron la ausencia de negociaciones comerciales no recurrentes.

El Flujo fue de US\$143 millones, una contracción de 15.5% a-vs-a, derivada principalmente de una alta base de comparación relacionada con negociaciones comerciales en el mismo trimestre del año anterior y gastos de lanzamiento por escala de volumen y cambios de mezcla en ciertas plataformas. El Flujo por unidad equivalente se ubicó en US\$15.0, reflejando los factores antes mencionados.

La utilidad de operación fue de US\$26 millones, comparada con US\$73 millones en el 3T24, resultado principalmente de un menor Flujo y de deterioro de activos no operativos por US\$17 millones.

Nemak reportó una utilidad neta de US\$25 millones de dólares, impulsada por menores gastos netos de financiamiento y un efecto favorable en impuesto sobre la renta derivado de fluctuaciones en el tipo de cambio, principalmente la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense. Esto fue parcialmente compensado por una menor utilidad de operación durante el trimestre.

Las inversiones de capital del trimestre totalizaron US\$70 millones, una disminución de 27% a-vs-a, en línea con la estrategia disciplinada de inversión de la Compañía, priorizando proyectos con rentabilidad adecuada.

Al 30 de septiembre de 2025, la Deuda Neta de Nemak se situó en US\$1,592 millones. Las razones financieras fueron: Deuda Neta a Flujo de los últimos doce meses, 2.5 veces; y Cobertura de Intereses, 4.9 veces. Estos indicadores se comparan con 2.9 y 5.0 veces, respectivamente, al cierre del 3T24.

Resultados por Región

Norteamérica

Los ingresos en la región crecieron 2.3% a-vs-a, alcanzando US\$651 millones, impulsados por mayor volumen. El Flujo disminuyó 13.9% a-vs-a, ubicándose en US\$67 millones, debido a la ausencia de negociaciones comerciales y gastos de lanzamiento asociados a incremento de volúmenes en ciertas plataformas.

Europa

Los ingresos disminuyeron 4.3% a-vs-a a US\$401 millones, debido principalmente a la ausencia de negociaciones comerciales, compensado parcialmente por precio y la apreciación del euro. El Flujo disminuyó 26.4% a-vs-a a US\$50 millones, reflejando menor volumen y la ausencia de negociaciones comerciales, que sobrecompensaron el efecto positivo de la apreciación del euro.

Resto del Mundo

Los ingresos aumentaron 3.4% a-vs-a, alcanzando US\$175 millones, impulsados por mejor mezcla de productos, parcialmente compensada por menor volumen. El Flujo creció 11.3% a-vs-a, a US\$26 millones, respaldado por un mejor desempeño operativo y mejoras en la mezcla de productos en las distintas operaciones.

Metodología para la presentación de resultados

Este reporte presenta información financiera no auditada. Las cifras están expresadas en dólares americanos, y las razones financieras se calculan en la misma moneda. Debido al redondeo de cifras, pueden presentarse diferencias mínimas al calcular los porcentajes de variación de un periodo contra otro.

Información para el Webcast de Resultados

El Webcast de Resultados de Nemak del 3T25 se llevará a cabo el jueves 23 de octubre próximo, a la 1:00 p.m., hora del este de los EE. UU. (11:00 a.m. hora de la CDMX). Para participar, favor de unirse al [webcast en vivo](#). De no poder participar, el evento estará disponible en el sitio web de la Compañía (audio y transcripción). Para mayor información, favor de visitar la página <https://investors.nemak.com/es/>

Declaraciones Prospectivas

Este reporte puede contener ciertas “declaraciones a futuro” de conformidad con el significado de la Ley de Reforma de Litigios sobre Valores Privados de Estados Unidos de 1995 (*United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995*). Estas declaraciones se basan en las expectativas actuales de la administración y se encuentran sujetas a riesgos, incertidumbres y cambios en las circunstancias, que pueden hacer que los resultados, el rendimiento o los logros reales difieran materialmente de los resultados, el rendimiento o los logros anticipados. Todas las declaraciones contenidas en este documento que no sean claramente de naturaleza histórica son declaraciones a futuro y las palabras “anticipar”, “creer”, “esperar”, “estimar”, “planear” y expresiones similares tienen generalmente la intención de identificar declaraciones a futuro. Nemak no tiene ninguna obligación (y rechaza expresamente cualquier obligación de este tipo) de actualizar o alterar sus declaraciones futuras, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros u otros.

Acerca de Nemak

Nemak es un proveedor líder de soluciones innovadoras para el aligeramiento en la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y producción de componentes de aluminio para aplicaciones de vehículos eléctricos, estructura y chasis, así como tren motriz de combustión interna. En 2024, generó ingresos por US\$4.9 mil millones. Para mayor información, visite nemak.com/es

Nemak
Estado de Resultados
Millones de Dólares

	Por el tercer trimestre de:			Por los por los nueve meses de:		
	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Volumen (millones de unidades equivalentes)	9.6	9.6	(0.5)	29.2	30.5	(4.1)
Ingresos	1,227	1,224	0.2	3,708	3,698	0.3
Utilidad Bruta	120	159	(24.5)	414	459	(9.8)
Gastos de venta y administración	(80)	(87)	(8.0)	(240)	(266)	(9.8)
Otros ingresos (gastos), neto	(13)	0	NA ²	(21)	(9)	NA ²
Utilidad de Operación	26	73	(64)	153	185	(17.3)
Gasto Financiero	(29)	(33)	(11)	(88)	(108)	(18.5)
Producto Financiero	3	1	NA ²	7	25	NA ²
Ganancia (Pérdida) por fluctuación cambiaria	(4)	(28)	NA ²	(102)	(13)	NA ²
Resultado financiero, neto	(30)	(60)	NA ²	(183)	(96)	91
Participación en Asociadas	0	1	NA ²	1	2	(50)
Impuestos a la utilidad	28	(8)	NA ²	13	(15)	NA ²
Utilidad Neta	25	5	NA ²	(16)	76	NA ²

	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Utilidad de Operación	26	73	(64.4)	153	185	(17.3)
Depreciación, amortización y otras partidas virtuales	117	97	20.6	321	292	9.9
Flujo de Operación ¹	143	169	(15.5)	474	477	(0.6)
Inversiones de capital	70	96	(27.1)	206	279	(26.2)

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA = No aplicable

Nemak
Balance General Consolidado
Millones de Dólares

Activos	Sep-25	Dic-24	% Var.
Efectivo y equivalentes de efectivo	328	342	(4.1)
Clientes	661	579	14.2
Inventarios	857	821	4.4
Otros activos circulantes	97	30	NA ¹
Total activo circulante	1,944	1,773	9.6
Inversión en acciones	30	27	11.1
Propiedad, planta y equipo, neto	2,814	2,814	0.0
Otros activos	710	626	13.4
Total Activos	5,498	5,240	4.9

Pasivos y Capital Contable	Sep-25	Dic-24	% Var.
Préstamos bancarios C.P.	39	69	NA ¹
Vencimientos del pasivo L.P. a C.P.	29	33	(12.1)
Intereses por pagar	10	11	(9.1)
Otros pasivos circulantes	1,588	1,542	3.0
Total pasivo circulante	1,666	1,655	0.7
Deuda a largo plazo	1,838	1,756	4.7
Obligaciones laborales	94	91	3.3
Otros pasivos de largo plazo	96	83	15.7
Total Pasivos	3,694	3,585	3.0
Total capital contable	1,804	1,656	8.9
Total pasivo y capital contable	5,498	5,240	4.9

(1) Not applicable

Nemak Resultados por Región

Millones de Dólares

Volumen (millones de unidades equivalentes)	Por el tercer trimestre de:			Por los por los nueve meses de:		
	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Norteamérica	5.2	5.0	3.9	15.5	15.4	0.7
Europa	2.8	3.0	(7.0)	9.1	10.5	(13.4)
Resto del Mundo	1.6	1.6	(1.7)	4.6	4.5	1.1
Total	9.6	9.6	(0.5)	29.2	30.5	(4.1)

Ingresos Totales*	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Norteamérica	651	636	2.3	1,978	1,920	3.0
Europa	401	419	(4.3)	1,225	1,302	(5.9)
Resto del Mundo	175	169	3.4	504	475	6.1
Total	1,227	1,224	0.2	3,708	3,698	0.3

Flujo de Operación ¹	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Norteamérica	67	78	(13.9)	224	207	8.3
Europa	50	68	(26.4)	178	205	(13.3)
Resto del Mundo	26	23	11.3	72	65	11.1
Total	143	169	(15.5)	474	477	(0.6)

Margen de Flujo de Operación ¹ en %	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Norteamérica	10%	12%	(15.8)	11%	11%	5.1
Europa	12%	16%	(23.2)	15%	16%	(7.9)
Resto del Mundo	15%	14%	7.6	14%	14%	4.8
Total	12%	14%	(15.7)	13%	13%	(0.9)

Flujo de Operación ¹ USD/Unidad equivalente	2025	2024	% Var.	2025	2024	% Var.
Norteamérica	12.9	15.6	(17.1)	14.5	13.5	7.5
Europa	17.8	22.5	(20.9)	19.5	19.5	0.1
Resto del Mundo	16.6	14.7	13.2	15.7	14.3	9.9
Total	15.0	17.6	(15.0)	16.2	15.7	3.2

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

* De clientes externos