

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	No
Tipo de instrumento:	Acciones
Emisora extranjera:	No
En su caso, detallar la dependencia parcial o total:	No



Nemak, S.A.B. de C.V.

Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, México C.P. 66017

Serie [Eje]	A
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]	
Clase	I
Serie	A
Tipo	Comunes
Número de acciones	3,080,747,324
Bolsas donde están registrados	BMV
Clave de pizarra de mercado origen	NEMAKA
Tipo de operación	N/A
Observaciones	N/A

Clave de cotización:

NEMAK

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

2025

Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual	1
[412000-N] Portada reporte anual	2
[413000-N] Información general	6
Glosario de términos y definiciones:	6
Resumen ejecutivo:	12
Factores de riesgo:	17
Otros Valores:	35
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:	36
Destino de los fondos, en su caso:	36
Documentos de carácter público:	36
[417000-N] La emisora	38
Historia y desarrollo de la emisora:	38
Descripción del negocio:	41
Actividad Principal:	53
Canales de distribución:	53
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:	54
Principales clientes:	56
Legislación aplicable y situación tributaria:	58
Recursos humanos:	58
Desempeño ambiental:	59
Información de mercado:	62
Estructura corporativa:	68
Descripción de los principales activos:	70
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:	73
Acciones representativas del capital social:	74
Dividendos:	74

[424000-N] Información financiera	76
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	78
Informe de créditos relevantes:	78
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	80
Resultados de la operación:	84
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	88
Control Interno:	89
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	90
[427000-N] Administración	93
Auditores externos de la administración:	93
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	93
Administradores y accionistas:	93
Estatutos sociales y otros convenios:	103
[429000-N] Mercado de capitales	109
Estructura accionaria:	109
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	109
[431000-N] Personas responsables	116
[432000-N] Anexos	121

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

Salvo indicación en contrario, o que el contexto así lo requiera, los términos que se indican a continuación tendrán el significado que se les atribuye frente a los mismos, en el entendido que los términos contables citados en el presente Reporte Anual tendrán los significados que se les atribuyen bajo las Normas Internacionales de Información Financiera, y que las cifras de ventas son netas de las ventas intercompañías.

"Audi"	Audi AG y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"blocks" o "monoblocks"	Bloques de aluminio del motor de automóviles y vehículos automotrices. El monoblock es un componente esencial del motor de un automóvil, encargado de transformar la energía generada en la cámara de combustión en energía mecánica para propulsar el vehículo. Salvo indicación expresa en contrario, cualquier referencia a monoblocks se entenderá como una referencia a monoblocks de aluminio.
"Banxico"	Banco de México, el banco central de México.
"BMV"	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., la bolsa de valores en donde cotizan las acciones de la Emisora.
"BMW"	Bayerische Motoren Werke AG y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"cabezas"	Son un componente principal del motor de un automóvil, cuya función es distribuir aire y gasolina a la cámara de combustión y permitir la expulsión de los gases resultantes de la combustión fuera del motor. Salvo indicación expresa en contrario, cualquier referencia a cabezas se entenderá como una referencia a cabezas de aluminio.
"TCAC"	Tasa de crecimiento anual compuesta (por sus siglas en inglés, <i>Compounded Annual Growth Rate</i>).
"capacidad de producción"	La capacidad de producción anual, la cual, en el caso de la Compañía, se calcula considerando la capacidad nominal del equipo y su eficiencia general, así como el patrón operativo semanal de sus respectivas instalaciones de producción y el número de semanas por año requeridas para fines de mantenimiento.
"Castech"	Castech, S.A. de C.V., empresa mexicana productora de cabezas y monoblocks, adquirida por la Emisora en 2007, y fusionada en Nematik México, S.A. en diciembre de 2008.
"Certificados Bursátiles"	Los certificados bursátiles denominados en pesos emitidos

por la Emisora en 2007 y 2008, que fueron pagados en su totalidad en diciembre de 2015.

"Cevher Döküm"	Cevher Döküm Sanayii A.S. (actualmente denominada Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.), empresa productora de cabezas y otros componentes de fundición de aluminio para la industria automotriz localizada en Esmirna, Turquía, que fue adquirida por Nemak en 2016.
"CINIIF"	Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera
"CNBV"	Comisión Nacional Bancaria y de Valores, órgano desconcentrado de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con autonomía técnica y facultades ejecutivas, supervisando y regulando a las instituciones integrantes del sistema financiero mexicano en materia de regulación bancaria y del mercado de valores.
"CO ₂ "	Dióxido de carbono.
"componentes de transmisión"	Cajas de cambios de aluminio, contenedores principales de varias partes de los sistemas de transmisión automotriz.
"componentes de estructura y chasis"	Piezas que integran el cuerpo y el chasis del vehículo, producidas en diversos materiales como aluminio, acero o magnesio, incluyendo pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puerta y de ventanilla, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros, entre otras. Salvo indicación expresa en contrario, toda mención o alusión a componentes de estructura y chasis producidos por Nemak se refiere a los tipos de piezas producidas en aluminio mencionadas en este apartado.
"componentes para vehículos eléctricos"	Comprenden carcasas de motores eléctricos, de transmisiones eléctricas, de baterías y de reductores de velocidad, entre otros. Para efectos de la Compañía, los componentes para vehículos eléctricos son piezas diseñadas para proteger a las baterías que almacenan la energía eléctrica necesaria para propulsar el vehículo, así como a los motores y transmisiones de estos. Salvo que expresamente se indique lo contrario, toda mención o alusión en este reporte a componentes para vehículos eléctricos a ser producidos por Nemak se refiere a los tipos de piezas producidas en aluminio mencionadas en este apartado.
"Consejo de Administración"	El Consejo de Administración de Nemak, S.A.B. de C.V.
"Mercedes Benz"	Mercedes Benz AG y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"Disposiciones de Carácter General"	Las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el

	19 de marzo de 2003, incluyendo sus respectivas actualizaciones.
"Dólares o USD, o US\$"	La moneda de curso legal en los Estados Unidos de América.
"Emisora"	Nemak, S.A.B. de C.V., la compañía emisora de valores inscritos en el Registro Nacional de Valores de la CNBV, mismos que cotizan en la BMV bajo la clave de pizarra NEMAK.
"Estados Financieros Consolidados"	Los estados financieros consolidados de la Compañía dictaminados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, así como las notas a los mismos, que se anexan al presente Reporte Anual.
"EE.UU." o "Estados Unidos"	Estados Unidos de América
"Euro" o "€"	La moneda de curso legal en la Eurozona.
"Eurozona"	El conjunto de países que han adoptado el Euro como moneda oficial, que son Alemania, Austria, Bélgica, Bulgaria, Chipre, Croacia, Eslovaquia, Eslovenia, España, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Países Bajos y Portugal.
"Ford"	Ford Motor Company y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"fundición"	Proceso mediante el cual cualquier componente automotriz es fundido en aluminio.
"Fusiones y Adquisiciones"	Proceso mediante el cual se lleva a cabo la compra, integración o consolidación de sociedades. Una fusión consiste en la unión de dos sociedades para formar una nueva entidad o en la absorción de una por otra, mientras que una adquisición implica la compra de una sociedad, sin que ello derive en la creación de una nueva sociedad.
"Georg Fischer Casting Solutions" o "GF Casting Solutions" o "GFCS"	Se refiere al negocio automotriz de Georg Fischer AG, empresa líder de aligeramiento en componentes de fundición basada en Suiza, adquirido por la Emisora en 2026.
"GMC" o "GM"	General Motors Company y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"GSPM"	La fundición por gravedad en molde semipermanente (por sus siglas en inglés, <i>Gravity Semi-Permanent Mold</i>), un proceso usado para producir cabezas y carcasas para motores eléctricos.
"HPDC"	La fundición a alta presión (por sus siglas en inglés, <i>High Pressure Die Casting</i>), un conjunto de tecnologías usadas para producir monoblocks, componentes de transmisión,

	partes estructurales y para vehículos eléctricos, y otros componentes.
"Hydro Aluminum"	Hydro Aluminum ASA, un productor noruego independiente de cabezas, monoblocks y otros componentes, que vendió algunas de sus empresas a la Emisora a principios de 2007.
"Hyundai"	Hyundai Motor Company y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"IASB"	International Accounting Standards Board, por sus siglas en inglés.
"IHS", "IHS Markit" o "S&P Global Mobility"	Information Handling Services Inc., compañía que se dedica, entre otras, al análisis de la industria automotriz. Parte de S&P Global tras la fusión efectiva el 28 de febrero de 2022, llamándose tras la fusión S&P Global Mobility
"Indeval"	S.D. Indeval, Instituto para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
"INEGI"	Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Es un organismo público autónomo responsable de normar y coordinar el Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica de México, así como de captar y difundir información en cuanto al territorio, recursos, población y economía del país, que permita dar conocer sus características y ayudar a la toma de decisiones.
"Investigación y Desarrollo"	Cualquier actividad relacionada con la investigación, el desarrollo y la innovación de cualquier producto, proceso o tecnología.
"Jaguar Land Rover" o "JLR"	Jaguar Land Rover Automotive PLC, una subsidiaria de Tata Motors Group, y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"J.L. French"	J.L. French Automotive Casting Inc. y sus subsidiarias, una empresa estadounidense independiente productora de componentes de aluminio adquirida por la Emisora en 2012.
"KIA"	Kia Motors Corporation y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"Liners" o "camisas"	Componentes que proveen al monoblock de una resistencia superior a la fricción, generada por los pistones y anillos durante el proceso de combustión del motor.
"LPDC"	La fundición a baja presión (por sus siglas en inglés, <i>Low Pressure Die Casting</i>), una tecnología utilizada para producir piezas para tren motriz, así como aplicaciones de estructura y chasis y para vehículos eléctricos.
"México"	Estados Unidos Mexicanos
"Nemak" o "Compañía"	Nemak, S.A.B. de C.V., una sociedad anónima bursátil de

	capital variable debidamente constituida y existente bajo las leyes de México, y sus subsidiarias consolidadas, de manera conjunta, según el contexto lo requiera.
"Nemak Exterior"	Nemak Exterior, S.L. (Sociedad Unipersonal) una sociedad constituida bajo las leyes de España. Nemak Exterior, siendo 100% subsidiaria de la Emisora, detenta de manera directa la propiedad accionaria de la mayoría de las subsidiarias de la Emisora fuera de México.
"NIC"	Normas Internacionales de Contabilidad
"NIIF"	Normas NIIF de Contabilidad ("NIIF") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).
"Renault - Nissan"	El <i>joint venture</i> entre Renault y Nissan Inc. y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"OEM"	El fabricante de equipo original (por sus siglas en inglés, <i>Original Equipment Manufacturer</i>). Fabricantes automotrices de vehículos nuevos que constituyen los clientes principales de la Compañía.
"otros componentes de aluminio"	Bancadas de motor, cárteres, cubiertas frontales y otros componentes automotrices.
"Paquete de Arena"	Una tecnología de fundición usada para producir monoblocks y carcasas para motores eléctricos.
"Pesos" o "Ps."	La moneda de curso legal en México.
"Porsche"	Porsche AG y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"Rautenbach"	Rautenbach AG y sus subsidiarias, una empresa alemana independiente productora de componentes de aluminio, principalmente cabezas de motor y partes de transmisión. Rautenbach fue adquirida por la Emisora en 2005. Actualmente, dicha sociedad opera bajo la denominación de Nemak Europe GmbH.
"Reporte Anual"	El Reporte Anual de Nemak, S.A.B. de C.V., correspondiente al ejercicio 2025.
"Renault"	Renault S.A. y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"ROTACAST®"	Una tecnología de fundición usada para producir cabezas de motor y monoblocks.
"Sigma Foods"	Sigma Foods, S.A.B. de C.V. (anteriormente denominada Alfa, S.A.B. de C.V.)
"SOFR"	Secured Overnight Financing Rate. Tasa de interés de referencia que reemplaza gradualmente a la London Interbank Offered Rate (LIBOR) en los mercados

	financieros internacionales. Se utiliza como referencia para calcular los intereses en una variedad de instrumentos financieros y crediticios.
"Stellantis"	Stellantis N.V. y sus subsidiarias relevantes en distintos países, el nuevo grupo automotriz surge de la fusión de Fiat Chrysler Automobiles y PSA Group, con efectos a partir de enero 2021.
"Tasa de utilización de capacidad"	El porcentaje de utilización de capacidad de producción.
"Teksid"	TK Aluminum Ltd., una empresa de origen italiano productora independiente de cabezas, monoblocks y otros componentes, que vendió algunas de sus empresas a la Emisora durante 2007.
"toneladas"	Toneladas métricas. Una tonelada métrica es igual a 1,000 kilogramos o 2,204.6 libras.
"Toyota"	Toyota Motor Corporation y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"transmisión automática compleja"	Las transmisiones que tienen más de seis engranajes o velocidades.
"Tren motriz"	El conjunto de componentes que generan potencia para propulsar el vehículo, entre los que se incluyen la cabeza del motor, el monoblock, la transmisión y otros.
"UAFIDA" o "EBITDA" o "Flujo de Operación"	Para efectos de la Compañía, se define como el resultado de sumar a la utilidad de operación, la depreciación y amortización y otras partidas no recurrentes, como el deterioro de activos. <i>Indicador no auditado.</i>
"Unión Europea"	Conjunto de países compuesto por Alemania, Austria, Bélgica, Bulgaria, Chipre, Croacia, Dinamarca, Eslovaquia, Eslovenia, España, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Hungría, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Países Bajos, Polonia, Portugal, República Checa, Rumanía y Suecia.
"USMCA" o "T-MEC"	Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (<i>United States, Mexico, Canada Agreement</i>), vigente a partir del 1 de julio de 2020. Sustituye al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (<i>North American Free Trade Agreement</i> , o por sus siglas "NAFTA" o "TLCAN"), que había estado vigente desde el 1 de enero de 1994.
"vehículos ligeros"	Automóviles y camionetas ligeras con un peso inferior a 3.5 toneladas.
"Volkswagen Group"	Volkswagen AG y sus subsidiarias relevantes en distintos países.
"Volumen equivalente"	El total de toneladas de cabezas, monoblocks, componentes de transmisión, componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos, así como otros

componentes de aluminio, normalizados utilizando un factor equivalente de 30 libras.

Resumen ejecutivo:

Este resumen no pretende contener toda la información que podría ser relevante para la toma de decisiones de inversión sobre los valores aquí mencionados. Por lo tanto, el público inversionista debe leer el Reporte Anual en su totalidad, incluyendo la información financiera y las notas relativas, antes de tomar una decisión de inversión. Este resumen fue elaborado con base en, y está sujeto a, la información detallada y a los Estados Financieros Consolidados incluidos en este Reporte Anual. Se recomienda prestar especial atención a la sección de "Factores de Riesgo" para determinar la conveniencia de efectuar una inversión en los valores emitidos por la Emisora.

Todas las referencias a Dólares, así como los valores presentados en tablas o formatos de Estados Financieros contenidos en este Reporte Anual se entienden presentadas al 31 de diciembre del año que se indique. La información operativa de la Compañía contenida en este Reporte Anual se presenta al 31 de diciembre de 2025, salvo que se indique algo distinto. Las cifras financieras están expresadas en millones de Dólares (US\$ millones) o millones de Euros (millones de Euros), salvo que expresamente se indique lo contrario.

LA COMPAÑÍA

Nemak es una compañía global independiente proveedora de soluciones de aligeramiento para la industria automotriz. La Compañía considera que su portafolio de productos, que consiste en cabezas de motor, monoblocks, carcasas de transmisión, componentes para vehículos eléctricos, estructura, chasis y otros, facilita a sus clientes, los OEMs, reducir el peso y mejorar el rendimiento y eficiencia de los vehículos que producen. La reducción de peso es un factor fundamental que permite a los OEMs cumplir con estrictos reglamentos medioambientales sobre emisiones de CO₂ y eficiencia de consumo de combustible. Nemak suministra sus componentes principalmente como proveedor directo, o de primer nivel, a los OEMs. La Compañía tiene presencia global a través de 53 plantas en 15 países distribuidos entre Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia, lo que le permite suministrar de manera eficiente sus productos a la mayoría de los fabricantes automotrices a nivel global.

Durante el año concluido el 31 de diciembre de 2025, Nemak generó ingresos, EBITDA y una pérdida neta por US\$4,931 millones, US\$591 millones y US\$116 millones, respectivamente.

La Compañía se enfoca en la producción de componentes complejos de aluminio para la industria automotriz, principalmente la producción de partes del tren motriz y componentes para vehículos eléctricos, estructura y chasis. Las partes del tren motriz consisten en cabezas de motor, monoblocks y otros, así como piezas de la transmisión, como la caja de cambios, la caja del convertidor y otros. Las cabezas de motor y el monoblock forman la estructura principal del motor. La caja de cambios conforma la parte exterior para varias partes del sistema de transmisión. Los componentes para vehículos eléctricos, estructura y chasis son elementos que conforman la estructura y el chasis del vehículo, incluyendo pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puertas, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros, entre otros, así como piezas que protegen a las baterías y los motores y transmisiones de los autos eléctricos. Recientemente, Nemak ha venido incursionando en los negocios de componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos. Durante el año 2025, la Compañía obtuvo ingresos por el equivalente al 9% del total de sus ingresos consolidados en este negocio.

La Compañía utiliza diversas tecnologías de fundición para la producción de sus productos, incluyendo la inyección o vaciado de aluminio fundido a un molde. Asimismo, tiene una amplia experiencia en procesos de maquinado. Lo anterior genera una ventaja competitiva en el mercado, ya que le permite ofrecer a sus clientes la tecnología más adecuada para el diseño y producción de sus componentes. La colaboración de Nemak con sus clientes en las primeras etapas del diseño e ingeniería para el desarrollo de productos genera una importante relación con ellos, que se traduce en una ventaja competitiva para asegurar nuevos negocios.

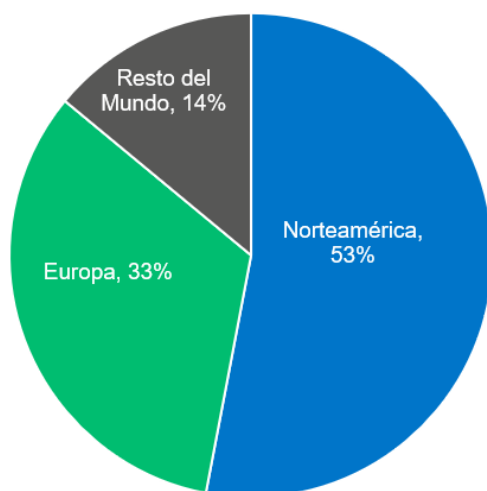
Además, algunos de los productos que fabrica son sometidos a procesos de fundición y de ensamble, como ciertas carcasas de baterías para vehículos híbridos y totalmente eléctricos. En estos casos, se sueldan ciertos componentes a las carcasas de las baterías utilizando diferentes tecnologías, como el remachado y la soldadura por fricción, entre otras. También se fabrican carcasas

de baterías totalmente ensambladas, esto es, carcasas sin piezas fundidas. Este proceso consiste en pegar, soldar y unir mecánicamente decenas de componentes individuales, todos ellos fabricados con diferentes materiales y procesos de fabricación distintos de la fundición, como el estampado y la extrusión.

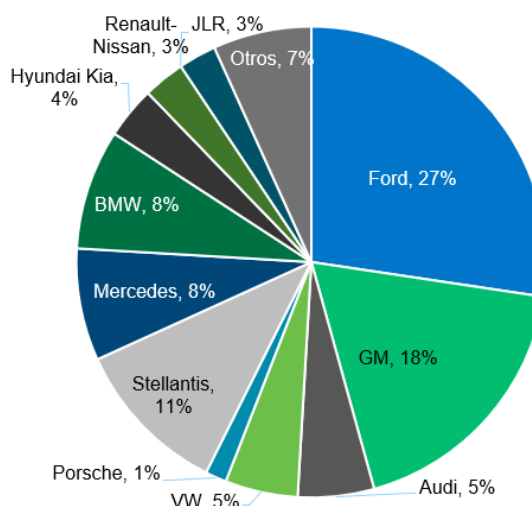
La Compañía tiene un portafolio de más de 70 clientes, incluyendo algunos de los principales grupos automotrices y sus subsidiarias a nivel mundial, como lo son Audi, BMW, Ford, GM, Hyundai-KIA, Jaguar Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Renault-Nissan, Stellantis, y Volkswagen, y tras la adquisición de GFCS, armadoras asiáticas tales como BYD, Denza, Geely, Hongqi, Li Auto, Nio, Xpeng y Zeekr. Se estima que, durante 2025, Nematik proveyó más de 200 componentes distintos para motores, transmisiones y componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos, mismos que se utilizan en aproximadamente 520 plataformas de vehículos que se encuentran en producción o en etapa de desarrollo de un aproximado de 1,550 plataformas de vehículos a nivel mundial. Nematik es proveedor único en la mayoría de los componentes que produce y ha sido designado como proveedor de los mismos por la totalidad del ciclo de vida del diseño del motor, el cual históricamente comprende entre seis y ocho años. Este ciclo de vida se compara con el de cuatro años para componentes de interiores y dos años para componentes del exterior del vehículo.

Los siguientes diagramas muestran los ingresos de la Compañía por región y la distribución de volumen equivalente por cliente del 2025:

Ingresos por región 2025



Ingresos por cliente final 2025



Nematik tiene presencia global. En 2025, el 53% de sus ventas provino de Norteamérica, el 33% de Europa y el resto de otras partes del mundo. Nematik cuenta con aproximadamente 23,400 colaboradores a nivel mundial, con una presencia en regiones de alto crecimiento, incluyendo instalaciones en Norteamérica, Europa y Asia. Las instalaciones de Nematik están estratégicamente ubicadas en lugares cercanos a las plantas de motores de los OEMs líderes en la industria automotriz.

La Investigación y Desarrollo es una actividad fundamental para Nematik, para lo cual cuenta con 12 modernos centros de desarrollo de productos estratégicamente ubicados alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología de fundición específica, así como con un centro de ingeniería en Frankfurt, Alemania, enfocado en el diseño de componentes para vehículos eléctricos (carcasas para baterías y motores eléctricos) y de estructura y chasis (lo que permite proporcionar a sus clientes un rápido desarrollo e implementación de mejoras en productos. Adicionalmente al diseño de estos productos, el equipo de I+D trabaja en innovaciones sustentables en tecnologías de unión (soldadura, adhesivos, uniones mecánicas, entre otros) anticipando las necesidades de la industria automotriz. Como resultado de nuestras importantes inversiones en I+D, contamos con una amplia cartera de patentes, solicitudes de patente, registros de marcas, anuncios comerciales y diseños industriales. Nematik ha registrado el nombre "Nematik" y su logotipo único, así como todas las marcas comerciales utilizadas para producir nuestros productos en todas las regiones donde operamos. Estas marcas, anuncios comerciales, diseños industriales y demás derechos de propiedad intelectual relacionados, se encuentran registrados ante las autoridades competentes de cada país donde se utilizan, según corresponda.

La demanda de los consumidores por nuevos vehículos impulsa la producción de los mismos por los OEMs y, a su vez, genera la demanda por las piezas producidas por Nematik. En 2025, el 93% de las ventas de la Compañía se realizaron a los siguientes

grupos automotrices globales, que son Audi, BMW, Ford, GM, Hyundai-Kia, Jaguar-Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Renault-Nissan, Stellantis y Volkswagen.

La Compañía considera que su amplia gama de productos, su presencia global, sus modernas instalaciones, su base de clientes conformada por OEMs líderes, sus capacidades avanzadas de Investigación y Desarrollo, y su equipo directivo, con experiencia y liderazgo en la industria, la ubican de una manera favorable para obtener un crecimiento continuo y generar oportunidades de expansión con márgenes sostenibles.

INFORMACIÓN CORPORATIVA

La Emisora se encuentra listada en la BMV y cuenta con una base accionaria integrada por inversionistas mexicanos y extranjeros.

El domicilio social de la Emisora es el municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, y sus oficinas principales están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, México 66017. La página web corporativa es www.nemak.com. La información disponible en la página web corporativa no se incorpora en este reporte y, por lo tanto, los inversionistas no deben considerarla como parte del mismo.

RESUMEN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

(Cifras en miles de Dólares al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023)

	Estados Financieros		
	2025	2024	2023
Ventas	4,931,438	4,906,656	4,993,358
Utilidad de Operación	97,024	145,274	176,602
UAFIDA	591,478	632,647	578,136
Activos Totales	5,550,045	5,240,955	5,507,547
Pasivos Totales	3,880,727	3,585,122	3,736,918
Capital Contable	1,669,318	1,655,833	1,770,629

NEMAK, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estado Consolidado de Situación Financiera
(Miles de Dólares al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023)

	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024	Al 31 de diciembre de 2023
Activo Circulante	2,017,106	1,773,505	1,862,181
Propiedades, planta y equipo, neto	2,795,339	2,814,212	2,867,818
Otros Activos	737,600	653,238	777,548
Total Activo	5,550,045	5,240,955	5,507,547
Deuda a Corto Plazo	69,857	83,525	303,806
Otros Pasivos a Corto Plazo	1,804,083	1,571,779	1,682,904
Deuda a Largo Plazo	1,739,329	1,679,836	1,453,628
Otros Pasivos a Largo Plazo	267,458	249,982	296,580
Total Pasivo	3,880,727	3,585,122	3,736,918
Total Capital Contable	1,669,318	1,655,833	1,770,629
Total Pasivo y Capital	5,550,045	5,240,955	5,507,547

NEMAK, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estado Consolidado de Resultados
(Miles de Dólares al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023)

	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024	Al 31 de diciembre de 2023
Ingresos	4,931,438	4,906,656	4,993,358
% Nacionales	-	-	-
% Exportaciones	100	100	100
Costo de Ventas	(4,416,880)	(4,326,307)	(4,456,287)
Gastos de Operación	(417,534)	(435,075)	(360,469)
Utilidad de Operación	97,024	145,274	176,602
Resultado Financiero, Neto	(210,922)	(92,789)	(177,848)
Otros Gastos, Neto	2,296	2,865	2,486
Impuestos a la Utilidad	(4,333)	(30,301)	3,133
Utilidad Neta Consolidada	(115,935)	25,049	4,373
Utilidad Neta de la Participación no Controladora	-	-	-
Utilidad Neta de la Participación Controladora	(115,935)	25,049	4,373

Eventos Relevantes Recientes

2026

El 16 de enero de 2026, la Emisora anunció que su Consejo de Administración aprobó el plan de sucesión para el cargo de director general. Iniciando el proceso de transición con el Ing. Armando Tamez Martínez, quien concluyó su gestión como director general el 31 de marzo de 2026 tras una distinguida trayectoria de 42 años en Nematik, incluyendo 13 como director general, y designando a Hervé Boyer como director general a partir del 1 de abril del presente año.

El 12 de febrero de 2026, la Emisora anunció el cierre exitoso de la adquisición del negocio automotriz de GF Casting Solutions, luego de cumplir con las aprobaciones regulatorias requeridas y las condiciones de cierre.

El 4 de marzo de 2026, la Emisora anunció que, en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, celebrada en esa fecha se aprobó el monto máximo de \$1,000 millones de pesos mexicanos para la compra de acciones propias durante 2025, así como la designación de las personas integrantes del Consejo de Administración de la Compañía.

El 1 de abril de 2026 la Emisora anunció que Hervé Boyer inició su gestión como director general de Nematik. Hervé Boyer tiene una Maestría en Ingeniería por la École Centrale de Nantes, en Francia, y ha completado programas ejecutivos avanzados en Harvard Business School e INSEAD. Más recientemente, se desempeñó como Director Global de Operaciones y miembro del Consejo de Nexteer Automotive. Con más de 30 años de experiencia internacional en puestos directivos y de liderazgo operativo dentro de la industria automotriz, Hervé aporta una profunda experiencia en operaciones globales, ventas, gestión de líneas de producto e iniciativas de creación de valor.

2025

El 27 de marzo de 2025, la Emisora anunció que, en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, celebrada en esa fecha se aprobó el monto máximo de \$1,000 millones de pesos mexicanos para la compra de acciones propias durante 2025, así como la designación de las personas integrantes del Consejo de Administración de la Compañía.

El 30 de julio de 2025, Nematik anuncia un acuerdo para la adquisición del negocio automotriz de GF Casting Solutions, ampliando su presencia global con plantas en Europa, China y EE. UU., y fortaleciendo sus capacidades en componentes estructurales y movilidad eléctrica no-ICE.

2024

El 4 de marzo de 2024, la Emisora anunció que, en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, celebrada en esa fecha se aprobó el monto máximo de \$500 millones de pesos mexicanos para la compra de acciones propias durante 2024, así como la designación de las personas integrantes del Consejo de Administración de la Compañía.

El 2 de septiembre de 2024, Nemark anunció la finalización de una transacción de deuda a largo plazo por \$250,000. Los fondos de esta transacción se utilizarán para refinanciar deuda de corto plazo, extendiendo el vencimiento de su perfil de deuda total a cinco años. La transacción se estructuró como un préstamo club entre cuatro instituciones financieras, con una tasa de interés variable basada en SOFR.

El 17 de diciembre de 2024, La emisora anunció el cierre de un préstamo verde por \$200,000, cuyos recursos serán destinados al refinanciamiento de deuda existente por el mismo monto. Esta transacción extiende el vencimiento del préstamo de 2027 a 2030. El refinanciamiento se estructuró como un préstamo verde bajo un esquema de club deal, con la participación de las mismas dos instituciones financieras que formaron parte del contrato original de 2022. Los términos del préstamo conservan un vencimiento de cinco años con pago único al vencimiento y una tasa de interés variable basada en SOFR.

2023

El 28 de marzo de 2023, la Emisora anunció que, en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, celebrada en esa fecha se aprobó el monto máximo de \$500 millones de pesos mexicanos para la compra de acciones propias durante 2023, así como la designación de las personas integrantes del Consejo de Administración de la Compañía.

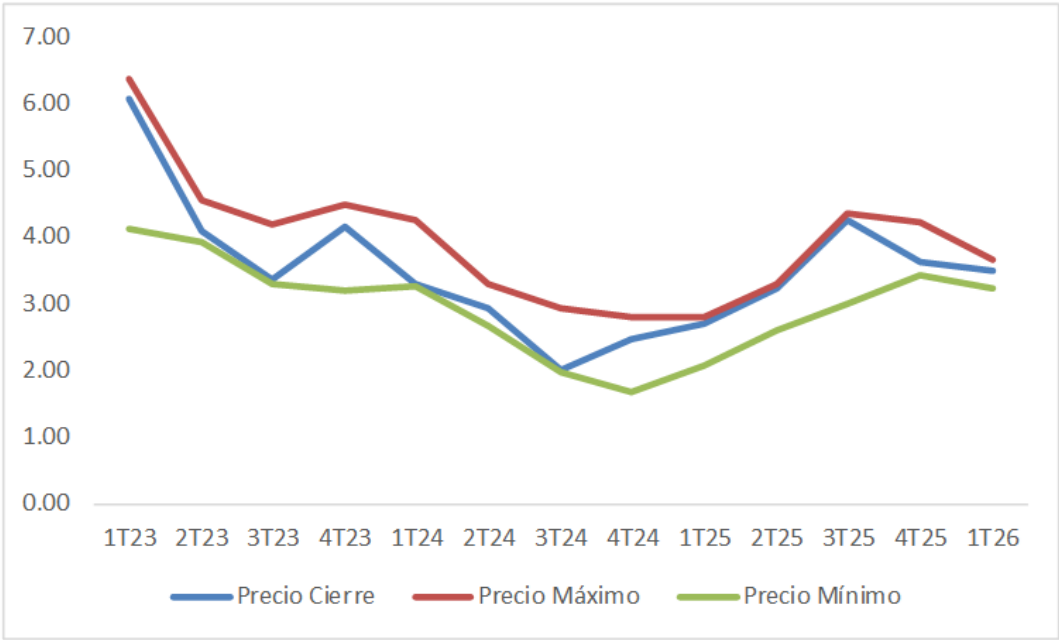
El 25 de abril de 2023, Nemark anunció su decisión de adoptar como moneda de presentación y en consecuencia reportar su información financiera en dólares estadounidenses, reemplazando al peso mexicano como moneda de presentación de sus estados financieros a partir del 1 de enero de 2023; de conformidad con la Norma Internacional de Contabilidad No. 21 (NIC-21) sobre "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera" y tras haber obtenido una opinión favorable por parte del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, así como la aprobación del Consejo de Administración.

Comportamiento de los títulos en el mercado de valores

A continuación se muestra un resumen del desempeño de los títulos de Nemark, con clave de pizarra NEMAK A:

Reporte 2025

Periodo	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio Mínimo	Volumen Operado
1T23	6.06	6.37	4.13	347,231,683
2T23	4.09	4.56	3.92	193,550,678
3T23	3.35	4.17	3.30	214,988,968
4T23	4.14	4.48	3.18	244,601,099
1T24	3.29	4.26	3.27	239,472,631
2T24	2.91	3.30	2.66	253,696,947
3T24	2.01	2.94	1.98	426,669,073
4T24	2.47	2.79	1.67	514,250,561
1T25	2.68	2.81	2.07	260,535,154
2T25	3.22	3.30	2.61	131,023,432
3T25	4.24	4.33	3.00	145,626,699
4T25	3.61	4.22	3.43	327,365,800
1T26	3.49	3.65	3.21	126,992,398



Para mayor información, refiérase a la sección 429000-N Mercado de capitales.

Factores de riesgo:

El público inversionista debe analizar detenidamente los factores de riesgo descritos a continuación antes de tomar la decisión de invertir en los valores de la Emisora. Asimismo, la Compañía podría enfrentar factores de riesgo adicionales a los mencionados en

esta sección del Reporte Anual, incluyendo riesgos desconocidos o no considerados actualmente como relevantes, cuya materialización podría impactar las operaciones y actividades de la Compañía.

La materialización de los riesgos mencionados a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía. La lista de factores de riesgo presentada en esta sección pretende destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero no debe interpretarse como exhaustiva, ya que podrían existir otros, incluyendo aquellos que afectan o podrían afectar a la industria en la que participa la Compañía, así como a las regiones geográficas donde la Compañía lleva a cabo sus operaciones, o ser factores cuya importancia actual es pequeña pero que podría crecer. Todos los factores de riesgo mencionados podrían influir en el negocio de la Compañía, así como en el valor de la inversión en sus valores, su situación financiera, resultados operativos y su capacidad para cumplir con las obligaciones establecidas en sus contratos de crédito.

La información contenida en este Reporte Anual, que difiere de la información histórica incluida en el mismo, refleja la perspectiva operativa y financiera de la Compañía respecto a eventos futuros, y puede contener datos inciertos sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y otros hechos. Expresiones como “cree”, “espera”, “estima”, “considera”, “prevé”, “planea” y similares identifican dichas perspectivas. Al evaluarlas, los inversionistas potenciales deben tener en cuenta los factores descritos en esta sección, así como otras advertencias contenidas a lo largo de este reporte. Los factores de riesgo describen las circunstancias de carácter no financiero que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las estimaciones actuales del futuro.

Riesgos Relacionados con el Negocio de la Compañía

La Compañía es una empresa global y está expuesta a riesgos en los mercados en los que fabrica o vende sus productos.

La Compañía es una empresa global con operaciones en Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia, por lo que está expuesta a los riesgos inherentes a sus operaciones en estos mercados. Entre los principales factores que pueden afectar su capacidad para operar, expandir su negocio y mantener su desempeño financiero se encuentran las restricciones a la transferencia de divisas, fluctuaciones cambiarias, altos niveles de inflación, incrementos en impuestos, impuestos y regalías gubernamentales sobre contratos existentes, eventos políticos y sociales, incluyendo conflictos bélicos, conflictos laborales, cambios en leyes, pandemias, epidemias, inestabilidad en los precios e intereses, cambios en las condiciones laborales locales y asuntos de integración operativa. En particular, el aumento de barreras comerciales, la imposición y/o aumento de tasas arancelarias y la incertidumbre en torno a políticas comerciales proteccionistas representan riesgos significativos para la Compañía, ya que pueden afectar la competitividad de sus productos, incrementar costos de producción y reducir la demanda en mercados clave. Además, la industria automotriz es altamente sensible a las condiciones económicas globales, por lo que una desaceleración económica podría impactar negativamente la demanda de vehículos y, en consecuencia, la condición financiera y resultados de operación de la Compañía.

Asimismo, la Compañía está expuesta a riesgos relacionados con la inestabilidad social y otros eventos políticos, económicos y sociales de los países en los que realiza operaciones, incluyendo guerras, lo que podría tener efectos adversos en su negocio, condición financiera y resultados de operación, así como en la capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos.

Una disminución de los niveles de producción de los principales clientes de Nemark podría afectar negativamente su condición financiera, reducir los niveles de sus ventas y afectar su rentabilidad.

La demanda de productos de la Compañía está directamente relacionada con la producción de vehículos automotrices de sus principales clientes. La producción y venta de vehículos puede verse afectada por las condiciones económicas generales y de la industria, así como por asuntos laborales, aranceles, precios del combustible, requerimientos regulatorios, iniciativas gubernamentales, acuerdos comerciales, disponibilidad de materias primas y componentes de los vehículos a ser suministrados por otros proveedores de nuestros clientes, disponibilidad y costo del crédito, confianza del consumidor, pandemias, epidemias, disponibilidad de incentivos gubernamentales y otros factores. La industria automotriz global se distingue por una fuerte competencia entre los clientes de la Compañía. Nemark estima que las condiciones de desafío que la industria automotriz enfrenta actualmente continuarán en el futuro previsible.

Una disminución en los niveles de producción de los principales clientes de Nemark, especialmente en relación con varios modelos de vehículos para los que la Compañía es un proveedor importante, podría reducir sus ventas y afectar su rentabilidad y su situación financiera.

La dependencia de la Compañía en un número limitado de clientes y el riesgo de que ellos, o sus proveedores, tengan un desempeño desfavorable, son factores que podrían afectar su situación financiera, resultados de operación y flujos de efectivo.

Nemak está expuesto a riesgos relacionados con la concentración de su portafolio de clientes. Los principales clientes globales (Audi, BMW, Ford, GM, Hyundai-Kia, Jaguar-Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Renault-Nissan, Stellantis y Volkswagen Group) representaron el 93% del volumen equivalente vendido en 2025, mientras que en 2024 y 2023 representaron el 96% y 91% del volumen equivalente vendido, respectivamente. Una pérdida de volumen de pedidos o una pérdida de participación de mercado de cualquiera de esos grandes clientes, podría afectar adversa y significativamente los resultados del negocio de Nemak y dificultarle el cumplimiento de sus compromisos financieros. Los proveedores de la Compañía también podrían verse afectados por las condiciones de la industria. Una baja producción automotriz a nivel global, la desaceleración en la adopción de vehículos eléctricos, el aumento en tasas arancelarias y/o imposición de nuevos aranceles, la inestabilidad en los mercados de crédito, el incremento en las tasas de interés y la volatilidad de las materias primas, energía y costo de productos básicos, podrían generar una incertidumbre financiera en la base de proveedores y un aumento en el riesgo por dificultades de suministro.

Cualquier cambio en la situación financiera de los clientes de la Compañía podría afectar adversamente la disponibilidad y costo de financiamiento de esta, lo cual podría a su vez afectar adversamente la rentabilidad de su negocio.

El posible deterioro de la condición económica de los clientes de la Compañía, incluyendo la situación financiera u operativa de los principales OEMs, podría limitar significativamente el acceso a financiamiento, el que tradicionalmente se utiliza para invertir en capital de trabajo o en activo fijo. Una disminución de las ventas y producción automotriz de los clientes de la Compañía podría afectar negativamente, al reducirle el acceso a crédito, lo que impactaría adversamente en su negocio, resultados de operación y condición financiera.

Existen riesgos de producción de la Compañía debido a cambios imprevisibles en los planes de producción de sus clientes.

Todos los clientes de Nemak siguen planes de producción que podrían variar sustancialmente en el tiempo. Esto requiere que las operaciones de la Compañía sean flexibles y crea una vulnerabilidad a cambios inesperados en la demanda, ya sea por tener que realizar pedidos adicionales de materias primas, adquirir maquinaria y equipo necesario para la fabricación de nuevos componentes, así como preparar y asignar líneas de producción con anticipación para satisfacer los productos demandados por los clientes. Asimismo, los clientes podrían anunciar con poca anticipación cortes en sus planes de requerimientos para uno o varios modelos, dejando potencialmente a la Compañía con un exceso de capacidad de producción, activos fijos sin amortizar o con un inventario de componentes para dichos modelos, especialmente en el caso de componentes especiales hechos a la medida para un cliente o producto final. La imprevisibilidad de la demanda de sus clientes podría afectar adversamente al negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

Nemak podría no ser capaz de responder con la rapidez necesaria a cambios en reglamentos, tecnología y riesgos tecnológicos, así como en el desarrollo de propiedad intelectual para fabricar nuevos productos comercialmente viables.

Los cambios en los requerimientos legislativos, regulatorios o de la industria, así como en las tecnologías de la competencia, podrían hacer que algunos de los productos de la Compañía se vuelvan obsoletos o menos competitivos. La capacidad de la Compañía para anticiparse a cambios en los estándares tecnológicos y regulatorios, así como desarrollar e introducir nuevos y mejores productos en forma exitosa y en los tiempos oportunos, es un factor importante para mantener su competitividad y aumentar sus ventas.

Algunos de los productos de la Compañía se pueden volver obsoletos y es posible que no sea capaz de lograr los avances tecnológicos necesarios para que continúe siendo competitiva y mantenga o incremente sus ventas en el futuro. Nemak está sujeta a riesgos asociados generalmente con la introducción de nuevos productos y aplicaciones, incluyendo la falta de aceptación en el mercado, los retrasos en el desarrollo o la manufacturación de productos, así como sus fallas o mal funcionamiento, entre otros. El ritmo del desarrollo e introducción de mejores productos depende de la capacidad de la Compañía para implementar exitosamente las últimas innovaciones tecnológicas en diseño, ingeniería y manufactura, lo que requiere cuantiosas inversiones de capital. Cualquier reducción a futuro de las inversiones de capital podría afectar la capacidad de la Compañía para desarrollar e implementar nuevas innovaciones tecnológicas, lo cual a su vez podría conllevar una disminución significativa de la demanda de sus productos.

Para competir de forma efectiva en la industria de componentes automotrices, la Compañía debe contar con la capacidad de lanzar nuevos productos que satisfagan las necesidades y preferencias cambiantes de los consumidores de manera oportuna y con

eficiencia de costos. La capacidad de responder a presiones competitivas y reaccionar de forma rápida a los grandes cambios de los mercados, como pueden ser los aumentos en los precios del combustible o la demanda por combustibles alternativos, también representa un riesgo para el desempeño financiero futuro de Nemark.

El negocio tradicional de Nemark, que representa la mayoría de las ventas totales y abarca principalmente a las cabezas de motor y monoblocks, está directamente ligado a los motores de combustión interna. La industria automotriz está en proceso gradual de transición de la tecnología de combustión interna a los trenes motrices propulsados por baterías eléctricas y celdas de hidrógeno que no generan emisiones. Diversas marcas líderes en el mercado también se han comprometido a emprender una transición completa, fijándose como objetivo reorientar la totalidad de sus operaciones a la manufacturación de vehículos eléctricos alimentados por baterías a más tardar en el 2030. La mayoría de los fabricantes de equipos originales han anunciado sus planes de eliminar progresivamente su producción de vehículos equipados con motores de combustión interna en todo el mundo para el 2035. Si bien la transición hacia la electromovilidad es una tendencia que parece irreversible, es preciso reconocer que su ritmo ha experimentado una ligera desaceleración. Por ende, en caso de que la penetración de los vehículos de propulsión eléctrica en el mercado se acelere, Nemark podría sufrir una reducción en sus ingresos por la venta de dichas piezas. No hay garantía de que Nemark logre compensar tal efecto con los ingresos generados por la venta de otros productos, como, por ejemplo, componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos, por lo que podría darse una afectación importante en sus resultados de operación.

La rentabilidad del negocio de la Compañía podría verse afectada por imprevistos que resulten en retrasos, menores volúmenes de ventas o costos mayores a los previstos al lanzar nuevos programas y plataformas.

La Compañía requiere desarrollar y fabricar nuevos componentes en los tiempos y con los costos proyectados tanto por ella como por sus clientes. Por lo general, el desarrollo de nuevos programas implica inversiones importantes en diseño, desarrollo de herramientas, así como adquisición de maquinaria y equipos necesarios para la fabricación de los nuevos componentes. También podría requerirse expandir las instalaciones existentes o construir nuevas instalaciones para aumentar la capacidad de producción para los nuevos programas.

En los últimos años, la Compañía ha sido seleccionada como proveedora de un número importante de nuevos programas de los OEMs, lo que implica incurrir en costos y asignar recursos para el desarrollo de nuevos componentes y la instalación de nuevas líneas de producción. Sin embargo, existe el riesgo de que el lanzamiento de los nuevos productos se retrase, que no se disponga el flujo de efectivo necesario para realizar estas inversiones, que los volúmenes lanzados sean menores de lo proyectado, o que los costos de lanzamiento sean más altos de lo anticipado. El desempeño futuro de Nemark depende del desarrollo de procesos de fabricación, así como de equipo y herramientas necesarias para el lanzamiento de los nuevos programas en forma exitosa, efectiva, rentable, en los tiempos establecidos y con la calidad que demanda el cliente. Cualquier inversión en activos fijos que se realice relacionada con los programas de los OEMs que luego sea cancelada, retrasada o basada en volúmenes estimados superiores a los reales, tendrá un impacto adverso en el desempeño financiero de la Compañía si no se obtiene un reembolso adecuado del cliente.

Los altos costos de materias primas podrían afectar negativamente la rentabilidad del negocio de la Compañía.

Los costos de las materias primas, de la mano de obra, de la energía y de otros productos básicos para la Compañía han sido volátiles a nivel global en los últimos años. En el pasado, la Compañía ha implementado estrategias para mitigar el impacto negativo de dichos costos, pero no siempre con éxito, lo que podría suceder de nuevo en el futuro. Las negociaciones comerciales con clientes y con proveedores tampoco han sido completamente exitosas para compensar costos altos, circunstancia que podría repetirse en el futuro. Los costos mencionados son volátiles y se anticipa que continúen de esta forma en el corto y mediano plazo, por lo que podrían tener un impacto adverso en la rentabilidad y situación financiera de la Compañía.

La Compañía es dependiente de materias primas clave, especialmente el suministro de aluminio y energía, cuya falta podría afectar adversamente sus resultados de operación.

La Compañía es dependiente de un suministro confiable de materias primas como el aluminio, así como de energía y otros componentes. La falta o el retraso en la entrega de estos insumos podría afectar su operación normal. La aleación de aluminio, en particular, representa una parte importante de los costos totales de venta de Nemark. En algunos países o regiones, como EE.UU., Brasil, Europa o Asia, una parte significativa del suministro de aleación de aluminio proviene de un número limitado de proveedores, lo que provoca que la Compañía sea vulnerable a retrasos o interrupciones del abastecimiento de aluminio. Además, la proximidad de los proveedores de aluminio a la operación es un factor importante para reducir costos de transporte y mantener la eficiencia en los costos del suministro, lo que limita el encontrar sustitutos que sean económicamente viables. Asimismo, la Compañía no es inmune a las consecuencias que las fluctuaciones de los precios de sus materias primas y fuentes de energía, como el gas natural y la energía eléctrica, puedan tener en los costos, como ha sucedido en los últimos años. Las fallas en la continuidad de entrega de

una parte o de la totalidad de las materias primas, materiales, energía y otros componentes en términos comercialmente razonables, podrían afectar adversamente al negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Si el uso de aluminio en monoblocks o componentes de estructura y chasis no continúa siendo el de mayor penetración en el mercado, el crecimiento proyectado por Nemak para el futuro podría verse afectado.

En el futuro, podrían surgir alternativas al aluminio para la fabricación de monoblocks, tales como el uso de otros metales, o elementos o combinaciones de estos. La introducción de tales alternativas al aluminio podría afectar adversamente el crecimiento futuro de la Compañía. Además, parte del crecimiento esperado por Nemak se basa en la expectativa de que el aluminio reemplazará al acero en la fabricación de componentes de estructura y chasis. Si esta sustitución no se materializa como lo prevé la Compañía, o si surge una alternativa distinta al aluminio, el crecimiento futuro de Nemak podría verse afectado.

Nemak podría verse expuesta a demandas de responsabilidad por sus productos, al retiro de productos del mercado o la publicidad negativa relacionada con la venta de productos defectuosos, situación que podría afectar negativamente a su negocio.

La fabricación, procesamiento, distribución y venta de productos conlleva el riesgo inherente de la responsabilidad sobre los mismos, su potencial retiro del mercado y la publicidad negativa o adversa sobre ellos. Aunque existen procedimientos y controles de calidad de los productos de la Compañía, no se puede asegurar que sus productos siempre estarán completamente libres de defectos. Adicionalmente, algunos de los productos de la Compañía incluyen componentes manufacturados por terceros, que también podrían tener defectos. No se puede asegurar que la Compañía estará siempre libre de demandas de responsabilidad por sus productos o los de sus proveedores, o que no estará obligada a realizar un retiro de productos en el futuro.

En caso de que una demanda de responsabilidad fuere exitosa, podría darse el caso de que la Compañía no tuviere una cobertura de seguros suficientemente amplia como para cubrir dicha responsabilidad en su totalidad. También, podría darse el caso de que la Compañía no pudiese obtener seguros sobre responsabilidades de producto, o que fuese imposible hacerlo a un costo razonable. Con respecto a los componentes fabricados por terceros, las indemnizaciones contractuales acordadas con ellos podrían ser limitadas e insuficientes para cubrir demandas en contra de la Compañía. Además, el pago de dichas indemnizaciones podría estar sujeto a la obtención de una resolución favorable por parte de una autoridad, lo cual podría tomar un periodo de tiempo extenso, e inclusive generar más costos para la Compañía. En caso de no contar con un seguro o con un contrato de indemnización adecuados, las demandas de responsabilidad relativas a productos defectuosos podrían tener efectos adversos importantes en el desempeño de ventas y en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía. Adicionalmente, aun cuando una demanda de responsabilidad no fuese exitosa total o parcialmente, se podría generar una publicidad negativa de los productos de la Compañía, lo que podría afectar su reputación, negocio y resultados de operación.

Las coberturas de seguros de la Compañía podrían ser insuficientes para enfrentar futuras responsabilidades, incluyendo litigios por demandas, debido a los límites establecidos en las coberturas contratadas, o bien, podría darse el caso de que las compañías aseguradoras negaren la cobertura por dichas responsabilidades. En ambos casos, podría haber efectos negativos en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Las coberturas de seguros externas de la Compañía podrían ser insuficientes para cubrir los daños que se presentaren, por ejemplo, si el valor de dichos daños es superior a los montos cubiertos por las pólizas de seguros, o bien, si se tratase de daños no cubiertos. Esta situación podría generar gastos importantes no previstos, lo que afectaría negativamente al negocio, los resultados y la situación financiera de la Compañía. Adicionalmente, las compañías aseguradoras podrían buscar rescindir o negar cobertura para responsabilidades futuras, incluyendo demandas, investigaciones y otras acciones legales en contra de Nemak. En caso de presentarse responsabilidades futuras y no contar con suficiente cobertura, o si las aseguradoras terminan o niegan cobertura, la Compañía podría tener efectos adversos en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría verse afectada negativamente si no obtiene contratos de compra en firme por parte de sus clientes, o si estos terminan programas o cancelan órdenes de compra.

La Compañía está expuesta a riesgos significativos derivados de la dependencia de contratos de compra con clientes, quienes tienen la facultad de modificar o cancelar unilateralmente programas y órdenes de compra. Esta flexibilidad, común en la industria automotriz, implica que los volúmenes de producción no están garantizados y pueden fluctuar considerablemente. Por lo general, las órdenes de compra de los clientes de la Compañía hacen referencia a la producción de una parte o del volumen completo contratado para un programa específico, en lugar de una cantidad fija de piezas. En caso de que un cliente decida cancelar un programa de suministro o se niegue a aceptar la entrega de productos terminados, la Compañía podría no recuperar la inversión realizada en

dicho programa y podría sufrir pérdidas significativas y tener un efecto adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría fallar en la entrega puntual de sus productos, lo que podría generarle costos y gastos adicionales.

En general, la Compañía se encuentra obligada contractualmente a absorber costos y gastos relacionados con cualquier retraso en la entrega de sus productos a sus clientes. Esto incluye costos relacionados con la investigación y resolución de los problemas que causaron el retraso. También, está obligada a la producción urgente de productos o componentes para reponer los faltantes. Además, por lo regular, la Compañía tiene que absorber otros costos y gastos asociados con el retraso en la entrega de sus productos, como son el tiempo extra y los costos de transporte expeditado.

Si un cliente de la Compañía sufre una interrupción en su producción por causas atribuibles a Nematik, es probable que exija una compensación por las pérdidas, gastos incurridos, e incluso por utilidades no percibidas, como resultado de dicha interrupción, los cuales podrían ser significativos. Cualquier interrupción en la cadena de suministro de un cliente de la Compañía, por mínima que sea, podría resultar en el cierre de una línea de ensamblaje. Si la interrupción se debe a la falla de algo bajo control de la Compañía, la expone a reclamos por compensaciones, que pueden ser importantes. Por el contrario, si un cliente detiene la demanda de productos de la Compañía debido a interrupciones en sus propias líneas de producción causados por problemas con otro proveedor, es poco probable que la Compañía reciba compensaciones completas o parciales.

Los precios facturados por la Compañía a sus clientes suelen ser preestablecidos, lo que conlleva el riesgo de que los costos excedan a los estimados para su cálculo, aun en los casos en los que sea posible transferir los aumentos de los precios de las materias primas, dependiendo de la capacidad de Nematik para aplicar tales ajustes en el momento oportuno.

La Compañía vende sus productos a precios acordados varios años antes de su producción, incluyendo ajustes por fluctuaciones en el precio del aluminio. En muchos casos, estos precios deben ser reducidos durante la vigencia del contrato, reconociendo con anticipación ahorros esperados en eficiencia. Sin embargo, si estos ahorros no se materializan, la rentabilidad general de la Compañía podría verse afectada adversamente.

Los costos en los que incurre la Compañía para cumplir con sus contratos pueden diferir significativamente de las estimaciones iniciales utilizadas para calcular los precios de venta, por ejemplo, debido a aumentos en tasas de interés, costos laborales, materias primas distintas al aluminio, precios de energía, o costos inesperados relacionados con el diseño de equipos o dificultades de producción. Bajo ciertas circunstancias, la Compañía podría aumentar los precios establecidos en los contratos con los clientes. Sin embargo, también es posible que no pueda hacerlo. Estos aumentos no transferidos podrían afectar en forma adversa los resultados de operación de la Compañía.

Todos los contratos estipulan que la Compañía puede trasladar al cliente las fluctuaciones en el precio de mercado de las aleaciones de aluminio, mitigando así el riesgo de dichas fluctuaciones. Sin embargo, puede haber un desfase en la aplicación de dichos traslados a los clientes debido a que cada uno utiliza su propia fórmula para estimar el precio del aluminio, expresando precios de mercado con base en un período promedio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base de cada cliente para determinar el precio puede diferir de la base con la que Nematik compra el aluminio. Por lo tanto, cualquier aumento repentino en el precio del aluminio podría resultar en afectaciones al negocio, situación financiera y resultados de operaciones de la Compañía.

Adicionalmente, el mercado global del aluminio se encuentra actualmente bajo presión debido a las crecientes restricciones a la compra de aluminio de origen ruso, impuestas en respuesta a la situación geopolítica. Estas restricciones han generado incertidumbre en la oferta y demanda del metal, lo que podría exacerbar la volatilidad de los precios. La dependencia de la Compañía en el aluminio como materia prima principal la expone a los riesgos derivados de estas fluctuaciones de precios y restricciones comerciales, lo que podría impactar negativamente sus costos de producción y, por ende, su rentabilidad.

La Compañía compite para obtener y retener contratos de suministro para modelos de vehículos, tanto nuevos como rediseñados, y se ve afectada por el éxito de dichos modelos.

La Compañía compite para obtener negocios con sus principales clientes, tanto en la etapa inicial de desarrollo de nuevos modelos, como en el rediseño de los existentes. El desarrollo de nuevos modelos generalmente inicia de dos a cinco años antes de su anuncio al mercado. La Compañía no puede asegurar que siempre logrará contratos para suministrar los nuevos modelos, o de partes adicionales para modelos ya existentes cuando sean rediseñados por el cliente.

La Compañía trabaja con los OEMs en el desarrollo de programas para modelos en etapas de planeación, que no se producirán sino hasta dentro de varios años. La Compañía no puede asegurar que estos nuevos productos cumplirán las expectativas del

consumidor, o que dichos modelos serán exitosos cuando se introduzcan en el mercado. El negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de éxito de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa por el rediseño de modelos existentes, o si dichos nuevos modelos no se introducen con éxito.

Nemak podría experimentar un aumento de la presión competitiva por parte de los OEMs y de otros proveedores.

Con el objeto de reducir sus costos, en los últimos años, los OEMs han empezado a disminuir el número de proveedores a los que compran partes automotrices y han utilizado más partes comunes y sistemas de plataformas automotrices, además de realizar asociaciones estratégicas. Este proceso de consolidación de proveedores, partes y sistemas, así como la que se ha dado entre los OEMs, ha ocasionado una reducción en el número de oportunidades de nuevos programas y plataformas, así como un incremento en los volúmenes asociados con muchos nuevos programas y plataformas. Sin embargo, al hacer que los volúmenes sean más atractivos, los OEMs han puesto presión adicional en sus proveedores para reducir sus precios y obtener descuentos, incrementando también la competencia entre los distintos proveedores. Considerando lo anterior, la Compañía podría decidir reducir sus precios o dar descuentos como respuesta a la presión de los OEMs o de otros competidores. Si así lo hiciere, podría ser difícil o imposible compensar los efectos de dicha reducción a través de ahorros de costos, por lo que sus márgenes y resultados de operación podrían verse afectados de manera adversa.

Adicionalmente, los OEMs tienen una alternativa viable a la utilización de proveedores independientes para la fabricación de sus componentes (proceso conocido como “tercerización” o “outsourcing”), que consiste en producirlos internamente. Otra alternativa sería que los OEMs eligieran escindir sus operaciones internas y tercerizar la producción con el proveedor que haya emergido de dicha escisión. Así, los OEMs podrían dejar de contratar con Nemak la producción de las cabezas de motor, monoblocks y componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos que requieran. Adicionalmente, los sindicatos que representan a los trabajadores de un OEM podrían oponerse a la tercerización, por lo que el OEM tendría que negociar un acuerdo con ellos antes de otorgar contratos a proveedores como Nemak. El uso de la tercerización de componentes podría dejar de ser una herramienta efectiva para que los OEMs reduzcan sus costos, lo que podría provocar que la Compañía no disfrute de los volúmenes tercerizados por sus clientes.

Los clientes principales de la Compañía podrían sufrir paros laborales en sus instalaciones, lo que impactaría significativamente la demanda por los productos de Nemak y la rentabilidad de su negocio.

La mayoría de los clientes y de sus proveedores de componentes cuentan con fuerza laboral sindicalizada. De presentarse huelgas o paros laborales totales o parciales, tanto en los OEMs como en sus proveedores, podría ocasionarse una disminución de las actividades de los OEMs, tanto en las instalaciones de ensamblaje de vehículos como en las de fabricación de motores, donde se utilizan los productos de la Compañía. Dichos problemas laborales en las instalaciones de los clientes de Nemak, de otros proveedores, o en operaciones logísticas críticas como puertos afectados por huelgas de estibadores, podrían reducir la demanda por los productos de la Compañía. Adicionalmente, las empresas responsables del transporte de los productos de los clientes pueden sufrir el impacto de huelgas de sus trabajadores, iniciadas por los sindicatos a los que pertenecen sus empleados. Cualquier retraso en la entrega de los productos de los clientes podría generar tardanza en la demanda de los productos y podría tener un efecto significativamente adverso en los resultados de operación de la Compañía.

Cualquier deterioro en las relaciones de la Compañía con sus colaboradores, o un aumento de los costos laborales, podría tener un impacto negativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas.

A nivel mundial, la Compañía cuenta con aproximadamente 23,400 colaboradores. Cualquier aumento significativo en los costos laborales, o el deterioro de las relaciones con ellos, o la disminución o paro de labores en cualquiera de las ubicaciones de Nemak, ya sea debido a actividades sindicales, rotación de trabajadores, cambios en la legislación aplicable en los países en los que la Compañía tiene operaciones, cambios en la forma en la que se interpreta su contenido, o bien cambios en los tratados, pactos e instrumentos regionales e internacionales, podría tener un efecto adverso y significativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Eventos como huelgas, disminuciones de labores u otros paros laborales podrían, en algunos casos, limitar total o parcialmente la capacidad de la Compañía para suministrar productos al cliente, lo que resultaría en una reducción de las ventas. Aproximadamente, el 80% de la fuerza de trabajo de la Compañía está sindicalizada. Generalmente, se negocian contratos colectivos de trabajo con los sindicatos en forma anual, aunque esto varía en cada región. Los aumentos salariales se aplican también anualmente. La Compañía no puede predecir el resultado de las negociaciones salariales con sus colaboradores y, en caso de surgir alguna diferencia significativa o algún conflicto durante las negociaciones, su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas podrían verse afectadas negativamente.

Nemak podría verse afectada negativamente por fallas inesperadas en los equipos que podrían generar interrupciones en la producción o cierres parciales o totales.

La interrupción de las actividades de producción de la Compañía podría incrementar sus costos y reducir sus ventas y ganancias. Las plantas de Nemak también están expuestas a riesgos de pérdidas catastróficas debido a eventos no previstos, como desastres naturales, incendios o explosiones. Los procesos de manufactura de la Compañía dependen de piezas de equipo crítico, que pueden sufrir fallas no anticipadas que se traduzcan en inactividad. Debido a tales fallas, se podrían experimentar cierres parciales o totales de las instalaciones o períodos de producción reducida. Las interrupciones inesperadas en la producción pueden afectar en forma adversa la productividad y situación financiera de la Compañía. Además, cualquier interrupción en la producción puede requerir de inversiones significativas en activos fijos para remediar la situación, lo que reduciría la cantidad de efectivo disponible para la operación. Es posible que los seguros que cubren ciertos riesgos no alcancen a cubrir las pérdidas ocasionadas por los mismos. Adicionalmente, cualquier interrupción a largo plazo del negocio de la Compañía podría dañar su reputación y resultar en una pérdida de clientes, lo que afectaría en forma negativa su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría sufrir interrupciones y fallas en los sistemas de información tecnológica, así como ataques cibernéticos.

Nemak se apoya en sofisticados sistemas e infraestructura de información tecnológica para administrar el negocio, incluyendo procesos de control tecnológico. Estos sistemas son susceptibles de interrupciones debido a incendios, inundaciones, pérdidas de energía, errores humanos y fallas en las telecomunicaciones, entre otros eventos. Cualquier falla de los sistemas de información tecnológica puede ocasionar efectos adversos en las ventas y rentabilidad de la Compañía. No se puede asegurar que las medidas de continuidad de los planes de negocio serán efectivas en su totalidad en el caso de interrupciones o fallas de los sistemas de información tecnológica.

Además, las tecnologías, sistemas y redes de la Compañía y de sus socios comerciales pueden ser objeto de ataques cibernéticos o de invasiones malintencionadas, que podrían resultar en la difusión no autorizada, el mal uso o la pérdida de información confidencial u otras disrupciones del negocio. La Compañía depende de manera importante de su infraestructura de tecnologías de información y de la de sus proveedores de servicio, y no es inmune a ataques contra dichas infraestructuras. Aunque a la fecha de este reporte no se ha sufrido de ninguna pérdida de información importante por un asunto relacionado con un ciberataque, no se puede garantizar que la Compañía no sea vulnerable a dichos ataques en el futuro, lo que podría afectar adversamente sus operaciones y condición financiera. Las amenazas cibernéticas continúan evolucionando y la Compañía podría tener que incurrir en gastos adicionales para mejorar sus medidas de protección o remediar cualquier vulnerabilidad en la seguridad de su información en el futuro.

La tendencia a reducir el tamaño de los motores puede impactar los volúmenes de venta e ingresos de la Compañía.

El desplazamiento promedio de los motores de los vehículos de pasajeros afecta de manera directa al mercado de cabezas de motor y monoblocks. En años recientes, los consumidores han manifestado una preferencia por motores de menor desplazamiento, lo que resulta en una reducción del tamaño del motor. Esta tendencia puede originar un cambio en las aplicaciones, al pasar los motores de ocho cilindros a seis cilindros, y los de seis cilindros, a cuatro, lo que podría impactar el volumen de ventas de cabezas debido a que un motor de seis cilindros normalmente requiere dos cabezas, mientras que un motor de cuatro cilindros requiere sólo una. Adicionalmente, los motores de menor desplazamiento tienen monoblocks más pequeños, lo cual podría impactar los resultados de las ventas de monoblocks. Si esta tendencia continúa, podría ocasionar efectos negativos en el negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

La Compañía podría sufrir pérdidas ocasionadas por instrumentos financieros derivados.

La Compañía ha utilizado, utiliza y podría continuar utilizando, instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y exposición a tipo de cambio, reducir costos de financiamiento, acceder a fuentes alternativas de financiamiento y contratar coberturas para sus riesgos de materias primas y de mercados financieros. De seguirse utilizando, una reducción significativa en los precios de dichas materias primas podría ocasionar pérdidas por la valuación a mercado (*mark-to-market*) de los mismos, así como una contingencia potencial en relación con esos instrumentos.

Adicionalmente, la Compañía corre el riesgo de que la calidad crediticia de las contrapartes en dichos instrumentos financieros derivados pueda deteriorarse significativamente; esto podría impedir que las contrapartes cumplieren con sus obligaciones ante la Compañía, lo cual la expondría a riesgos de mercado y podría tener un efecto significativamente adverso. También es posible que cualquier operación con instrumentos financieros derivados que celebre la Compañía, requiera el registro de pérdidas, la constitución de garantías sobre bienes o se encuentre sujeta a llamadas de margen en el supuesto de que el valor de referencia o la línea de

crédito establecida por las partes se rebase. El efectivo necesario para cubrir cualquier garantía o llamada de margen en dichos instrumentos financieros derivados podría ser significativo y podría afectar los niveles de recursos disponibles para financiar sus operaciones o cubrir otros requerimientos de capital. Además, contratar nuevos instrumentos financieros derivados implica costos, y la Compañía no puede asegurar que cualquier nuevo instrumento financiero derivado que contrate sea a un precio razonable.

La Compañía tiene la intención de continuar utilizando instrumentos financieros derivados en el futuro. Como consecuencia, la Compañía podría sufrir pérdidas y verse obligada a realizar pagos en efectivo, o a entregar efectivo como garantía en el futuro, en relación con dichos instrumentos financieros derivados.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no tiene contratados instrumentos financieros derivados.

La liquidez y resultados financieros de la Compañía podrían verse afectados negativamente en caso de que requiera sustituir ciertos contratos financieros y esto no se pueda realizar en los tiempos necesarios.

Nemak cuenta con varios contratos con diversas instituciones financieras mediante los cuales, de tiempo en tiempo, cede los derechos de cobro de cuentas por cobrar de algunas de sus subsidiarias respecto de las ventas de ciertos clientes en los EE.UU., México y algunos países en Europa. No existe una obligación a cargo de las respectivas instituciones financieras de aceptar la cesión de los derechos de cobro, por lo que podría rechazar a su discreción cesiones futuras. Actualmente, Nemak depende de esos contratos para financiar una parte de su capital de trabajo y obtener liquidez. La Compañía no puede asegurar que será capaz de renovar estos programas de financiamiento en forma oportuna o en su totalidad o reemplazarlos por otros, bajo las mismas condiciones económicas actuales. De no lograrlo, podría sufrir un efecto significativamente adverso en la liquidez y resultados de su operación.

Los desastres naturales, pandemias, las actividades terroristas u otros eventos geopolíticos y sus consecuencias podrían afectar el negocio y los resultados de operación de la Compañía.

Los desastres naturales, tales como pandemias, epidemias, terremotos, inundaciones, bajas temperaturas o tornados, han afectado al negocio y a los negocios de los proveedores y clientes de la Compañía en el pasado y podrían hacerlo en el futuro. Si dichos eventos ocurren, la Compañía podría sufrir interrupciones o paros de producción, así como daños en sus instalaciones productivas, lo cual puede afectar adversa y significativamente sus resultados de operación.

Los ataques terroristas y la continua amenaza terrorista y del crimen organizado en México, EE.UU., Argentina, Europa del Este, y cualesquier otros países o regiones, la invasión de Rusia a Ucrania, los conflictos geopolíticos del Medio Oriente, incluyendo un posible escalamiento del conflicto entre Irán y EE.UU., el conflicto israelí-palestino, así como una posible acción militar y un aumento de las medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían generar importantes trastornos al comercio mundial, incluyendo restricciones al transporte fronterizo y el intercambio comercial. Adicionalmente, los eventos relacionados con la política podrían generar largos períodos de incertidumbre que podrían afectar el negocio de Nemak. La inestabilidad política y económica en otras regiones del mundo también podría tener efectos adversos en las operaciones de la Compañía.

La pérdida de personal clave podría afectar a la Compañía de forma adversa.

El éxito de la Compañía depende en gran medida del talento, experiencia y esfuerzo del equipo directivo y demás personal clave. Si bien Nemak considera que cuenta con un equipo directivo experimentado y completo, así como con colaboradores altamente calificados, la pérdida de los servicios de uno o más miembros del equipo directivo, o de varios trabajadores con habilidades críticas podría tener efectos negativos en su negocio, situación financiera y resultados de operación. Asimismo, si Nemak fuere incapaz de atraer y retener a colaboradores altamente calificados, talentosos y comprometidos, su capacidad para implementar sus objetivos de negocios podría verse afectada.

La Emisora es una sociedad controladora y depende de los resultados de operación de sus subsidiarias.

La Emisora es una sociedad controladora sin operaciones independientes relevantes o activos significativos distintos de las acciones representativas del capital social de sus sociedades operativas. En virtud de lo anterior, la Emisora depende de las operaciones de sus subsidiarias. La capacidad de la Emisora de pagar dividendos y cumplir con los pagos de su deuda y demás obligaciones, depende de la generación de flujo de efectivo de sus subsidiarias y de la capacidad de estas para ponerlo a su disposición en la forma de pagos de intereses, de deuda o de dividendos, entre otras maneras. Cada una de las subsidiarias es una persona moral distinta y, bajo ciertas circunstancias, tiene restricciones legales, fiscales y contractuales que podrían limitar su capacidad para poner efectivo a disposición de la Emisora. Aun cuando actualmente ninguna de las subsidiarias de la Emisora tiene limitaciones

contractuales relevantes para pagar principal, intereses y dividendos a la Emisora, cualquier acuerdo financiero o de otra naturaleza que en el futuro llegase a imponerle tales limitaciones podría afectar la capacidad de esta para pagar sus propios gastos y deudas.

Al ser una sociedad controladora, la posibilidad de la Emisora de satisfacer las demandas de sus acreedores depende de los pagos que reciba de sus subsidiarias y de su capacidad para participar en la distribución de sus ingresos. En algunos casos, el derecho de la Emisora y, por lo tanto, el derecho de sus acreedores, a participar en la distribución de ingresos de las subsidiarias, podría estar efectivamente subordinado a las reclamaciones de pago de ciertos acreedores de las subsidiarias conforme a los contratos financieros y la legislación aplicable.

Nemak podría realizar adquisiciones importantes que, de no integrarse correctamente, podrían afectar los resultados de operación.

La Compañía ha realizado, y podría realizar en el futuro, adquisiciones importantes para continuar su crecimiento. Las adquisiciones de negocios conllevan diversos riesgos, entre los que se encuentran: (i) no alcanzar los resultados esperados, (ii) no tener la capacidad de retener o contratar personal clave del negocio adquirido, (iii) no lograr las sinergias o economías de escala previstas, (iv) no lograr una integración exitosa de los negocios adquiridos, (v) enfrentar el surgimiento de obligaciones y responsabilidades inesperadas o no anticipadas, (vi) sufrir una afectación por restricciones o condiciones impuestas por las autoridades en materia de competencia económica, y (vii) sufrir afectaciones por cambios relevantes en la legislación aplicable a los negocios adquiridos.

Si los negocios adquiridos no se integran o administran de forma exitosa, no se obtendrán los ahorros de costos, los aumentos de ingresos o los niveles de integración esperados, lo que podría resultar en una reducción de la rentabilidad esperada o incluso en pérdidas operativas.

El nivel de deuda de Nemak podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como su capacidad para cumplir con sus obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2025, Nemak tenía una deuda total consolidada de US\$1,402 millones. Este nivel de deuda podría tener consecuencias importantes para los inversionistas en valores de la Compañía, incluyendo: (i) limitar la capacidad de la Compañía para generar flujo de efectivo suficiente para cumplir con las obligaciones derivadas de su endeudamiento, particularmente en caso de incumplimiento bajo alguno de los contratos que documentan dicha deuda, (ii) limitar el flujo de efectivo para financiar el capital de trabajo, realizar inversiones en activos fijos y satisfacer otros requisitos corporativos, (iii) incrementar la vulnerabilidad de Nemak frente a condiciones económicas e industriales adversas, como aumentos en las tasas de interés, fluctuaciones en el tipo de cambio y volatilidad del mercado, (iv) limitar la capacidad de la Compañía para obtener financiamiento adicional para refinanciar su deuda o para financiar el capital de trabajo, inversiones en activos fijos y otras necesidades corporativas generales, o para llevar a cabo adquisiciones futuras bajo términos favorables, o en lo absoluto, y (v) limitar la flexibilidad de Nemak para planificar o reaccionar ante cambios en el negocio, el mercado y la industria.

En la medida en que la Compañía incurra en deuda adicional, estos riesgos podrían aumentar. Adicionalmente, en el futuro, las necesidades de efectivo podrían ser mayores a las esperadas actualmente. El flujo de efectivo de las operaciones podría ser insuficiente para pagar todo el saldo insoluto de la deuda cuando esta se vuelva exigible. También, Nemak podría tener dificultades para obtener financiamiento, vender activos, u obtener fondos de otras formas, en términos aceptables o en absoluto, para refinanciar su deuda.

La Compañía podría ser incapaz de obtener financiamiento si ocurriere un deterioro en los mercados de crédito o de capital, o su calificación crediticia fuere reducida. Lo anterior podría dificultarle o impedirle financiar sus necesidades futuras de capital o conseguir el refinanciamiento de su deuda insoluta cuando se vuelva exigible.

Un deterioro de las condiciones de los mercados de capital y de crédito podría afectar la capacidad de la Compañía de acceder a ellos. Adicionalmente, los costos de financiamiento podrían aumentar si hubiere cambios adversos en la perspectiva o calificación crediticia de la Compañía, la cual se basa en varios factores, incluyendo el nivel y volatilidad de sus ganancias, la calidad de la administración y la liquidez y capacidad de Nemak de acceder a una amplia gama de fuentes de financiamiento. Si eso ocurriere, la Compañía podría ser incapaz de encontrar financiamiento adicional disponible para sus necesidades, sea que fuese en términos aceptables o no. Adicionalmente, la Compañía podría ser incapaz de refinanciar su deuda existente cuando se vuelva exigible. Si Nemak fuere incapaz de financiar sus necesidades de capital o de refinanciar su deuda existente, esto podría tener un efecto significativo adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Nemak tiene riesgos relacionados con las fluctuaciones de las tasas de interés que podrían afectar de manera adversa sus resultados de operación y la capacidad de servir su deuda y cumplir con otras obligaciones.

Nemak está expuesta a fluctuaciones en las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2025, US\$614 millones o el 34% de los créditos de la Compañía, devengaban intereses a tasa variable. La fluctuación de dicha tasa de interés podría afectar negativamente el costo de la deuda de la Compañía con tasa variable. Como respuesta a los altos índices de inflación, las tasas de interés de referencia han aumentado considerablemente. Si las tasas de interés continúan aumentando, las obligaciones relacionadas con el servicio de la deuda a tasa variable aumentarían también, aunque el monto contratado siguiera siendo el mismo, y los ingresos netos y el efectivo disponible para el servicio de la deuda disminuirían. En consecuencia, la situación financiera, los resultados de la operación y la liquidez de la Compañía podrían verse afectadas adversa y significativamente. Adicionalmente, en su intento por mitigar el riesgo de la tasa de interés mediante el financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, tales como swaps de tasa variable por tasa fija, la Compañía podría perder la oportunidad de obtener un ahorro en el supuesto de que las tasas disminuyeren.

La Compañía está sujeta a leyes en materia de anticorrupción, antisoborno, lavado de dinero, antimonopolios, sanciones y protección de datos personales en México y en otros países en donde opera. Un incumplimiento podría ocasionar un impacto importante y negativo en su reputación y en los resultados de sus operaciones y condición financiera.

Nemak está sujeta a leyes en materia de anticorrupción, antisoborno, lavado de dinero, antimonopolios, sanciones, protección de datos personales, así como a otras leyes y reglamentos internacionales. Nemak debe cumplir con las leyes y reglamentos que le son aplicables en los países en los que opera. Adicionalmente, la Compañía está sujeta al cumplimiento de las diversas sanciones económicas que restringen su capacidad para hacer negocios con ciertos países, entidades e individuos. Diversos países, incluidos los EE.UU. y la Unión Europea, han impuesto un conjunto de sanciones a gran escala y sin precedentes contra Rusia en respuesta a la invasión contra Ucrania, a las cuales está sujeta la Compañía. Nemak no puede asegurar que sus políticas y procedimientos internos serán suficientes para prevenir o detectar prácticas inapropiadas, fraudes o violaciones de la ley por parte de afiliadas, subsidiarias, colaboradores, directores, ejecutivos, socios, agentes o proveedores de servicios, o que cualesquiera de dichas personas no emprenderán acciones en contravención de tales políticas y procedimientos. Cualquier violación por parte de Nemak de estas leyes podría tener un efecto importante y adverso sobre sus negocios, reputación, resultados de operación y condición financiera.

El cumplimiento con las leyes y reglamentos ambientales y laborales podría ocasionar gastos o generar responsabilidades adicionales.

Las operaciones pasadas y presentes de la Compañía, así como sus propiedades, están sujetas a leyes, reglamentos y normas oficiales federales, estatales y municipales cada vez más exhaustivas y rigurosas en materia de protección del medio ambiente y de los recursos naturales.

Estas leyes y reglamentos obligan a la Compañía a obtener licencias, permisos y otras aprobaciones regulatorias, así como a cumplir con sus disposiciones. Las autoridades gubernamentales pueden negar el otorgamiento de dichas licencias, permisos y aprobaciones, además de que las leyes y reglamentos pueden cambiar o ser interpretados de tal forma que supongan un incremento de los costos de la Compañía para cumplirlos, o bien tengan un efecto adverso significativo en sus operaciones y plantas de producción.

La Compañía ha incurrido, y seguirá incurriendo, en gastos e inversiones en activos fijos para cumplir con leyes y reglamentos específicos en materia de medio ambiente. La Compañía cuenta con programas puntuales en sus diferentes unidades de negocio, diseñados para cumplir con los requerimientos de carácter ambiental que le sean aplicables. Sin embargo, la Compañía no puede predecir con certeza los montos de las inversiones o los costos operativos, impuestos ecológicos u otras erogaciones en las que deba incurrir para cumplir con los requerimientos ambientales o de otra índole aplicables, o para implementar acciones de remediación ambiental.

Asimismo, la regulación ambiental ha cambiado rápidamente en los últimos años por lo que la Compañía podría estar sujeta a normativas ambientales aún más estrictas en el futuro. Por ejemplo, los efectos del cambio climático y el impacto a la calidad del aire podrían dar lugar a nuevos requisitos legales y regulatorios que busquen reducir o mitigar los efectos de las emisiones de sus plantas, que la Compañía podría ser incapaz de cumplir. Además, las empresas y activos adquiridos por Nemak podrían acarrear pasivos ambientales, o estar sujetos a riesgos no identificados en las labores de investigación llevadas a cabo en el marco del proceso de auditoría de compra que podrían repercutir negativamente en el negocio, la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía.

Nemak no puede asegurar que las modificaciones de las leyes y reglamentos vigentes (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales), o la adopción de leyes y reglamentos más estrictos (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y

laborales) en las jurisdicciones donde la Compañía opera, no conlleven la necesidad de efectuar gastos no contemplados actualmente en su programa de inversiones, o que no ocasionen un impacto significativamente adverso en su negocio, su situación financiera y sus resultados operativos.

El cálculo del EBITDA de la Compañía puede no ser comparable con el de otras empresas que lo llamen de la misma forma.

Nemak calcula el EBITDA sumando a la utilidad de operación las depreciaciones y amortizaciones, así como otras partidas virtuales, como el deterioro de propiedad, planta, equipo y otros activos; resultado financiero neto (el cual incluye ingresos y gastos por intereses, ganancias y pérdidas cambiarias y ganancias y pérdidas por instrumentos financieros derivados), así como resultados de participación en subsidiarias. Su cálculo puede no ser comparable con el de otras empresas, aunque el resultado tenga el mismo nombre. El EBITDA calculado por Nemak puede no ser una indicación precisa de su desempeño financiero.

La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.

De manera permanente, la Compañía está expuesta a litigios que se originan en el curso ordinario de sus negocios, o bien de alguna otra forma. Dichos litigios podrían incluir acciones de clase que involucren a clientes, proveedores, accionistas, empleados, autoridades fiscales u otros terceros que podrían haber sufrido un daño físico, o reclamos relacionados con asuntos comerciales, de trabajo, empleo, competencia, valores bursátiles, fiscales o del medio ambiente.

Además, el proceso de defensa de litigios o demandas, aun cuando se obtenga una sentencia favorable, puede ser costoso y dicho costo acercarse al monto de las indemnizaciones que se demandan. Los litigios podrían también exponer a la Compañía a publicidad negativa, lo que podría afectar adversamente a sus marcas y reputación, así como a la preferencia de sus clientes por sus productos. También, la Compañía puede enfrentar demandas o gastos por asuntos que, aunque cubiertos por compañías aseguradoras, fueren rechazados por estas, o ser riesgos que podrían no estar completamente asegurados, o asuntos que simplemente no fueren asegurables. Las tendencias en materia de litigios, sus gastos y sus resultados no pueden pronosticarse con certeza y tales tendencias, gastos y resultados podrían tener un efecto relevante adverso en los negocios, la reputación, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

Factores de Riesgo Relacionados con México y las Regulaciones Mexicanas

El negocio de la Compañía podría verse afectado adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia administrativa.

La Compañía opera conforme a las leyes y reglamentos de distintas dependencias federales, estatales y locales en México y está obligada a obtener y mantener distintos permisos, licencias y aprobaciones gubernamentales para sus actividades. La falta de obtención o mantenimiento de dichos permisos, licencias o autorizaciones podría afectar adversamente su negocio u obligar a la Compañía a incurrir en costos significativos. Las dependencias gubernamentales correspondientes podrían llevar a cabo acciones de ejecución en contra de la Compañía por cualquier incumplimiento con las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas relacionadas mexicanas. Los cambios en las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas, y los efectos de dichos cambios sobre el negocio de la Compañía, son impredecibles.

La Compañía podría verse afectada adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia ambiental y laboral.

Nemak está sujeta a leyes y reglamentos del medio ambiente, salud y seguridad que afectan la continuidad de sus operaciones e incrementan los costos de capital y gastos de operación relacionados con el cumplimiento de dichos requerimientos le imponen responsabilidades relacionadas con la contaminación en y de las instalaciones a donde se envían desechos para tratamiento o eliminación, y otras propiedades con las que la Compañía está relacionada para estos propósitos. La responsabilidad puede incluir, por ejemplo, el pago de impuestos por emisiones de contaminantes, la investigación y rehabilitación del medio ambiente, la reparación de daños personales y a la propiedad causados por contaminación, la de daños a los recursos naturales, así como multas de agencias regulatorias. Algunas de dichas responsabilidades podrían imputársele a la Compañía aún sin que ella fuese culpable. Además, en el caso responsabilidades solidarias, la Compañía podría ser responsabilizada en su totalidad aún y cuando otras partes también sean culpables le imponen impuestos o contribuciones adicionales a sus operaciones podrían afectar la expansión de sus operaciones debido a fracasos o retrasos en la obtención de futuros permisos de operación y construcción, y podrían resultar en la suspensión de sus operaciones, así como en el cierre de aquellas plantas que no estén en cumplimiento.

En México, las leyes federales más importantes en materia de medio ambiente del sistema federal son la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, la Ley de Aguas Nacionales, la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental, la Ley General de Cambio Climático, cada una con sus respectivos reglamentos (conjuntamente, la "Ley Mexicana del Medio Ambiente"). La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales ("SEMARNAT") vigila el cumplimiento de la Ley Mexicana del Medio Ambiente a través de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA). Como parte de sus facultades normativas, la PROFEPA tiene la posibilidad de iniciar procesos administrativos y penales contra las empresas para verificar si existen incumplimientos a las leyes ambientales, y ordenar el cierre de las instalaciones que no cumplan con las mismas. Bajo la Ley Mexicana del Medio Ambiente, el Gobierno mexicano ha implementado un agresivo programa de protección, promulgando regulaciones relativas al impacto y riesgo ambiental en agua, tierra y aire, así como en materia de contaminación acústica y de gestión de materiales y residuos peligrosos. Adicionalmente, el Gobierno mexicano ha promulgado regulaciones respecto a la importación y exportación de materiales y residuos peligrosos. De no cumplir con la Ley Mexicana del Medio Ambiente, así como con otras regulaciones estatales, locales, e incluso internacionales, Nemark podría estar sujeta a la aplicación de procesos administrativos por las dependencias gubernamentales, o al cierre de aquellas de sus instalaciones que no cumplan con la ley, lo que podría afectar de forma negativa y significativamente sus negocios, condición financiera y resultados de operación y al medio ambiente.

Las leyes, regulaciones y normas oficiales establecen, entre otros requerimientos, la obligación de obtener y mantener licencias ambientales, de salud y seguridad para la construcción y operación de las instalaciones. Por ejemplo, deben obtenerse y mantenerse autorizaciones de impacto ambiental, estudios de riesgo, programas autorizados para la prevención de accidentes, licencias para emisiones de gases y partículas, licencias de uso de suelo, construcción y edificación locales, autorizaciones para generar y manejar residuos, títulos de concesión para la extracción y descarga de agua, entre otros.

La Compañía podría ser legal o contractualmente responsable o presumírsele responsable de remediar la contaminación en diversos sitios, o por lesiones personales o daños a la propiedad relacionados con dicha contaminación. Los sitios contaminados podrían ser identificados en el futuro, incluyendo sitios que podrían ser descubiertos mientras la Compañía se expande a nuevas instalaciones o adquiere otras.

La Compañía ha incurrido, y anticipa seguir incurriendo, en costos operativos e inversiones en activos fijos necesarios para cumplir con sus obligaciones y responsabilidades en virtud de las leyes y regulaciones ambientales. Durante muchos años, varias de sus instalaciones han sido usadas para fines industriales. En este sentido, la Compañía ha incurrido y podría seguir incurriendo, en costos operativos relacionados con investigaciones, estudios o evaluaciones ambientales. También, la Compañía podría tener conocimiento de nueva información en el futuro con respecto a asuntos existentes o podrían surgir nuevos asuntos que pudieran afectarla de forma significativa y adversa.

Las políticas y reglamentos del gobierno federal mexicano y los acontecimientos de orden económico, político y social en México podrían tener un efecto adverso en los negocios, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

La Compañía es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida de conformidad con las leyes mexicanas y tiene una parte importante de sus activos y operaciones en México, incluyendo muchas de sus instalaciones productivas. En consecuencia, la Compañía está sujeta a riesgos políticos, económicos, legales y regulatorios específicos de México. Además, su negocio, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por el estado general de la economía mexicana, la devaluación del peso en comparación con el dólar estadounidense, restricciones para convertir pesos a monedas extranjeras, incluyendo el dólar estadounidense, inestabilidad de precios, inflación, cambios en los precios del petróleo crudo, regulaciones, impuestos, inestabilidad social, actos de terrorismo, brotes de enfermedades o pandemias, y otros eventos políticos, sociales y económicos en México o que le impacten desde el exterior, sobre los cuales la Compañía no tiene control.

El Gobierno Federal mexicano ejerce una influencia significativa sobre la economía y la industria automotriz del país. En consecuencia, las acciones del Gobierno Federal mexicano, incluidas sus políticas fiscales y monetarias, y la regulación sobre la industria automotriz mexicana, podrían tener un impacto en las entidades mexicanas de esta industria, incluyendo la Compañía.

Tras las elecciones presidenciales, de diputados federales y de senadores celebradas el 2 de junio de 2024, la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo, miembro del partido Movimiento de Regeneración Nacional (Morena), fue elegida Presidenta de México y asumió el cargo el 1 de octubre de 2024 por un período de seis años, en sustitución del Lic. Andrés Manuel López Obrador, del mismo partido. En el Congreso de la Unión, Morena, mediante alianzas parlamentarias, obtuvo la mayoría calificada en la Cámara de Diputados y la mayoría absoluta en la Cámara de Senadores, lo que podría facilitar cambios en el marco legal, regulatorio y económico del país, e incrementar la incertidumbre política y afectar en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

La continuidad de las políticas de la administración previa, combinada con nuevas iniciativas del gobierno actual, como reformas al sistema judicial que podrían generar incertidumbre en el entorno jurídico y la aplicación de las leyes, podría influir en la estabilidad económica y en la confianza de los inversionistas, así como en los litigios que la Sociedad deba afrontar, impactando potencialmente el entorno de negocios en México, lo que podría tener un efecto importante y adverso sobre sus negocios, resultados de operación y condición financiera.

La renegociación de los tratados comerciales o los cambios en la política exterior entre México, Canadá y Estados Unidos podrían tener un efecto adverso en el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

En los últimos años, las condiciones económicas en México se han relacionado cada vez más con las condiciones económicas en los Estados Unidos como resultado del TLCAN y el aumento de la actividad económica entre los dos países. El 1 de octubre de 2018, Estados Unidos, Canadá y México acordaron formalmente renegociar los términos y condiciones del TLCAN, dando lugar al Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que reemplazó al TLCAN y entró en vigor el pasado 1 de julio de 2020. A diferencia del TLCAN, el T-MEC incluye una cláusula de revisión periódica que obliga a analizarlo y modificarlo, en su caso, después de seis años y, tras 16 años, podrá ser renegociado o terminado.

La elección de Donald Trump como presidente de los Estados Unidos en 2024 podría generar un mayor nivel de incertidumbre económica y política, tanto a nivel global como en los mercados en los que opera la Compañía. Durante su campaña y en ejercicios anteriores de gobierno, Trump expresó intenciones de renegociar acuerdos comerciales para favorecer intereses estadounidenses, lo que podría derivar en modificaciones al T-MEC en la revisión de 2026 o incluso con anterioridad. Las políticas proteccionistas de su administración, como la imposición y/o aumentos en aranceles a productos importados, entre ellos productos provenientes de México y materias primas clave como el aluminio, podrían afectar las cadenas de suministro, reducir la inversión extranjera, generar tensiones comerciales, provocar medidas retaliatorias por parte de otros países y aumentar la volatilidad de los mercados financieros.

Desde el 1 de febrero de 2025, la administración de los Estados Unidos ha anunciado e implementado diversas medidas comerciales, incluyendo la imposición de aranceles generalizados y específicos a determinados países, aunque algunos de ellos han sido aplazados o retirados desde entonces. Estas políticas comerciales han demostrado ser cambiantes y, en algunos casos, sujetas a decisiones unilaterales, controversias legales, revisiones administrativas o modificaciones posteriores, lo que incrementa la incertidumbre respecto a su alcance, duración y efectos reales.

En 2025, la administración de los Estados Unidos también ha anunciado un arancel del 25% sobre las importaciones procedentes de México y Canadá, pero luego eximió de su aplicación a los productos que cumplan las normas de contenido regional establecidas en el T-MEC. La administración de los Estados Unidos también anunció aranceles recíprocos específicos para algunos países y un arancel básico del 10% para otros.

La Compañía no puede asegurar que los acontecimientos que se produzcan en otros países emergentes, en Estados Unidos o en otros territorios no afecten negativamente su negocio, situación financiera o resultados de sus operaciones. Las incertidumbres en torno a las políticas de la actual administración estadounidense, en particular con respecto a asuntos de importancia para México y su economía, como el comercio exterior (incluyendo los resultados de la implementación del T-MEC) y la inmigración, podrían tener un efecto adverso en la economía mexicana, y podrían afectar negativamente al negocio y los resultados de operación de Nemark.

Adicionalmente, cuestiones como la inmigración ilegal desde México hacia los Estados Unidos y el tráfico ilegal de estupefacientes ha causado fricciones entre ambos países y podría mermar la actividad económica entre ellos. Bajo la actual administración estadounidense, se han implementado políticas migratorias y medidas contra el narcotráfico, incluyendo controles fronterizos más estrictos y sanciones económicas relacionadas. Las políticas de Estados Unidos con respecto a la inmigración bajo la actual administración siguen siendo inciertas y no se puede asegurar si en el futuro se aplicarán todas o solo algunas de las políticas, acciones o medidas propuestas por el gobierno de Estados Unidos, ni cuáles serán los efectos de dichas políticas en la economía mexicana en su conjunto, o en el negocio de la Compañía específicamente. Cualquiera de estos acontecimientos, incluidos los desafíos geopolíticos como tensiones comerciales entre Estados Unidos con diversos países, incluyendo México, Canadá, China y la Unión Europea, podría generar afectaciones relevantes en la economía mundial, las cadenas de suministro, los mercados financieros y la dinámica comercial, lo que podría repercutir en los mercados en los que operamos y afectar material y adversamente al negocio, resultados de operación, situación financiera o perspectivas de Nemark.

México podría continuar sufriendo un periodo de violencia y actividad criminal que, a su vez podría afectar al negocio, resultados de operación y situación financiera de la Compañía.

Recientemente, México ha experimentado períodos de alta violencia y criminalidad debido a las actividades de la delincuencia organizada (en especial el relacionado con las drogas y el robo de gasolina). Sus actividades, el posible agravamiento de estas y la correspondiente violencia, podrían tener un efecto adverso en la economía nacional o en las operaciones de la Compañía a futuro. La situación social y política en México podría afectar negativamente a la economía mexicana, lo que podría tener un efecto importante adverso en los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

México podría sufrir altos niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar adversa y significativamente el negocio, resultado de operaciones y condición financiera de la Compañía.

Recientemente, la economía mexicana ha experimentado altos niveles de inflación y la inflación puede crecer aún más. Históricamente, la inflación en México ha generado altas tasas de interés, la depreciación del Peso y, en algunos casos, la imposición de controles importantes del Gobierno sobre el intercambio de divisas y precios lo que, a veces, ha afectado los ingresos de operación y márgenes de la Compañía. Según cálculos de INEGI, la tasa de inflación anual en los últimos años, medida por los cambios en el índice nacional de precios al consumidor, fue de 4.7% en 2023, 4.2% en 2024 y 3.7% en 2025. Los aumentos en la tasa de inflación en México podrían afectar adversamente el poder de compra de los consumidores e impactar negativamente en la demanda de los productos de la Compañía, incrementar sus costos y afectar en forma adversa a su negocio, condición financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

Algunos sucesos en otros países podrían afectar de forma adversa y significativa a la economía mexicana, así como al negocio, condición financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

La economía mexicana sufre afectaciones, en diferentes grados, por las condiciones económicas y de mercado de otros países. Asimismo, aún y cuando las condiciones de otros países pueden diferir en forma importante de las condiciones económicas en México, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en ellos puede tener efectos adversos en el mercado de valores de las emisoras mexicanas.

La economía mexicana y el valor de mercado de los valores emitidos por compañías mexicanas o sus subsidiarias pueden verse afectados, en diferentes grados, por las condiciones de la economía y los mercados de valores de los EE.UU. Las condiciones económicas de México están muy correlacionadas con las de los EE.UU. como resultado de la actividad económica entre ambos países. Por lo tanto, las condiciones económicas adversas de la economía de los EE.UU. podrían afectar significativamente y en forma adversa a la economía mexicana. La Compañía no puede asegurar que eventos en otros mercados emergentes, en los EE.UU. o en otras partes, tales como la invasión de Rusia a Ucrania o un posible escalamiento de conflictos geopolíticos en Medio Oriente, incluyendo entre Irán y los Estados Unidos, el conflicto israelí-palestino, entre otros, no afectarán de forma adversa a sus negocios, condición financiera, resultados de operación y perspectivas.

Actualmente, el tipo de cambio del Peso frente al Dólar se determina con base en su libre fluctuación en el mercado, de conformidad con las políticas establecidas por la Comisión de Cambios, integrada por funcionarios del Banco de México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En el pasado, el Gobierno mexicano ha impuesto restricciones y controles sobre la capacidad de las empresas mexicanas de transferir dinero fuera del país. No hay garantía de que dicho organismo mantendrá su política cambiaria actual o de que no adoptará una política monetaria distinta, como ha hecho en el pasado, lo que a su vez podría afectar al tipo de cambio o la capacidad de la Compañía de cambiar Pesos por otras monedas extranjeras, incluyendo el Dólar o el Euro, o afectar la capacidad de transferir fondos fuera de México. Cualquier cambio en la política monetaria, en el régimen cambiario o en el tipo de cambio en sí mismo, como resultado de condiciones de mercado que se encuentren fuera del control de la Compañía, podría tener un efecto significativo en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Una parte significativa de las ventas de la Compañía está denominada en o está ligada al valor del Dólar, moneda funcional y de reporte de la Compañía desde el 1 de enero de 2023. Adicionalmente, debido a que una parte del costo de los productos vendidos se liquida en Pesos, como los costos laborales y otros gastos operativos, la depreciación del Dólar en relación con el Peso puede tener un efecto sobre los márgenes operativos. Una depreciación del Dólar contra el Peso resultaría en una disminución en el margen de operación, y una apreciación del Dólar contra el Peso resultaría en un incremento en el margen de operación.

Adicionalmente, una depreciación del Dólar contra el Euro resultaría en un incremento en el margen de operación, y una apreciación del Dólar contra el Euro resultaría en una disminución en el margen de operación, en cada caso, cuando es medido en Dólares. Esto se debe a que el monto acumulado de las ventas consolidadas denominadas en o ligadas al Euro excede al monto acumulado del costo de venta y otros gastos operativos denominados en o ligados al Euro de la Compañía.

La responsabilidad derivada de las demandas colectivas podría afectar adversamente a las operaciones de la Compañía.

En México existen leyes que permiten expresamente las demandas colectivas. A raíz de estas leyes, los clientes de la Compañía y otros participantes de mercado pueden presentar demandas colectivas en contra de ella, incrementando de esta manera la exposición de esta a responsabilidades. Debido a los pocos precedentes judiciales sobre la interpretación y aplicación de estas leyes, no se pueden predecir los efectos que una demanda iniciada bajo dichas leyes podría llegar a tener, incluyendo la medida de cualquier responsabilidad que pudiera resultar.

Factores de Riesgo Relacionados con los Valores de la Emisora

El precio de mercado de los valores de la Emisora podría fluctuar sustancialmente y ubicarse por encima o por debajo del precio pagado por los inversionistas con anterioridad. Eso depende de diversos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera del control de la Emisora y no necesariamente guardan relación con su desempeño operativo. Como resultado de dichas fluctuaciones, los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión. Entre dichos factores, se incluyen:

1. Los cambios en la valuación de mercado de compañías que comercializan productos similares,
2. Las condiciones económicas, regulatorias, políticas y de mercado en México, EE.UU. y otros países,
3. Los cambios en la legislación y regulación aplicable, la forma de interpretar dicha legislación y regulación, y el ejercicio de los derechos al amparo de las mismas,
4. Las restricciones y condiciones relacionadas con adquisiciones y otras expansiones de la Compañía,
5. Los eventos que afectan el volumen de operaciones y precios en la BMV,
6. Las condiciones o tendencias de la industria, incluyendo nuevos diseños y materiales usados para los vehículos,
7. La introducción de nuevos productos por la Compañía o por sus competidores,
8. Los resultados operativos trimestrales y anuales históricos y esperados,
9. Los cambios en las estimaciones financieras o recomendaciones de analistas de valores y las variaciones entre los resultados reales y los previstos y las expectativas de los inversionistas,
10. Los anuncios respecto de transacciones relevantes, compromisos de capital u otros asuntos por parte de la Emisora u otros sucesos que afectan al negocio,
11. Los cambios en la tecnología que afecten al negocio,
12. Los anuncios, resultados o acciones realizadas por competidores,
13. Las percepciones de inversionistas sobre la Compañía o los productos que suministra,
14. Los cambios en los estimados financieros o económicos por parte de analistas de valores,
15. Las devaluaciones de divisas y la imposición de controles sobre el cambio de divisas o controles sobre la capacidad de la Compañía para transferir fondos,
16. Las contrataciones o salidas de personal administrativo clave,
17. Los cambios en las perspectiva o calificación crediticia de la Compañía,
18. Las ventas futuras de acciones, y
19. Las acciones estratégicas realizadas por la Compañía o sus competidores, tal como adquisiciones o reestructuras.

Muchos de estos factores se encuentran fuera del control de la Emisora. Los factores generales de mercado y de la industria podrían afectar de manera significativa y adversa al precio de mercado de las acciones, sin importar el desempeño operativo real. Los mercados de valores sufren generalmente una volatilidad importante que, a menudo, no está relacionada con el desempeño específico de las compañías. Este tipo de fluctuaciones generales podrían afectar adversamente la cotización de las acciones. En el pasado, ha sucedido que los accionistas han interpuesto demandas colectivas contra compañías tras periodos de volatilidad en el precio de mercado de sus valores. Cualquier litigio similar contra la Emisora podría resultar en costos sustanciales, distraer la atención y recursos de la administración y dañar al negocio o los resultados de operación.

La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de las acciones fluctuaren significativamente.

La BMV es una de las bolsas más grandes en Latinoamérica en términos de la capitalización de mercado acumulada de las compañías inscritas en la misma, pero su liquidez y volatilidad la hacen ser pequeña en comparación con otros mercados de valores extranjeros. Aunque el público participa en el intercambio de valores en la BMV, los grandes inversionistas institucionales realizan una parte significativa de la actividad en ella. El volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías de mercados emergentes, tal como las compañías mexicanas, tiende a ser menor que el volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías en países más desarrollados. Las anteriores características de mercado podrían limitar la capacidad de un tenedor de las acciones de la Emisora de vender sus acciones y podrían asimismo afectar el precio de mercado de las mismas.

Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.

La cotización de las acciones de la Emisora en el mercado de valores depende en parte de la investigación y de los reportes que los analistas de valores o de la industria publican sobre la Compañía o su negocio. Si uno o más de los analistas que cubren a la Compañía revisan a la baja sus estimaciones del valor de las acciones de ella o publican investigaciones imprecisas o desfavorables sobre el negocio, el precio de las acciones podría disminuir. Si uno o más de dichos analistas deja de cubrir a la Compañía o no publica reportes sobre la misma con regularidad, la demanda por las acciones podría disminuir, lo cual podría causar que el precio de las mismas y el volumen de operaciones disminuyan.

Si se emiten acciones adicionales representativas del capital de la Emisora, los accionistas podrían sufrir una dilución y los precios de cotización de las acciones podrían disminuir.

Ya sea como una medida de reorganización corporativa, o en relación con la estrategia de negocio de expansión a través de adquisiciones, la Emisora podría financiar necesidades y gastos corporativos o transacciones futuras mediante la emisión de acciones adicionales. Cualquier emisión de acciones representativas del capital social de la Emisora resultaría en la dilución de la participación accionaria de los accionistas actuales y podría resultar en la dilución del valor en libros aplicable a dichas acciones. Adicionalmente, las emisiones futuras de valores representativos del capital social de la Emisora, o la venta de acciones por parte de los accionistas o del personal administrativo de la Compañía, o el anuncio de que la Emisora o ellos pretenden realizar tal emisión o venta, podrían resultar en una reducción adicional en el precio de las acciones.

La Ley del Mercado de Valores y los estatutos sociales de la Emisora hacen que, salvo por ciertas excepciones, la adquisición de la Emisora por un tercero sea difícil, lo cual podría afectar la capacidad de los tenedores de acciones de beneficiarse de un cambio de control o de la integración del equipo directivo y del Consejo de Administración, y podría implicar que dichos tenedores tuvieran que pagar una pena convencional a favor de la Emisora.

Las disposiciones de la legislación mexicana y los estatutos de la Emisora hacen que sea difícil y costoso realizar una oferta de compra u otro intento de adquisición de la Emisora por un tercero, que resultase en un cambio de control de la misma. Los tenedores de acciones podrían desear participar en una de tales transacciones, pero podrían no tener la oportunidad de hacerlo.

Los estatutos de la Emisora contienen disposiciones que, entre otras cosas, hacen necesaria la aprobación del Consejo de Administración de la Emisora antes de que cualquier persona, grupo de personas o consorcio adquieran, de manera directa o indirecta, (i) 6% o más del capital social, o acuerden votar en bloque acciones que representen dicho porcentaje, o (ii) 30% o más del capital social y, en el caso previsto en este inciso. Si dicha aprobación es obtenida, los estatutos sociales obligan a que la persona adquirente realice una oferta pública de adquisición sobre el 100% del capital social a un precio igual al que sea más alto entre (x) el último valor en libros por acción de las acciones reportado a la CNBV o a la BMV, o (y) el precio más alto del promedio ponderado por volumen de las transacciones efectuadas durante los 30 días de cotización de las acciones representativas del capital social de la Emisora previos a la oferta pública de adquisición, durante un periodo que no podrá exceder de seis meses.

La contravención de las disposiciones previstas en los estatutos sociales de la Emisora respecto a la transmisión de acciones originaría la obligación de pagar una pena convencional a favor de la Emisora por una cantidad equivalente al precio de la totalidad de las acciones o valores equivalentes objeto de la operación restringida, en el entendido que las Acciones materia de dichas transmisiones o convenios no otorgarán derecho para votar en ninguna asamblea de accionistas, ni algún otro derecho corporativo.

Estas disposiciones podrían afectar sustancialmente la capacidad de un tercero, de adquirir el control de la Emisora, y ser perjudiciales para los accionistas que deseen beneficiarse de cualquier prima o cualquier otro beneficio por cambio de control, pagada por la venta de la Emisora en relación con una oferta de compra.

Los tenedores no mexicanos de acciones de la Emisora podrían no tener derechos de suscripción preferente y, como consecuencia, podrían sufrir una dilución.

Si la Emisora emite nuevas acciones pagaderas en efectivo como resultado de un aumento de capital, podría otorgar a los accionistas el derecho preferente a suscribir y pagar un número suficiente de acciones para mantener su porcentaje de participación existente en la Emisora. El derecho a suscribir y pagar acciones de nueva emisión en estas circunstancias se conoce como derecho de suscripción preferente. La Emisora podría verse imposibilitada de permitir legalmente que los tenedores de las acciones en los EE.UU. o en otros mercados extranjeros, ejerzan cualesquiera derechos de preferencia en cualquier aumento de capital futuro, salvo que presente una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* u otra agencia gubernamental extranjera respecto a que la oferta y emisión de acciones futura califica para obtener una exención de los requisitos de registro de la Ley de Valores de

1933 de los EE.UU. Se podrían aplicar restricciones similares para los tenedores de las acciones en otras jurisdicciones fuera de México. No se puede asegurar que se presentará una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission*, o cualquier otra autoridad regulatoria, para permitir a los tenedores de las acciones en los EE.UU., o cualquier otra jurisdicción, participar en cualquier oferta de derechos de preferencia que la Emisora decidiera llevar a cabo en el futuro.

Al momento de cualquier aumento de capital futuro, se evaluarán los costos y responsabilidades potenciales relacionadas con la presentación de una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* y cualesquiera otros factores que la Emisora considere importantes para determinar si se presentará dicha declaración de registro o no.

El pago de dividendos de la Emisora a los tenedores de sus acciones, así como el monto de los mismos, se encuentran sujetos a la aprobación de la mayoría de los accionistas de la Emisora. Cierta parte del endeudamiento de la Emisora podría limitar su capacidad de decretar y pagar dividendos.

El pago de dividendos de la Emisora y el monto de los mismos, están sujetos a su aprobación por los accionistas con base en una recomendación por parte del Consejo de Administración.

En el pasado, tanto la Emisora como sus subsidiarias han pagado dividendos. En 2025, 2024 y 2023, la Emisora no decretó ni pagó dividendos. La Emisora no puede garantizar que pagará dividendos en el futuro, o que sus accionistas aprobarán la propuesta de pago de dividendos que presente el Consejo de Administración, ni puede predecir los términos de dicha propuesta. Adicionalmente, la Emisora sólo podrá pagar dividendos, (i) si el pago es aprobado por el accionista que ejerce control sobre la Emisora, (ii) de existir ganancias acumuladas reflejadas en los estados financieros aprobados por los accionistas, (iii) después de que las pérdidas de ejercicios anteriores hubieren sido satisfechas, y (iv) después de que la Emisora hubiere destinado al menos el 5% de las utilidades netas respecto de dicho ejercicio social a la reserva legal, lo cual deberá realizar cada año hasta que la reserva legal represente al menos 20% del capital social de la Emisora.

Adicionalmente, los contratos de financiamiento celebrados por la Compañía incluyen limitaciones a ciertos pagos que la Emisora podría hacer, incluyendo dividendos. Cualquier acuerdo financiero o de otro tipo que pudiere celebrarse en el futuro podría imponer otras restricciones similares a la capacidad de la Emisora de hacer dichos pagos. Para una descripción de los factores que pueden afectar la disponibilidad de dividendos en efectivo a los accionistas, véanse las secciones “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Compañía” y “Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital”.

La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo y su política de dividendos está sujeta a cambios y podría ser descontinuada.

Los recursos disponibles para el pago de dividendos en efectivo, en caso de haberlos, podrían verse afectados por diversos factores, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, los requerimientos de capital de la Compañía, así como restricciones legales y contractuales actuales o futuras, como los términos y condiciones previstos en los instrumentos de deuda asumida o que pueda ser asumida en un futuro por la Emisora y por sus subsidiarias, así como la capacidad de la Emisora para obtener recursos de sus subsidiarias, entre otras variables.

Asimismo, los montos disponibles en efectivo para el pago de dividendos podrían variar significativamente de los estimados. La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos. Los resultados actuales de la Emisora podrían diferir significativamente de las estimaciones que haga el Consejo de Administración respecto a recomendaciones para decretar dividendos o para ajustar la política de dividendos.

De igual manera, la Emisora no puede asegurar que el Consejo de Administración vaya a recomendar el decreto y pago de dividendos a los accionistas o que, si lo recomienda, los accionistas aprueben dicho decreto y pago de dividendos. La política de dividendos de la Emisora está sujeta a cambios en todo momento y podría ser también descontinuada.

Los accionistas minoritarios podrían tener menor capacidad de hacer valer sus derechos en contra de la Emisora, los consejeros o los accionistas en México, en comparación a la capacidad que tendrían en otras jurisdicciones.

Las protecciones otorgadas a los accionistas minoritarios por las leyes mexicanas son diferentes de las que les otorgan las leyes en los EE.UU. Por ejemplo, aunque las leyes mexicanas contemplan los deberes fiduciarios de los consejeros (es decir, el deber de diligencia y el deber de lealtad), dichas leyes no están lo suficientemente desarrolladas como las de otros países en dicha materia. Así, el iniciar una acción legal contra consejeros por incumplimiento de sus deberes podría ser más complejo en México, además de que, al faltar precedentes en la materia, cosa que sí existe en otras jurisdicciones extranjeras, se vuelve más difícil predecir el

resultado de tales acciones legales. Además de lo anterior, las acciones legales en contra de los consejeros no pueden ejercerse como una acción directa, sino únicamente como una acción derivada de accionistas (es decir, para beneficio de la Emisora y no de quien haya iniciado la acción).

Aunque la legislación aplicable ha sido modificada para permitirlo y se han regulado las acciones colectivas, se tiene una experiencia muy limitada respecto a ellas y sobre los procedimientos que se deben seguir en México. En consecuencia, podría ser mucho más difícil para los accionistas minoritarios hacer valer sus derechos en contra de la Compañía, de los consejeros, o de los accionistas, que lo que sería para accionistas minoritarios de una compañía de los EE.UU. o en otras jurisdicciones.

De conformidad con lo establecido por la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora restringen la posibilidad de los accionistas extranjeros de invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora prevén que se considere como mexicanos a los accionistas extranjeros por lo que respecta a sus intereses en la Emisora, así como que acepten no invocar la protección de sus Gobiernos, ni solicitar la intervención diplomática en contra del Gobierno Mexicano por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, dichos accionistas podrían perder, en favor del Gobierno mexicano, las acciones de las que sean titulares. Sin embargo, los estatutos de la Emisora no consideran que los accionistas extranjeros renuncien a cualesquiera otros derechos que puedan tener, incluyendo cualquier derecho bajo las leyes de valores de los EE.UU. respecto de su inversión en la Emisora.

México tiene normas sobre revelación de información corporativa y contable diferentes a las de los EE.UU. y otros países.

Un objetivo principal de las leyes de valores de México, los EE.UU. y otros países es la promoción de la revelación plena y justa de toda la información corporativa significativa, incluyendo la información contable. Sin embargo, la información públicamente disponible de los emisores de valores en México podría ser diferente o menor que la disponible regularmente sobre las compañías que cotizan en países con mercados de capitales altamente desarrollados, como los de los EE.UU.

Otros Valores:

Durante el mes de julio de 2015, la Emisora llevó a cabo una oferta pública inicial de acciones (por sus siglas en inglés, *IPO*) en México y una oferta privada de acciones en los mercados internacionales (juntas, "Oferta Global") como sigue:

- El 15 de junio de 2015, Nemark, S.A. de C.V. celebró una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria en la que aprobó, entre otros actos corporativos, los siguientes: la emisión de capital social, el cambio de régimen legal a Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (esto último, condicionado a la colocación de las nuevas acciones), la reforma de estatutos sociales, el nombramiento del nuevo Consejo de Administración, la constitución del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, designación de los miembros del comité, entre otros.
- El 1 de julio de 2015, Nemark, S.A.B. de C.V., llevó a cabo la Oferta Global correspondiente a la emisión de 537,600,000 acciones a un precio de colocación de Ps. 20 cada una. Dicha oferta incluía una opción de sobreasignación de hasta 80,640,000 acciones. El monto total de la oferta fue de Ps. 10,752 millones.
- El 29 de julio de 2015, en seguimiento a la Oferta Global, los intermediarios colocadores, tanto en México como en el extranjero, ejercieron las opciones de sobreasignación acordadas. El monto total de las sobreasignaciones fue de Ps. 1,145 millones, que correspondían a 57,232,845 acciones al precio de colocación de Ps. 20 cada una.

Derivado de lo anterior los recursos totales que la Emisora obtuvo como resultado de la Oferta Global fueron equivalentes a Ps. 11,469 millones, netos de costos de emisión por Ps. 428 millones. Posterior a la Oferta Global, el capital suscrito y pagado de la Emisora quedó representado por 3,080,747,324 acciones Serie A. Al 31 de marzo de 2026, la Emisora tiene 212,550,343 acciones en tesorería, derivado de un programa de recompra de acciones propias.

A la fecha de este reporte, Nemark, S.A.B. de C.V. ("Nemark") es una sociedad tenedora de acciones que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores. El capital suscrito y pagado de Nemark está representado por 3,080,747,324 acciones Serie A, las cuales cotizan bajo la clave "NEMAK", de las cuales 212,550,343 acciones Serie A, se encuentran en la tesorería de la Emisora al 31 de marzo de 2026 derivado del programa de recompra de acciones propias, y las restantes están íntegramente suscritas y pagadas.

La CNBV autorizó la inscripción de estos valores mediante oficio número 153/5467/2015.

A la fecha de este reporte, además de los valores mencionados en el párrafo anterior, la Emisora tiene listados sus Bonos 2028 y Bonos 2031 en la Bolsa de Valores de la República de Irlanda.

La Emisora está obligada a presentar ante la CNBV y la BMV, entre otras cosas, su información financiera trimestral y anual, así como la información relativa a eventos relevantes, en los términos requeridos por las Disposiciones de Carácter General y la Ley del Mercado de Valores. En términos generales, la Emisora ha presentado en forma completa y oportuna todos los reportes a los que está obligada en México, de conformidad con la legislación aplicable en los últimos tres ejercicios.

Para los valores listados en la Bolsa de Valores de Irlanda (Euronext Dublin – Global Exchange Market), conforme al contrato de emisión (Indenture) y el prospecto (Offering Memorandum) que rige dichos valores, la Compañía se obliga a entregar información financiera anual (dentro de 135 días del cierre del ejercicio) y trimestral (dentro de 60 días del cierre de cada trimestre) al fiduciario y a los tenedores de los valores, obligación que se satisface mediante su publicación en la página web de Nemark. El contrato y prospecto no imponen una obligación de entrega directa de información financiera a la bolsa o a una autoridad regulatoria irlandesa distinta de la anterior.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

Desde el año 2007, Nemark había estado difundiendo su información financiera a través de la BMV debido a una emisión de Certificados Bursátiles, los cuales fueron pagados en diciembre de 2015.

Destino de los fondos, en su caso:

De los recursos obtenidos en la Oferta Global, Ps. 8,400 millones se utilizaron para pagar distribuciones a los accionistas anteriores a la oferta: Sigma Foods (antes ALFA) y Ford, y Ps. 2,253 millones fueron utilizados para fines corporativos en general, incluyendo financiar los planes de crecimiento de la Compañía, así como para pagar descuentos, comisiones y gastos relacionados con la oferta.

Documentos de carácter público:

Los inversionistas pueden consultar los documentos de carácter público que la Emisora ha presentado ante la CNBV y ante la BMV, incluyendo información periódica acerca de su situación financiera y sus resultados, así como de eventos relevantes, en la página de Internet de la BMV en la dirección www.bmv.com.mx, y en la página de Internet de Nemark, en la dirección www.nemark.com. Asimismo, dicha información se encuentra físicamente a disposición del público en el centro de información de la BMV, ubicado en Paseo de la Reforma No. 255, Colonia Cuauhtémoc, 06500, Ciudad de México.

Igualmente, se pueden obtener copias de este reporte solicitándolas a:

Denise Reyes
Directora Global de Tesorería y Relación con Inversionistas

Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, México, 66017

Tel. +52 (81) 8748 5200

investor@nemak.com

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

Datos Generales

Denominación Social de la Emisora.

Nemak, S.A.B. de C.V.

La Emisora es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida el 6 de diciembre de 1993 en San Pedro Garza García, Nuevo León. Desde su constitución, ha operado bajo las denominaciones Acciones Corporativas de México, S.A. de C.V., Tenedora Nemak, S.A. de C.V. y Nemak, S.A. de C.V., adoptando en 2015 su denominación actual: Nemak, S.A.B. de C.V., con motivo de su listado en la Bolsa Mexicana de Valores.

Si bien la Emisora fue constituida en 1993, sus operaciones datan de 1981 y, desde entonces, a través de su subsidiaria Nemak México, S.A., constituida el 12 de marzo de 1979, es proveedor líder en la producción de componentes de aluminio complejos y de alta tecnología para la industria automotriz.

Denominación Comercial

Nemak

Dirección y teléfonos de sus Oficinas Principales.

Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, N.L., México 66017

Teléfono: +52 (81) 8748-5200

Evolución y Actividades de la Compañía

Antecedentes de la Compañía

La Emisora fue constituida con el propósito de producir componentes de aluminio complejos y de alta tecnología para la industria automotriz. Sus operaciones comenzaron a través de su subsidiaria, Nemak México, S.A., en México en 1981, produciendo cabezas de motor para Ford. Para el año 1985, Ford, Chrysler y GM ya formaban parte del portafolio de clientes de Nemak. En busca de fuentes alternativas de crecimiento en el sector de fundición de componentes de aluminio, en 1999, la Compañía empezó a producir monoblocks de aluminio.

En el año 2000, la Compañía adquirió dos plantas de la fundición interna de aluminio de Ford Motor Company ubicadas en Windsor, Canadá, una dedicada a la producción de monoblocks y la otra a cabezas de motor. Esta operación marcó la primera experiencia de la Compañía en la adquisición e integración de empresas, sentando las bases para capitalizar futuras oportunidades de crecimiento mediante fusiones y adquisiciones. Posteriormente, como parte de su estrategia de optimización operativa, Nemak decidió desinvertir estas plantas, lo que permitió enfocar sus recursos en otros mercados.

En 2001, como parte de su estrategia para incrementar su presencia global, la Compañía inició operaciones en una planta nueva que construyó en la República Checa. La planta se dedica a la producción de cabezas de aluminio.

En 2005, Nemak adquirió a Rautenbach AG, empresa alemana en el mismo ramo. Esta transacción permitió a Nemak contar con instalaciones productivas estratégicamente localizadas en Alemania y Eslovaquia, así como diversificar su portafolio de clientes, añadiendo nombres como Volkswagen, Mercedes Benz y Porsche.

En 2007, la Compañía continuó su estrategia de expansión mediante la adquisición de tres productoras importantes de cabezas de motor, monoblocks y componentes de transmisión:

- **Las operaciones de fundición de Hydro Aluminum, una unidad de Norsk Hydro.** Esta adquisición incluyó cuatro modernas instalaciones ubicadas en Austria, Alemania, Hungría y Suecia (esta última fue desinvertida en 2009), mismas que suministran piezas a OEMs europeos claves como Audi, BMW, Mercedes Benz, Ford, GM Europa y Renault. La producción actual consiste en componentes de aluminio de alta tecnología para la industria automotriz, tales como monoblocks y cabezas y de motor. Con esta adquisición se lograron dos objetivos estratégicos: complementar la presencia en Europa y diversificar la base de clientes. También, se expandió la base de tecnologías disponibles para servir a los clientes europeos, al incorporar procesos especializados de fundición como los de Paquete de Arena y ROTACAST®.
- **Las operaciones de fundición de Teksid.** Esta transacción involucró la compra de activos estratégicos localizados en México, EE.UU., Brasil, China, Polonia y Argentina, comprendiendo en total nueve instalaciones de manufactura. De esta manera se reforzó la posición global de liderazgo de Nemak, al expandir la base de clientes con compañías asiáticas como Nissan, Hyundai y Toyota, así como fabricantes europeos como Fiat-Chrysler y PSA. Adicionalmente, Nemak consolidó su presencia en el mercado norteamericano mediante la adquisición de instalaciones en Alabama y Tennessee, en EE.UU., y Monclova, en México. En el mercado sudamericano se adquirieron instalaciones en Betim, Brasil, y Córdoba, Argentina. Además, la adquisición incluyó una planta en la ciudad de Nanjing, China, la cual aceleró la expansión global de Nemak en Asia y le dio acceso a OEMs asiáticos como Chery, Dong Feng y Chongqing Chang'an Automobile. Finalmente, la adquisición consolidó el portafolio de tecnologías de monoblock de motor con la adición de la tecnología HPDC.
- **Castech.** Esta adquisición incluyó instalaciones enfocadas en la producción de cabezas de motor y monoblocks, localizadas en Saltillo, Coahuila, México, cerca de las oficinas principales de la Compañía en García, Nuevo León, México. Mediante esta adquisición se sumó el equipo de profesionales altamente calificados de Castech y se incrementó la presencia de la Compañía en Norteamérica.

En 2010, Nemak construyó una planta en la India con el objetivo de suministrar componentes de aluminio a las plantas locales de clientes globales, como Ford (India) y Tata Motors Group. También, se sentaron las bases para capitalizar futuras oportunidades de crecimiento con otros OEMs en uno de los mercados automotrices de mayor crecimiento, como es el asiático. Esta planta inició operaciones en 2012 y tiene capacidad para fabricar cabezas de motor y monoblocks.

En 2012, la Compañía construyó una planta en Chongqing, China, su segunda planta en dicho país. Esta planta suministra componentes de aluminio a clientes locales como Chang'an Ford Automobile Co., LTD (CAF), y OEMs internacionales como Ford, Mercedes Benz, Audi y Fiat-Chrysler. Esta expansión en China permite a la Compañía continuar capturando participación de mercado en el país citado. Los primeros productos asignados a esta planta son monoblocks y componentes de transmisión, aunque se espera que pueda producir componentes de estructura y chasis en el futuro.

También en 2012, Nemak adquirió a J.L. French, una de las principales compañías proveedoras de componentes para la industria automotriz fabricados con tecnología HPDC. La adquisición incluyó cuatro plantas, tres en EE.UU. y una en España, las cuales producen monoblocks, componentes de transmisión y otros. Con esta compra se amplió el portafolio de productos y tecnologías, al tiempo que se incrementaba el acervo tecnológico en HPDC.

En 2013, la Compañía inició la construcción de una planta en Rusia para suministrar cabezas de motor y monoblocks de aluminio para un nuevo motor de alta tecnología de Volkswagen Group en dicho país. También, la planta brindó a la Compañía una mejor posición para capitalizar las oportunidades de crecimiento futuro en esa región. En 2015, la Compañía concluyó la construcción de la planta e inició la producción de cabezas de motor y monoblocks para el mercado local. El 24 de febrero de 2022, Rusia lanzó una ofensiva militar contra Ucrania. Poco después, la industria automotriz en Rusia comenzó a sufrir una interrupción generalizada de las actividades comerciales, debido en parte a la imposición de sanciones internacionales sobre Rusia en respuesta a sus acciones militares en Ucrania. El 3 de marzo de 2022, la Compañía anunció el paro de sus operaciones en Rusia en línea con medidas similares anunciadas por sus clientes en dicho país. En los siguientes meses, el conflicto acentuó las afectaciones a las cadenas de suministro de la industria automotriz, repercutiendo en la producción de vehículos ligeros de los clientes y, por lo tanto, en el volumen de la Compañía, principalmente en Europa. Adicionalmente, la Compañía experimentó mayores costos de energía e

inflación, en parte atribuible a efectos indirectos del conflicto. En línea con la estrategia de la Compañía para mitigar el impacto de las operaciones en las regiones afectadas, la Compañía concluyó la venta de sus operaciones en Rusia el 29 de noviembre de 2024.

En 2014, Nemak concluyó la construcción de una planta de maquinados en México, logrando un avance importante en su estrategia de añadir valor a sus productos. Asimismo, estableció un centro de desarrollo de productos en Polonia que da soporte al desarrollo y lanzamiento de los programas globales de componentes de estructura y chasis. Además, la Compañía anunció la construcción de una nueva planta de HPDC en México, la cual tendría la capacidad de producir 2.2 millones de componentes al año, incluyendo monoblocks, componentes de transmisión y componentes de estructura y chasis.

En 2015, la Compañía comenzó la construcción del segundo centro de maquinados en México. Por otra parte, la Emisora efectuó exitosamente una colocación primaria de acciones en la BMV.

En 2016, concluyó la construcción del segundo centro de maquinados en México. Además, avanzó la construcción de una planta de HPDC en México y otra en Eslovaquia. Finalmente, Nemak adquirió Cevher Döküm, en Turquía, con el objetivo de expandir su presencia en Europa, así como incrementar su acervo tecnológico y fortalecer las relaciones con clientes europeos de primera categoría.

En 2017, la construcción de la nueva planta de HPDC en México se concluyó y fue inaugurada a principios del mes de marzo. La producción en serie de esta planta comenzó en la primera mitad del año 2017. También inició operaciones en la planta en Eslovaquia en la segunda mitad del año.

En 2019, se realizó la construcción de la primera fase de una nueva instalación en México centrada exclusivamente en la producción de componentes para vehículos eléctricos (*Electric Mobility Center*). El arranque de la producción de esta instalación se realizó en la segunda mitad de 2020.

En agosto de 2020, la asamblea de accionistas de ALFA (ahora Sigma Foods) aprobó la escisión de su participación en la Emisora, implicando la constitución de una nueva sociedad anónima bursátil de capital variable denominada Controladora Nemak, que quedó listada en la BMV el 14 de diciembre de 2020 y a la que fueron transferidas la totalidad de las acciones de ALFA (ahora Sigma Foods) en la Emisora.

El 29 de junio de 2021, Nemak anunció una propuesta para fusionar Controladora Nemak en Nemak SAB; esta propuesta fue aprobada por los accionistas de cada compañía el 29 de julio de 2021. En virtud de lo anterior, Controladora Nemak dejaría de existir y sus acciones serían canceladas, mientras que Nemak SAB se mantendría como la sociedad fusionante y el número de acciones en circulación se mantendría sin cambios.

Con fecha 6 de septiembre de 2021 (la "Fecha de Canje"), las 2,317,921,869 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social de Nemak SAB, que eran propiedad de Controladora Nemak, fueron entregadas a los accionistas de Controladora Nemak con un factor de intercambio de 0.472157717310754 acciones de Nemak por cada acción de Controladora Nemak. En esta misma fecha, se canceló el listado de las acciones representativas del capital social de Controladora Nemak en la Bolsa Mexicana de Valores y se concluyó el proceso de fusión.

En 2022 la Compañía obtuvo nuevos contratos por un valor de US\$350 millones anuales para producir carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos de clientes globales. En consecuencia, instaló tres nuevas plantas en Alemania, República Checa y México para responder a los requerimientos de unión y ensamble de estos productos, con una inversión total aproximada de US\$200 millones. Acorde con su compromiso de alinear sus recursos e inversiones con las dinámicas cambiantes del mercado y las necesidades de sus clientes, a finales del año 2024, Nemak realizó un ajuste estratégico en sus operaciones y en la planeación de proyectos relacionados con los contratos mencionados anteriormente para la producción de carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos. Dicho ajuste implicó una reducción en la capacidad contratada para dicho proyecto, lo que conlleva a una reducción de las proyecciones de ingresos futuros proyectados para dicho programa dentro del segmento de componentes para vehículos eléctricos, estructura y chasis. La Compañía pospuso el lanzamiento de sus nuevas instalaciones de producción en México y Alemania, originalmente destinadas a apoyar la producción de carcasas de baterías. Para mitigar el impacto financiero de este cambio, la Sociedad logró acuerdos comerciales con los clientes involucrados para recibir compensación por las inversiones realizadas.

En 2025, Nemak anunció un acuerdo definitivo para adquirir el negocio automotriz de GF Casting Solutions, una división de la compañía industrial suiza Georg Fischer (GF), con sede en Schaffhausen, Suiza. La transacción, valorada en un valor empresa de

US\$336 millones, incluyó la totalidad del negocio automotriz de GF Casting Solutions, el cual generó aproximadamente US\$707 millones en ingresos anuales en 2024. Con esta adquisición, Nematik incorporó un centro de investigación y desarrollo en Suiza, así como nueve plantas de producción estratégicamente localizadas en Alemania, Austria, China, Estados Unidos y Rumania, sumando aproximadamente 2,500 colaboradores. El portafolio de productos adquirido comprende componentes de alta complejidad fabricados en aluminio y magnesio, con aproximadamente el 80% orientado a aplicaciones de electromovilidad, estructura y chasis. Asimismo, la transacción amplió significativamente la base de clientes de Nematik, incorporando fabricantes occidentales premium como Audi, BMW, Jaguar-Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Stellantis, Volkswagen y Volvo, así como fabricantes chinos como BYD, Geely, Li Auto, Nio y Xpeng, entre otros. El cierre de la operación se concretó el 12 de febrero de 2026, tras obtener todas las aprobaciones regulatorias correspondientes. Esta adquisición representa un hito estratégico en la transformación de Nematik más allá del tren motriz de combustión interna, robusteciendo sus capacidades tecnológicas en fundición a alta presión (HPDC) y acelerando su posicionamiento en la transición hacia una movilidad más limpia y sostenible.

Descripción del negocio:

Estrategia general de Negocio

La Compañía es líder en la proveeduría de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, con especialización en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para el tren motriz y aplicaciones para la estructura y chasis del vehículo y partes para autos eléctricos.

Ventajas Competitivas

- **Posición de liderazgo como compañía de soluciones de aligeramiento.** Nematik es una compañía manufacturera independiente que produce componentes de aluminio complejos. En función del tamaño de sus ingresos y su capacidad de producción, considera ser líder del mercado que atiende. El mercado de componentes complejos de aluminio presenta altas barreras de entrada. Además, la Compañía aprovecha importantes economías de escala y oportunidades de reducción de costos para sus clientes, gracias al alto volumen de producción que tiene. La Compañía estima que uno de cada cuatro vehículos nuevos vendidos alrededor del mundo lleva al menos uno de sus componentes. Recientemente, los OEMs han aumentado la tercerización de componentes con la finalidad de reducir costos. La mayoría de las cabezas de motor y monoblocks que no son producidos por Nematik lo son por los OEMs a través de sus fundiciones internas. Los mercados de componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos representan una importante oportunidad de crecimiento para las fundiciones de aluminio. La Compañía considera que esto la posiciona para reforzar su presencia con los OEMs como proveedora preferida de soluciones de aligeramiento automotriz.
- **Amplio portafolio de tecnologías de fundición con altos estándares de calidad.** Nematik ofrece una amplia variedad de sofisticadas tecnologías de fundición de aluminio, superiores a las de la mayoría de sus competidores. Las tecnologías más importantes son: GSPM, ROTACAST®, Paquete de Arena, LPDC y HPDC. Debido a la amplia gama de las principales tecnologías de fundición que ofrecemos, creemos que estamos en una posición ideal para participar en conjunto con los OEM para co-diseñar, crear y probar componentes, y que nuestra amplia y avanzado portafolio de tecnologías nos permitirá capturar una porción más grande de los mercados en crecimiento para componentes de aluminio, transmisiones automáticas complejas y carcasas de baterías y motores para vehículos eléctricos, componentes de estructura y de chasis, entre otros componentes.

En contraste, con base en sus propias investigaciones, la Compañía considera que, por lo general, la mayoría de sus competidores se enfocan sólo en una o dos tecnologías de fundición y únicamente algunos de los grandes competidores independientes tienen la capacidad de ofrecer hasta tres de las tecnologías de fundición. Debido al amplio número de tecnologías de fundición que tiene, la Compañía considera estar en una posición favorable para, en conjunto con los OEMs, diseñar, producir y probar sus componentes, lo cual le podría permitir capturar una parte importante de los crecientes mercados de componentes de aluminio, como monoblocks, transmisiones automáticas complejas y componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos. La Compañía ha recibido diversos reconocimientos por parte de sus clientes por sus altos estándares de calidad, entre otros: Hyundai Supplier of the Year Award (2022), Planta Nematik Chongqing recibe premio por parte de CAF de "Excellence Supplier" (2022) proveedores Tier 1, Ford World Excellence Award (2021); GM Overdrive Award (2021), Volkswagen Group Quality Performance Award (2021); GM Supplier of the Year Award (2022, 2021 y 2020); Volkswagen Group "Launch of the Year" (2020) por su notable desempeño en el desarrollo, innovación y fabricación de carcasas de baterías para vehículos eléctricos híbridos tipo recargables; reconocimiento de Audi por excelencia en calidad en el suministro de componentes de estructura y chasis para su vehículo Q5 SUV (2018); Jaguar-Land Rover Quality Award (2017); BMW Innovative Supplier (2016); World

Excellence Award (2016); de Ford; Supplier Quality Award (2016), de GM; Quality Excellence Award (2016), de Volvo; e Innovation Award (2015), de Daimler, actualmente Mercedes Benz.

Además de los premios otorgados por sus clientes, en 2025 Nemak estuvo presente en cuatro de los 10 Mejores Motores y Sistemas de Propulsión de Wards Automotive, al proveer componentes para dichos sistemas. Adicionalmente, la Compañía fue reconocida con el PACE Award 2024 de Automotive News por una innovación en un componente estructural desarrollado para BMW -actualmente en producción- que logró una reducción de peso del 30%. Asimismo, Nemak recibió el reconocimiento PacePilot por un prototipo diseñado para Ford, el cual, mediante técnicas avanzadas de fundición y conceptos de diseño innovadores, contribuye a una reducción significativa de peso.

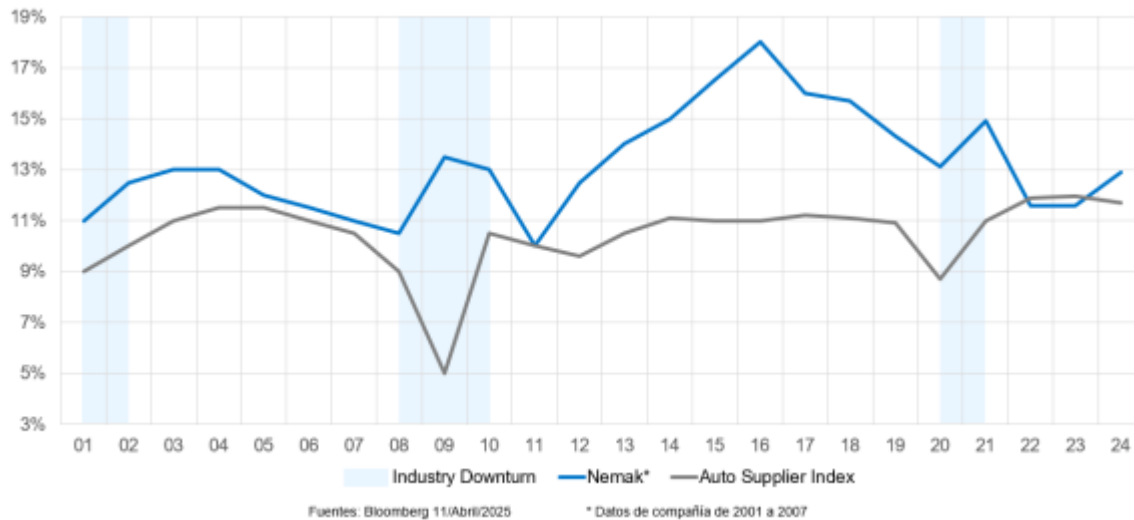
- **Desarrollo de productos con el apoyo de colaboradores altamente calificados.** El desarrollo de productos es una actividad clave del negocio de la Compañía. En el 2025, Nemak invirtió aproximadamente el 0.85% de sus ventas en Investigación y Desarrollo. La Compañía cuenta con centros de desarrollo de productos estratégicamente localizados cerca de los centros de ingeniería de sus clientes, lo que le facilita trabajar en conjunto con ellos en el diseño y desarrollo de componentes. La capacidad de diseño de Nemak permite añadir valor para el cliente y participar en nuevos programas durante las primeras etapas de desarrollo. Nemak está comprometida con el desarrollo de nuevos productos, actividad que le ha permitido lanzar aproximadamente 200 programas por año desde 2015. Al efecto, cuenta con 450 colaboradores dedicados a esta tarea y con 650 colaboradores adicionales involucrados de manera indirecta en el desarrollo de productos, aproximadamente. Al 31 de diciembre de 2025, Nemak contaba con alrededor de 5,300 empleados y 18,400 operarios en 14 países. El sistema de administración de talento de la Compañía le ha permitido identificar y retener a profesionistas clave, factor indispensable para conformar un grupo de colaboradores diverso y calificado, necesario para aspirar a mantener una posición de liderazgo tecnológico dentro de la industria de la fundición de aluminio automotriz.

La Investigación y Desarrollo es una actividad fundamental para Nemak, para lo cual cuenta con 10 modernos centros de desarrollo de productos estratégicamente ubicados alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología de fundición específica, así como con un centro de ingeniería en Frankfurt, Alemania, enfocado en el diseño de componentes para vehículos eléctricos (carcasas para baterías y motores eléctricos) y de estructura y chasis (lo que permite proporcionar a sus clientes un rápido desarrollo e implementación de mejoras en productos. Adicionalmente al diseño de estos productos, el equipo de I+D trabaja en innovaciones sustentables en tecnologías de unión (soldadura, adhesivos, uniones mecánicas, entre otros) anticipando las necesidades de la industria automotriz. Como resultado de nuestras importantes inversiones en I+D, contamos con una amplia cartera de patentes, solicitudes de patente, registros de marcas, anuncios comerciales y diseños industriales. Nemak ha registrado el nombre "Nemak" y su logotipo único, así como todas las marcas comerciales utilizadas para producir nuestros productos en todas las regiones donde operamos. Estas marcas, anuncios comerciales, diseños industriales y demás derechos de propiedad intelectual relacionados, se encuentran registrados ante las autoridades competentes de cada país donde se utilizan, según corresponda.

- Relaciones sólidas con clientes que ofrecen una fuente de ingresos diversificada. La Compañía cree que su participación en las etapas tempranas del desarrollo de diseños conceptuales por medio de ingeniería simultánea le permite desarrollar relaciones sólidas y duraderas con sus clientes. A su vez, lo anterior constituye una barrera de entrada significativa para los competidores. Nemak estima que aproximadamente el 90% del volumen de ventas en 2025 correspondió a componentes para los que es proveedora única. También, la Compañía considera que los costos asociados a un cambio de proveedor en la producción de los componentes son relativamente altos, debido tanto a los requerimientos tecnológicos que los proveedores deben tener para satisfacer las necesidades de los OEMs, como porque la interrupción de suministros por cambio de proveedor puede significar costos para los OEMs. Adicionalmente, Nemak tiene un buen historial de reemplazo de sus negocios con los clientes actuales. En el período 2010 a 2025, su tasa de reemplazos fue aproximadamente 90% respecto a los negocios actuales. La Compañía tiene una amplia base de clientes diversificados geográficamente, con quienes, con alrededor de 20 años de relación, en promedio. Nemak considera que actualmente suministra más de 200 componentes de motores y transmisiones a más de 70 clientes a nivel global, incluyendo a 10 de los principales OEMs del mundo. En 2025, la Compañía generó el 53% de sus ingresos en Norteamérica, el 33% en Europa y el remanente en el resto del mundo. Esta diversificación reduce el riesgo de desaceleración de cualquier modelo o plataforma de vehículo y de fluctuaciones en la demanda de algún OEM o región geográfica en particular.
- **Presencia global con plantas modernas y cercanas a clientes clave.** La Compañía cuenta con 53 plantas modernas, operando en 15 países ubicados en Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. La mayoría de las plantas se encuentran estratégicamente localizadas cerca de las plantas de los clientes, lo cual es factor clave para la entrega a tiempo del producto y la reducción de costos de transporte. Nemak considera que su presencia global le hace posible ofrecer un mejor servicio al cliente a nivel regional, ya que los OEMs prefieren proveedores capaces de producir componentes clave en todas las regiones principales en las que tienen negocios, obteniendo así una consistencia global. Durante los últimos siete

años, Nematik ha desarrollado proyectos greenfield, incluyendo sus plantas en India, China, así como ciertas plantas en México y Eslovaquia.

- Trayectoria comprobada de crecimiento y resiliencia financiera.** Desde el inicio de sus operaciones, Nematik ha desarrollado su negocio aprovechando oportunidades orgánicas de crecimiento, de la mano de adquisiciones estratégicas generadoras de valor incremental para sus inversionistas, tales como las plantas de Rautenbach, así como las de Hydro Aluminum, Teksid, J.L. French y de Cevher Döküm y, más recientemente, las plantas del segmento automotriz de Georg Fischer Casting Solutions. De 1993 a 2025, los ingresos de la Compañía crecieron a una TACC de 9.1%, mientras que el EBITDA de la Compañía creció a una TACC de 8.1%. En ese mismo período, los ingresos incrementaron de Ps. 0.30 mil millones en 1993 a US\$4,931 millones en 2025, mientras que el EBITDA aumentó de Ps. 49 millones a US\$591 millones en 2025. La siguiente gráfica ilustra nuestro margen de EBITDA, comparado con el del Índice de Proveedores Automotrices. Nuestro margen de EBITDA para 2023, 2024 y 2025 fue de 11.6%, 12.9% y 12.0% respectivamente.



- Equipo directivo con amplia experiencia.** La Compañía considera que su equipo directivo, que tiene un promedio de 28 años de experiencia en la industria automotriz, cuenta con amplio conocimiento en áreas operativas críticas y ha demostrado éxito en la implementación de reducción de costos a lo largo de ciclos adversos de la industria, así como en la integración de negocios adquiridos.
- Enfoque integral de la sostenibilidad.** Nos esforzamos por maximizar el valor que aportamos a nuestros grupos de interés y, al mismo tiempo, minimizar nuestro impacto medioambiental. Nuestra propuesta de valor continúa centrada en dedicar esfuerzos considerables a ayudar a nuestros clientes a fabricar vehículos más ligeros y, por ende, más eficientes en términos de consumo de energía, que a su vez les permite alcanzar una serie de metas vinculadas a los objetivos de sostenibilidad a largo plazo de su negocio, incluyendo el cumplimiento de las regulaciones sobre emisiones de CO2 y eficiencia de combustible, así como las expectativas de los consumidores relativas al desempeño y la autonomía de los vehículos de próxima generación. Como parte de nuestros esfuerzos por impulsar la innovación e influir en el futuro del aligeramiento automotriz, buscamos aprovechar nuestra tecnología, operaciones y prácticas de negocio para contribuir al objetivo de la industria automotriz de reducir su huella de carbono. Estamos conscientes de que el avance tecnológico es sólo una parte del panorama, y que también debemos proteger activamente el medio ambiente, nuestra gente y las comunidades donde operamos.

Estrategia de Negocios

La Compañía ha basado su estrategia en el fortalecimiento de su posición como una empresa líder en soluciones de aligeramiento, a través de apalancarse en factores como: capacidades tecnológicas, presencia global, capital humano, operaciones de excelencia, innovación y enfoque en el cliente, así como en capitalizar las tendencias de la industria. La Compañía cree que mantener siempre un alto estándar de calidad y un exitoso lanzamiento de productos, le permitirá mantenerse como proveedora clave de sus clientes, a fin de capturar los programas de reemplazo y nuevas oportunidades de negocio.

- Mantener posición de liderazgo en componentes complejos de aluminio de alto valor agregado.** Los componentes del tren motriz, como las cabezas de motor, los monoblocks y los de transmisiones automáticas complejas, contienen un alto grado de sofisticación tecnológica para su fabricación. Los clientes desarrollan diseños de fundición cada vez más complejos, mismos que requieren procesos de manufactura modernos y experiencia técnica avanzada. El creciente número de fases en los procesos de fundición y de maquinado, así como el continuo cambio en los procesos de fabricación

requeridos, han aumentado significativamente el valor agregado de los componentes de aluminio a través del tiempo. Como proveedor de componentes de aluminio de alta tecnología, el objetivo de Nematik es mantenerse enfocada en el crecimiento orgánico de productos de alta complejidad, que ofrezcan importantes barreras de entrada y márgenes superiores, beneficiándose a la vez del aumento del uso del aluminio en la fabricación de los mismos. La Compañía buscará mantener y reforzar su relación de negocios con los OEMs, a través del trabajo en conjunto en el diseño y desarrollo de componentes de aluminio complejos y de valor agregado, buscando así mantener su posición de liderazgo.

- **Incrementar el enfoque en regiones de rápido desarrollo para atender mejor las necesidades de nuestros clientes a nivel global.** Nematik continúa trabajando para fortalecer su participación en sus principales mercados, al tiempo que identifica oportunidades de crecimiento en regiones de rápido desarrollo, particularmente en Asia, donde diversos OEMs han incrementado su participación de mercado a nivel mundial. La expansión de los clientes en estas regiones de rápido desarrollo impulsan las perspectivas de crecimiento de la Compañía en el largo plazo. La evolución hacia programas globales de tren motriz de alto volumen por parte de los OEMs favorece a Nematik, debido a sus instalaciones modernas y presencia global, que le permiten atender de manera eficiente las necesidades de dichos programas. En línea con esta estrategia, la Compañía permanece atenta a oportunidades de inversión en regiones con alto potencial de crecimiento, consolidando así su capacidad para atender a sus clientes en una escala global. Un ejemplo de lo anterior son las instalaciones en Chongqing, China, que se encuentran en operación desde el primer trimestre de 2014. También, las instalaciones de HPDC en México y Eslovaquia, que iniciaron operaciones en el 2017. Durante el año 2019 se realizó la construcción de una nueva instalación en México enfocada en la producción de componentes para vehículos eléctricos (Electric Mobility Center), que inició operaciones en 2020.
- **Continuar invirtiendo en el desarrollo de capital humano.** La Compañía espera seguir invirtiendo en la atracción, desarrollo y retención del mejor capital humano disponible, a través de su sistema de administración de talento. Adicionalmente, espera seguir esforzándose en mantener y mejorar el ambiente eficiente de trabajo en la Compañía, ofreciendo oportunidades de desarrollo laboral a sus colaboradores para motivarlos y retenerlos.
- **Asegurar una posición de liderazgo en el segmento de movilidad eléctrica y de componentes de estructura y chasis ligeros.** La reducción de peso es un elemento clave para que los fabricantes de automóviles alcancen los objetivos ligados a la sostenibilidad a largo plazo de su negocio, incluyendo el cumplimiento de regulaciones más estrictas sobre emisiones de CO₂ y economía de combustible, así como las expectativas de los consumidores relativas al desempeño y la autonomía de los vehículos. Creemos que, a medida que se endurezcan las regulaciones sobre emisiones y avancen las tecnologías de las baterías, los vehículos eléctricos se convertirán en una importante fuente de crecimiento para la industria automotriz. De hecho, una gran cantidad de fabricantes de equipos originales ya han anunciado sus intenciones o compromisos de eliminar o reducir la producción de vehículos equipados con motores de combustión interna, e incrementar la producción o fabricar exclusivamente vehículos híbridos o totalmente eléctricos en un plazo determinado. Estos vehículos incluyen nuevos componentes, como carcasas de baterías y de motores eléctricos, que podemos producir aprovechando una variedad de soluciones que van desde la fundición, la simulación del diseño, la creación de prototipos y el desarrollo de aleaciones hasta los procesos de unión y ensamblaje, como el pegado, remachado, soldadura por fricción, soldadura láser, y soldadura MIG y TIG, entre otros. Los componentes de estructura y chasis son cada vez más fabricados con aluminio en lugar de acero, dada la importante reducción de peso que los fabricantes de equipo original obtienen al utilizar este material. Estimamos que una gran cantidad de componentes que actualmente se elaboran con acero y otros metales serán sustituidos por componentes de aluminio en la próxima década. Según nuestras proyecciones, con base en la sustitución del acero por el aluminio en determinadas plataformas y aplicaciones de vehículos, incluyendo los vehículos eléctricos, creemos que el mercado de componentes de estructura y chasis fabricados con aluminio seguirá creciendo. Consideramos que estamos bien situados para continuar fortaleciendo nuestra posición como proveedor de soluciones de aligeramiento para aplicaciones de estructura y chasis y capturar parte de este mercado en crecimiento, dada nuestra experiencia técnica que abarca tanto los procesos de fundición como los de unión y ensamble. A medida que los fabricantes de equipos originales trabajan para minimizar el peso de los vehículos, creemos que estos componentes son candidatos viables para ser producidos como piezas fundidas de aluminio, y que estamos bien posicionados para capturar un segmento de ese nuevo mercado con nuestros productos. Algunos productos que fabricamos mediante procesos de fundición también se someten a un proceso de ensamblaje, que puede requerir la unión de los componentes a las carcasas de las baterías, por ejemplo, utilizando diferentes tecnologías como el remachado o la soldadura por fricción. También hemos incursionado en la fabricación de carcasas de baterías totalmente ensambladas que no contienen piezas fundidas. Además, creemos que este extenso portafolio de tecnologías nos permite aportar valor a nuestros clientes y nos ayudará a mantener e incrementar nuestra participación de mercado en el sector automotriz. Desde el 2010, hemos obtenido 13 clientes globales que han firmado diversos contratos de producción a gran escala de componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos, por un valor aproximado de más de US\$1,800 millones anuales. Se inició la producción de la mayor parte de este negocio en el 2023. Durante el 2025, los ingresos generados por nuestro negocio de componentes para vehículos eléctricos y aplicaciones de estructura y chasis fueron de aproximadamente 10% de los ingresos anuales consolidados. Para continuar con la implementación de la estrategia de la Compañía acompañando a los OEMs en la tendencia de electrificación automotriz, contamos con equipos plenamente dedicados a desarrollar este negocio, que incluyen equipos especializados de ventas, personal en centros tecnológicos en Polonia y México, y de ingeniería en Alemania, Estados Unidos, China y México. Creemos que nuestro portafolio tecnológico y nuestra presencia global nos permitirán competir en este mercado y satisfacer con éxito las necesidades de nuestros clientes.

- Integrarse verticalmente en operaciones de mayor valor agregado, como maquinado y sub-ensamble de componentes.** La Compañía continuamente incrementa la oferta de productos y tecnologías, además de integrarse verticalmente en operaciones de mayor valor agregado, tales como el maquinado y sub-ensamble de componentes. Esto le permite satisfacer la demanda de sus clientes por el suministro de una gama más amplia de productos y soluciones. Nematik considera que la integración hacia las operaciones de maquinado y sub-ensamble le permitirá obtener eficiencias operativas y responder más rápido a los requerimientos de los clientes, al tiempo que protege su posición como proveedor de primer nivel y fortalece sus relaciones con ellos. En 2007, el 73% de los componentes producidos por la Compañía se maquinaban internamente. Este porcentaje se redujo a aproximadamente 35% en el 2013, antes de subirse en años posteriores como resultado de los esfuerzos de la Compañía al respecto, alcanzando aproximadamente del 60 a 70% en 2025. A través de nuevas inversiones en esta área, la Compañía anticipa reducir la subcontratación del maquinado de sus componentes y considera que podría incrementar el porcentaje de maquinado interno en los siguientes años. Además, Nematik considera que las operaciones de maquinado y sub-ensamble interno le darán una oportunidad para aumentar el EBITDA.
- Continuar creciendo a través de procesos estratégicos de fusiones, adquisiciones y desinversiones.** En febrero 2026, Nematik cerró la adquisición del negocio automotriz de GF Casting Solutions. Esta adquisición estratégica fortalece la presencia global de Nematik, diversifica su base de clientes y mejora sus capacidades tecnológicas, impulsando su transformación más allá de los componentes para tren motriz de combustión interna y acelerando el cambio hacia la movilidad sostenible mediante componentes de estructura y chasis. Al integrar a GF Casting Solutions, Nematik combina experiencia de clase mundial en aligeramiento y electrificación, apalancándose de su tecnología, talento y sostenibilidad para ayudar a sus clientes a enfrentar sus desafíos de movilidad más críticos. Nematik seguirá evaluando y buscando adquisiciones estratégicas en forma selectiva, buscando aprovechar ventajas competitivas en mercadeo, Investigación y Desarrollo, tecnología y manufactura de los negocios existentes, que se traduzcan en generación de valor para sus accionistas. Las adquisiciones pasadas han permitido a la Compañía ofrecer globalmente sus componentes complejos de aluminio de alta tecnología para sistemas del tren motriz. Adicionalmente, dichas adquisiciones le han servido para diversificar la oferta de productos y la base de clientes y geografías, así como obtener sinergias significativas. En los procesos de adquisición, la Compañía sigue rigurosos criterios de evaluación y selección, tratando de encontrar factores positivos, como un portafolio atractivo de productos, procesos de producción modernos, diversificación de clientes y regiones, oportunidades de sinergias, experiencia técnica, entre otros. Asimismo, la Compañía continúa evaluando oportunidades de desinversión de activos no estratégicos o de negocios que ya no se alinean con sus prioridades de crecimiento y creación de valor. Estas decisiones se basan en un análisis detallado de la generación de valor, el potencial de sinergias futuras y el enfoque estratégico en los segmentos de mercado con mayores perspectivas de desarrollo.
- Continuar liderando la transición de la industria automotriz hacia la sostenibilidad.** Nuestra estrategia de sostenibilidad se centra en impulsar nuestras contribuciones a largo plazo hacia un futuro más sostenible. Estos esfuerzos estratégicos incluyen la descarbonización, una estrategia de circularidad y reciclaje, la gestión de la energía y el agua, la gestión de la salud y la seguridad, y un marco de bienestar social y comunitario. Para gestionar estos esfuerzos y perseguir nuestros objetivos de sostenibilidad, hemos constituido un equipo dedicado a la sostenibilidad para mejorar la colaboración global y la coordinación entre sus plantas, así como un grupo de trabajo especializado en asuntos climáticos que será el responsable de desarrollar e implementar el plan de trabajo de la Compañía hacia la consecución de un balance cero en emisiones netas de gases de efecto invernadero. En general, a partir de nuestro modelo de sostenibilidad, se han fijado los siguientes objetivos a largo plazo:

	Objetivo	Descripción	2025
Environmental Empowerment	Protección Climática	Reducir las emisiones Nematik alcanzó una de gases de efecto reducción del 22% en las invernadero de alcance emisiones de Alcance 1 y 1 y 2 en un 28%, y las 2, junto con una de alcance 3 en un disminución del 13% en 14% para el 2030, las emisiones de Alcance tomando como base el 3, tomando como 2019, según la referencia la línea base metodología de establecida en 2019. Science Based Targets Estos resultados reflejan el avance continuo de Nematik en la implementación de iniciativas orientadas a la reducción de su huella de	

		carbono y al cumplimiento de sus objetivos de sostenibilidad.
	Eficiencia Energética y Energías Renovables	Mejora continua y Nemak superó su meta mayor eficiencia en el de adquirir un 25% de consumo energético electricidad proveniente mediante la de fuentes renovables, implantación de la alcanzando un 26% en norma ISO 50001 en 2025, lo que evidencia todas las instalaciones avances sostenidos en la a nivel global. Nemak transición hacia el uso de aumentará el energía limpia y el porcentaje de uso de cumplimiento de sus energía renovable en compromisos de sus procesos de sostenibilidad. producción al 25% para el 2025, y al 70% para el 2030
	Agua y Residuos	Minimizar las En 2025, el 13% de las extracciones de agua y extracciones totales de asegurar que la agua Nemak se realizaron descarga de aguas en zonas con niveles residuales cumpla con altos de estrés hídrico, de los estándares de acuerdo con su ubicación potabilidad y calidad geográfica. Asimismo, del agua. Reducir el mediante la operación de volumen de residuos su planta de tratamiento sólidos mediante la de aguas residuales, ejecución de Nemak México logró programas de reciclar el 95% del agua reducción y reciclaje utilizada en sus procesos, de residuos reduciendo significativamente las descargas y contribuyendo a la protección de los cuerpos de agua locales y a una gestión más eficiente del recurso hídrico.
Gobernanza Económica	Gestión Responsable	Mejora continua de las En 2025, Nemak obtuvo prácticas de gobierno por tercer año corporativo y consecutivo una sostenibilidad por calificación de A- en el medio de la utilización cuestionario climático de de calificaciones CDP, lo que refleja la externas como puntos solidez de su Estrategia de referencia y Climática y el avance principios rectores sostenido en la gestión de sus riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático.

		Adicionalmente, Nemak mantuvo sus resultados en la Evaluación de Sostenibilidad Corporativa (CSA), asegurando su permanencia en el índice DJSI MILA Pacific Alliance 2025, lo que reafirma su desempeño consistente en materia de sostenibilidad.
	Cadena de Suministro Responsable	La sostenibilidad como Nemak requiere que sus requisito fundamental proveedores críticos de para establecer aluminio obtengan la relaciones comerciales certificación ASI, alineen exitosas a lo largo de sus compromisos de la cadena de valor sostenibilidad, adopten programas de gestión energética conformes con ISO 50001 y se adhieran a los principios de la Science Based Targets initiative (SBTi). A la fecha, 17 de los principales proveedores de aluminio de Nemak cuentan con la certificación ASI Performance Standard, lo que representa el 30% del aluminio adquirido y refleja el avance en la integración de criterios de sostenibilidad en su cadena de valor.
	Circularidad y Gestión de Productos	Reducir continuamente En 2025, Nemak logró el impacto de los avances significativos en productos de Nemak la implementación de su mediante la evaluación programa de Análisis de del ciclo de vida de los Ciclo de Vida, productos consolidando la integración de esta metodología en sus operaciones a nivel global. Nemak ha completado 25 evaluaciones, fortaleciendo así su capacidad para evaluar y reducir el impacto ambiental de sus productos a lo largo de su ciclo de vida.

Bienestar Social	Diversidad e Inclusión	Crear una cultura inclusiva que refleje la diversidad de la Compañía y de las comunidades en las que opera Mediante su panel global de Diversidad e Inclusión, la Nemak monitorea las métricas y objetivos relacionados con la representación de género en todos los niveles organizacionales y regiones. Este nivel de granularidad permite a la Compañía implementar acciones específicas y oportunas para fortalecer la diversidad e inclusión, así como avanzar de manera medible hacia sus metas de alcanzar la igualdad salarial por trabajo de igual valor para 2030 y garantizar una representación, participación y liderazgo equitativos en todos los niveles de gestión.
	Compromiso con los Grupos de Interés y la Comunidades	Nemak se esfuerza continuamente por implementar herramientas y programas de desarrollo de local, que incluyen mecanismos de local, que incluyen interacción con los grupos de interés, así como campañas de apoyo comunitario, oportunidades ambientales y programas generadoras de valor educativo. Los programas de vinculación de cada sitio se diseñan en función de las necesidades específicas de las comunidades donde opera Nemak, identificadas mediante procesos de participación comunitaria y la evaluación de materialidad de ciudadanía corporativa. Este enfoque permite a Nemak generar un impacto positivo y sostenible alineado con las prioridades locales.
	Salud y Seguridad	Reducción continua de la frecuencia y mejoras relevantes en su severidad de los accidentes, en base a salud y seguridad. El la reducción anual de número de Incidentes que la TRIR (20%), y la resultaron en horas reducción del 10% perdidas se redujo de 113

		anual de los incidentes casos en 2024 a 79 en que resultan en horas 2025, lo que representa de trabajo perdidas una disminución del 30%, (temporales o reflejando la efectividad permanentes) o en de las acciones restricciones implementadas para fortalecer la prevención de incidentes y la seguridad operativa. Asimismo, la Tasa total de incidentes registrados (TRIR) para empleados disminuyó de 1.42 en 2024 a 1.11 en 2025, equivalente a una reducción del 22%. Este avance evidencia el compromiso continuo de la Compañía con la mejora de sus estándares de salud y seguridad, así como con la implementación de iniciativas orientadas a la reducción de incidentes en el lugar de trabajo.
--	--	--

Productos

La Compañía se enfoca en la producción de componentes complejos de aluminio para la industria automotriz, clasificados en las siguientes categorías: tren motriz y componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos. Los componentes de tren motriz consisten en partes del motor (cabezas de motor, monoblocks y otros) y componentes de transmisión (caja de cambios, caja de convertidor y otros). Los componentes de estructura y chasis conforman la estructura y el chasis del vehículo (pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puertas, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros y otros). Los componentes para vehículos eléctricos incluyen carcasas para baterías, transmisiones y motores eléctricos.

En 2025, la Compañía obtuvo ingresos totales por US\$4,931 millones, de los cuales el 45% provino de la venta de cabezas de motor; el 33% de la venta de monoblocks; el 13% de la venta de componentes de transmisión y otros, y el 9% restante de componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos.

Cabezas de motor

La cabeza del motor es la parte más complicada del mismo, ya que se encarga de distribuir el aire y la gasolina a la cámara de combustión y permitir la expulsión de los gases resultantes de la combustión. También, la cabeza cuenta con partes de enfriamiento para la adecuada transferencia de calor. En la cabeza se lleva a cabo la combustión, lo que la hace una de las partes más críticas de un motor. La cabeza contiene otros componentes como son el árbol de levas, las bujías y los asientos de las válvulas e inyectores.

Todos los motores de configuración en línea requieren una cabeza, mientras que los motores de configuración en forma de “V”, “H” y “W” requieren dos.

Monoblocks

El monoblock es el componente de fundición más grande del sistema del motor e incorpora todos los componentes operativos del mismo, incluyendo pistones y bielas. Junto con la cabeza, el monoblock forma la estructura principal de un motor. Cada motor de combustión interna requiere de un monoblock.

Componentes de transmisión

En estos componentes se incorporan varias partes del sistema de transmisión automotriz, incluyendo el embargue, la transmisión y las cubiertas de la cadena de tiempo. La mayoría de los programas de transmisión de Nematik se utilizan para la producción de cajas complejas de transmisión automática. La Compañía fabrica estos componentes utilizando tecnologías de HPDC en líneas de producción automatizadas.

Componentes para vehículos eléctricos, carcasas para baterías y motores eléctricos

Actualmente, en esta categoría se incluyen piezas clave como las carcasas para baterías y para motores eléctricos. En ellas se integran de diversos componentes de aluminio, tanto en el interior como en el exterior de las mismas. Dichas piezas son utilizadas en vehículos híbridos (HEV), vehículos enchufables (PHEV) y los vehículos eléctricos puros (BEV). En el caso de los PHEV, se utiliza un motor eléctrico junto con un motor de combustión interna como fuente alterna para extender la autonomía del vehículo.

Componentes de estructura y chasis

Los componentes de estructura y chasis integran el chasis del vehículo y sostienen el tren motriz y la suspensión, ofreciendo además protección a los pasajeros. Estos componentes pueden fabricarse en aluminio, en acero o en magnesio. Los componentes de estructura y chasis incluyen las torres de choque, así como los largueros, travesaños, pilares, marcos de puertas, marcos de ventanas, vigas de techo, puertas traseras elevadizas y túneles de conexión, entre otros.

Otros componentes

La Compañía fabrica otros componentes de aluminio como bancadas de motor, cárteres, cubiertas frontales, carcasas y cubiertas, entre otros. Las bancadas de motor se colocan debajo del monoblock del motor para alojar al cigüeñal. El cárter está unido en la parte de abajo y recolecta el aceite bajo el motor. Las cubiertas frontales se utilizan para albergar la cadena de distribución que conecta el cigüeñal al árbol de levas. Las carcasas y cubiertas son piezas que se utilizan para proteger ciertas partes específicas o sistemas del vehículo.

Materias Primas

El aluminio es la materia prima principal para la fabricación de los productos de la Compañía. Además, otros insumos importantes son liners, energéticos (electricidad y gas), arenas y resinas.

Aluminio

Como se ha explicado, la principal materia prima que se utiliza para la fabricación de los productos de la Compañía es la aleación de aluminio, que generalmente está disponible de una variedad de fuentes externas, así como de producción propia en las instalaciones de fundición de la Compañía. Aparte de aleación de aluminio, los insumos más importantes para el proceso de fabricación son la electricidad y el gas natural. También se utilizan otros materiales, como resinas, recubrimientos, arenas, pegamentos, sales, revestimientos de fundición para monoblocks, y materiales indirectos, como los necesarios para mantenimiento y repuestos.

Algunas plantas de la Compañía tienen fuentes de aluminio internas que les proveen total o parcialmente de sus necesidades, ya que operan centros de fundición propios. En el caso de las que no los tienen, o para complementar el abasto interno de ser necesario, las plantas utilizan proveedores externos que cuentan con entregas de aluminio líquido justo a tiempo directo a las instalaciones de Nematik. Algunas de las plantas cuentan con acuerdos de largo plazo con proveedores de aleación de aluminio por un porcentaje de sus requerimientos, mientras que las compras remanentes se realizan en el mercado local a precios spot. En algunas regiones, la Compañía se surte de un número limitado de proveedores de aluminio, lo que obedece a una estrategia de eficiencia en costos y no la limita para comprar aluminio con otros proveedores de ser necesario. La Compañía considera que existen fuentes alternativas de aluminio disponible en dichas regiones. Aunque todos los contratos con los OEMs le permiten a la Compañía trasladar a sus clientes las fluctuaciones de los precios de aluminio para reducir al mínimo el riesgo asociado, puede haber un retraso de tiempo al pasar esas fluctuaciones a los OEMs.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía contaba con alrededor de 200 proveedores de aluminio, sin que exista dependencia significativa respecto de alguno en particular. Entre los principales proveedores se incluyen Hydro Aluminum, Real Alloy, Alumetal, Huron Valley, Spectro y Alter Trading.

El aluminio es considerado un producto commodity. Nemak compra alrededor de 620,000 toneladas de este material anualmente, cuyo precio está referenciado a los mercados internacionales, principalmente al London Metal Exchange (LME), Platt's Metals Week (MW) y Wirtschafts Vereinigung Metalle (WVM), los cuales ofrecen cotizaciones diarias.

Arena

La Compañía utiliza arena sílica como parte de la fabricación del corazón, para lo cual requiere que tenga ciertas propiedades físicas y químicas especiales. La arena para los corazones es un insumo reciclable, por lo tanto, para minimizar su consumo y costo, así como para tener un menor impacto ambiental, la Compañía cuenta con métodos específicos para materiales no peligrosos y con plantas de recuperación de arena en sus distintas instalaciones.

Resinas

Nemak utiliza resinas fenólicas para la elaboración de los corazones de arena usados en el proceso de moldeo. La función de las resinas es dar cohesión a la arena para formar los moldes. Las resinas no son recuperables o reciclables, por lo que Nemak las adquiere de una amplia base de proveedores.

Camisas o "Liners"

Nemak adquiere los liners principalmente en Brasil, China, India, México, y en menor parte, en Polonia, Alemania, EE.UU. y Japón, de acuerdo a los requerimientos específicos de sus clientes.

Otros Componentes

Compramos otros componentes fabricados mediante procesos de estampado, extrusión u otros procesos de fabricación que se utilizan principalmente en el armado de carcasas de baterías y piezas de estructura y chasis complejas.

Tecnologías de Fundición, Ensamble de Componentes y Operaciones Secundarias (Maquinado)

La Compañía ha desarrollado un valioso conocimiento en materia de tecnologías de fundición de aluminio, debido a su larga y exitosa experiencia en el manejo de una amplia cartera de estas tecnologías. Esto le permite comprender a fondo los beneficios y retos de cada una y ofrecer así a sus clientes la opción más adecuada para cumplir a cabalidad con los objetivos específicos de diseño y rendimiento que ellos persiguen.

Además, la capacidad anterior la hace ser más atractiva para sus clientes que otros competidores, ya que, según estimaciones de la propia Compañía, la mayoría de sus competidores se enfocan únicamente en una o dos tecnologías y solo algunos competidores independientes entre los más grandes, tienen la capacidad de ofrecer tres o más tecnologías de fundición de aluminio primarias, cuando la Compañía es capaz de utilizar todas las que se describen a continuación:

Fundición por Gravedad en Molde Semi-Permanente (GSPM)

La tecnología de fundición de aluminio GSPM se utiliza primordialmente para la producción de cabezas de motor. El proceso utiliza moldes de acero de alta resistencia y corazones de arena. Éstos últimos se colocan en el molde metálico para formar las cavidades internas de las piezas fundidas. El aluminio en estado líquido se vierte en el molde mediante el uso de un robot desde una distancia y a una velocidad predeterminadas. El proceso de producción es capaz de conferir altas propiedades mecánicas a las cabezas de motor que se producen, para instalarse en motores de todo tipo de aplicaciones.

ROTACAST®

La tecnología ROTACAST® utiliza el mismo principio que el proceso GSPM. Sin embargo, el vaciado del aluminio para producir la pieza se realiza en un molde rotatorio que se controla mediante un robot. Conforme va rotando el molde, el aluminio (alojado en un contenedor independiente) fluye a una velocidad controlada desde la parte inferior hasta llenar todo el molde. Las propiedades mecánicas del producto terminado son superiores a las del proceso GSPM debido a que con aquél se logran ciclos de enfriamiento más cortos. Las cabezas de motor y monoblocks producidos con la tecnología ROTACAST® se utilizan principalmente en motores de alto rendimiento.

Fundición a Alta Presión (HPDC)

En el proceso HPDC, el aluminio líquido se inyecta a alta velocidad en un molde de acero de alto desempeño. Esta tecnología de fundición se caracteriza por una alta productividad debido a los cortos tiempos de ciclo. El proceso es adecuado para la producción de alto volumen de componentes de fundición, tales como monoblocks, cajas de transmisión y cubiertas frontales, entre otros. Además, este proceso es usado en la manufactura de componentes de estructura y chasis y aplicaciones para vehículos eléctricos.

Paquete de Arena (CPS®)

La tecnología de CPS® usa corazones de arena como moldes, en lugar de acero. Debido a su flexibilidad geométrica, este proceso es ideal para la manufactura de monoblocks para motores de combustión interna. El aluminio fundido se inyecta en los moldes de arena para lograr una pieza libre de defectos metalúrgicos y alta resistencia mecánica. Recientemente, debido a la posibilidad de integrarle sistemas periféricos (por ejemplo, de control de temperatura), este proceso ha sido adaptado para la fabricación de carcasas para baterías y motores eléctricos.

Fundición a Baja Presión (LPDC)

En este caso, a diferencia de los procesos de GSPM y ROTACAST®, el aluminio se inyecta al molde de acero usando una baja presión ejercida por un gas inerte. La tecnología LPDC permite a la Compañía la fabricación de piezas más ligeras, es decir, es factible producir piezas con paredes delgadas por el uso de la presión de inyección. Esta tecnología de fundición se utiliza también para la manufactura de componentes de estructura y chasis y de alta seguridad, como brazos de control y subframes, entre otros. Asimismo, la tecnología LPDC se utiliza para fabricar componentes del tren motriz eléctrico, como megabrazos.

Fundición por Inclinación

En esta tecnología de fundición, el metal se vierte en un contenedor mientras el molde está en posición horizontal. A continuación, la máquina de fundición se eleva a una posición vertical, permitiendo que el metal entre en la cavidad del molde a una velocidad de vertido lenta y constante. El método de fundición por inclinación proporciona una buena flexibilidad en cuanto a la entrada y salida de metal fundido, lo que permite una gran variedad de formas de fundición, como se requiere principalmente en la producción de cabezas de motor.

Maquinado

Parte de valor agregado que Nematik ofrece a sus clientes consiste en el maquinado de sus propias piezas de fundición. El contenido de maquinado varía dependiendo del tipo de componente y de las necesidades de los clientes. La Compañía cuenta con líneas especiales, dedicadas o flexibles, para cada uno de los productos.

Tecnologías de ensamble

Algunos de los productos fabricados mediante el proceso de fundición pasan por un proceso de ensamble, por ejemplo, las carcasas de baterías para vehículos híbridos y eléctricos. Algunos componentes de tales productos, como los circuitos de enfriamiento y las tapas de sello, se sueldan a las carcasas utilizando diferentes tecnologías, entre las que se incluyen las de friction stir welding o remachado, entre otras. Además, algunos componentes de estructura y chasis usados en vehículos, tanto de propulsión térmica como eléctrica, se pre-ensamblan en las plantas de la Compañía, aumentando así el contenido de valor que ella ofrece a sus clientes.

Recientemente, Nematik ha incursionado en la manufactura de carcasas de baterías totalmente ensambladas, es decir, que no usan ninguna pieza fundida. El proceso consiste en pegar, soldar y/o remachar decenas de componentes individuales, todos ellos fabricados con diferentes materiales y procesos de manufactura distintos a la fundición, tales como estampado y extrusión.

Competitividad en Costos y Calidad

Nematik considera que tiene una posición de liderazgo en costo, calidad y servicio, así como una mayor rapidez y eficiencia en el lanzamiento de nuevos programas. Esto le ha permitido seguir ganando licitaciones para nuevos programas en una proporción mayor a la del resto de sus competidores. A diferencia de muchas de las autopartes, las cabezas y los monoblocks requieren un

alto nivel tecnológico para la producción en alto volumen, con buena calidad y bajo costo. La Compañía estima que aproximadamente el 90% de su volumen en 2025 provino de componentes para los cuales fue proveedor único.

Nemak ha desarrollado tecnología propia y cuenta con las respectivas patentes. Asimismo, continúa invirtiendo en Investigación y Desarrollo. Este enfoque le ha permitido mejorar su calidad, costo y servicio. La Compañía ha sido reconocida por sus clientes por su alto compromiso con la calidad y el servicio. El índice de desperdicio externo (es decir, el porcentaje de productos defectuosos recibidos en la planta del cliente) de Nemak es considerado como uno de los más bajos en la industria de autopartes de aluminio. Debido a que la calidad es factor determinante en la industria, la reputación de la Compañía le ha permitido fortalecer las relaciones con sus clientes. Ver "Factores de Riesgo – Riesgos relacionados con el negocio de la Compañía".

Proporción de Costos por tipo de Moneda

En sus operaciones en Norteamérica, la estructura de costos de la Compañía está denominada predominantemente en Dólares. Esto, debido a que las principales materias primas y una parte sustancial de sus costos de fabricación se denominan en, o están indexados a, dicha moneda. No obstante lo anterior, algunos elementos del costo de producción, como mano de obra y algunos materiales y gastos de operación, están denominados en la moneda local.

De las operaciones en México, se estima que más del 76% de los costos están denominados en Dólares y el resto en moneda local.

En lo que respecta a las operaciones de Europa, alrededor del 80% de los costos de Nemak están denominados en Euros, con solo una pequeña porción en coronas checas, zlotys polacos, rublos rusos, florines húngaros y liras turcas. Finalmente, los costos de las operaciones de Nemak en Sudamérica y Asia están preponderantemente denominados en sus respectivas divisas. Ver "Factores de Riesgo – Riesgos relacionados con el negocio de la Compañía"

Actividad Principal:

Nemak es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento en la industria automotriz global, que se especializa en el desarrollo y producción de componentes de aluminio para el tren motriz, así como aplicaciones de estructura y chasis y para vehículos eléctricos. La Compañía sirve a una industria que se caracteriza por su comportamiento cíclico, el cual depende de varios factores como: el desempeño macroeconómico, sea regional o global; la disponibilidad de crédito para el financiamiento de la compra de los vehículos; el precio de los combustibles, etc.

En el año terminado el 31 de diciembre de 2025, generó ingresos y EBITDA por US\$4,931 millones y US\$591 millones, respectivamente. Los activos totales al 31 de diciembre de 2025 fueron US\$5,550 millones.

Canales de distribución:

La mayoría de los productos de tren motriz de Nemak llegan directamente a las plantas de motores de los OEMs y en casos particulares como los componentes de estructura y chasis se entregan en planta de ensamble de vehículos. La mayor parte de las ventas que realiza Nemak son "Ex Works" en sus plantas y puntos de embarque, de tal forma que los clientes asumen la propiedad legal de los bienes u consecuentemente, los costos de seguros y fletes; la responsabilidad de Nemak llega hasta el punto de cumplir con el estándar de embalaje y distribución de carga indicado por el cliente. Una gran cantidad del empaque utilizado es proporcionado por cliente.

Por excepción, debido a las necesidades particulares de ciertos clientes, algunos productos se entregan en algún punto de cruce fronterizo o de descarga marítima. Las cabezas y monoblocks fabricados en México destinados a Norteamérica se transportan en su totalidad por vía terrestre, con un tiempo promedio de entrega de alrededor de 18 horas en México y de una semana en los EE.UU. Los productos destinados a Europa o Australia se transportan por vía marítima, con tiempo de entrega de alrededor de

seis semanas. Los componentes fabricados en las plantas de EE.UU. tienen su principal destino dentro del mercado norteamericano y se envían por vía terrestre con tiempos de entrega inferiores a 24 horas.

Los productos que se fabrican en Europa para el mercado regional se envían por vía terrestre, ya sea por transporte de carga o tren, dependiendo de la planta en la que serán entregados. Los tiempos de entrega varían dependiendo de la región, pero fluctúan entre uno y tres días. Los productos de exportación hacia otras regiones se envían por vía marítima. Los productos que se producen en Sudamérica se envían por vía terrestre para el mercado regional y por vía marítima para exportación a otras regiones. En Asia se envían los productos por vía terrestre para el mercado de la región.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

La Investigación y Desarrollo es una actividad fundamental para Nematik, para lo cual cuenta con 10 modernos centros de desarrollo de productos estratégicamente ubicados alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología de fundición específica, así como con un centro de ingeniería en Frankfurt, Alemania, enfocado en el diseño de componentes para vehículos eléctricos (carcasas para baterías y motores eléctricos) y de estructura y chasis (lo que permite proporcionar a sus clientes un rápido desarrollo e implementación de mejoras en productos. Adicionalmente al diseño de estos productos, el equipo de I+D trabaja en innovaciones sustentables en tecnologías de unión (soldadura, adhesivos, uniones mecánicas, entre otros) anticipando las necesidades de la industria automotriz. Como resultado de nuestras importantes inversiones en I+D, contamos con una amplia cartera de patentes, solicitudes de patente, registros de marcas, anuncios comerciales y diseños industriales. Nematik ha registrado el nombre “Nematik” y su logotipo único, así como todas las marcas comerciales utilizadas para producir nuestros productos en todas las regiones donde operamos. Estas marcas, anuncios comerciales, diseños industriales y demás derechos de propiedad intelectual relacionados, se encuentran registrados ante las autoridades competentes de cada país donde se utilizan, según corresponda.

Marcas

La Compañía tiene registrada la palabra Nematik® y su logotipo distintivo como marca. También cuenta con marcas registradas ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, que se relacionan con la palabra “Nematik” y su logotipo. En cuanto a los desarrollos tecnológicos, Nematik cuenta con marcas para la aleación NemAlloyTM, el recubrimiento NemaCoatTM y los sistemas de moldeo ROTACAST® y CPS® y el hierro dúctil SiboDur® entre otros. Las marcas se registran y se actualizan periódicamente en los países donde la Compañía opera.

Patentes

La Compañía tiene diversas patentes de sus desarrollos como protección a su propiedad intelectual. Nematik tiene patentes registradas en México, EE.UU., Europa, y otros países de Sudamérica y Asia. A continuación, se mencionan las más importantes:

Nematik Inorganic Binder	Es un sistema de aglutinantes de base inorgánica para la elaboración de corazones de arena sílica utilizados en la fabricación de cabezas de motor de combustión interna. Este aglutinante se caracteriza por ser una alternativa ecológica que permite alcanzar mayores propiedades mecánicas del producto final.
ROTACAST®	El sistema de moldeo ROTACAST® es la alternativa más atractiva en la industria para la manufactura de cabezas de motor de combustión interna. Las cabezas producidas con este sistema poseen la mayor resistencia disponible en el mercado. Este proceso también se usa en la manufactura de monoblocks de alta densidad de potencia.
NemAlloyTM y ACMZ	Esta familia de patentes incluye aleaciones de aluminio-cobre resistentes a las altas temperaturas, que se usan en aplicaciones donde la temperatura del motor de combustión interna supera los límites de

operación de las aleaciones de aluminio actuales.

Tecnologías clave para la fabricación de canales de enfriamiento hidráulicos para carcasas de motores eléctricos	El enfriamiento eficiente es un factor importante para el uso de motores eléctricos de alta potencia. Nematik ha desarrollado una tecnología eficaz para la producción de canales de enfriamiento complejos compatibles con las carcasas de motores eléctricos.
Aleaciones Sostenibles de alto desempeño para aplicaciones de Chassis y BiW	Nematik ha desarrollado el proceso de manufactura capaz de fabricar aleaciones con un alto contenido de material reciclado, reduciendo la huella de carbono significativamente. (dependiendo del componente la reducción es hasta 5 veces)
Sistema de protección contra incendios para carcasas de baterías para vehículos eléctricos	Contar con carcasas de baterías seguras y robustas es esencial para los vehículos eléctricos modernos. Nematik ha desarrollado una capa de protección contra incendios integrada a la componente diseñada específicamente para aplicaciones en carcasas de batería.
Soportes de soldadura 3D	El ensamble de componentes con geometrías complejas requiere una alineación precisa de los mismos cuando se usan métodos de soldadura avanzados, como la soldadura por fricción-agitación (FSW). Los dispositivos de sujeción para soldadura 3D de Nematik garantizan un posicionamiento preciso y una rigidez suficiente durante el proceso de soldadura, reduciendo costos de manufactura.
Bastidor de paredes huecas para manufactura de carcasa de baterías	La producción eficiente de carcasas de batería con estructuras internas complejas es posible gracias al proceso de fundición hueca a alta presión de Nematik. Esto permite un mejor control de temperatura del sistema baterías (fuente de poder) para vehículos eléctricos.
Horno de arco eléctrico para aluminio	Para mejorar la eficiencia energética en la fundición de aleaciones de aluminio, Nematik desarrolló y patentó un horno de arco eléctrico optimizado para el funcionamiento a escala industrial.
Absorbedor de impactos para carcasas de batería para vehículos eléctricos	Para los diseños avanzados de carcasas de batería «cell-to-pack», Nematik diseñó un concepto específico de amortiguador de impactos para mejorar la absorción de energía en situaciones de colisión. Esto mejora de manera sustancial la seguridad de los vehículos eléctricos
Control avanzado de temperatura de	Para garantizar el rango óptimo de temperatura de operación de los moldes

operación de moldes	del proceso de "GSPM", Nematik introdujo un sistema patentado de control de la temperatura del molde en tiempo real. Este sistema reduce desperdicios ("scrap"), y reduce los tiempos de ciclo de manufactura.
Bastidor híbrido para carcasas de baterías para vehículos eléctricos	Un bastidor ligero y de bajo costo que combina materiales y diseños geométricos para añadir protección contra colisiones a los sistemas de carcasas de batería.
Carcasa de alta complejidad geométrica para motor eléctrico ("E-housing") con canales largos de enfriamiento integrados	La tecnología patentada de núcleos de fundición de Nematik permite la producción de carcasas de motor eléctrico complejas con canales de refrigeración internos largos e intrincados. Esto permite aumentar la eficiencia y vida útil del motor eléctrico
"Giga"-Carcasa para baterías	Nematik ha patentado carcasas de batería fundidas de una sola pieza que integran elementos estructurales, como vigas longitudinales y transversales, para mejorar la rigidez y la funcionalidad.
Nuevo diseño de barra transversal	Nematik patentó una estructura para el tablero de instrumentos que habilita la integración de funciones del tablero, permite nuevos diseños de interiores del vehículo y mejora la seguridad de los ocupantes.
Carcasa del motor eléctrico de una sola pieza	Nematik ha desarrollado una innovadora carcasa híbrida de motor eléctrico de Al/Mg usando el proceso de fundición de "HPDC" con refrigeración integrada para mejorar la transferencia de calor y optimizar el montaje.
Aleación de hierro dúctil - SiboDur	SiboDur ofrece una resistencia y tenacidad excepcionales, lo que la convierte en la aleación de hierro fundido ideal para aplicaciones de chasis de automóviles de alto rendimiento.
Enderezado de alta precisión (piezas vaciadas de aluminio en HPDC)	Método de enderezado de componentes de alta complejidad geométrica. Desarrollado usando simulación inteligente (FEM) y análisis digital en 3D. Este método permite reducir las piezas de rechazo debidas al proceso de fundición.

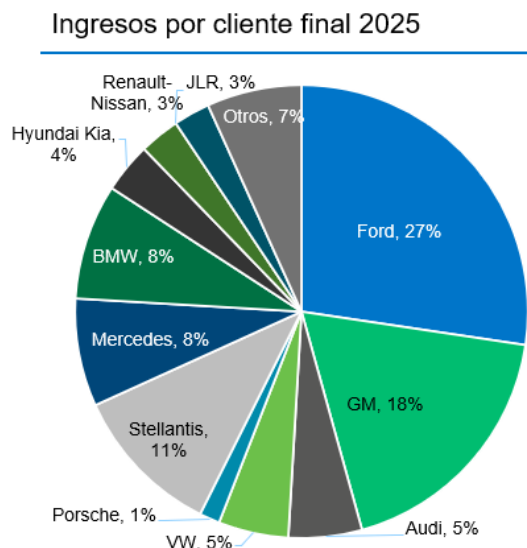
Otros Contratos

Nematik tiene celebrados contratos diversos como parte de su actividad normal de negocios, los cuales abarcan distintas ramas, como son: servicios administrativos, suministro de materias primas, energéticos, tecnología, compra de equipo y materiales, refacciones, arrendamientos varios, venta de sus productos, contratos de crédito, entre otros.

Principales clientes:

La Compañía cuenta con una base de clientes diversificada que incluye una porción considerable de los principales OEMs a nivel global. Nematik es proveedor único en la gran mayoría de los programas automotrices proporcionados a sus clientes, situación que se mantiene por lo general a lo largo de la duración de un programa de motor, que generalmente comprende entre 6 a 8 años. En el caso de piezas de estructura y chasis y para vehículos eléctricos, la duración promedio de un programa de producción es más breve: de 4 a 6 años. Ver "Factores de Riesgo – Factores de Riesgo Relacionados con las Actividades del Emisor- Dependencia en un número limitado de Clientes y riesgo de desempeño desfavorable de alguno de los clientes de la Compañía".

La gráfica a continuación muestra la distribución de ingresos por cliente en 2025:



Cuando un OEM selecciona a la Compañía como proveedor para un nuevo componente, normalmente firma un memorando de entendimiento o una carta de intención, documentos que contienen los términos generales relativos al desarrollo y producción de un componente o programa del motor, así como los volúmenes esperados durante la vida del programa. Una vez que comienza la producción, los OEMs generalmente entregan órdenes de compra que contienen los términos comerciales, las cifras de volúmenes y de entrega de los componentes que se le deben suministrar en un período de corto plazo. Las órdenes de compra para los componentes requieren generalmente el suministro durante un período a corto plazo de la totalidad o de una porción específica de los componentes requeridos por el cliente para un programa en particular. Las órdenes de compra para series de preproducción o muestras suelen requerir la compra de una cantidad específica de los componentes.

Además, en la mayoría de los casos, se comparte con el cliente la reducción de costos proveniente de las eficiencias alcanzadas en la producción de los componentes, en cierta proporción y en la medida en que se van dando. La Compañía mantiene relaciones sólidas con sus clientes, las que promedian más de 20 años.

Componentes utilizados en diversos tipos de vehículos.

Las cabezas, monoblocks y partes de transmisión son piezas esenciales para el tren motriz y sus características están totalmente asociadas al tipo de motor y transmisión del que forman parte. No obstante, los trenes motrices de los clientes son altamente flexibles, en el sentido de que pueden ser utilizados en diversas plataformas de vehículos. Las carcasas para motores eléctricos son piezas cuya función es proteger al motor eléctrico que impulsa al vehículo, contando con un diseño altamente flexible que permite su instalación (con sus respectivos motores eléctricos) en distintas plataformas vehiculares. Por lo tanto, al igual que en cabezas, monoblocks y partes de transmisión, Nematik no está sujeto en estas piezas al éxito o fracaso de alguna plataforma de vehículo, ya que un mismo motor eléctrico puede ser usado en un amplio número de diferentes vehículos.

Por otro lado, los componentes de estructura y chasis que produce Nematik están generalmente asociados a plataformas particulares de vehículos y no son intercambiables con los de otras plataformas. En ese sentido, la exposición de los componentes de estructura y chasis al éxito o fracaso de una plataforma individual es más elevada que en los componentes de tren motriz producidos por la Compañía. Finalmente, en cuanto a las carcasas de baterías, que son piezas que protegen las baterías donde se almacena la energía que impulsa a los vehículos eléctricos, su diseño está por lo general ligado al de una o varias plataformas de los vehículos a los que darán servicio. En ciertos casos, las carcasas se utilizan en más de una plataforma, lo cual favorece su uso más diversificado.

Legislación aplicable y situación tributaria:

Marco Regulatorio

Legislación aplicable y situación tributaria.

La Emisora es una empresa constituida bajo las leyes de México. Es una sociedad anónima bursátil de capital variable, regulada principalmente por la Ley General de Sociedades Mercantiles, el Código de Comercio, la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones de Carácter General, así como las Disposiciones de carácter general aplicables a entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos.

Bajo la actual legislación mexicana, la Emisora no está regulada de manera alguna en cuanto a sus volúmenes de producción, destino de sus ventas, relaciones con clientes o proveedores, uso de tecnologías o cualquier otro aspecto del desarrollo del negocio.

En México, la Emisora no cuenta con ningún beneficio fiscal especial (subsidios, exenciones y/u otros conceptos similares) y, a la fecha de este reporte, no existen impuestos especiales que graven a la Compañía.

Controles Ambientales.

Todas las instalaciones de la Compañía cumplen con la normatividad y reglamentación en materia ambiental y sanitaria a nivel local, estatal y federal según sea el caso.

En México, la Compañía está obligada a entregar a la SEMARNAT, la Comisión Nacional del Agua, la Comisión Reguladora de Energía, PROFEPA, entre otras, reportes periódicos sobre el cumplimiento de la normatividad ambiental aplicable a sus instalaciones en el país. Asimismo, las autoridades competentes de cada país donde la Compañía opera dan seguimiento continuamente a todas las plantas de Nemark para verificar que cumplan con requerimientos similares a los arriba descritos. Ver "La Compañía – Descripción del Negocio – Desempeño Ambiental".

Cuestiones Fiscales.

La Compañía es contribuyente del impuesto sobre la renta y del impuesto al valor agregado en México, así como de diversos impuestos federales, estatales, o provinciales y municipales en los diversos países donde opera conforme a los términos de las leyes respectivas y demás disposiciones aplicables.

A la fecha de este reporte, salvo lo descrito en el siguiente párrafo, la Compañía no ha sido citada por alguna diferencia significativa en cuestiones fiscales, ni tiene litigios relevantes en materia fiscal. En países como Alemania, EE.UU., y Hungría, la Compañía ha recibido algunos incentivos relacionados con la inversión en plantas, la capacitación de personal sindicalizado y otros.

Recursos humanos:

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía contaba con aproximadamente 23,400 colaboradores, divididos aproximadamente en 5,300 empleados y 18,400 operarios. En países como Alemania, Argentina, Austria, Brasil, China, Eslovaquia, España, Hungría, México, Polonia y EE. UU existen sindicatos y/o consejos laborales o equivalentes, que representan a los colaboradores de Nemark. En total, se estima que aproximadamente el 80% de la fuerza laboral de Nemark está representada por un sindicato o equivalente. La Compañía considera que las relaciones con sus colaboradores y sindicatos/consejos laborales son satisfactorias.

Desempeño ambiental:

Desempeño en Seguridad y Salud Ocupacional

En Nematik, el bienestar, la salud y la seguridad de nuestros colaboradores son una prioridad. Para hacer posible la movilidad sostenible, la Compañía está comprometida con la producción y el suministro de componentes de aluminio para la industria automotriz, cumpliendo con los más altos estándares en salud y seguridad ocupacional. Este compromiso fortalece la competitividad y ayuda a cumplir con las expectativas de los grupos de interés. Al aplicar los principios de Disciplina Operacional, se opera de manera segura y responsable, respetando el bienestar de los colaboradores, contratistas, clientes y las comunidades en las que opera.

La compañía se compromete a:

- Inspirar a la comunidad Nematik a vivir nuestros valores: enfoque en el cliente, innovación, confianza y colaboración, respeto y responsabilidad, mediante la entrega de los más altos estándares y desempeño en seguridad y salud.
- Proporcionar un lugar de trabajo seguro, actuando con base en la identificación de riesgos y oportunidades para implementar medidas efectivas fundamentales en la jerarquía de controles.
- Establecer y revisar objetivos y metas cuantificables, significativos y relevantes, para mejorar la salud y seguridad ocupacional, midiendo nuestros esfuerzos para reducir las lesiones y su gravedad.
- Cumplir con todos los requisitos legales y otros compromisos con las partes interesadas en temas como seguridad de maquinaria, ergonomía, gestión de incidentes y accidentes, protección contra incendios y ruido, asegurando el bienestar y salud ocupacional de los empleados.
- Mejorar continuamente los sistemas de gestión de salud y seguridad ocupacional, en alineación con la norma ISO 45001, mediante la asignación de recursos, procesos estandarizados, auditorías regulares y colaboración entre departamentos y con partes interesadas externas.
- Evaluar los impactos en salud y seguridad en las oportunidades de desarrollo de negocio desde etapas tempranas, priorizando tecnologías de bajo riesgo y prácticas operativas seguras.
- Asegurar la eficacia del Sistema de Gestión HSE mediante auditorías efectivas, colaboración y consulta con las partes interesadas, incluidos los departamentos internos y representantes laborales.
- Promover la participación activa de los empleados, asegurando que los trabajadores de todos los niveles estén involucrados en los procesos de toma de decisiones, identificación de peligros, evaluación de riesgos y mejora continua de las medidas de salud y seguridad ocupacional.

La Compañía está sujeta a numerosas leyes, regulaciones y estándares oficiales mexicanas y extranjeras, federales, estatales y locales sobre medio ambiente, salud ocupacional y seguridad que regulan, entre otras cosas, las licencias de uso de suelo y construcción, el impacto de riesgos ambientales, la generación, almacenamiento, manejo, uso y transporte de materiales peligrosos y residuos, el uso responsable del agua, la emisión y el desecho de materiales peligrosos en la tierra, aire o agua, así como la salud ocupacional y la seguridad de los trabajadores y contratistas que trabajan en las instalaciones. Nematik debe obtener permisos para una gran cantidad de operaciones, de autoridades gubernamentales tanto a nivel federal, estatal y local. Dichas autoridades pueden modificar o revocar los permisos y exigir el cumplimiento de las leyes mediante multas, órdenes judiciales o cierres por incumplimiento.

Todas las plantas ubicadas en Alemania, Argentina, Austria, Brasil, China, Eslovaquia, Polonia, Hungría, India, la República Checa, Turquía y España cuentan con la certificación ISO 45001 en salud y seguridad. En México, durante 2023 y 2024, las plantas 5 y 6, así como las plantas 3 y 4, obtuvieron la certificación en Salud y Seguridad ISO 45001. En Estados Unidos en el 2025, la planta de Alabama se certificó con ISO 45001.

Desempeño ambiental

Algunas leyes ambientales imputan la responsabilidad a los propietarios actuales y/o a los anteriores, o a operadores inmobiliarios, por el costo de remoción o de rehabilitación por sustancias peligrosas o residuos. Además de las acciones de rehabilitación que pueden exigir los órganos federales, estatales o locales, las partes demandantes pueden exigir indemnizaciones por daños personales u otros reclamos privados debido a la presencia de sustancias peligrosas o desechos en una propiedad. Algunas leyes ambientales, particularmente en EE.UU., imponen responsabilidades, incluso si el dueño u operador no tuviera conocimiento, o no fuera responsable, de la presencia de sustancias peligrosas o residuos. Adicionalmente, las personas que realizan los trabajos de

remoción o tratamiento de sustancias peligrosas o residuos pueden ser responsables del costo de rehabilitación o remoción de dichas sustancias, independientemente de que dichas personas nunca hayan sido propietarias o hayan operado alguna instalación de remoción o tratamiento. Ver “Factores de Riesgo – Riesgos Ambientales”.

Siendo una empresa comprometida con el medio ambiente, Nematik implementa un Sistema de Gestión Ambiental para sus operaciones en México, obteniendo la certificación ISO 14001 en diciembre de 2002 y ha mantenido su alianza estratégica con el organismo de certificación DNV GL, Inc.

La Compañía está comprometida a liderar y fomentar una cultura de sostenibilidad en la producción de componentes de aluminio para la industria automotriz, integrando los más altos estándares ambientales en todos los aspectos de nuestras operaciones, reconociendo la responsabilidad y compromiso con la protección del medio ambiente y la mejora continua de los procesos.

Estamos comprometidos a lo siguiente:

- Inspirar a la comunidad Nematik a vivir nuestros valores: enfoque en el cliente, innovación, confianza y colaboración, respeto y responsabilidad, mediante la entrega de los más altos estándares y desempeño ambiental.
- Proteger el aire, el agua, el suelo, los recursos naturales, la biodiversidad y los ecosistemas en las comunidades donde operamos, previniendo la contaminación generada por nuestras actividades, incluyendo residuos y ruido.
- Promover la innovación mediante la adopción principios de economía circular y tecnologías de bajo impacto, así como la optimización continua en el uso de energía, agua, materiales y productos químicos.
- Apoyamos la transición hacia energías renovables y las iniciativas de descarbonización.
- Establecer, revisar y monitorear objetivos y metas ambientales basados en indicadores clave de desempeño (KPIs) significativos y medibles, para evaluar y mejorar nuestro desempeño ambiental.
- Cumplir con todas las leyes, regulaciones y compromisos ambientales aplicables, considerando las expectativas de las partes interesadas y asegurando la alineación con estándares internacionales.
- Gestionar y conservar los recursos naturales de manera responsable, aplicando las mejores prácticas en el manejo de materiales, productos químicos, agua y residuos, reduciendo nuestra huella ambiental y fomentando el reciclaje y la reutilización.
- Proteger y respetar los ecosistemas naturales, implementando acciones que preserven la biodiversidad y mantengan la integridad ecológica en todas las áreas donde operamos.
- Mejorar continuamente nuestro Sistema de Gestión Ambiental (SGA), en alineación con la norma ISO 14001, mediante la asignación de recursos, procesos estandarizados, auditorías regulares y colaboración entre todos los departamentos y con partes interesadas externas.
- Abordar activamente los riesgos y oportunidades ambientales, identificando peligros y aplicando la jerarquía de controles para asegurar la implementación de medidas efectivas y preventivas que minimicen nuestro impacto ambiental.

En el caso de las plantas en EE.UU. las instalaciones productivas en Alabama, Kentucky, Tennessee y Wisconsin cumplen cabalmente con las regulaciones locales, estatales y federales de acuerdo con el Sistema de Gestión Ambiental (Environmental Management System). Cada planta ostenta la certificación ISO 14001, que se audita anualmente. Los informes que Nematik está obligado a presentar incluyen el Formulario Nivel II (EPCRA-Tier II) de la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos (EPA, por sus siglas en inglés) e inventarios de desechos tóxicos.

Las operaciones de Fundición Secundaria de Aluminio en las plantas de Kentucky y Wisconsin cumplen con los estándares nacionales relativos a la emisión de contaminantes atmosféricos peligrosos. En los EE.UU., las plantas cuentan con certificaciones correspondientes a emisiones al medio ambiente y de manejo de residuos y se mantienen en cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Aire Limpio de la EPA (Clean Air Act), de las regulaciones locales sobre contaminación del aire, así como de la Ley de Conservación y Recuperación de 1976 (Resource Conservation & Recovery Act of 1976) para el manejo de residuos.

Todas plantas de operación en Alemania, Argentina, Austria, Brasil, China, Eslovaquia, Estados Unidos, Polonia, Hungría, India, México, República Checa, Turquía y España cuentan con la certificación de gestión ambiental ISO 14001, adicionalmente, todas las plantas mencionadas se apegan a normas locales, como, por ejemplo, las que aplican localmente para la planta de Brasil en materia ambiental (3214 MTE y CLT 33NRs).

Desempeño energético

La Compañía se compromete a liderar y fomentar una cultura de sostenibilidad en la producción de componentes de aluminio para la industria automotriz, integrando el uso responsable de la energía, la eficiencia energética y la gestión de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de todas las operaciones, reconociendo la responsabilidad de reducir los impactos ambientales relacionados con la energía y se dedica a la mejora continua del desempeño energético. La Compañía se compromete a:

- Inspirar a la comunidad Nematik a vivir nuestros valores: enfoque en el cliente, innovación, confianza y colaboración, respeto y responsabilidad, mediante la entrega de los más altos estándares en la gestión de la energía.
- Reducir las emisiones relacionadas con la energía mediante la mejora de la eficiencia energética y la minimización de la huella de carbono en todas nuestras operaciones.
- Impulsar la innovación mediante la adopción temprana de tecnologías de bajas emisiones y soluciones energéticamente eficientes, optimizando continuamente el uso de energía en todos los procesos.
- Apoyamos la transición hacia fuentes de energía renovables y las iniciativas de descarbonización.
- Establecer, revisar y monitorear objetivos y metas energéticas basados en indicadores clave de desempeño (KPIs) medibles, para evaluar y mejorar nuestro desempeño energético, asegurando los recursos adecuados para el cumplimiento de estas metas.
- Garantizar el cumplimiento de todas las leyes, regulaciones y compromisos aplicables relacionados con la energía, considerando las expectativas de las partes interesadas y asegurando la alineación con estándares internacionales.
- Promover el uso responsable de la energía aplicando las mejores prácticas en la gestión energética, reduciendo el consumo y fomentando el uso de fuentes de energía limpias y eficientes.
- Mejorar continuamente nuestro Sistema de Gestión de la Energía, en alineación con la norma ISO 50001, mediante la asignación de recursos, procesos estandarizados, auditorías regulares y colaboración interfuncional.
- Identificar y abordar los riesgos y oportunidades relacionados con la energía, aplicando medidas preventivas y correctivas que respalden la sostenibilidad energética a largo plazo.

Las plantas de Alemania, Argentina, Austria, Brasil, Eslovaquia, Polonia, Hungría, India, la República Checa, Turquía y España cuentan con la certificación ISO 50001. En México, el Centro Fusor está certificado en ISO 50001 para gestión energética y, en 2025, las Plantas 1 y 2 también obtuvieron esta certificación.

Sostenibilidad

Nematik está comprometido con impulsar el cambio en la industria automotriz mediante la mejora de la sostenibilidad en sus procesos y cadena de valor. En 2025, la Compañía logró avances significativos en la movilidad sostenible. Para los alcances 1, 2 y 3 combinados, las emisiones de efecto invernadero se redujeron en un 4% comparada con el 2024. Para alcances 1 y 2, las emisiones se redujeron en un 22% y para alcance 3 en un 13% en comparación con 2019. Además, Nematik fortaleció su impacto social a través de iniciativas de salud en México, beneficiando a miles de personas, y amplió sus programas de desarrollo de talento, especialmente para mujeres. En el ámbito de gobernanza, obtuvo certificaciones clave, mejoró la trazabilidad de su cadena de suministro y redujo significativamente sus emisiones de Alcance 3. También implementó planes regionales para apoyar a las comunidades locales y fomentó diálogos sobre sostenibilidad con sus proveedores.

Nematik reafirma su compromiso con la sostenibilidad alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, enfocándose en Educación de Calidad, Industria, Innovación e Infraestructura, Producción y Consumo Responsables, y Acción por el Clima. La promoción y el respeto de los derechos humanos—tanto dentro de Nematik como en toda su cadena de valor—son prioridades fundamentales. Para respaldar este compromiso, Nematik ha desarrollado un conjunto integral de políticas de conducta empresarial responsable.

En el frente ambiental, Nematik reporta sus datos de emisiones y consumo de agua en plataformas de reconocimiento internacional, incluyendo CDP desde 2015, S&P Global CSA desde 2016 y Ecovadis. Una vez más, Nematik ha recibido una calificación de A- en la categoría climática de CDP, reafirmando su compromiso con la responsabilidad ambiental. Además, la Compañía utiliza Ecovadis para evaluar el desempeño ESG de sus proveedores e identificar riesgos potenciales. También monitorea a sus proveedores en cuanto a cumplimiento global y resultados de auditorías externas. En 2019, se unió a la iniciativa Science-Based Targets. Asimismo, en 2023, Nematik fue nominada a los Enlighten Awards, otorgados por Altair en asociación con el Center for Automotive Research (CAR).

Como parte de su compromiso con la producción y abastecimiento responsables, Nematik es miembro de la Aluminum Stewardship Initiative (ASI), una organización global sin fines de lucro que promueve prácticas sostenibles en la cadena de valor del aluminio. La Compañía ha obtenido la certificación ASI para seis de sus instalaciones ubicadas en México, Brasil, Polonia y Eslovaquia. Además, dos de estos sitios también han recibido la certificación ASI de Cadena de Custodia, marcando un hito en la estrategia de sostenibilidad de Nematik.

Reconociendo sus esfuerzos en la gestión ambiental, social y de gobernanza (ESG), Nematik fue incluida en el Índice de Sostenibilidad MILA de la Alianza del Pacífico de Dow Jones en 2023, convirtiéndose en la única empresa automotriz presente en esta selección.

Nematik obtuvo la re-certificación como “Top Employer” en diversos sitios de Brasil, Alemania, México, Polonia y Estados Unidos, lo que refleja su continuo compromiso con un ambiente laboral positivo que impulsa la colaboración, la innovación y la productividad. Por su parte, la República Checa alcanzó esta certificación por primera vez.

A partir de 2026, los emisores de valores en México estarán obligados a preparar y divulgar informes de sostenibilidad conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera para la Sostenibilidad (NIIF S1 y S2) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB). La Compañía está bien posicionada para cumplir con estas nuevas regulaciones y continuar fortaleciendo su compromiso con la transparencia y la responsabilidad ambiental, social y de gobernanza.

Para Nematik, integrar su Estrategia de Sostenibilidad en su Estrategia de Negocio es esencial para mantener su licencia para operar y prosperar en un entorno global en constante evolución.

Información de mercado:

Información de mercado

La industria automotriz se distingue por tener un crecimiento a largo plazo, pero también está sujeta a ciclos estacionales y puede experimentar volatilidad en el corto plazo. Algunos factores macroeconómicos y de otra índole, como la confianza del consumidor, las tendencias laborales y de los ingresos de los hogares, las tasas de interés, los incentivos de ventas de los OEMs y concesionarios, y el costo de combustible, impulsan la demanda y la producción de vehículos.

La tabla que se presenta a continuación establece las tendencias de la producción de nuevos vehículos ligeros en las regiones en las que Nematik compete, con base en la información compilada por S&P Global Mobility de 2014 a 2025.

Producción de Vehículos Ligeros (Millones de Unidades)												
Region	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Norteamérica	17.0	17.5	17.8	17.1	17.0	16.3	13.0	13.0	14.3	15.7	15.4	15.3
Europa	20.1	21.0	21.5	22.2	22.0	21.2	16.6	15.9	15.8	18.0	17.2	17.0
Sudamérica	3.8	3.1	2.8	3.3	3.4	3.3	2.2	2.6	2.8	2.9	3.0	3.1
China	22.6	23.7	27.1	27.7	26.6	24.4	23.3	24.6	26.2	28.8	29.8	33.1
Resto del Mundo	23.8	23.5	23.9	24.8	25.2	23.8	19.4	21.1	23.2	25.2	24.1	24.6
Total	87.4	88.8	93.1	95.1	94.2	89.0	74.6	77.2	82.3	90.5	89.5	93.1

Fuente: Estimaciones internas de la Compañía

Como se muestra en la tabla, la producción mundial de vehículos ligeros creció de 87.4 millones en 2014 a 89.0 millones en 2019, lo que representa un TCAC de 0.4%. En 2020 se observó una contracción de 14.4% contra el año anterior relacionado principalmente a los paros derivados de la contingencia sanitaria por COVID-19. Durante 2025, el principal motor de crecimiento fue la región de China. A nivel global, la producción de vehículos en comparación al año anterior creció un 4.0%.

Tendencias en el Mercado de Vehículos Automotrices

Fundiciones y Componentes Automotrices.

Refiriéndose a la metalurgia, la fundición es el proceso de fabricación de piezas mediante el colado del material derretido en un molde, para transformarse en un componente sólido de forma específica y con ciertas geometrías y características de desempeño. En el caso de Nematik, este proceso de manufactura implica, típicamente, vaciar o comprimir el metal líquido en un molde que, en algunas ocasiones, contiene uno o más corazones de arena según el proceso de fundición o el producto a obtener. Los corazones de arena generan la forma interna, creando áreas huecas dentro del componente por donde pasarán el aire, el aceite o el refrigerante cuando el futuro motor esté en funcionamiento. Históricamente, la industria automotriz ha utilizado tecnologías de

fundición para la manufactura de una variedad de componentes, incluyendo cabezas de motor, monoblocks, transmisiones, suspensiones, rines, frenos y componentes de chasis.

Los componentes automotrices se funden usando una gran variedad de materiales, cada uno con diferentes características de diseño, peso, desempeño y costo. Debido a sus características, el aluminio y el hierro son los materiales principales para los componentes de motor. Históricamente, el hierro había sido el material dominante; sin embargo, debido a las cada vez más estrictas regulaciones globales sobre emisiones de CO₂ y eficiencia de combustible, las armadoras han encontrado en el aluminio, como sustituto del hierro, una forma de reducir el peso del vehículo para poder cumplir con las mismas. La densidad del aluminio equivale a una tercera parte de la del hierro, lo cual permite que el peso de los componentes automotrices de fundición se reduzca al 50% en promedio al migrar del hierro al aluminio. En ocasiones, también se utilizan otros materiales, como magnesio y titanio, para componentes de motor, pero no en grandes cantidades debido, entre otras razones, a que no cuentan con suficiente resistencia al calor, no son competitivos en términos de costos y carecen, además, de otras ventajas que posee el aluminio.

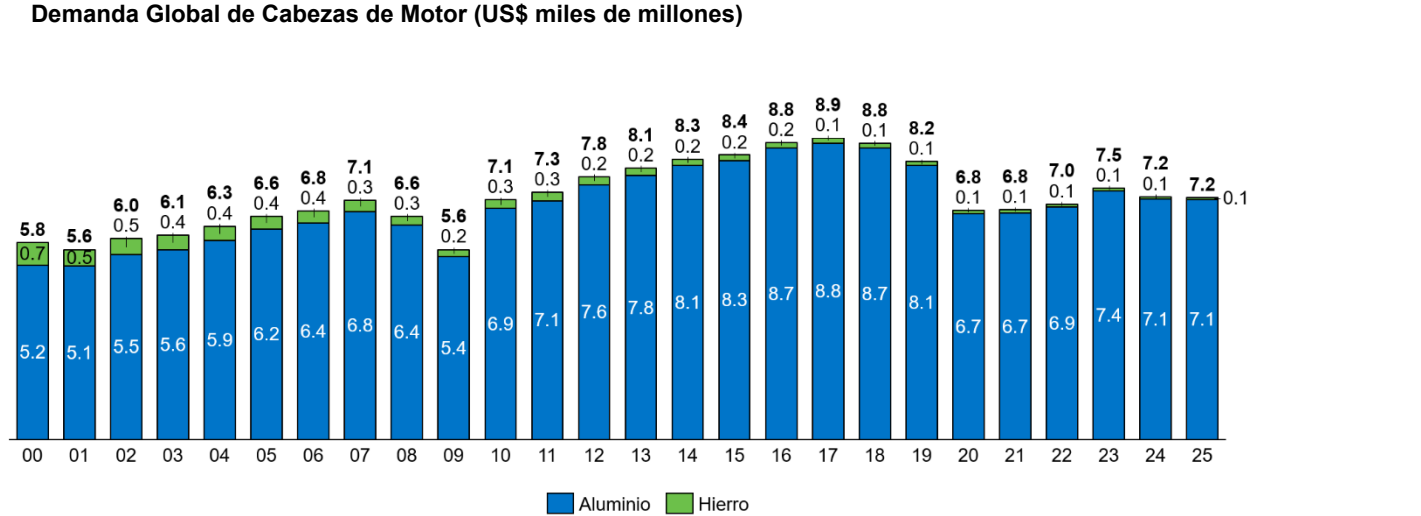
Se estima que el mercado mundial de cabezas y blocks para el tren motriz de motores de combustión interna de todo tipo de metales fue de aproximadamente US\$20.4 miles de millones en 2025. Los componentes de fundición de aluminio representan el mercado primario de la Compañía, alcanzando un valor total de aproximadamente US\$19.0 miles de millones. Los componentes de aluminio se pueden fabricar utilizando tecnologías de fundición, incluyendo GSPM, Paquete de Arena y HPDC. Cada tecnología de fundición ofrece diversos diseños y características de desempeño y costo.

Los componentes de estructura y chasis pueden producirse con diferentes tecnologías, incluyendo fundición, estampado y extrusión. Cada una de ellas ofrece diferentes características en cuanto a diseño, peso, desempeño y costos.

Componentes de aluminio de la cadena del tren motriz.

El mercado de los componentes de aluminio fundido de la cadena del tren motriz de motores de combustión interna incluye cabezas de motor, monoblocks y componentes de transmisión.

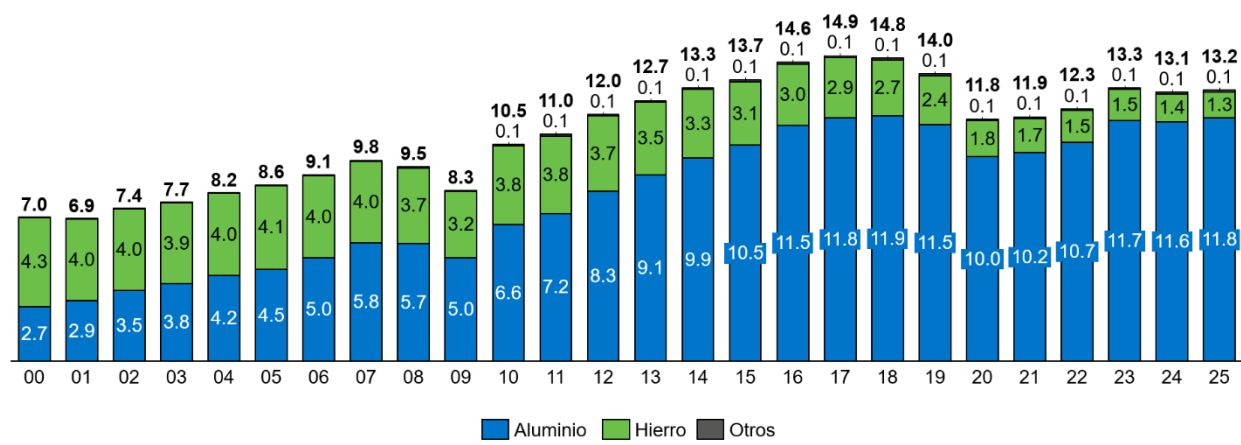
Debido a su costo y diseño, las cabezas de motor fueron los primeros componentes de motor cuya fabricación evolucionó del uso de hierro al aluminio. De acuerdo con S&P Global Mobility, las cabezas de aluminio y hierro integran el 84% y 1% de los vehículos producidos a nivel global, respectivamente, en 2025, comparado con 86% y 14%, en el mismo orden, en 2000. Para los próximos años, S&P Global Mobility espera que la demanda de cabezas de motor de aluminio presente un crecimiento similar al de la industria automotriz en su conjunto, toda vez que el hierro ya sólo integra actualmente el 1% del volumen de los programas de cabezas. La siguiente gráfica muestra la demanda de las cabezas de aluminio y hierro por los periodos ya señalados.



Fuente: Estimaciones internas de la Compañía

De acuerdo con S&P Global Mobility, la penetración del aluminio para monoblocks ha sido más lenta que la de las cabezas de aluminio. En 2025, la penetración de mercado de los monoblocks fue del 83%. Los monoblocks son uno de los componentes de mayor peso en los vehículos ligeros. Como resultado, ofrecen a las armadoras una de las oportunidades más relevantes para lograr ahorros significativos en el peso de los vehículos e incrementar la eficiencia de combustible.

Demanda Global de Monoblocks (US\$ miles de millones)



Fuente: Estimaciones internas de la Compañía

Se contempla que las regulaciones de control de emisiones de CO₂ y consumo de combustible, el aumento en el uso de aluminio en vehículos ligeros para reducir su peso, y el auge de programas globales de desarrollo de vehículos de alto volumen, contribuirán al crecimiento sostenido de la producción de componentes de aluminio para la cadena del tren motriz de fabricantes independientes, como los de la Compañía, a nivel mundial.

Oportunidades de crecimiento para la producción mundial

La Compañía considera que los siguientes factores seguirán contribuyendo al crecimiento de la producción mundial de componentes de aluminio para el tren motriz por productores independientes:

- Mayor contenido de aluminio en vehículos ligeros para reducir el peso, derivado de las regulaciones más estrictas en materia de emisiones de CO₂ y de consumo de combustible
- Crecimiento de la producción tercerizada de componentes para el tren motriz, y
- Crecimiento de programas globales enfocados en vehículos de alto volumen
- Beneficios en el uso de aleaciones secundarias de aluminio en la reducción de la huella de CO₂

Aumento de contenido de aluminio en vehículos ligeros.

De acuerdo con Ducker Worldwide, LLC (firma especializada en consultoría e investigación del sector automotriz), el contenido promedio de aluminio por vehículo es de 501 ppv. Se estima que para el 2030 este incremente un 11% o 55 ppv.

En el 2025, la participación de vehículos eléctricos fue de 7.4% en Estados Unidos. Para el 2030, se espera que se tenga una participación alrededor del 13% de la venta y producción total. Misma tendencia que apunta a la venta de vehículos de mayor tamaño, así conduciendo CPV de aluminio de manera positiva.

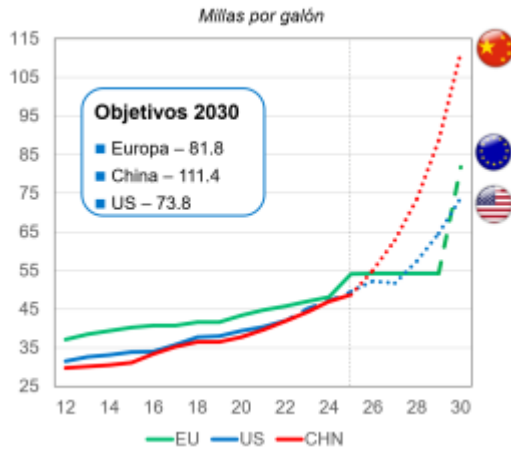
El CPV de aluminio crecerá casi 52 PPV neto entre 2020 y 2030 (escenario base)

Las regulaciones se adhieren a los objetivos de CO₂ y MPG, de igual manera que los incentivos alineados para impulsar la electrificación en Europa y Estados Unidos.

La Compañía espera que esta tendencia continúe con la adopción a nivel mundial de monoblocks de aluminio, y de componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos. El crecimiento del contenido de aluminio está siendo impulsado, principalmente, por estándares gubernamentales más estrictos en materia de consumo de combustibles y emisiones de CO₂, conduciendo a que las armadoras mejoren la eficiencia del uso de combustible de los vehículos que producen. El reemplazar hierro con materiales ligeros, como el aluminio, reduce el peso vehicular y mejora la economía de combustibles. El aluminio también ofrece otros beneficios complementarios, como una mayor flexibilidad de diseño.

La gráfica a continuación presenta el objetivo en consumo de combustible por región.

Consumo de Combustible – Normalizado a Estándares de EE.UU.



Entre las tendencias mundiales que se espera impacten el contenido de aluminio en los vehículos en el futuro cercano, se encuentran la penetración del aluminio en blocks, la penetración del aluminio en componentes de estructura y chasis y en vehículos eléctricos.

Penetración de los componentes estructurales y del chasis en aluminio.

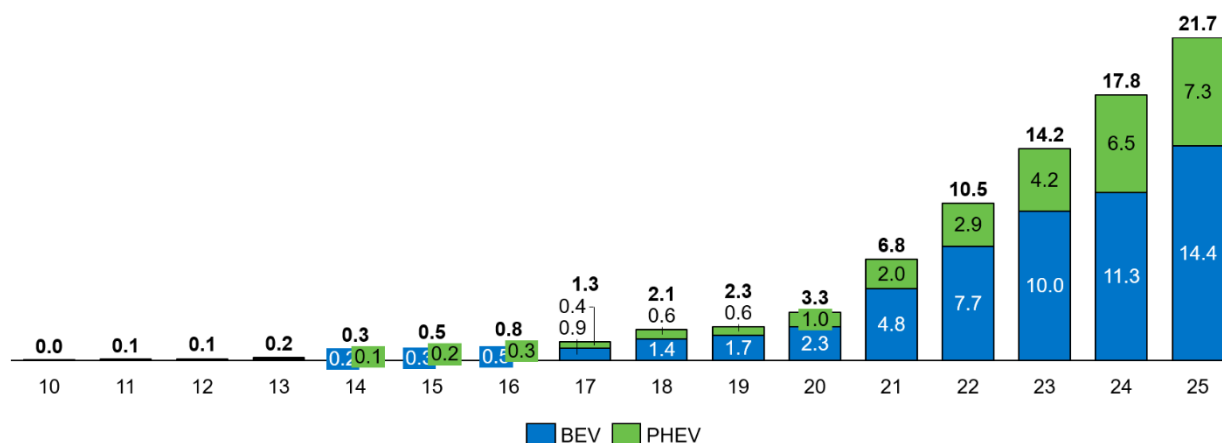
La reducción del peso vehicular se ha vuelto una importante solución para alcanzar los actuales objetivos en materia de emisiones. La Compañía estima que las armadoras deben recortar entre 200 y 400 kilogramos de peso por vehículo hacia 2030 para cumplir con los objetivos de emisiones en el futuro. Para reducir el peso del vehículo, las armadoras están usando nuevos materiales ligeros, siendo el aluminio uno de los principales ya que proporciona un soporte estructural al vehículo y es más ligero que el acero. Sin embargo, hay otros materiales que también se están utilizando para propósitos de aligeramiento, tales como acero de alta fuerza, magnesio, plástico, compuestos y fibra de carbón. La Compañía cree que el aluminio seguirá siendo una de las principales opciones para las armadoras debido a sus ventajas estructurales sobre los materiales citados, como son costo, flexibilidad de diseño y propiedades mecánicas.

Con respecto a las partes estructurales fabricadas con aluminio, la Compañía estima que las de mayor demanda son las torres de suspensión, soportes de motor y largueros. Por otra parte, para el chasis, los componentes más demandados son los soportes de motor, articulación de rótulas y brazos de control.

Penetración de los vehículos eléctricos.

A pesar de los avances de las armadoras en materia de aligeramiento, las soluciones tradicionales no serán suficientes para cubrir las necesidades de los productores más allá de 2026. En la medida en que los vehículos eléctricos se vuelvan más accesibles para los compradores y que la tecnología de baterías mejore, la electrificación de los vehículos podría ser una solución para cumplir con los objetivos en materia de emisiones. La Compañía cree que existen varios factores que promoverán el uso de vehículos eléctricos, incluyendo regulaciones sobre emisiones de CO₂ y/o consumo de combustibles, desarrollo de la tecnología de baterías, disponibilidad y accesibilidad de vehículos eléctricos, infraestructura de recarga y tendencias de los consumidores en materia de movilidad. Los sistemas de propulsión de los vehículos eléctricos tienen componentes diferentes en comparación con los motores de combustión interna. Las principales armadoras han incorporado a sus estrategias la electrificación como eje fundamental de sus negocios para los próximos años. Los principales componentes para vehículos eléctricos que la Compañía considera en sus planes de negocio son la carcasa de la batería, del motor y la transmisión eléctricos. La mayor parte de estos componentes se fabrican con complejos diseños en aluminio.

Venta Global de Vehículos Eléctricos (Millones de vehículos)



Fuente: EV-Volumes

De acuerdo con EV-Volumes, la venta mundial de vehículos eléctricos ha aumentado a 21.7 millones de unidades en 2025 desde 6.5 miles de unidades en 2010, representando una TACC de 70%. Para los siguientes años, analistas han pronosticado una mayor penetración de vehículos eléctricos puros (BEV por sus siglas en inglés), que el crecimiento de vehículos híbridos recargables (PHEV por sus siglas en inglés).

Crecimiento de contratos otorgados a proveedores independientes.

Históricamente, los componentes para tren motriz de motor de combustión interna se fabricaban a través de fundiciones internas o "cautivas" propiedad de las armadoras. En el pasado, las armadoras estaban renuentes a otorgar contratos a proveedores independientes para la producción a gran escala de estos componentes, al considerarlos como partes críticas de los motores. Un factor que explicaba esta situación era el alto nivel de fallas de los componentes tercerizados y el costo de estas. Por esa razón, solo tercerizaban una pequeña parte de sus necesidades, y lo hacían con proveedores independientes que hubieren demostrado los niveles de calidad adecuados.

La tendencia cambió en las últimas décadas. Varios factores favorecieron el que las armadoras intensificaran el otorgamiento de contratos de producción de componentes de la cadena tren motriz a productores independientes. Por ejemplo, cada vez más frecuentemente, las armadoras visualizaron las operaciones de fundición como actividades no estratégicas para sus negocios. Algunos de ellos desinvertieron por completo sus operaciones de fundición, fuese por acuerdos con productores independientes, o bien por cierre de las mismas. Por ejemplo, en años recientes, Ford y Renault-Nissan vendieron una parte importante de sus operaciones de fundición. Asimismo, Volkswagen Group y BMW han aumentado la firma de contratos de programas globales de la cadena tren motriz con fundiciones independientes.

Otro factor que favoreció la tercerización fue la alta inversión que se requiere para reconvertir las líneas de producción de componentes de hierro para la fabricación de partes de aluminio. Muchas armadoras no cuentan con suficientes economías de escala para justificar dichas inversiones con un retorno adecuado. En contraste, los productores independientes invierten en capacidad de producción de piezas de aluminio que se puede utilizar para dar servicio a múltiples programas y clientes, aprovechando de esta forma las economías de escala. Como resultado, se considera que los productores independientes seguirán incrementando su participación de mercado de los componentes de aluminio de la cadena de tren motriz.

Aumento del número de plataformas globales

En las últimas décadas, las armadoras han implementado estrategias para consolidar los programas de motor de menor tamaño con los más grandes, con el objetivo de obtener economías de escala y optimizar las inversiones en activos fijos. Así, han optado por el desarrollo de programas globales de alto volumen, que suministren motores para múltiples modelos de vehículos. Debido al tamaño y escala de dichos programas, muchas armadoras han decidido no realizar las inversiones adicionales requeridas para producir los componentes necesarios y han subcontratado dicha producción con productores independientes.

Algunos ejemplos de programas globales de alto volumen son: para GM, los programas CSS y High-Feature V6; para Ford los programas Duratec I4 y V6, Modular 5.0 y Dragon I3; para Stellantis los programas Pentastar V6, HEMI V8 y GME-T4; para Volkswagen los programas EA211, EA839 y EA888; para Hyundai-Kia el programa Gamma; para BMW los programas B48 y B47 y para Mercedes-Benz el programa OM654. La Compañía considera que el creciente número de programas de alto volumen ha

generado un aumento significativo de oportunidades para los proveedores de los mismos, al concentrar dichos programas en un número limitado de proveedores.

La tendencia de reducir el tamaño de los motores y las alternativas a motores de combustión interna

El mercado de las cabezas de motor y monoblocks, particularmente en la región de Norteamérica, está influido directamente por el desplazamiento promedio de motores en vehículos de pasajeros. En años recientes, la tendencia del diseño de motor y las preferencias del consumidor han favorecido a los motores con menor tamaño. Esto puede ocasionar la migración de aplicaciones de ocho cilindros a seis cilindros, y de seis cilindros a cuatro cilindros, lo que podría afectar adversamente el volumen de venta de la Compañía. Sin embargo, al mismo tiempo podría ocasionar la necesidad de productos de diseño más complejo, lo que podría aumentar el valor agregado y el precio de los componentes. Para conocer sobre las alternativas a los motores de combustión interna, ver sección de “Factores de Riesgo - Riesgos relacionados con el Negocio de la Compañía”.

Barreras de Entrada y Costos de Cambio.

Nemak considera que las siguientes características crean una dinámica favorable para la industria de fundición de aluminio:

- **Experiencia en procesos de manufactura y tecnología de fundición.** La manufactura efectiva de componentes de motor de fundición de aluminio es un proceso complejo. La calidad de los componentes producidos depende de una gran cantidad de variables, incluyendo el control del flujo del metal líquido y su proceso de solidificación. Para mejorar la calidad de los productos y reducir los desperdicios se requiere de ajustes complejos en el proceso de manufactura. Por consecuencia, se necesita tener un alto grado de experiencia para la manufactura eficiente de dichos componentes. Los componentes que Nemak produce son de alta complejidad y, por ende, de alto valor agregado. Dichos componentes se comparan con otros de aluminio, tales como pistones, tableros de instrumentación, múltiples de admisión, tapas frontales, rines de aluminio, cárteres de aceite, frenos y marcos de asientos, que son de menor complejidad. Generalmente, el desarrollo de conocimiento (“know-how”) toma largos períodos de tiempo. La Compañía cree que su experiencia tecnológica le otorga una ventaja cuando compite por nuevos programas de aluminio.
- **Confiabilidad del proveedor.** Generalmente, los problemas de entrega o de calidad que pueden llegar a tener los proveedores de componentes de fundición, se traducen en retrasos en la producción de una gran cantidad de modelos de vehículos. Lo anterior puede ocasionar grandes pérdidas en ventas o costos incrementales para las armadoras. Por tal razón, ellos sólo subcontratan los componentes con proveedores que cuenten con una probada capacidad de gestión, producción y lanzamiento a gran escala. Nemak considera que son pocos los proveedores de partes automotrices que cuentan con la experiencia en procesos de fabricación necesaria para la administración efectiva de los grandes programas de aluminio de la cadena del tren motriz.
- **Altos costos de cambio.** La inversión en maquinaria y equipo para producir componentes automotrices es muy elevada, tanto para las armadoras como para sus proveedores. Así, con el objetivo de controlar dichas inversiones, las armadoras y sus proveedores instalan solo la capacidad necesaria para cumplir con los requerimientos de programas específicos. Esto resulta en que, una vez iniciada la fabricación de un componente, normalmente no existe capacidad adicional disponible en la industria para que otro proveedor produzca el mismo componente. Una vez que un programa es asignado a un proveedor y su desarrollo se ha iniciado, cambiar de proveedor es costoso para las armadoras porque dicho cambio implica interrupciones en la cadena de suministro, pérdidas de ingresos, así como otros costos asociados con la adopción de programas de equipamiento estándar para las correspondientes líneas de producción del nuevo proveedor. Asimismo, los inicios de producción generalmente requieren largos periodos de tiempo e implican costos incrementales significativos. Como resultado, cambiar a un proveedor puede llevar varios años y ser muy costoso para las armadoras. Con base en lo anterior, las armadoras suelen evitar el cambio de proveedor una vez que la producción de un programa ha dado inicio.
- **Altos costos de entrada.** Los componentes producidos por Nemak normalmente requieren importantes inversiones en instalaciones, equipo y desarrollo de producto. Se considera que estos altos costos de inversión dificultan la entrada de competidores potenciales a la industria.

Competidores

Nemak compite con un número de fabricantes independientes y con las fundiciones internas de las armadoras a nivel regional y global. Los competidores independientes incluyen, pero no se limitan, a Linamar-Montupet, Martinrea Honsel y Ryobi en Norteamérica, KS Aluminum y Magna Cosma en Europa; Teksid Aluminum, Fundicao Brasileira de Aluminio, Magal e Italspeed en Sudamérica; y otros proveedores locales en Asia como KPSNC, Ruiming, DongSeo, Daerim y Jaya Hind y Ryobi. Algunos de los

clientes de Nemak tienen operaciones de fundición internas. Se compite con ellos, aunque generalmente sólo por programas de estas armadoras y en casos excepcionales, por programas de otros clientes. La competencia se dirige a aspectos como diseño conjunto y capacidad de desarrollo de productos, tecnología, precio, calidad y entregas. Ver "Factores de Riesgo". La fabricación de componentes de estructura y chasis y ensamble de carcasas de baterías para vehículos eléctricos traen nuevos competidores para Nemak en donde principalmente son las mismas armadoras y empresas con operaciones complejas de unión y ensamble.

Estructura corporativa:

La Emisora es una compañía controladora que lleva a cabo sus negocios a través de sus subsidiarias. Desde agosto de 2020, es una empresa independiente pero que sigue manteniendo relaciones de negocios con otras empresas Sigma Foods (antes ALFA) y sus subsidiarias. Ver "Administración – Operaciones con Personas Relacionadas".

El capital social de la Emisora es variable, siendo el mínimo fijo sin derecho a retiro la cantidad de \$6,607'401,163.42, representado por 3,080,747,324 acciones ordinarias, nominativas, Clase "I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, que se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Estas acciones de la Emisora confieren a sus tenedores derechos económicos y de voto plenos, de tal manera que los tenedores pueden ejercer sus derechos de voto en todas las asambleas de accionistas a las que asistan.

Al 31 de marzo de 2026, la Emisora cuenta con 212,550,343 acciones en tesorería, derivado de un programa de recompra de acciones propias.

A la fecha, la Emisora tiene participaciones minoritarias en las siguientes empresas asociadas:

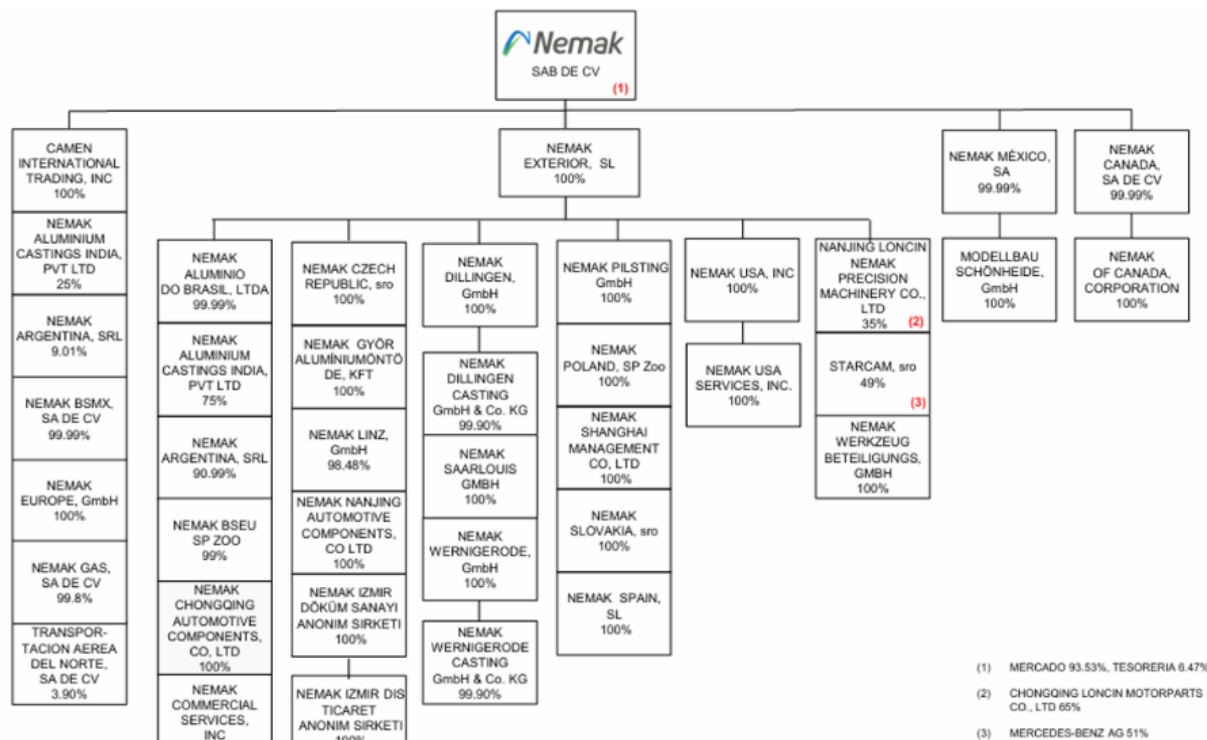
Starcam s.r.o. – 49%

Nanjing Loncin Nemak Precision Machinery Co. Ltd. – 35%

Transportación Aérea del Norte, S.A. de C.V. – 8.26%

Resumen de Estructura de las Principales Entidades Operativas de la Emisora

Nota: A la fecha de este reporte, la Emisora posee directa o indirectamente el 100% de las acciones de las principales subsidiarias que se detallan a continuación:



A continuación, se incluye una breve descripción de las actividades de las principales subsidiarias de la Emisora:

<u>RAZÓN SOCIAL</u>	<u>ACTIVIDADES PRINCIPALES</u>
Nemak México, S.A.	Fabricación y comercialización
Nemak Canadá, S.A. de C.V.	Servicios de administración y organización
Nemak USA, Inc.	Fabricación y comercialización
Nemak Exterior, S.L. (Sociedad Unipersonal)	Servicios de administración y organización
Nemak Poland, Sp. z.o.o.	Fabricación y comercialización
Nemak Györ Alumíniumöntöde, KFT	Fabricación y comercialización
Nemak Linz GmbH	Fabricación y comercialización
Nemak Slovakia s.r.o.	Fabricación y comercialización
Nemak Czech Republic, s.r.o.	Fabricación y comercialización
Nemak Spain, S.L. (Sociedad Unipersonal)	Fabricación y comercialización
Nemak Dillingen GmbH	Fabricación y comercialización
Nemak Dillingen Casting, GmbH & Co. KG	Fabricación y comercialización
Nemak Wernigerode GmbH	Fabricación y comercialización
Nemak Wernigerode Casting GmbH & Co. KG	Fabricación y comercialización
Nemak Saarlouis GmbH	Fabricación y comercialización
Nemak Izmir Döküm Sanayi Anonim Sirketi	Fabricación y comercialización
Nemak Aluminio do Brasil, LTDA	Fabricación y comercialización
Nemak Argentina, S.R.L.	Fabricación y comercialización
Nemak Aluminium Castings India, PVT LTD	Fabricación y comercialización
Nemak Nanjing Automotive Components, Co., LTD	Fabricación y comercialización
Nemak Chongqing Automotive Components, Co., LTD	Fabricación y comercialización

Nemak Werkzeug Beteiligungs GmbH	Servicios de administración y organización
----------------------------------	--

Descripción de los principales activos:

Los principales activos de la Emisora son las acciones emitidas por sus subsidiarias. Los principales activos de sus subsidiarias son, a su vez, 44 plantas activas de producción de cabezas, monoblocks, partes de transmisión, componentes de estructura y chasis y otros componentes de aluminio para la industria automotriz en 24 localidades de 14 diferentes países como sigue: México (15), EE. UU. (7), Brasil (2), Argentina (1), Alemania (6), Polonia (2), República Checa (2), Austria (1), Hungría (1), Eslovaquia (2), España (1), India (1), China (2), y Turquía (1).

Al 31 de diciembre de 2025, las plantas productivas de Nemak están ubicadas en:

- | | |
|------|---|
| (1) | 13 en García, Nuevo León, México |
| (2) | 1 en Monclova, Coahuila, México* |
| (3) | 2 en Ramos Arizpe, Coahuila, México |
| (4) | 1 en Dickson, Tennessee, EE. UU |
| (5) | 3 en Sylacauga, Alabama, EE. UU |
| (6) | 2 en Sheboygan, Wisconsin, EE. UU |
| (7) | 1 en Glasgow, Kentucky, EE. UU |
| (8) | 2 en Betim, Brasil |
| (9) | 1 en Córdoba, Argentina |
| (10) | 2 en Wernigerode, Alemania |
| (11) | 2 en Dillingen, Alemania |
| (12) | 1 en Pilsting, Alemania |
| (13) | 1 en Saarlouis, Alemania |
| (14) | 2 en Bielsko Biala, Silesian Voivodeship, Polonia |
| (15) | 1 en Most, República Checa |
| (16) | 1 en Podborany, República Checa |
| (17) | 1 en Linz, Austria |
| (18) | 1 en Győr, Hungría |
| (19) | 2 en Ziar, Eslovaquia |
| (20) | 1 en Etxebarria, España |
| (21) | 1 en Chennai, India |
| (22) | 1 en Nanjing, China |
| (23) | 1 en Chongqing, China |
| (24) | 1 en Esmirna, Turquía |

Norteamérica

En las plantas de fundición ubicadas en García, Nuevo León, y Monclova, Coahuila, se utilizan los procesos de fundición de molde semipermanente y de ROTACAST® para la producción de cabezas, y los procesos de molde de arena, LPDC y de alta presión para la producción de monoblocks. Además, se utilizan las tecnologías de LPDC, alta presión y molde de arena para la manufactura de partes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos. Asimismo, el Electric Mobility Center (EMC) en García, Nuevo León está dedicado al ensamblaje de partes para vehículos eléctricos, que inició operaciones en el 2020. Adicionalmente, en 2023 se construyó una segunda planta dedicada al ensamblaje de carcasas de batería para autos eléctricos, misma que se encuentra inactiva desde diciembre 2024.

La planta de Dickson, Tennessee, utiliza el proceso de llenado por gravedad para la producción de cabezas y las de Sylacauga, Alabama, Sheboygan, Wisconsin y Glasgow, Kentucky utilizan el proceso HPDC para la producción de monoblocks así como componentes de estructura y chasis, y para vehículos eléctricos.

Sudamérica

Las plantas ubicadas en Betim, Brasil, y Córdoba, Argentina, utilizan el proceso de vaciado de moldes por gravedad para la producción de cabezas, la tecnología HPDC para monoblocks y la de gravedad para la producción de otros componentes.

Europa

Las plantas ubicadas en Wernigerode Alemania, República Checa y Eslovaquia, utilizan el proceso de molde semipermanente con llenado por gravedad.

Las instalaciones localizadas en Dillingen, Alemania, utilizan el proceso de fabricación de molde de arena con llenado por gravedad para la producción de monoblocks y partes para vehículos eléctricos. Por su parte, en Győr, Hungría, Linz, Austria, Eslovaquia y República Checa se emplea el proceso ROTACAST® para la fabricación de cabezas. Adicionalmente, en Győr, Hungría se utiliza el proceso de LPDC así como procesos de ensamble para producir componentes estructurales.

Las plantas de Polonia y España utilizan el proceso HPDC para la fabricación de monoblocks y componentes de transmisión. Adicionalmente, en la planta de Polonia, así como en una de las plantas de Eslovaquia se utiliza el mismo proceso para la producción de componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos.

La planta de Esmirna, Turquía utiliza el proceso de gravedad para la producción de cabezas y el proceso HPDC para la fabricación de otros componentes para tren motriz.

Las nuevas plantas establecidas en Saarlouis, Alemania y Podborany, República Checa, cuentan con capacidades de unión y ensamble para la fabricación de carcasas de batería para autos eléctricos. La planta de Saarlouis, Alemania, se encuentra actualmente inactiva.

Asia

En la planta ubicada en Nanjing, China, se utilizan las tecnologías LPDC y de molde semipermanente con llenado por gravedad para la manufactura de cabezas, bedplates y componentes de estructura y chasis. Mientras, en la planta de Chongqing, China, se utiliza la tecnología HPDC para la manufactura de monoblocks.

En la planta ubicada en Chennai, India, se utiliza la tecnología HPDC y la de molde semipermanente con llenado por gravedad para la manufactura de monoblocks y cabezas.

Centros de Investigación y Desarrollo

La investigación y el desarrollo tecnológico son actividades fundamentales para Nematik, por los altos niveles de calidad y bajo costo que sus productos requieren. Nematik cuenta con diez centros de desarrollo tecnológico alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología particular de fundición, ubicados en las ciudades de García, N.L. México (CPS, GSPM, LPDC), Wernigerode (GSPM) y Dillingen (CPS), Alemania, Linz, Austria (Rotacast), Bielsko Biala, Polonia (HPDC), Etxebarria, España (HPDC), Betim, Brasil (HPDC, ROTACAST), Chongqing (HPDC) y Nanjing (GSPM, HPDC), China y Sheboygan, Wisconsin, Estados Unidos (HPDC); así como el Centro de Ingeniería en Frankfurt (unión y ensamble)

En dichos centros se efectúan, de manera constante, diversas actividades de experimentación y prueba de distintos procesos y materiales para incrementar la eficiencia operativa. Por otro lado, Nematik promueve activamente el desarrollo de nuevas tecnologías en conjunto con sus clientes. Los centros de Investigación y Desarrollo están a cargo de colaboradores altamente calificados en la industria de la metalurgia, en la ingeniería de productos y procesos, así como en los campos de calidad y manufactura. Las instalaciones de los centros contienen equipo de tecnología de punta para la simulación y fabricación de prototipos.

En general, Nematik ha venido modernizando sus plantas y equipos para alcanzar los requerimientos de calidad y costo que necesitan los nuevos programas que sus clientes le han ido otorgando. Así, en los años 2022, 2023 y 2024 Nematik realizó inversiones en activos por alrededor de US\$468 millones, US\$537 millones y US\$389 millones, respectivamente, con objeto de expandir la capacidad de producción y mantener sus plantas en condiciones óptimas. En algunas ocasiones, los clientes coinvierten con Nematik en activos y herramientas que se requieren para la preparación de las instalaciones, así como para comprar y modificar cualquier equipo necesario para la producción, de conformidad con las especificaciones de sus componentes.

Adquisición de GFCS

El 12 de febrero de 2026 se concretó la adquisición del negocio automotriz de Georg Fischer Casting Solutions (GFCS), la cual incluye 9 plantas ubicadas en Alemania, Austria, China y Rumanía. La planta en Georgia, Estados Unidos, a la fecha de este reporte, se encuentra en construcción y se espera entre en operaciones en la segunda mitad de 2026. Estas 9 plantas, en adición a las 44 plantas existentes de Nematik, citadas en esta sección, suman las 53 plantas mencionadas a lo largo del presente reporte.

Descripción de las Plantas

Al 31 de diciembre de 2025, la capacidad total de producción fue de 64.4 millones de unidades equivalentes. La siguiente tabla muestra la información de las plantas de Nematik:

México	Instalaciones	Antigüedad (años)	Dimensiones (m2)
	Planta 1, García, Nuevo León	43	19,403
	Planta 2, García, Nuevo León	33	28,631

	Planta 3, García, Nuevo León	27	45,000
	Planta 4, García, Nuevo León	26	34,860
	Planta 5, García, Nuevo León	24	45,630
	Planta 6, García, Nuevo León	19	45,600
	Planta Maquinados 1, García, Nuevo León	8	20,000
	Planta Maquinados 2, García, Nuevo León	7	12,900
	Planta Maquinados 3 García, Nuevo León	6	12,600
	Planta HPDC, García, Nuevo León	8	18,300
	Planta Centro Fusor, García, Nuevo León	25	17,400
	Electric Mobility Center, García, Nuevo León	5	11,200
	Electric Mobility Center 2, García Nuevo León	1	22,000
	Planta 1, Ramos Arizpe, Coahuila	26	30,000
	Planta 2, Ramos Arizpe, Coahuila	22	12,500
Sudamérica	Planta 1. Monclova, Coahuila*	26	42,500
	Instalaciones	Antigüedad- (años)	Dimensiones (m2)
	Córdoba, Argentina	49	8,900
	Planta 1, Betim, Brazil	49	52,000
	Planta 2, Betim, Brazil	47	48,824
EE. UU	Instalaciones	Antigüedad- (años)	Dimensiones (m2)
	Dickson, Tennessee	38	26,700
	Planta 1, Sylacauga, Alabama	21	20,300
	Planta 2, Sylacauga, Alabama	21	7,430
	Planta 3, Sylacauga, Alabama	21	4,250
	Planta 1, Sheboygan, Wisconsin	30	21,368
	Planta 2, Sheboygan, Wisconsin	30	35,768
Europa	Glasgow, Kentucky	25	42,271
	Instalaciones	Antigüedad- (años)	Dimensiones (m2)
	Most, República Checa	22	34,565
	Podborany, República Checa	1	49,048
	Planta 1 Wernigerode, Alemania	32	33,900
	Planta 2 Wernigerode, Alemania	32	14,530
	Planta 1 Ziar, Eslovaquia	25	18,319
	Planta 2 Ziar, Eslovaquia	8	12,400
	Bielsko Biala, Polonia	49	26,000
	Bielsko Biala, Polonia	49	62,000
	Dillingen, Alemania	33	38,000
	Dillingen, Alemania	12	25,300
	Pilsting, Alemania	27	11,800
	Saarlouis, Alemania	1	38,600
	Győr, Hungría	32	24,900
	Linz, Austria	43	13,000
	Etxebarria, España	26	15,886
Asia	Esmirna, Turquía	27	30,000
	Instalaciones	Antigüedad- (años)	Dimensiones (m2)
	Nanjing, China	19	11,250
	Chennai, India	12	17,235
	Chongqing, China	12	9,000

1) La antigüedad corresponde a la fecha en que las instalaciones empezaron operaciones por primera vez. Sin embargo, se han hecho inversiones cuantiosas en la mayoría de ellas para ampliarlas y modernizarlas, incluyendo la instalación de equipos con tecnología de punta.

* Las instalaciones de Monclova, Coahuila, México se encuentran inoperantes al 31 de diciembre de 2025 y se consideran, a la fecha de este reporte, activos disponibles para la venta.

La capacidad instalada de las unidades productivas por región se detalla a continuación:

Capacidad Instalada

Región (M. de Unidades Equivalentes)	2025
Norteamérica	31.3
Sudamérica	4.8
Europa	21.1
Asia	7.2
Total	64.4

Todas las plantas de Nematik cumplen con los estándares de seguridad ambiental y de mantenimiento propios de la industria.

Nematik está asegurado con tres principales categorías de pólizas o coberturas: (i) activos e interrupción del negocio; (ii) transporte de bienes y (iii) responsabilidad civil. Las pólizas de seguros cubren las operaciones tanto en México, como en el extranjero. La póliza denominada “todo riesgo” asegura los activos y protege los ingresos por interrupciones del negocio provocadas por incendio, huracanes y otras condiciones climáticas, temblores, fallas en el equipo y otras catástrofes. Las pólizas de transporte ofrecen cobertura para toda la mercancía durante su tránsito de importación y exportación, así como embarques dentro del mismo país, y cubren bienes tales como materias primas, inventarios, productos, maquinaria, equipo y refacciones, ya sea que se envíen por aire, tierra o mar. También se cuenta con pólizas de responsabilidad civil, que ofrecen cobertura para daños a terceros en sus bienes, productos y/o en sus personas. Adicionalmente, se tiene cobertura de responsabilidad por errores u omisiones de consejeros y funcionarios. Además, según sea necesario, se contratan pólizas de seguro para cumplir con reglamentos locales o necesidades específicas, como automóviles comerciales, indemnización a trabajadores, responsabilidad del medio ambiente y prácticas laborales, entre otras. Nematik considera que las coberturas de los seguros con que cuenta son razonables en su monto y consistentes con las normas de la industria en que participa. No se prevén dificultades para renovar las pólizas de seguros a su vencimiento.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Si bien los resultados de las disputas no pueden predecirse con certeza, al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no considera que exista ninguna demanda, procedimiento legal o acción contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2025, las contingencias legales más significativas de las que tiene conocimiento la Compañía, con la cuantificación de pérdida potencial, cuando esta es determinable y no afectaría negativamente el resultado del procedimiento legal, son:

- i. La Agencia Tributaria de Canadá (por sus siglas en inglés, CRA) reclamó a Nematik México, S.A. un crédito fiscal por un importe total aproximado, incluyendo intereses, de US\$78 millones por concepto de devoluciones del Impuesto sobre Bienes y Servicios (GST) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (HST). El CRA alega que Nematik entregó bienes en Canadá que estaban sujetos a impuestos. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nematik les entregó los bienes fuera del país. Al 31 de diciembre de 2024, la contingencia relacionada con la CRA ya no está vigente, habiendo sido resuelta favorablemente para Nematik.
- ii. Procedimiento administrativo de liquidación fiscal por parte de la Autoridad Fiscal Federal de Brasil, la cual en mayo de 2024 emitió un oficio alegando que Nematik Aluminio Do Brasil Ltda. realizó la deducción incorrecta de costos para el cálculo del impuesto sobre la renta y reclamación indebida de créditos de IVA por USD\$60 millones. A solicitud de la Autoridad Fiscal Federal de Brasil, Nematik aportó toda la documentación de respaldo para acreditar que las transacciones son legítimas y conforme a derecho. El procedimiento aún se encuentra en fase administrativa y Nematik Aluminio Do Brasil Ltda. ya presentó su contestación. A la fecha de este reporte, la Compañía no puede prever el resultado final de dicha reclamación, pero considera que cuenta con argumentos sólidos para obtener un fallo favorable.

- iii. Auditoría de cumplimiento regulatorio (Trade Regulatory Audit) por parte del U. S. Customs and Border Protection, Office of Trade que tiene como propósito principal determinar si Nemak México, S.A. importó a E.U.A. aluminio primario con origen o contenido Ruso, durante el periodo comprendido entre el 10 marzo de 2023 al 30 de septiembre de 2024, y en su caso, determinar el monto a pagar por concepto de aranceles. Se dio respuesta al cuestionario proporcionado el 20 de marzo de 2025 y subsecuentemente se dio respuesta a segundo cuestionario proporcionado el 26 de agosto de 2025. La auditoría continúa en curso y aún no existe una resolución definitiva por parte de la autoridad.

Acciones representativas del capital social:

La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ninguno de sus consejeros ni directivos relevantes posee más del 1% de su capital social, excepto por lo mencionado en el presente reporte.

La Emisora es una sociedad anónima bursátil de capital variable que cotiza en la BMV. El capital social es variable, siendo el mínimo fijo sin derecho a retiro, totalmente suscrito y pagado, la cantidad de Ps. \$6,607'401,163.42, representado por 3,080'747,324 acciones ordinarias, nominativas, Clase "I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal. Al 31 de marzo de 2026, un total de 212,550,343 acciones se encontraban en la tesorería de Nemak, derivado del programa de recompra de acciones propias.

La Emisora también hace constar que, derivado de información con la que cuenta, proveniente en su mayoría de los registros de asistencia a las Asambleas de Accionistas celebradas recientemente, se estima que aproximadamente 3,500 inversionistas individuales son propietarios de sus acciones.

Se informa que, de conformidad con el Reglamento Interior de la BMV (el "Reglamento"), cada año el Secretario de la Emisora da a conocer a los integrantes del Consejo de Administración, lo que corresponde a sus obligaciones y responsabilidades como consejeros, así como las recomendaciones al respecto contenidas en el Código de Ética Profesional de la Comunidad Bursátil Mexicana, el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo y en las demás disposiciones legales aplicables de la Ley del Mercado de Valores, de las Disposiciones de Carácter General, del Reglamento y otras.

Dividendos:

De conformidad con la legislación mexicana, la facultad de decretar dividendos está reservada a los accionistas de la Emisora, reunidos en asamblea general, y sujeto al cumplimiento de ciertos requisitos en materia de quórum. Por lo general, el decreto de dividendos se basa en una recomendación presentada por el Consejo de Administración de la Emisora, aunque la ley no requiere dicha recomendación. Adicionalmente, de conformidad con la legislación mexicana, la Emisora únicamente puede pagar dividendos con cargo a las utilidades retenidas reflejadas en los estados financieros aprobados por la asamblea de accionistas, una vez amortizadas las pérdidas de años anteriores y tras separar cuando menos el 5% de su utilidad neta (tras el reparto de utilidades y otras deducciones obligatorias bajo la legislación mexicana) para formar un fondo de reserva legal hasta que el importe de la misma sea equivalente a cuando menos el 20% de su capital social.

Actualmente, el Consejo de Administración de la Emisora no tiene contemplado adoptar una política fija de dividendos. En todo caso, los dividendos que decreta y pague podrían estar limitados por sus resultados operativos y financieros, incluyendo aquellos derivados de eventos extraordinarios, así como por los riesgos descritos en la sección "Factores de Riesgo" de este reporte, que podrían afectar la situación financiera y la liquidez de la Compañía. En ese contexto, la Emisora no puede asegurar que pagará dividendos en el futuro, ni el monto de ellos en caso de que se pagaran. En razón de lo anterior, como medida para mejorar su situación financiera y liquidez, la Emisora no pagó dividendos durante los ejercicios 2023, 2024 ni 2025.

El monto y pago de dividendos futuros estará sujeto a lo dispuesto por la ley y dependerá de los factores que el Consejo de Administración o la Asamblea de Accionistas de la Emisora estimen oportuno tomar en consideración, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, las necesidades de capital, las inversiones en adquisiciones y otras oportunidades de crecimiento, restricciones legales, restricciones contractuales establecidas en los contratos y demás documentos relacionados con los

instrumentos de deuda emitidos por la misma o que emita en el futuro, así como de la capacidad de las subsidiarias de la Emisora para generar y canalizar recursos a esta última. Dichos factores pueden limitar o impedir el pago de dividendos en el futuro y pueden ser tomados en consideración tanto por su Consejo de Administración al recomendar, como por la Asamblea de Accionistas al aprobar, cualquier pago de dividendos en el futuro.

En virtud de que la Emisora es preponderantemente una sociedad controladora, sus ingresos y, por lo tanto, su capacidad para pagar dividendos, dependen significativamente del decreto y pago de dividendos y otras distribuciones por parte de sus subsidiarias. El pago de dividendos u otras distribuciones por las subsidiarias de la Emisora depende a su vez de los resultados de operación, la situación financiera y los programas de inversión en activos de las mismas, así como de otros factores que sus respectivos consejos de administración estimen relevantes. Además, los contratos de crédito de las subsidiarias de la Emisora pueden contener disposiciones que limiten la capacidad de las mismas para decretar o pagar dividendos en efectivo.

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual USD	Periodo Anual Anterior USD	Periodo Anual Previo Anterior USD
	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Ingresos	4,931,437,668.0	4,906,656,456.0	4,993,358,379.0
Utilidad (pérdida) bruta	514,557,626.0	580,349,385.0	537,071,624.0
Utilidad (pérdida) de operación	97,023,165.0	145,274,271.0	176,602,770.0
Utilidad (pérdida) neta	(115,935,351.0)	25,049,796.0	4,373,338.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	(0.0403588805)	0.0085175277	0.001439519
Adquisición de propiedades y equipo	304,193,842.0	360,918,284.0	540,641,198.0
Depreciación y amortización operativa	484,670,560.0	487,372,434.0	401,533,829.0
Total de activos	5,550,045,774.0	5,240,953,662.0	5,507,547,584.0
Total de pasivos de largo plazo	2,006,787,533.0	1,929,816,546.0	1,750,207,675.0
Rotación de cuentas por cobrar	0	0	0
Rotación de cuentas por pagar	0	0	0
Rotación de inventarios	0	0	0
Total de Capital contable	1,669,317,987.0	1,655,833,527.0	1,770,629,216.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	0	0	0.0001007301

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

La información financiera de la Compañía que se presenta a continuación con respecto a cada uno de los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 respectivamente, se deriva de, y debe ser leída en conjunto con, los Estados Financieros que se incluyen en este Reporte Anual. La información de 2025, 2024 y 2023 fue elaborada conforme a NIIF y se presenta en US\$ millones, salvo por las cifras relativas a utilidades por acción, número de acciones, razones financieras y datos de operación, así como cantidades en US\$ millones cuando se mencionan cifras en esta moneda.

Para las cifras presentadas en Dólares en el Estado de Resultados y el Estado de Situación Financiera, los Pesos fueron convertidos a Dólares utilizando el tipo de cambio promedio y de cierre del periodo en cuestión, respectivamente, con base en información publicada en el Diario Oficial de la Federación. Esta conversión se realizó con la única finalidad de facilitar la lectura y entendimiento de la información por parte de los inversionistas. Las cifras presentadas en dólares no están auditadas. Algunas de las cifras incluidas en este Reporte fueron redondeadas para facilitar su presentación. Los porcentajes que se presentan pueden o no estar calculados en base a cifras redondeadas. Por esta razón, es posible que algunos de los porcentajes citados sean distintos de los que se obtendrían al efectuar el cálculo correspondiente con base en las cifras incluidas en los estados financieros. Además, es posible que algunas de las cifras incluidas en este Reporte no equivalgan a la suma aritmética de las partidas correspondientes debido al mismo redondeo.

Información financiera trimestral seleccionada:

	Al 31 de diciembre del 2025	Al 31 de diciembre del 2024	Al 31 de diciembre del 2023
Estado de Resultados	2025	2024	2023
Ingresos	4,931,438	4,906,656	4,993,358
Costo de Ventas	(4,416,880)	(4,326,307)	(4,456,287)
Utilidad Bruta	514,558	580,349	537,071
Gastos de Operación	(417,534)	(435,075)	(360,469)
Utilidad de Operación	97,024	145,274	176,602
Resultado Financiero, Neto	(210,922)	(92,789)	(177,848)
Participación en Resultados de Asociadas	2,296	2,865	2,486
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	(111,602)	55,350	1,240
Impuestos a la Utilidad	(4,333)	(30,301)	3,133
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	(115,935)	25,049	4,373
Estado de Situación Financiera			
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	517,743	342,741	323,645
Propiedades, planta y equipo, neto	2,795,339	2,814,212	2,867,818
Otros activos	2,236,963	2,084,002	2,316,084
Total activo	5,550,045	5,240,955	5,507,547
Total pasivo a corto plazo	1,873,940	1,655,304	1,986,710
Total pasivo a largo plazo	2,006,787	1,929,818	1,750,208
Total capital contable	1,669,318	1,655,833	1,770,629
Total pasivo y capital contable	5,550,045	5,240,955	5,507,547
Otra Información			
Adquisición de Propiedad y Equipo	304,194	360,918	540,642
Depreciación, amortización y castigos a los activos	484,671	487,373	401,534
Rotación de Cuentas por Cobrar (días)	40	35	40
Rotación de Inventarios (días)	62	66	63
Rotación de Cuentas por Pagar (días)	70	71	76
Dividendos en Efectivo	-	-	-
Utilidad por acción (Pesos por Acción)	(0.04)	0.01	0.00

Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:

N/A

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

Ventas Netas a clientes externos por Ubicación Geográfica durante los años terminados el 31 de diciembre de

	2025	%	2024	%	2023	%
Norteamérica	2,672,806	54	2,610,290	53	2,736,969	55
Europa	1,692,691	34	1,756,181	36	1,764,320	35
Resto del mundo	669,392	14	633,642	13	578,668	12
Eliminaciones ⁽¹⁾	(103,451)	(2)	(93,457)	(2)	(86,599)	(2)
Total Ventas Consolidadas	4,931,438	100	4,906,656	100	4,993,358	100

(1) Ventas inter-segmentos.

Ventas Netas por Destino Geográfico durante los años terminados el 31 de diciembre de

	2025	%	2024	%	2023	%
Nacionales	-	-	-	-	-	-
Exportación	4,931,438	100	4,906,656	100	4,993,358	100
Total de Ventas Consolidadas	4,931,438	100	4,906,656	100	4,993,358	100

Activo Fijo por Ubicación Geográfica al 31 de diciembre de

	2025	%	2024	%	2023	%
Norteamérica	1,614,029	58	1,703,088	61	1,646,128	57
Europa	980,977	35	918,936	33	1,014,421	35
Resto del mundo	200,333	7	192,189	7	207,269	7
Total de Activos Fijos	2,795,339	100	2,814,212	100	2,867,818	100

En relación con la información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación, elaborada de conformidad con las NIIF, véase “Anexos – Estados Financieros Consolidados auditados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, Nota 27. Información financiera por segmentos y Estados Financieros Consolidados auditados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, Nota 28 Información financiera por segmentos”.

Informe de créditos relevantes:

Al cierre de 2025, la deuda total de Nematik sumó un total US\$1,809 millones, de los cuales US\$1,150 millones estaban denominados en Dólares; US\$612 millones en Euros, y US\$47.5 millones en otras monedas, como el renminbi chino, excluyendo el efecto neto de intereses por pagar por US\$7.3 millones menos costos de emisión de deuda por US\$7.3 millones. Del total de la deuda, US\$88 millones constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 34% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales. Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no mantenía créditos fiscales vigentes en términos de la legislación fiscal mexicana.

Al cierre de 2024, la deuda total de Nemark sumó un total US\$1,763 millones, de los cuales US\$1,162 millones estaban denominados en Dólares; US\$531.8 millones en Euros, y US\$68.9 millones en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino y la rupia india, excluyendo el efecto neto de intereses por pagar por US\$10.7 millones menos costos de emisión de deuda por US\$10.2 millones. Del total de la deuda, US\$120.5 millones constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 35% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales.

Al cierre de 2023, la deuda total de Nemark sumó un total US\$1,757 millones, de los cuales US\$1,134 millones estaban denominados en Dólares; US\$561.6 millones en Euros, y US\$64.2 millones en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino y la rupia india, excluyendo el efecto neto de intereses por pagar por US\$10.5 millones menos costos de emisión de deuda por US\$12.7 millones. Del total de la deuda, US\$303.8 millones constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 32% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales.

General

Financiamientos recientes

Al cierre de 2025, Nemark contaba con líneas no comprometidas por más de US\$627 millones para financiar capital de trabajo y otros requerimientos generales del negocio. Adicionalmente, Nemark contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$413 millones.

Al cierre de 2024, Nemark contaba con líneas no comprometidas por más de US\$688 millones para financiar capital de trabajo y otros requerimientos generales del negocio. Adicionalmente, Nemark contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$403 millones.

En 2024, la Compañía contrató un crédito sindicado por \$250,000 a un plazo de 5 años a una tasa variable de SOFR 3M + 2.10. Los fondos se utilizaron para pagar el saldo de líneas de crédito no comprometidas. Adicionalmente, en diciembre, la Compañía obtuvo un préstamo con dos bancos por \$200,000 a cinco años con un solo pago al final del plazo. En este caso, los bancos participaron con \$100,000 cada uno. Los fondos se destinaron a pagar un crédito por ese mismo monto contratado en el 2022.

En 2023, la Compañía contrató un financiamiento con Bancomext por \$200,000 a un plazo de 10 años a una tasa variable de SOFR + 2.50. Los fondos se utilizaron para pagar anticipadamente el saldo insoluto de un crédito contratado en 2019 con la misma institución.

Al cierre de 2023, Nemark contaba con líneas no comprometidas por más de US\$424 millones para financiar capital de trabajo y otros requerimientos generales del negocio. Adicionalmente, Nemark contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$423 millones.

En 2021 se emitieron dos nuevas Notas Senior con la característica "Sustainability-Linked Bonds" o Bonos vinculados a la sostenibilidad:

La primera fue emitida en junio por US\$ 500 millones a una tasa fija del 3.625% a un plazo de 10 años, cuyo fin fue prepagar las Notas Senior por el mismo monto emitidas en enero del 2018. La segunda fue emitida en julio por EUR 500 millones a una tasa fija del 2.25% a un plazo de 7 años, cuyo fin fue prepagar las Notas Senior por el mismo monto emitidas en marzo del 2017. Ambas emisiones se contrataron sin obligaciones financieras y sin obligados solidarios bajo una estructura de grado de inversión.

Ambas emisiones establecen una medición con respecto al año que concluye el 31 de diciembre de 2026 para reducir al menos el 16% de las emisiones de CO₂, si la meta no se cumpliera la tasa de interés deberá incrementarse por 25 puntos base a partir del 28 de junio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en dólares y a partir del 20 de julio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en euros. Este objetivo concuerda con el compromiso de la

Compañía para lograr una reducción de GEI del 28% para 2030, los cuales fueron aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en 2021.

Algunos de los contratos de deuda bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA Ajustado o EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados (1) entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre UAFIDA Ajustado o EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados (1), la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces, 3.5 veces y 3.5 veces para el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente. Como parte de las enmiendas a los contratos de deuda, EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados no comprendió gastos relacionados a COVID-19.

Durante 2025, 2024 y 2023, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

Al 31 de diciembre de 2025 y a la fecha de este reporte, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y de no hacer contenidas en sus contratos de crédito. Dichas obligaciones entre otras condiciones y sujetas a ciertas excepciones, requieren o limitan la capacidad de las subsidiarias de la Compañía para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos, excepto por aquellos que no pueda esperarse que tengan un efecto sustancial adverso;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sustancial adverso;
- Incurrir en endeudamientos adicionales, salvo que se encuentre en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;
- Pagar dividendos (aplicable solamente a Nemark SAB), salvo que se encuentren en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;
- Otorgar gravámenes sobre activos, cuando el monto de las obligaciones garantizadas exceda de un porcentaje de los activos totales consolidados, según se define en cada caso;
- Celebrar operaciones con afiliadas, que no esté en condiciones de mercado;
- Efectuar una consolidación o fusión, salvo que sea la Compañía quien subsista; y
- Efectuar una venta de activos, incluyendo operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back), cuyo valor exceda del monto que se determine en cada caso, salvo que se trate de activos obsoletos o en desuso o que dicha venta se realice conforme al curso ordinario del negocio, a precio justo y en condiciones de mercado.

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

El siguiente análisis debe leerse en forma conjunta con los Estados Financieros Consolidados, los cuales han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera. Asimismo, el análisis respecto de la información financiera del 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

Consolidación de los Resultados de Operación

Los Estados Financieros Consolidados de la Compañía que se incluyen en este reporte incluyen Subsidiarias en las cuales la Compañía tiene control conforme a NIIF. Todas las operaciones y los saldos importantes intercompañías han sido eliminados en la consolidación. Ver “Información Financiera – Información Financiera Seleccionada”.

Resultados de Operación

General

En el año terminado el 31 de diciembre de 2025, la Compañía generó ingresos, utilidad de operación y EBITDA US\$4,931 millones, US\$97 millones y US\$591 millones, respectivamente. Los activos totales al 31 de diciembre de 2025 fueron US\$5,550 de millones.

Factores que afectan los resultados de operación de la Compañía.

Ingresos

Los ingresos consisten principalmente en la venta de cabezas, monoblocks, componentes de transmisión y otros componentes y su monto depende del volumen de ventas, el precio y la mezcla de producto. Los principales impulsores del volumen de ventas de los productos son:

- la demanda de motores y transmisiones generada por los clientes en las regiones donde la Compañía opera, como Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. A su vez, el ensamblaje y venta de vehículos impulsa la demanda de los productos de la Compañía
- los cambios en la mezcla de productos, impulsados por el desempeño de plataformas de vehículos para los que se suministra una o varios componentes de la cadena del tren motriz
- la capacidad de producción disponible, incluyendo la adquisición de nuevas instalaciones de producción o la expansión de la capacidad de las plantas ya existentes, según sea necesario, y
- la tasa de utilización de capacidad y la existencia o ausencia de paros operacionales

Los factores principales que afectan el precio son:

- los cambios en los precios del aluminio que, de conformidad con los acuerdos y prácticas de precios de la industria, se traspasan a los clientes. El ajuste de los precios del aluminio con el cliente generalmente tiene un desfase de 30 a 180 días. Algunos índices públicos, como el London Metal Exchange (“LME”), Platt’s Metals Week (“MW”), Wirtschafts Vereinigung Metalle (“WVM”), proporcionan referencias sobre el precio del aluminio, y
- las condiciones regionales del mercado, la oferta regional y la demanda de aluminio para las fundiciones de motor y, en menor grado, tendencias globales en cuanto a oferta y demanda.

Costo de ventas

Los costos de ventas incluyen principalmente a las materias primas (el aluminio es la principal, pero también hay resinas, arena y “liners”), los costos laborales, la energía (principalmente, gas natural y electricidad), los costos de transportación y la depreciación y amortización. Los factores principales que afectan el costo de ventas incluyen:

- los precios de las materias primas (particularmente el aluminio) que se adquieren principalmente en México, EE.UU. y Alemania, así como los precios de energía
- los costos de arranque asociados con nuevas instalaciones de producción o la expansión de las mismas, y
- la capacidad de generar o crear eficiencia en los procesos de producción.

Utilidad bruta

La utilidad bruta se define como ventas netas menos el costo de ventas. Como se describe abajo en “- Factores claves de rentabilidad,” el margen de ganancia por pieza producida y vendida es un factor clave de la rentabilidad.

Gastos de venta, administración y otros, neto.

Los gastos de operación consisten principalmente en gastos de venta y administración, como son sueldos y salarios, gastos de viajes, de sistemas de información tecnológica (IT) y otros.

Resultado financiero, neto

Los componentes del resultado financiero, neto, son:

- los costos financieros, incluyendo gastos en intereses, mismos que están en función de la cantidad principal de deuda y las tasas de interés efectivas, incluyendo los efectos de los instrumentos financieros derivados relacionados con las tasas de interés designadas de cobertura, cuando existen
- los ingresos financieros, que incluye los ingresos por intereses ganados en las reservas de efectivo
- la ganancia o pérdida cambiaria, producida por los movimientos del tipo de cambio de monedas extranjeras, y
- la valuación de instrumentos financieros derivados, que refleja cambios en el valor de mercado de dichos instrumentos en los cuales se incurre con propósitos de cobertura.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en el mismo renglón de la posición que cubren.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en el capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Efectos de adquisiciones, desinversión y capacidad de expansión

Los resultados de operación en períodos recientes se han visto influenciados por los aumentos de capacidad que la Compañía ha realizado, así como las adquisiciones de empresas y la desinversión de las mismas.

Efecto del continuo desplazamiento de motor en la región de Norteamérica

El mercado de las cabezas en la región de Norteamérica se ve influido en forma directa por el desplazamiento promedio de motores en vehículos de pasajeros. En años recientes, la tendencia del diseño de motor y las preferencias del consumidor han cambiado a motores con menor desplazamiento. Esto puede ocasionar cambios en las aplicaciones, por ejemplo, pasar de motores de ocho cilindros, a otros de seis cilindros, o bien de seis a cuatro cilindros. Esta tendencia puede afectar adversamente el volumen de venta de cabezas debido a que el motor de seis cilindros normalmente requiere dos cabezas y un motor de cuatro cilindros requiere solo una. Si esta tendencia continua, podría tener un efecto adverso en el crecimiento potencial, ya que la demanda total de cabezas puede disminuir aun si el ensamblaje de vehículos es constante o se incrementa.

Efectos de las fluctuaciones de los tipos de cambio de moneda extranjera en los resultados de operaciones.

Los cambios en el valor relativo del Dólar contra el Peso o el Euro afectan los resultados de operación reportados en Dólares. En su mayoría, las ventas netas se denominan en Dólares o Euros o tienen referencias al valor de dichas monedas. De la misma forma, una gran parte de los costos de ventas y otros gastos operativos se denominan o se relacionan con el valor de Dólar y el Euro, incluyendo las compras de aluminio y otras materias primas. Además, los costos de las operaciones en EE.UU. y Europa se denominan en Dólares y Euros, mientras que los costos laborales y otros gastos operativos en México, se denominan en Pesos.

Como resultado de lo anterior, la depreciación del Dólar en relación con el Peso puede tener un efecto sobre los márgenes operativos. Una depreciación del Dólar contra el Peso resultaría en una disminución en el margen de operación, y una apreciación del Dólar contra el Peso resultaría en un incremento en el margen de operación.

Adicionalmente, una depreciación del Dólar contra el Euro resultaría en un incremento en el margen de operación, y una apreciación del Dólar contra el Euro resultaría en una disminución en el margen de operación, en cada caso, cuando es medido en Dólares. Esto se debe a que el monto acumulado de las ventas consolidadas denominadas en o ligadas al Euro excede al monto acumulado del costo de venta y otros gastos operativos denominados en o ligados al Euro de la Compañía. Ver “Factores de Riesgo – Riesgo de tipo de cambio”.

Efectos de los instrumentos financieros derivados en los resultados financieros

El resultado financiero de la Compañía incluye y puede verse afectado significativamente por las ganancias o pérdidas debidas a la valuación a mercado (“mark-to-market”) de instrumentos financieros derivados, incluyendo el gas natural. Adicionalmente, si se exceden ciertos límites de crédito (“thresholds”) de eventuales obligaciones, las contrapartes requerirán establecer garantías, que se reflejan como efectivo restringido en el balance y conlleva gastos adicionales para financiar la posición de efectivo.

Factores claves de rentabilidad

Los factores clave de rentabilidad son:

Margen de Utilidad. El margen de utilidad por pieza producida y vendida es un importante impulsor de la rentabilidad. La práctica histórica en las regiones de Norteamérica, Europa y Sudamérica de establecer el precio de la pieza transfiriendo el costo del aluminio, ha permitido a Nematik definir, a través de la negociación con los clientes, un precio variable por los costos relacionados con las materias primas de aluminio. Nematik busca asegurar márgenes competitivos para cada pieza producida y vendida.

Rezago de precios al transferirlos al cliente. El ajuste en el precio arriba mencionado no se aplica en forma inmediata después de una fluctuación en el precio del aluminio. Esto puede resultar en un rezago de uno a tres meses para la aplicación al cliente del cambio en el precio de la materia prima de aluminio. Si las condiciones de mercado marcan una tendencia al aumento de precio del aluminio, los márgenes de utilidad pueden reducirse temporalmente, ya que, como se ha explicado, los precios no se ajustan de inmediato. De la misma forma, si las condiciones del mercado marcan tendencias a la disminución del precio del aluminio, los márgenes de utilidad pueden aumentar temporalmente, ya que se disfruta del beneficio de no ajustar a la baja inmediatamente los precios de venta del producto.

Tasa de utilización de capacidad de producción. La Compañía busca operar a la máxima tasa de utilización de capacidad de producción, ya que ello incrementa rentabilidad al poder distribuir mejor los costos fijos (por ejemplo, al tener una ganancia incremental por aumento de la producción sin que los costos fijos aumenten).

Políticas significativas de contabilidad

Nota 3w Financieros

Existen algunas estimaciones críticas que se considera requieren un análisis significativo para la preparación de los Estados Financieros. Véase “Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas”.

Nuevas políticas y estándares de contabilidad

Nuevas NIIF adoptadas

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de enmiendas a las NIIF emitidas por el IASB que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2025. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

Enmiendas a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad

Las enmiendas especifican cuándo una moneda es convertible por otra moneda y cuándo no lo es. Una moneda es convertible cuando una entidad puede cambiar esa moneda por otra moneda a través de mercados o mecanismos de intercambio que crean derechos y obligaciones exigibles sin demoras indebidas en la fecha de medición y para un fin específico. Una moneda no es

convertible a otra moneda si una entidad sólo puede obtener un importe insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el fin esperado.

Las enmiendas especifican cómo una entidad determina el tipo de cambio a aplicar cuando una moneda no es convertible.

Las enmiendas requieren revelaciones adicionales que permita a los usuarios de sus estados financieros evaluar cómo la falta de convertibilidad de una moneda afecta o se espera que afecte su desempeño financiero, situación financiera y flujos de efectivo.

La Compañía evaluó las enmiendas a la NIC 21 y determinó que la implementación de estas enmiendas no tuvo efectos en su información financiera.

Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes enmiendas a las NIIF que han sido emitidas, pero aún no son vigentes, de las cuales con excepción de la NIIF 18, no espera que la adopción de éstas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en periodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa. A continuación, se incluyen las enmiendas a la NIIF:

Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 – Requerimientos de clasificación y valoración de instrumentos financieros (1)

Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 – Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza (1)

Mejoras Anuales a las NIIF – Volumen 11–Modificaciones a la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 7, Instrumentos Financieros: Información a Revelar y su Guía de implementación, NIIF 9, Instrumentos Financieros, NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, y NIC 7, Estado de Flujos de Efectivo (1)

NIIF 19 – Subsidiarias en responsabilidad pública: revelaciones (2)

NIC 21 – Conversión a una moneda de presentación en ambiente hiperinflacionario (2)

En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026

En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027

NIIF 18 – Presentación y revelaciones en estados financieros

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1, no obstante, muchos de los requerimientos establecidos en la NIC 1 se mantienen sin cambios y se complementan con nuevos requerimientos. Adicionalmente, algunos párrafos de NIC 1 han sido movidos a la NIC 8 y la NIIF 7 y se han hecho enmiendas menores a la NIC 7 y la NIC 33.

NIIF 18 introduce nuevos cambios y requerimientos a:

Presentación de categorías específicas y subtotales definidos en el estado de resultados

Revelación de medidas de desempeño de la gerencia ("MPM's", por sus siglas en inglés) en las notas de los estados financieros

Requisitos ampliados para a agregación y desagregación de información

La NIIF 18 entra en vigor para los periodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su adopción anticipada. Las enmiendas a NIC 7, NIC 33, NIC 8 y NIIF 7 entran en vigor cuando la entidad adopte la NIIF 18 por primera vez. Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 de forma retroactiva aplicando las disposiciones específicas temporales.

La Compañía está llevando a cabo un análisis para determinar las modificaciones aplicables a la presentación del estado de resultados consolidados y del estado consolidado de flujo de efectivo, y para identificar las MPM's que se revelarán dentro de sus estados financieros consolidados

Resultados de la operación:

General

Resultados de Operación

La siguiente información financiera se deriva de los Estados Financieros consolidados de la Compañía que se incluyen en este Reporte Anual:

Años terminados al 31 de diciembre de

(Cifras en miles de Dólares, excepto porcentajes)

	2025	% de Ventas	2024	% de Ventas	2023	% de Ventas	Variación en % 2024 vs 2023	Variación en % 2023 vs 2022
Ventas	4,931,438	100	4,906,656	100	4,993,358	100	1	(2)
Costo de Ventas	(4,416,880)	(90)	(4,326,307)	(88)	(4,456,287)	(89)	2	(3)
Utilidad Bruta	514,558	10	580,349	12	537,071	11	(11)	8
Gastos de Administración y Venta	(332,595)	(7)	(351,777)	(7)	(344,181)	(7)	(5)	2
Otros Ingresos (Gastos), neto	(84,939)	(2)	(83,298)	(2)	(16,288)	(0)	2	411
Utilidad de Operación	97,024	2	145,274	3	176,602	4	(33)	(18)
Resultado Financiero, neto	(210,922)	(4)	(92,789)	(2)	(177,848)	(4)	127	(48)
	419,578	9	349,445	7	120,250	2	20	191
	(630,500)	(13)	(442,234)	(9)	(298,098)	(6)	43	48
Participación en resultados de Asociadas	2,296	0	2,865	0	2,486	0	(20)	15
Utilidad antes de Impuestos	(111,602)	(2)	55,350	1	1,240	0	(302)	4,364
Impuestos a la Utilidad	(4,333)	(0)	(30,301)	(1)	3,133	0	(86)	(1,067)
Utilidad Neta Consolidada	(115,935)	(2)	25,049	1	4,373	0	(563)	473
UAFIDA Ajustado	591,478	12	632,647	13	578,136	12	(7)	9

(1) Incluye ganancia cambiaria de Ps. 404272 en, 2025, Ps. 322784 en, 2024, Ps. 112851 en, 2023

(2) Incluye pérdida cambiaria de Ps. 507192 en, 2025, Ps. 285373 en, 2024, Ps. 199228 en, 2023

Ventas por Región

La siguiente tabla muestra el desglose de ingresos por región y algunos datos de operación para el 2025, 2024 y 2023, incluyendo ventas entre compañías.

Años terminados el 31 de diciembre

(Cifras en miles de Dólares, excepto porcentajes)

Ventas por Región

				Variación en %	Variación en %
	2025	2024	2023	2025 vs. 2024	2024 vs. 2023
Norteamérica	2,672,806	2,610,290	2,736,969	2	(5)
Europa	1,692,691	1,756,181	1,764,320	(4)	(0)
Resto del mundo	669,392	633,642	578,668	6	10
Elim. Inter-compañías	(103,451)	(93,457)	(86,599)	11	8
Total	4,931,438	4,906,656	4,993,358	1	(2)

Ingreso en Norteamérica, incluyendo ventas entre compañías, fue US\$2,672 millones en 2025, aumentando 2% comparado con US\$2,610 millones en 2024. El aumento se debió, principalmente, a mayores precios del aluminio, así como mejor precio y mezcla.

Ingreso en Norteamérica, incluyendo ventas entre compañías, fue US\$2,610 millones en 2024, disminuyendo 5% comparado con US\$2,737 millones en 2023. La disminución se debió, principalmente, a menor volumen, compensado parcialmente por negociaciones comerciales.

Ingreso en Europa, incluyendo ventas entre compañías, fue US\$1,692 millones en 2025, una disminución de 4% comparado con US\$1,756 millones en 2024. La disminución se debió principalmente a menor volumen, parcialmente compensado por la apreciación del euro y negociaciones comerciales.

Ingreso en Europa, incluyendo ventas entre compañías, fue US\$1,756 millones en 2024, una disminución de 0.5% comparado con US\$1,764 millones en 2023. La disminución se debió principalmente a menor volumen y la obtención de negociaciones comerciales.

Ingreso en Resto del Mundo, incluyendo ventas entre compañías, fue US\$669 millones en 2025, un incremento del 6% comparado con US\$633 millones en 2024. El incremento se debió principalmente a mejor mezcla de producto.

Ingreso en Resto del Mundo, fue US\$579 millones en 2023, un incremento del 3% comparado con US\$564 millones en 2022. El incremento se debió principalmente a un mayor volumen, contrarrestado parcialmente por menores precios del aluminio.

Análisis comparativo de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

Ventas Netas

Las ventas netas, fueron US\$4,931 millones en 2025, estable en comparación con los US\$4,907 millones en 2024, ya que menor volumen fue parcialmente compensado por mayores precios del aluminio, el efecto de ajustes de precio de años previos y el efecto favorable de la apreciación del euro.

Las ventas netas, fueron US\$4,907 millones en 2024, una disminución de 2% comparado contra US\$4,993 millones en 2023. La disminución se explica principalmente por menor volumen, parcialmente compensado por ajustes de precios y compensaciones de clientes por capacidad subutilizada.

Costo de Ventas

El costo de ventas, que incluye depreciación, fue de US\$4,416 millones en 2025, un aumento de 2% comparado contra US\$4,326 millones en 2024, debido principalmente a gastos extraordinarios de operación en Norteamérica, efectos cambiarios derivados de la apreciación del peso y mayores precios del aluminio. Parcialmente compensado por eficiencias operativas.

El costo de ventas, que incluye depreciación, fue de US\$4,326 millones en 2024, una disminución de 3% comparado contra US\$4,456 millones en 2023. La disminución se explica por menor volumen, eficiencias operativas y la depreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense.

Utilidad Bruta

La utilidad bruta sumó US\$514 millones en 2025, disminuyendo 11% en comparación contra US\$580 millones en 2024; en línea con los factores mencionados anteriormente.

La utilidad bruta sumó US\$580 millones en 2024, incrementando 8% en comparación contra US\$537 millones en 2023; en línea con los factores mencionados anteriormente.

Gastos de Operación

Los gastos operativos totalizaron US\$332 millones en 2025, un decremento del 5% contra los US\$352 millones en 2024, reflejando eficiencias operativas.

Los gastos operativos totalizaron US\$352 millones en 2024, un incremento del 2% contra los US\$344 millones en 2023, principalmente por inflación, contrarrestado por menores gastos lanzamiento.

Utilidad de Operación

La utilidad de operación en 2025 alcanzó los US\$97 millones, 33% menos respecto a US\$145 millones en 2024, derivado del deterioro de activos y gastos de reorganización.

La utilidad de operación en 2024 alcanzó los US\$145 millones, 18% menos respecto a US\$177 millones en 2022, por los factores mencionados anteriormente, así como deterioro en activos fijos del segmento VE/CE.

Resultado Financiero, Neto (cifras en millones de Dólares)

	Años que terminaron el 31 de diciembre de:		
	2025	2024	2023
Ingresos financieros:			
Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	3,735	4,559	5,116
Ingresos financieros con partes relacionadas	524	406	507
Otros ingresos financieros	11,047	21,716	1,776
Total ingresos financieros, excluyendo ganancia por fluctuación cambiaria	15,306	26,681	7,399
Ganancia por fluctuación cambiaria	404,272	322,764	112,851
Total ingresos financieros	419,578	349,445	120,250
Gastos financieros:			
Gastos por interés en préstamos bancarios	(89,946)	(108,372)	(84,911)
Otros gastos financieros	(33,372)	(48,489)	(43,959)
Total gastos financieros, excluyendo pérdida por fluctuación cambiaria	(123,318)	(156,861)	(128,870)
Pérdida por fluctuación cambiaria	(507,182)	(285,373)	(169,228)
Total gastos financieros	(630,500)	(442,234)	(298,098)
Resultado financiero, neto	(210,922)	(92,789)	(177,848)

El resultado financiero neto pasó de un valor negativo de US\$93 millones para el ejercicio fiscal 2024 a un resultado negativo de US\$211 millones en 2025. La variación se explica principalmente por menor gasto financiero derivado de menores tasas de interés y menor nivel de deuda, sobrecompensado por el efecto no monetario de efectos cambiarios que no implicaron salida de efectivo , relacionado con la apreciación del euro sobre pasivos denominados en esta moneda.

El resultado financiero neto pasó de un valor negativo de US\$178 millones para el ejercicio fiscal 2023 a un resultado negativo de US\$93 millones en 2024. La variación se explica principalmente por un efecto favorable de fluctuación cambiaria, compensado por mayores gastos financieros asociados con intereses y costo de refinanciamiento de deuda.

Impuesto a Utilidad

Los impuestos a la utilidad fueron US\$4 millones en 2025, comparados con comparados con un resultado negativo de US\$30 millones en 2024, debido al efecto de fluctuación cambiaria en impuestos diferidos.

Los impuestos a la utilidad fueron US\$30 millones en 2024, comparados con comparados con un resultado positivo de US\$3 millones en 2023, debido principalmente a mayor base gravable.

Utilidad Neta

La pérdida neta fue de US\$115 millones en 2025, frente a US\$25 millones en 2024, debido a la combinación del efecto no monetario por pérdidas cambiarias y deterioro de activos.

La utilidad neta fue de US\$25 millones en 2024, frente a US\$4 millones en 2023. Esto se debe a menores gastos financieros, contrarrestado por mayor impuesto a la utilidad.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Liquidez y Recursos Financieros

Las principales fuentes de liquidez de la Compañía provienen de la generación interna de recursos por sus operaciones, además de financiamiento de entidades bancarias y del mercado de deuda. Ocasionalmente, Nematik ha recibido también aportaciones de capital de sus accionistas. Los recursos antes descritos se emplean, fundamentalmente, en la adquisición de activos fijos, para cubrir requerimientos de capital de trabajo y otras necesidades operativas derivadas de su crecimiento.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía tenía líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar, por más de US\$627 millones, US\$688 millones y US\$424 millones, respectivamente. Adicionalmente, a las mismas fechas, Nematik contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$413 millones, US\$403 millones y US\$423 millones, respectivamente. Las actividades de financiamiento de la Compañía son dirigidas principalmente a apoyar sus operaciones, así como su crecimiento. La Compañía tiene la intención de alcanzar sus objetivos estratégicos a través de una sana combinación de apalancamiento financiero y reinversión de utilidades.

La siguiente tabla muestra la generación y uso de efectivo en 2025, 2024 y 2023:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
	(cifras en millones de Dólares)		
Actividades de Operación	658	465	379
Actividades de Inversión	(296)	(313)	(528)
Actividades de Financiamiento	(188)	(122)	62
Efectivo y equivalentes de efectivo al terminar el año	517	342	323

Actividades de Operación

Los recursos netos provenientes de actividades de operación en 2025 fueron de US\$658 millones, en 2024 fueron de US\$465 millones, reflejando estrategias de manejo de inventarios por parte de los clientes, y negociaciones comerciales . En 2023 fueron de US\$379 millones, millones, reflejando los efectos de la reducción del volumen a consecuencia de estrategias de manejo de inventarios y cierres temporales en plantas por parte de los clientes.

Actividades de Inversión

Los recursos netos usados en actividades de inversión en 2024 fueron de US\$313 millones, en 2022 fueron de US\$528 millones, una reducción del 28% en línea con las tendencias de la industria automotriz, favoreciendo la extensión de la vida útil de los activos dedicados a producir componentes de combustión interna. En 2022 sumaron US465 millones, las inversiones de Nematik siguieron enfocándose en el lanzamiento de nuevos productos, principalmente del segmento de componentes de estructura y chasis y vehículos eléctricos. En el año, se realizaron inversiones en las distintas regiones donde opera la Compañía, enfocadas en dar soporte al lanzamiento de productos en sus líneas principales.

Actividades de Financiamiento

Durante el 2025 no hubo actividades de financiamientos de largo plazo. En 2024 los recursos utilizados en actividades de financiamientos fueron US\$122 millones principalmente para pagar deuda de C.P. En 2023 los recursos netos obtenidos por actividades de financiamiento fueron US\$62 millones principalmente por la obtención de un crédito bancario verde a finales del año.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía tenía líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar, por más de US\$627 millones, US\$688 millones y US\$424 millones, respectivamente. Adicionalmente, a las mismas fechas, Nematik

contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$413 millones, US\$403 millones y US\$423 millones, respectivamente

Los préstamos a tasas variables exponen a la Compañía a riesgos de tasa de interés en flujos de efectivo. Los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía a riesgo de tasas de interés a valor razonable. Durante 2025, 2024 y 2023, los préstamos de la Compañía a tasa variable estaban denominados en dólares americanos principalmente. Al 31 de diciembre de 2025, el 66% de los financiamientos estaban denominados a tasa fija y el 34% restante a tasa variable.

La política de tesorería de Nematik tiene como objetivo planear y administrar los flujos de efectivo y el efectivo disponible en forma productiva y bajo un estricto control y seguridad, buscando siempre garantizar la disponibilidad de efectivo para asegurar la operación de los negocios y las inversiones de capital necesarias. Para su cumplimiento, la política de tesorería establece lineamientos relativos al saldo mínimo que debe mantener cada subsidiaria de Nematik, la mezcla de divisas en las que pueden mantener las inversiones, el perfil y tipo de instituciones financieras en las que se deberá invertir, así como los tipos de instrumentos y plazos.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte los fondos en depósitos a la vista y títulos negociables, con alta calidad crediticia cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no tenía transacciones relevantes fuera de registro en el balance general o estado de resultados. A la fecha de este reporte anual, Nematik se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito. Véase "Informe de créditos relevantes".

Endeudamiento Existente

Al cierre de 2025, la deuda total de Nematik sumó un total US\$1,809 millones, de los cuales US\$1,150 millones estaban denominados en Dólares; US\$612 millones en Euros, y US\$47.5 millones en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino y la rupia india, excluyendo el efecto neto de intereses por pagar por US\$7.3 millones menos costos de emisión de deuda por US\$7.3 millones. Del total de la deuda, US\$88 millones constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 34% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales.

Al cierre de 2024, la deuda total de Nematik sumó un total US\$1,763.4 millones, de los cuales US\$1,162.1 millones estaban denominados en Dólares; US\$531.8 millones en Euros, y US\$68.9 millones en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino y la rupia india, excluyendo el efecto neto de intereses por pagar por US\$10.7 millones menos costos de emisión de deuda por US\$10.2 millones. Del total de la deuda, US\$120.5 millones constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 35% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales.

Al cierre de 2023, la deuda total de Nematik sumó un total de US\$1,757.4 millones, de los cuales US\$1,133.8 millones estaban denominados en Dólares; US\$561.6 millones en Euros, y US\$64.2 millones en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino y la rupia india, excluyendo el efecto neto de intereses por pagar por US\$10.5 millones menos costos de emisión de deuda por US\$12.7 millones. Del total de la deuda, US\$303.8 millones constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 32% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales.

Control Interno:

La Compañía cuenta con un sistema de control interno para lograr la eficiencia y eficacia de sus operaciones, la confiabilidad de su información financiera y el cumplimiento de la legislación, regulación, reglas estatutarias y normatividad que le son aplicables. Además, el sistema posibilita asegurar que su funcionamiento permanezca en el tiempo y que evalúe las actividades de administración general y de auditoría interna de manera continua e independiente.

El Consejo de Administración es el órgano responsable de establecer este sistema de control interno y asegurar su funcionamiento y permanencia en el tiempo.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

Estimaciones contables y supuestos significativos

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro (Nota 13). Para las pruebas de deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo ("UGE") de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes:

- Estimación de márgenes bruto y operativo, futuros, de acuerdo con el desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital ("WACC", por sus siglas en inglés) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo

Recuperabilidad de impuesto diferido activo

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento (Nota 26). Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nemark en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la Administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas..

Pasivos contingentes

La Administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si

los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

Activos de larga duración

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o UGE, se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro o una reversión de deterioro. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos se reduce a su valor recuperable.

Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha.

Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables de la Compañía

Reconocimiento de ingresos

La Compañía ha reconocido ingresos por US\$4,931 millones, US\$4,907 millones y US\$4,993 millones por ventas de productos de equipos originales (OEM) durante 2025, 2024 y 2023, respectivamente. El comprador tiene el derecho de regresar los productos si sus clientes no están satisfechos. La Compañía cree que, basado en la experiencia previa en ventas similares, la tasa de devolución por productos no excederá el 3% de los ingresos. Consecuentemente, la Compañía ha reconocido ingresos de esta transacción con la correspondiente provisión contra el ingreso por la estimación de devoluciones. Si la estimación cambia en un 1%, el ingreso disminuirá/incrementará en US\$986 mil, US\$969 mil y US\$894 mil, durante 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

Desde el 1 de enero de 2017, la firma de auditores independientes de la Compañía es Galaz Yamazaki Ruíz Urquiza, S.C. miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("Deloitte"), cuyas oficinas están ubicadas en la Av. Juárez 1102, piso 40, Centro, C.P. 64000, Monterrey, Nuevo León, México. Los auditores independientes de la Compañía fueron designados por el Consejo de Administración de la misma en uso de sus facultades de representación legal.

Durante los últimos tres años en los que han auditado a la Compañía, los auditores independientes no han emitido opiniones con salvedades o negativas, ni se han abstenido de emitir opinión alguna respecto de los estados financieros de la Compañía. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias designa o ratifica anualmente a los auditores independientes. Adicionalmente a los servicios de auditoría externa, los auditores han proporcionado a la Compañía, de tiempo en tiempo, otros servicios profesionales (principalmente relacionados con adquisición de negocios y otras asesorías). Los honorarios pagados por otros servicios profesionales durante 2025, 2024 y 2023 fueron de US\$830 mil, US\$639 mil, US\$392 mil, respectivamente. Los honorarios totales pagados a los auditores independientes fueron cotizados en términos de mercado y no exceden del 10% del total de los ingresos de la firma.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Operaciones con Personas Relacionadas

La Emisora y sus subsidiarias declaran que no tuvieron operaciones significativas con personas relacionadas, ni conflictos de interés que deban ser revelados.

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2025, las remuneraciones y prestaciones que recibieron los principales funcionarios de la Compañía fueron de US\$ 7 millones (US\$ 8 millones en 2024 y Ps. 9 millones en 2023), cuyo monto se integra por sueldo base y prestaciones de ley, complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía y por el valor de mercado de las acciones de Nemark en 2023, 2024 y 2025.

Conflicto de Intereses de Consejeros

De acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, todo consejero que tenga un conflicto de intereses con la compañía a la que sirve en su carácter de consejero con respecto a un asunto determinado, deberá informarlo a los demás consejeros y abstenerse de votar sobre ese asunto. Aquel consejero que viole esta disposición será responsable de los daños y perjuicios que se causen. Además, los consejeros y comisarios de la Emisora no pueden actuar como representantes de los accionistas durante las asambleas. La Compañía no tiene conocimiento de la existencia de algún conflicto de interés con sus consejeros. Actualmente, la Emisora no tiene operaciones significativas con sus consejeros.

Administradores y accionistas:

Consejo de Administración

El Consejo de Administración se integra actualmente por 12 consejeros propietarios, designados para el año 2026 en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas que tuvo lugar el 4 de marzo de este año. Los nombres de las personas integrantes del referido Consejo, la fecha en la que fueron designados consejeros de la Emisora por primera vez y su principal actividad profesional, se presenta a continuación:

Consejeros Propietarios

Nombre	Designación	Actividad principal
Álvaro Fernández Garza (2)	Marzo de 2010	Presidente del Consejo de Administración de Nemark y Director General de Sigma Foods
Mónica Aspe Bernal (1)	Julio de 2021	Directora General de AT&T México
Juan Carlos Calderón Rojas (2)	Junio de 2015	Inversionista
Antón Mauricio Fernández Zambrano (2)	Marzo de 2021	Director Comercial de Sigma Foodservice
Eugenio Garza Herrera (1A*)	Junio de 2015	Presidente de los Consejos de Administración de Xignux y Pak2Go
Armando Garza Sada (2)	Abril de 1999	Inversionista
Fabiola Garza Sada (2)	Junio de 2015	Inversionista
Jorge Eugenio Guajardo González (1)	Marzo de 2026	Asesor Independiente
Gary Lapidus (1)	Junio de 2015	Inversionista Independiente y Asesor
José Antonio Meade Kuribreña (1A*)	Marzo de 2025	Consultor Independiente
Alejandra Palacios Prieto (1)	Marzo de 2025	Asesora Independiente
Adrián G. Sada Cueva (1A)	Junio de 2015	Director General de Vitro

Claves

(A) Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

(1) Consejero Independiente

(2) Consejero Patrimonial Independiente

(*) Experto Financiero

Comités del Consejo de Administración

Para la correcta ejecución de sus funciones, el Consejo de Administración de la Emisora se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (considerado como órgano intermedio de administración). Este Comité se encuentra integrado en su totalidad por consejeros independientes, siendo su Presidente, el señor Eugenio Garza Herrera, cargo que le fue ratificado por la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el día 4 de marzo de 2026. Para mayor información, refiérase a la sección 427000-N Administración - Estatutos sociales y otros convenios.

Los miembros del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias son:

Nombre	Cargo
Eugenio Garza Herrera	Presidente
Adrián G. Sada Cueva	Miembro

José Antonio Meade Kuribreña

Miembro

El Lic. Carlos Edmundo Argüelles González es Secretario del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Durante el ejercicio social 2025, los consejeros recibieron los siguientes honorarios netos después de la retención del impuesto correspondiente: por cada junta de Consejo a la que hayan asistido, Ps. 130 mil a los consejeros de nacionalidad mexicana y US\$20 mil a los consejeros de nacionalidad extranjera, así como Ps. 100 mil por cada junta de Comité a la que hayan asistido.

Se informa que, para el ejercicio 2026, los consejeros de nacionalidad mexicanos percibirán como emolumentos netos, después de la retención del impuesto correspondiente, la cantidad de Ps. \$145,000.00 por cada junta de Consejo a la que asistan; y los consejeros de nacionalidad y residencia extranjera percibirá una compensación neta, después de la retención del impuesto correspondiente, de US\$22,500.00 por cada junta de Consejo a la que asistan. Por su parte, los miembros del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias percibirán una compensación neta después de la retención del impuesto correspondiente, de Ps. \$115,000.00, por cada junta de Comité a la que asistan. Asimismo, se determina que los miembros del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias percibirán el cincuenta por ciento de su remuneración correspondiente por cada junta que se convoque en forma presencial y que asistan de forma virtual.

En cuanto a parentesco, se informa (i) que los consejeros Armando Garza Sada y Fabiola Garza Sada tienen un parentesco por consanguinidad de segundo grado. Además, ambos están vinculados con el consejero Álvaro Fernández Garza por razón de parentesco por consanguinidad de cuarto grado; y (ii) el consejero Antón Mauricio Fernández Garza y Álvaro Fernández Garza tienen un parentesco por consanguinidad de tercer grado.

La Compañía no es controlada, directa ni indirectamente, por otra empresa, por un gobierno extranjero, ni por cualquier otra persona física o moral. En consecuencia, no existe una persona o entidad que ejerza control, poder de mando o influencia significativa sobre la Compañía.

La Emisora, no cuenta con un código de conducta a los miembros del Consejo de Administración, sin embargo, el Secretario del Consejo de Administración da a conocer a los consejeros de las obligaciones, responsabilidades y recomendaciones del Código de Ética Profesional de la Comunidad Bursátil Mexicana, del Código de Principios y de Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo y de las demás disposiciones legales aplicables de la Ley del Mercado de Valores, de las Disposiciones de Carácter General, del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y demás aplicables.

Todos los miembros del consejo de administración y directivos relevantes de sociedades anónimas bursátiles, al aceptar su cargo como tales, asumen ciertas obligaciones, responsabilidades y deberes, a los que se deberán apegarse para el desempeño de sus funciones, sujetos siempre de conformidad a las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias aplicables, el cual las normas y lineamientos principales, entre otros, son: actuar de acuerdo con las disposiciones aplicables y las sanas prácticas de mercado, actuar con honestidad e integridad, prevalecer el interés del público inversionista, evitar conflictos de interés, dar información veraz y clara, dar seguridad en el manejo de información confidencial y/o privilegiada, procurar una competencia de servicios de forma leal, actuar con el deber de responsabilidad fiduciaria procurando la creación de valor, cumplir con el deber de diligencia, y actuar con el deber de lealtad ante la Compañía.

Consejeros de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

Garza Herrera Eugenio		
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)
Hombre		Propietario
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
Si	Si	Si
Otros		
NA		
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación	Tipo de asamblea	

2026-04-03		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2026	Presidente de los Consejos de Administración de Xignux y Pak2Go	NA	NA
Información adicional			
NA			

Meade Kuribrefia José Antonio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
Si	Si		Si
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2026-04-03		ORDINARIA	
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2026	Asesor Independiente	NA	NA
Información adicional			
NA			

Sada Cueva Adrián G.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
Si	Si		Si
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2026-04-03		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2026	Director General y Presidente del Consejo de Administración de Vitro	NA	NA
Información adicional			
NA			

Patrimoniales independientes [Miembro]

Fernández Zambrano Antón Mauricio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
No	No		No
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2026-04-03		ORDINARIA	
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2026	Director Comercial de Sigma Foodservice	NA	NA
Información adicional			
NA			

Garza Sada Fabiola							
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)					
Mujer		Propietario					
Participa en comités [Sinopsis]							
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación			
No		No		No			
Otros							
NA							
Designación [Sinopsis]							
Fecha de designación			Tipo de asamblea				
2026-04-03			ORDINARIA				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)	
2026		Inversionista		NA		NA	
Información adicional							
NA							

Garza Sada Armando							
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)					
Hombre		Propietario					
Participa en comités [Sinopsis]							
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación			
No		No		No			
Otros							
NA							
Designación [Sinopsis]							
Fecha de designación			Tipo de asamblea				
2026-04-03			ORDINARIA				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)	
2026		Inversionista		NA		1.58	
Información adicional							
NA							

Fernández Garza Álvaro			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	
No		No	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2026-04-03		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	
2026		Presidente del Consejo de Administración de Nemark	
Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)	
NA		1.81	
Información adicional			
NA			

Calderón Rojas Juan Carlos		
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
No	No	No
Otros		
NA		
Designación [Sinopsis]		

Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2026-04-03		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2026	Inversionista	NA	NA
Información adicional			
NA			

Guajardo González Jorge Eugenio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
No	No		No
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2026-04-03		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2026	Asesor Independiente	NA	NA
Información adicional			
NA			

Aspe Bernal Mónica			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Mujer		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
No	No		No
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2026-04-03		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2026	Directora General de AT&T México	NA	NA
Información adicional			
NA			

Lapidus Gary			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
No	No		No
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2026-04-03		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2026	Inversionista y Asesor Independiente	NA	NA
Información adicional			
NA			

Palacios Prieto Alejandra			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Mujer		Propietario	

Participa en comités [Sinopsis]							
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación			
No		No		No			
Otros							
NA							
Designación [Sinopsis]							
Fecha de designación		Tipo de asamblea					
2026-04-03		ORDINARIA					
Período por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)	
2026		Asesor Independiente		NA		NA	
Información adicional							
NA							

Directivos relevantes [Miembro]

Boyer Hervé			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
No		No	No
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2026-01-04		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director General	0	NA
Información adicional			
NA			

Sada Medina Alberto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
No	No		No
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2015-05-01		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de Administración y Finanzas	31	NA
Información adicional			
NA			

Lellig Klaus		
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
No	No	No
Otros		
NA		
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación	Tipo de asamblea	

2020-08-01		ORDINARIA	
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de Europa	28	NA
Información adicional			
NA			

Ortiz Vázquez Marcelo							
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)					
Hombre		Propietario					
Participa en comités [Sinopsis]							
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación			
No		No		No			
Otros							
NA							
Designación [Sinopsis]							
Fecha de designación			Tipo de asamblea				
2022-06-15			ORDINARIA				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)	
NA		Director de Estados Unidos y Desarrollo y Transformación de Negocios		8		NA	
Información adicional							
NA							

Winterhalter Marc							
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)					
Hombre		Propietario					
Participa en comités [Sinopsis]							
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación			
No		No		No			
Otros							
NA							
Designación [Sinopsis]							
Fecha de designación			Tipo de asamblea				
2016-10-01			ORDINARIA				
Período por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)	
NA		Director de Compras y Sostenibilidad		10		NA	
Información adicional							
NA							

Barschkett Dirk			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
No	No	No	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2019-11-01	ORDINARIA		
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de Ventas y Mercadotecnia	13	NA
Información adicional			
NA			

Sáenz Díaz José Ernesto	
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)
Hombre	Propietario
Participa en comités [Sinopsis]	

Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación	
No		No		No	
Otros					
NA					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación		Tipo de asamblea			
2020-08-01		ORDINARIA			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)
NA	Director de México		28		NA
Información adicional					
NA					

Noyola Vela Edgar				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
No		No		No
Otros				
NA				
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación		Tipo de asamblea		
2022-06-15		ORDINARIA		
Período por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
na	Director de Recursos Humanos		30	na
Información adicional				
NA				

Fornasero Darío Fabián				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación
No		No		No
Otros				
NA				
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación		Tipo de asamblea		
2022-06-15		ORDINARIA		
Período por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
na	Director de Sudamérica		13	na
Información adicional				
NA				

Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:

100

Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:

0

Porcentaje total de hombres como consejeros:

75

Porcentaje total de mujeres como consejeros:

25

Cuenta con programa o política de inclusión laboral:

Si

Descripción de la política o programa de inclusión laboral

La Estrategia de Diversidad e Inclusión de Nemak destaca la importancia de crear un lugar de trabajo inclusivo y diverso, apoyando el logro de la Estrategia 2030 de la Compañía: *Transform 2 Grow*. El concepto estratégico de *Nemak, I Belong* encapsula sus esfuerzos de diversidad e inclusión. El concepto enfatiza el compromiso de la Compañía de ir más allá de la representación e inclusión, enfocándose en crear un lugar de trabajo donde cada empleado sienta que sus características individuales son valoradas y tengan un fuerte sentido de pertenencia. Una cultura libre de discriminación y acoso es de suma importancia para Nemak. La Compañía es pionera de la Iniciativa *Global Compact Forward Faster* de la ONU, y como tal se ha comprometido a la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor para 2030, y a la representación, participación y liderazgo igualitarios en todos los niveles de gestión para 2030. Estos dos objetivos están en línea con los movimientos de Nemak para eliminar las barreras que las empleadas encuentran dentro de la industria automotriz, particularmente en roles de manufactura pesada. Nemak también es signatario de los Principios de Empoderamiento de las Mujeres de la ONU (WEPs) y se ha comprometido a trabajar en una agenda basada en la Herramienta de Evaluación de la Brecha de Género de la ONU y ONU Mujeres.

Las ambiciones de diversidad e inclusión de Nemak para los próximos años se centran en cuatro hitos:

- Construir fundamentos y bases
- Crear una conciencia común
- Enfocarse en integrar la diversidad e inclusión en la cultura, procesos y sistemas de la Compañía
- Implementar la diversidad e inclusión como un elemento central del rendimiento sostenible e innovación de Nemak.

A través de implementar estas iniciativas a nivel corporativo, Nemak busca proporcionar un entorno de trabajo seguro y atractivo para todos los empleados y celebrar una fuerza laboral cada vez más diversa cada año.

Nemak se apoya en la directriz de igualdad de remuneración por trabajo de igual valor para 2030, y representación, participación y liderazgo igualitarios en todos los niveles de gestión para 2030.

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

N/A
Participación accionaria (en %)
Información adicional

Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

N/A
Participación accionaria (en %)
Información adicional

Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

N/A
Participación accionaria (en %)
Información adicional

Estatutos sociales y otros convenios:

La Emisora se constituyó el 6 de diciembre de 1993, originalmente bajo la denominación “Acciones Corporativas de México, S.A. de C.V.”, después cambió su denominación social a “Tenedora Nemark, S.A. de C.V.” Posteriormente, en 2015, la Emisora cambió su denominación a “Nemark, S.A. de C.V.”, para finalmente, ese mismo año, y debido a la emisión de acciones en la BMV, cambiar nuevamente su denominación a la actual: “Nemark, S.A.B. de C.V.”.

El 15 de junio de 2015, la Emisora celebró una asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas en la que los accionistas aprobaron, entre otros, (i) la modificación de sus estatutos sociales para adecuarlos a lo dispuesto por la Ley del Mercado de Valores: adoptar las disposiciones legales aplicables a una sociedad anónima bursátil; (ii) cambiar la denominación social a “Nemark, S.A.B. de C.V.” adoptando el régimen legal aplicable a una sociedad anónima bursátil de capital variable, sujeto a las condiciones necesarias para obtener la autorización de una oferta pública en México por parte de la CNBV y la BMV; y (iii) la designación de los miembros del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Posteriormente, con fecha de 20 de noviembre de 2015, mediante asamblea ordinaria y extraordinaria de accionistas, se aprobó la cancelación de 63'558,319 acciones que se encontraban en la tesorería de la Emisora, las cuales no habían sido objeto de suscripción y pago en la oferta pública efectuada el mes de junio de 2015, y como consecuencia, se reformó el artículo siete de los estatutos sociales de la Emisora.

La Emisora es de nacionalidad mexicana. Los socios extranjeros actuales o futuros se obligan formalmente con la Secretaría de Relaciones Exteriores de México a considerarse como nacionales con respecto a las acciones de la Emisora que adquieran o de que sean titulares, así como de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de los que sea titular la Emisora, o bien de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte la propia Emisora con autoridades mexicanas, y a no invocar, por lo mismo, la protección de sus Gobiernos, bajo la pena, en caso contrario, de perder en beneficio de la nación mexicana, las participaciones sociales que hubieren adquirido.

Los estatutos sociales de la Emisora indican que el capital social está integrado por las siguientes categorías: (i) Clase “I” integrada por la totalidad de las acciones que forman la parte mínima fija del capital social, (ii) Clase “II” que se integrará por la totalidad de las acciones, que, en su momento llegaren a formar la parte variable del capital social; y (iii) Serie “A”, integrada por acciones ordinarias con plenos derechos de voto. Cada acción ordinaria de la Serie “A” conferirá derecho a un voto en todas las asambleas de accionistas.

La Emisora podrá emitir acciones no suscritas que integren las partes mínimas fija y/o variable del capital social, las que se conservarán en la tesorería de la Sociedad para entregarse a medida que se realice la suscripción, dando en todo caso a los accionistas de la Emisora el derecho a suscribir las nuevas acciones en proporción al número de acciones de que sean titulares. También podrá la Emisora emitir acciones no suscritas, para su colocación mediante oferta pública, conforme a las normas legales aplicables, en cuyo caso, el derecho de suscripción preferente dispuesto en el Artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles no será aplicable.

Sólo las acciones completamente liberadas (y las pagadas cuyos titulares se encuentren al corriente en el pago de desembolsos de capital) dan derecho a sus tenedores a ejercer los derechos corporativos y patrimoniales que confieren los estatutos sociales de la Emisora. Las acciones no suscritas, las recompradas, en tanto estas pertenezcan a la Emisora, y las pagadas cuyos titulares se hallaren en mora frente a la Emisora, no podrán ser representadas ni se considerarán en circulación para efectos de la determinación del quórum y las votaciones en las asambleas de accionistas.

El capital social es variable, siendo el mínimo fijo la cantidad de Ps. \$6,607'401,163.42 representado por 3,080'747,324 acciones ordinarias, nominativas, Clase “I” de la Serie “A”, sin expresión de valor nominal, de las cuales, al 31 de marzo de 2026, un total de 212,550,343 acciones se encontraban en la tesorería de Nemark, derivado del programa de recompra de acciones propias, las restantes están íntegramente suscritas y pagadas.

A la fecha de este reporte, la Emisora no tiene en circulación acciones representativas de la parte variable del capital social. Las asambleas ordinarias de accionistas serán consideradas legalmente instaladas en virtud de primera convocatoria, si en las mismas se encuentran presentes accionistas o apoderados de accionistas que representen más del 50% de la totalidad de las acciones con derecho a votar en las mismas. En caso de segunda o ulterior convocatorias, dichas asambleas ordinarias serán consideradas

legalmente instaladas, cualesquiera que fuere el número de acciones con derecho a voto que estén representadas. Las resoluciones de las asambleas ordinarias de accionistas serán válidas si son aprobadas por la mayoría de las acciones con derecho a voto representadas en la asamblea.

Las asambleas extraordinarias de accionistas serán consideradas legalmente instaladas en virtud de primera convocatoria, cuando estén presentes accionistas o apoderados de accionistas que representen cuando menos el 75% de la totalidad de las acciones con derecho a voto. En el caso de segunda o ulterior convocatorias, las asambleas extraordinarias serán consideradas legalmente instaladas si se encuentran presentes accionistas o apoderados de accionistas representando cuando menos el 50% de la totalidad de las acciones con derecho a voto. Las resoluciones de las asambleas extraordinarias serán válidas si las mismas son aprobadas cuando menos por el 50% de la totalidad de las acciones representativas del capital social de la Sociedad.

Si todas las acciones con derecho a asistir a una asamblea estuvieren representadas, la asamblea puede llevarse a cabo sin necesidad de publicar convocatoria. Las resoluciones de las asambleas de accionistas adoptadas válidamente serán obligatorias para esta Emisora y para los accionistas ausentes y disidentes.

De conformidad con los estatutos sociales de la Emisora, los tenedores de acciones con derecho a voto, incluso de forma limitada o restringida, que (i) en lo individual o en conjunto tengan el 10% (diez por ciento) del capital social de la Emisora, podrán solicitar en las asambleas de accionistas que se aplase por una sola vez, por tres días naturales y sin necesidad de nueva convocatoria, la votación de cualquier asunto respecto del cual no se consideren suficientemente informados; y (ii) los que tengan en lo individual o en conjunto el 20% (veinte por ciento) o más del capital social de la Emisora podrán oponerse judicialmente a las resoluciones de las asambleas respecto de las cuales tengan derecho a voto, siempre que se ajusten a los términos y se satisfagan los requisitos que señalen las normas legales aplicables para ambos supuestos.

Los tenedores de acciones con derecho a voto, incluso de forma limitada o restringida, o sin derecho a voto, que en lo individual o en conjunto tengan el 5% del capital social de la Emisora, podrán ejercer las acciones de responsabilidad, en contra de los miembros del Consejo de Administración y/o directivos relevantes, conforme a lo dispuesto en los estatutos sociales y en el Artículo 38 de la Ley del Mercado de Valores.

La facultad de convocar asambleas de accionistas compete: (i) al Consejo de Administración, en cuyo caso bastará que la convocatoria sea firmada por el Secretario del Consejo de Administración o su Suplente; y (ii) al cualesquiera de los Presidentes de los Comités que ejerzan las funciones en materia de Prácticas Societarias y de Auditoría. Los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto tengan el 10% del capital social de la Emisora podrán requerir al Presidente del Consejo de Administración o al Presidente de Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, en cualquier momento, se convoque a una asamblea general de accionistas en los casos previstos en la ley.

La administración de la Emisora está a cargo de un Director General y de un Consejo de Administración constituido por un máximo de veintidós miembros, que determine la asamblea ordinaria de accionistas. Se considera que el consejo se encuentra legalmente reunido cuando la mayoría de sus miembros se encuentren presentes. Las decisiones del Consejo de Administración deben ser aprobadas por mayoría de votos del total de sus miembros.

El Consejo de Administración es el representante legal de la Emisora, con facultades para llevar a cabo, a nombre y por cuenta de la Emisora, todos los actos no reservados por la ley o por los estatutos sociales a las asambleas de accionistas y tendrá las funciones, deberes y facultades establecidas en la Ley del Mercado de Valores y/o en cualquier otra disposición aplicable. Por consiguiente, de modo enunciativo más no limitativo, el Consejo de Administración está investido de las siguientes facultades:

1. Poder general para actos de dominio;
2. Poder general para actos de administración;
3. Poder general cambiario;
4. Poder general para pleitos y cobranzas;
5. Facultades para llevar a cabo todos los actos no reservados expresamente por la Ley o por estos Estatutos a las asambleas de accionistas;
6. Facultades para convocar a asambleas de accionistas, y para ejecutar sus resoluciones;
7. Facultad para designar o remover a los auditores externos de la Emisora;
8. Poder para determinar el sentido en que deban ser emitidos los votos correspondientes a las Acciones propiedad de esta Emisora, en las Asambleas Generales Extraordinarias y Ordinarias de Accionistas de las sociedades en que sea titular de la mayoría de las acciones;
9. Poder para autorizar la adquisición de acciones emitidas por la Emisora;
10. Poder para suscribir a cargo de la Sociedad, obligaciones o títulos de crédito;

11. Facultad para crear Comités Consultivos y para designar los miembros del Consejo de Administración que integrarán dichos Comités. Es obligación del Consejo de Administración crear uno o más Comités que desarrollen las actividades en materia de Auditoría y de Prácticas Societarias (integrado por mínimo tres consejeros independientes), que tendrán las facultades que la Ley del Mercado de Valores y las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, le atribuyan a los órganos de su clase, así como las que expresamente se le confieran. El reporte anual del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias deberá presentarse al Consejo de Administración a efecto de que éste a su vez lo presente a la asamblea de accionistas. Se advierte que la designación y, en su caso, remoción del Consejero Presidente del referido Comité es competencia exclusiva de la asamblea general ordinaria de accionistas;
12. Poder para otorgar los poderes antes señalados, excepto cuando el poder recaiga en aquellos actos jurídicos cuya aprobación quede reservada por la Ley del Mercado de Valores o por las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, al Consejo de Administración como facultad indelegable, y;
13. Poder para revocar los poderes otorgados conforme al inciso once anterior pudiendo revocar los poderes otorgados por apoderados de la Sociedad en ejercicio de facultades de delegación y sustitución.

Comités del Consejo de Administración

Para la correcta ejecución de sus funciones, el Consejo de Administración de Nemark se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, que está presidido por un consejero independiente, según dicho término se define en la legislación aplicable. Se reúne cuatro veces por año para resolver sobre los asuntos de su competencia.

Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias cuenta con los siguientes deberes principales:

- Supervisar y evaluar a los auditores externos y analizar sus informes (incluyendo su opinión de auditoría);
- Analizar y supervisar la elaboración de los estados financieros y realizar una recomendación al Consejo de Administración para su aprobación;
- Informar al Consejo de Administración sobre el estado de los controles internos y auditoría interna y su idoneidad;
- Supervisar la celebración de operaciones con personas relacionadas y operaciones que representen 20% o más de los activos consolidados conforme a la legislación aplicable;
- Solicitar informes de los funcionarios relevantes o terceros independientes cuando se considere apropiado;
- Investigar e informar al Consejo de Administración sobre cualesquier irregularidades que se encuentren
- Recibir y analizar recomendaciones y observaciones por los accionistas, miembros del Consejo de Administración, funcionarios relevantes o cualquier otro tercero y tomando las acciones necesarias;
- Convocar a la asamblea de accionistas;
- Supervisar el cumplimiento por parte del director general o de los directores generales con las instrucciones proporcionadas por el consejo o accionistas;
- Presentar un informe anual con respecto de las políticas de contabilidad, su suficiencia e idoneidad, y consistencia;
- Presentar opiniones al Consejo de Administración con relación a la designación, compensación y remoción del director general y las políticas para la descripción y remuneración integral de los funcionarios relevantes;
- Supervisar e informar sobre el desempeño de los funcionarios clave;
- Presentar su opinión al Consejo de Administración con relación a operaciones con personas relacionadas;
- Solicitar opiniones de terceros independientes;
- Convocar a las asambleas de accionistas;
- Dar cumplimiento a las nuevas Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios auditoría externa de Estados Financieros Básico.
- Evalúa los mecanismos que determina el Director General para la identificación análisis, administración, mitigación, control y revelación de los riesgos estratégicos (incluyendo temas de sostenibilidad) y respecto de los Impactos Sociales y Ambientales que la Sociedad pueda generar y da su opinión al Consejo; y
- Vigilar la legalidad de las operaciones de la Sociedad y el cumplimiento de las disposiciones legales.

Otros Convenios

La Emisora aclara que, salvo por lo previsto en los estatutos sociales, no existen contratos de fideicomiso, cláusulas estatutarias, convenios entre accionistas u otros mecanismos, en virtud de los cuales se limiten los derechos corporativos que confieren sus acciones o que limiten o restrinjan a la administración de la Emisora o a sus accionistas.

Otras prácticas de gobierno corporativo

Nemak se adhiere al Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo vigente en México desde el año 1999. El Código establece un marco de referencia en materia de gobierno corporativo con el objetivo de aumentar la confianza de los inversionistas. Las sociedades que cotizan en la BMV deben revelar anualmente su grado de adhesión al Código, mediante la respuesta a un cuestionario que está a disposición del público inversionista en el sitio web de la BMV. A continuación, se presenta un resumen de los principios de gobierno corporativo de Nemak tal y como se desprende del cuestionario presentado en mayo de 2025 y las actualizaciones que ha habido posterior a su presentación:

El Consejo de Administración está compuesto por doce miembros propietarios, sin suplentes, de los cuales siete son consejeros independientes y cinco son consejeros patrimoniales independientes. Se informa que integran al Consejo de Administración tres mujeres consejeras. Este reporte anual provee información sobre todos los miembros del Consejo de Administración, identificando su actividad profesional, su carácter de independientes y aquellos que forman parte del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Para el correcto desempeño de sus funciones, el Consejo de Administración se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, presidido por un consejero independiente. El Comité está integrado únicamente por consejeros independientes.

El Consejo de Administración se reúne cuatro veces al año. Las reuniones de Consejo pueden ser convocadas por acuerdo del Presidente del Consejo de Administración, del Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, del Secretario, o de al menos el 25% de sus miembros. Al menos una de estas reuniones se enfoca en definir la estrategia de mediano y largo plazo de la Sociedad.

Los consejeros comunican al Presidente cualquier conflicto de interés que se presente y se abstienen de participar en las deliberaciones correspondientes. La asistencia promedio a las sesiones del Consejo de Administración en 2025 fue de 93%.

Durante el ejercicio 2025, las sesiones del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nemak se celebraron en formato híbrido (de forma presencial y con la opción de videoconferencias). Las videoconferencias permitieron a los consejeros interactuar de manera efectiva, gracias a las funciones de audio y video disponibles.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias estudia y emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de auditoría, que incluyen, entre otras, la determinación de los honorarios del auditor externo, la coordinación con el área de auditoría interna de la Sociedad, el estudio de políticas contables, así como la revisión de los asuntos ambientales, sociales y de gobierno corporativo.

Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de prácticas societarias, que incluyen, entre otras, las condiciones de contratación de ejecutivos de alto nivel, pagos por separación de los mismos ejecutivos, la política de compensaciones, así como planes de sucesión.

La Sociedad cuenta con un sistema de control interno, cuyos lineamientos generales son sometidos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias para su opinión. Además, el despacho de auditoría externa valida la eficacia del sistema de control interno y emite informes sobre el mismo.

El Consejo de Administración se apoya en la Dirección de Administración y Finanzas para asuntos diversos, que incluyen, entre otros, la viabilidad de las inversiones, el posicionamiento estratégico de la Sociedad, la congruencia de las políticas de inversión y financiamiento y la revisión de los proyectos de inversión.

Nemak cuenta con un área de relación con inversionistas responsable de mantener la comunicación de la Sociedad con sus accionistas e inversionistas, con el propósito de asegurar que estos cuenten con la información financiera y de cualquier otro tipo necesaria para la evaluación del desempeño de la Sociedad. Para llevar a cabo esta función, Nemak utiliza notas de prensa, avisos de eventos relevantes, conferencias telefónicas para presentar sus resultados trimestrales, encuentros bursátiles, y su sitio web, entre otros mecanismos de comunicación.

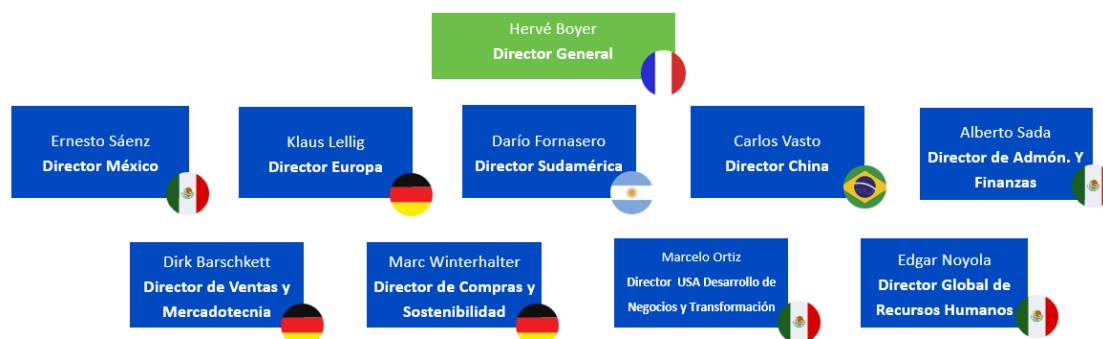
Nemak promueve la responsabilidad social corporativa. La Sociedad tiene una misión, visión, valores y código de ética que guían sus acciones en este ámbito.

Información adicional Administradores y accionistas

Principales Funcionarios

Estructura Administrativa de la Compañía

La siguiente gráfica muestra el equipo directivo de la Compañía:



Hervé Boyer, Director General

Hervé Boyer se incorporó a Nemark en 2026 y cuenta con más de 30 años de experiencia internacional en la industria automotriz, habiendo desempeñado cargos de alta dirección y liderazgo operativo en organizaciones globales. Su experiencia abarca operaciones globales, ventas, gestión de líneas de producto e iniciativas de creación de valor. Posee una Maestría en Ingeniería por la École Centrale de Nantes, Francia, y ha cursado programas ejecutivos en Harvard Business School e INSEAD.

Ernesto Sáenz, Director México

Ernesto Saenz se incorporó a Nemark en 1996. Ha ocupado varios cargos ejecutivos de alto nivel en distintas regiones, en las áreas de Manufactura, Desarrollo de Producto, Operaciones e Ingeniería. En 2025 asumió el rol como Director México, desde entonces es responsable de acelerar la transformación de nuestras operaciones en la región. Ernesto es egresado del Tecnológico de Monterrey, donde obtuvo una licenciatura y donde obtuvo una licenciatura y dos maestrías.

Klaus Lellig, Director Europa

Klaus Lellig se incorporó a Nemark en 1997. En su carrera en el sector automotriz ha tenido posiciones ejecutivas en manufactura y desarrollo de productos. Fue nombrado Director de la Unidad de Negocio de Europa en 2010. Cuenta con un doctorado de la Universidad RWTH Aachen en Alemania.

Darío Fabían Fornasero, Director Sudamérica

Darío Fornasero es el Director Sudamérica, responsable de los negocios en Brasil y Argentina. Nacido en Argentina, Darío se incorporó a Nemark en 1998. Es licenciado en Gestión de Negocios y cuenta con un MBA.

Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas

Alberto Sada se unió a Nemark en 1994. Ha ocupado puestos directivos incluyendo Director de Planeación Estratégica y tiene experiencia en las áreas de Comercial, Planeación Financiera, Tesorería y Sistemas entre otros. Fue nombrado Director de Administración y Finanzas en 2015. Cuenta con un título del Tecnológico de Monterrey y una maestría de la Universidad de Texas en Austin.

Marc Winterhalter, Director de Compras y Sostenibilidad

Marc Winterhalter se incorporó a Nemark en 2016 en su posición actual. Tiene más de 21 años de experiencia en gestión de cadenas de suministro de la industria automotriz. Cuenta con un título del Instituto Tecnológico de Karlsruhe (antes conocida como la Universidad de Karlsruhe) en Alemania.

Marcelo Ortiz Vázquez, Director de Estados Unidos y Desarrollo de Negocios y Transformación

Marcelo Ortiz se unió a Nemark en 2017. Tiene más de 21 años de experiencia en posiciones ejecutivas en planeación estratégica y desarrollo de negocios en empresas multinacionales. Fue nombrado Director de Desarrollo de Negocios y Transformación en 2022. Cuenta con un título en el Tecnológico de Monterrey y una maestría en la Universidad de Columbia.

Edgar Noyola Vela, Director de Recursos Humanos

Edgar Noyola se unió a Nemark en 1995. Ha ocupado múltiples posiciones ejecutivas en Operaciones y Recursos Humanos en Nemark. Fue nombrado Director Global de Recursos Humanos en 2022. Cuenta con un título del Tecnológico de Monterrey y una maestría de la Universidad de Claremont.

Dirk Barschkett, Director de Ventas y Mercadotecnia

Dirk Barschkett se incorporó a Nemark en 2013. Tiene más de 29 años de experiencia en los sectores de fundición y automotriz en posiciones ejecutivas en ventas, operaciones, administración de proyectos, ingeniería y desarrollo de negocio. Fue nombrado Director de Ventas y Mercadotecnia en 2019. Cuenta con un título de la Universidad RWTH Aachen y maestrías de la Universidad RWTH Aachen y de la Universidad de Londres.

Carlos Vasto, Director China

Carlos Vasto aporta a Nemark alrededor de cuatro décadas de experiencia en liderazgo global dentro de la industria de fundición automotriz. Desde el inicio de su carrera en 1987, ha ocupado cargos operativos y ejecutivos de alto nivel en Europa, Brasil y Estados Unidos, incluyendo posiciones como Director General, Gerente General y miembro de comités ejecutivos. Carlos es ingeniero metalúrgico por la Universidad Mackenzie de São Paulo y cuenta con una licenciatura en Administración de Empresas por la Graduate School of Business Administration de Zúrich.

Personas responsables

De conformidad con el Anexo N y el Artículo 33 fracción I, inciso b) sub-inciso 1.1 de la Circular Única de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, las personas responsables de firmar el presente Reporte Anual son:

- Ing. Hervé Boyer - Director General
- Ing. Alberto Sada Medina - Director de Administración y Finanzas
- Lic. Diego Andrés Aguilar Peña - Director Jurídico

Compensación de ejecutivos relevantes

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2025, las remuneraciones y prestaciones que recibieron los principales funcionarios de la Compañía fueron de US\$ 7 millones (US\$ 8 millones en 2024 y US\$ 9 millones en 2023). Para mayor información, refiérase a la sección 427000-N Administración – Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés.

Durante el ejercicio 2025 las aportaciones para planes de retiro de directivos relevantes ascendieron al 2.7% de las remuneraciones totales.

La Compañía no cuenta con convenios o programas en beneficio de los directivos relevantes o empleados de la emisora que les permitan participar en su capital social. Nemark cuenta con un plan de compensación para el Equipo Directivo Ejecutivo vinculado al desempeño de las acciones de Nemark. Conforme a este plan, los participantes reciben pagos en efectivo sujetos al cumplimiento de métricas cuantitativas y cualitativas específicas basadas en las siguientes medidas financieras: Crecimiento del precio de la acción; mejora en la utilidad neta y desempeño ejecutivo dentro de la Compañía. Los incentivos se pagan en efectivo durante un período de cinco años, desembolsándose el 20% cada año. El monto de cada pago se calcula con base en el precio promedio de la acción en pesos mexicanos al cierre de cada año.

Las compensaciones y prestaciones que en conjunto reciben de la Emisora los directivos relevantes consisten en: sueldo base, incentivo de corto plazo, incentivo de largo plazo (basado en acciones, mencionado en el párrafo anterior) y plan de retiro.

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

A la fecha de este reporte, el capital social de la Emisora es variable, siendo el mínimo fijo la cantidad de \$6,607'401,163.42 representado por 3,080'747,324 acciones ordinarias, nominativas, "Clase I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas. Las acciones Clase "I" de la Serie "A" constituyen la única serie de acciones en circulación. Así mismo, el capital social de la Emisora sólo estaba representado por acciones representativas de su parte mínima fija. De igual manera, a esta misma fecha, la Emisora tiene 212,550,343 acciones en tesorería, derivado de un programa de recompra de acciones propias.

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

Comportamiento de la acción en la BMV (Cifras de precios en Pesos corrientes y de volumen en número de acciones)

Periodo	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio Mínimo	Volumen Operado
Anual				
2016	18.52	24.91	16.60	1,150,282,249
2017	14.24	21.99	12.93	869,366,189
2018	14.65	16.13	13.18	571,512,193
2019	7.95	15.49	7.40	354,736,523
2020	5.80	8.40	3.44	638,519,785
2021	6.08	7.59	4.59	1,209,190,989
2022	5.56	6.30	3.83	1,148,536,574
2023	4.14	6.37	3.65	1,000,372,428
2024	2.47	3.30	1.67	1,194,616,581
2025	3.61	4.33	2.07	1,063,583,466

Periodo	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio Mínimo	Volumen Operado
Anual				
2016	18.52	24.91	16.60	1,150,282,249
2017	14.24	21.99	12.93	869,366,189
2018	14.65	16.13	13.18	571,512,193
2019	7.95	15.49	7.40	354,736,523
2020	5.80	8.40	3.44	638,519,785
2021	6.08	7.59	4.59	1,209,190,989
2022	5.56	6.30	3.83	1,148,536,574
2023	4.14	6.37	3.65	1,000,372,428
2024	2.47	3.30	1.67	1,194,616,581
2025	3.61	4.33	2.07	1,063,583,466

Trimestral

1T16	24.8	24.8	22.08	188,846,912
2T16	21.4	24.91	20.99	188,239,876
3T16	21.42	22.08	19.97	254,031,776
4T16	18.52	21.65	16.6	519,163,685
1T17	20.88	20.94	17.9	188,695,997
2T17	17.41	21.99	17.18	217,808,048
3T17	15.65	15.65	14.37	263,432,468
4T17	14.24	16.49	12.93	199,429,676
1T18	14.94	16.13	13.41	156,520,339
2T18	13.61	15.76	13.18	150,181,960
3T18	14.04	16	13.34	155,882,047
4T18	14.65	15.78	13.68	108,927,847
1T19	11.23	15.49	11.23	125,301,134
2T19	9.0	11.36	8.12	75,564,681
3T19	8.9	9.53	7.4	46,887,897
4T19	8.9	9.45	7.88	106,982,811
1T20	3.98	8.4	3.89	93,908,120
2T20	4.81	4.93	3.44	234,261,676
3T20	6.4	6.58	4.74	114,319,573
4T20	5.8	6.83	5.64	196,030,416
1T21	5.52	6.37	5.52	119,696,073
2T21	6.99	7.01	5.55	262,244,631
3T21	5.25	7.59	5.25	249,505,029
4T21	6.08	6.23	4.59	577,745,256
1T22	5.36	6.3	4.05	258,144,118
2T22	3.98	5.56	5.56	299,530,364
3T22	4.43	5.22	3.83	195,901,282
4T22	5.56	6.11	4.36	194,960,864
1T23	6.06	6.37	4.13	347,231,683
2T23	4.09	4.56	3.92	193,550,678
3T23	3.35	4.17	3.3	214,988,968
4T23	4.14	4.48	3.18	244,601,099
1T24	3.29	4.26	3.27	239,472,631
2T24	2.91	3.3	2.66	253,696,947
3T24	2.01	2.94	1.98	426,669,073
4T24	2.47	2.79	1.67	514,250,561
1T25	2.68	2.81	2.07	260,535,154
2T25	3.22	3.30	2.61	131,023,432
3T25	4.24	4.33	3.00	145,626,699
4T25	3.61	4.22	3.43	327,365,800
1T26	3.49	3.65	3.21	126,992,398

Período	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio Mínimo	Volumen Operado
Mensual				
Ene. 16	23.06	23.69	22.08	67,575,910
Feb. 16	22.75	23.66	22.08	47,374,847
Mzo. 16	24.8	24.8	22.59	73,896,155
Abr. 16	24.68	24.68	22.59	54,717,441
May. 16	23.53	24.91	22.53	58,131,429
Jun. 16	21.4	23.68	20.99	75,391,006
Jul. 16	21.31	22.08	20.84	113,165,447
Ago. 16	21.21	21.38	19.97	86,960,837
Sep. 16	21.42	21.5	20.2	53,905,492
Oct. 16	19.62	21.65	19.49	166,743,201
Nov. 16	18.86	19.79	16.6	149,579,325
Dic. 16	18.52	19.34	18.28	202,841,159
Ene. 17	19.38	19.38	17.9	68,938,317
Feb. 17	19.81	20.25	19.05	56,624,153
Mar. 17	20.88	20.94	19.71	63,133,527
Abr. 17	19.9	21.99	18.96	80,594,824
May. 17	18.59	20.4	18.59	62,838,086
Jun. 17	17.41	19.25	17.18	74,375,138
Jul. 17	16.13	17.4	16.12	86,382,078
Ago. 17	15.07	16.37	14.54	114,956,786
Sep. 17	15.65	15.65	14.37	62,093,604
Oct. 17	14.41	16.49	14.41	80,620,259
Nov. 17	13.71	14.25	12.93	52,778,203
Dic. 17	14.24	14.25	13.6	66,031,214
Ene. 18	15.54	16.13	14.54	70,347,351
Feb. 18	13.41	15.63	13.41	33,328,397
Mar. 18	14.94	15.79	13.89	52,844,591
Abr. 18	14.11	15.76	13.71	39,005,462
May. 18	13.5	14.05	13.5	51,645,556
Jun. 18	13.61	13.65	13.18	59,530,942
Jul. 18	15.36	15.7	13.34	48,579,088
Ago. 18	15.96	16	15.48	48,478,449
Sep. 18	14.04	15.96	14.04	58,824,510
Oct. 18	14.79	15.78	13.68	55,847,462
Nov. 18	14.61	15.65	14.51	26,553,122
Dic. 18	14.65	14.89	14	26,527,263

Período	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio Mínimo	Volumen Operado
Mensual				
Ene.19	14.98	15.49	14.55	28,379,632
Feb.19	13.5	14.91	13.32	44,797,147
Mar.19	11.23	13.37	11.23	52,124,355
Abr.19	10.35	11.36	10.28	38,540,764
May.19	9.05	10.36	8.72	21,247,429
Jun.19	9	9.05	8.12	15,776,488
Jul.19	8.8	8.92	8.07	29,136,195
Ago.19	9.31	9.31	7.4	17,751,702
Sep.19	8.9	9.53	8.7	7,242,025
Oct.19	8.55	9.42	8.32	26,149,351
Nov.19	8.27	9.45	8.2	36,441,745
Dic.19	7.95	8.39	7.88	44,391,715
Ene.20	7.83	8.4	7.83	28,956,111
Feb.20	6.66	7.68	6.21	24,882,088
Mar.20	3.98	6.32	3.89	40,069,921
Abr.20	4.5	3.75	3.44	46,644,842
May.20	4.85	4.49	4.02	114,313,116
Jun.20	4.81	4.93	4.57	73,303,718
Jul.20	5.25	4.89	4.74	52,750,654
Ago.20	6.4	5.35	5.35	38,758,920
Sep.20	6.4	6.58	6.33	22,809,999
Oct.20	6.54	6.83	6.51	28,945,090
Nov.20	6.57	6.48	6.29	81,252,451
Dic.20	5.8	6.76	5.64	85,832,875
Ene.21	5.68	6.18	5.63	33,434,430
Feb.21	6.2	6.25	5.65	40,521,444
Mar.21	5.52	6.37	5.52	45,740,199
Abr.21	5.94	6.16	5.55	65,621,889
May.21	6.69	6.72	5.83	61,725,973
Jun.21	6.99	7.01	6.64	134,896,769
Jul.21	6.76	7.59	6.76	67,759,204
Ago.21	6.41	6.86	6.09	52,767,596
Sept.21	5.25	6.48	5.25	128,978,229
Oct.21	4.75	5.39	4.59	216,418,711
Nov.21	5.85	6.02	4.79	194,898,382
Dic.21	6.08	6.23	5.72	166,428,163
Ene.22	5.4	6.3	5.4	122,483,181
Feb.22	4.27	5.63	4.27	109,839,325
Mar.22	5.36	5.36	4.05	225,821,612
Abr.22	4.43	5.56	4.43	138,792,428
May.22	4.47	4.52	4.09	78,358,922
Jun.22	3.98	4.48	3.87	82,379,014
Jul.22	5.13	5.22	3.83	71,267,743
Ago.22	4.26	5.08	4.26	73,858,457
Sep.22	4.43	4.97	4.13	50,775,082
Oct.22	5.44	5.44	4.36	66,240,041
Nov.22	5.75	6.11	5.47	74,118,690
Dic.22	5.56	6.06	5.53	54,602,133

Periodo	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio Mínimo	Volumen Operado
Mensual				
Ene. 23	6.06	6.15	5.59	58,064,554
Feb. 23	4.64	6.37	4.48	103,390,705
Mar. 23	4.63	4.74	4.13	185,776,424
Abr. 23	4.16	4.56	4.05	59,469,724
May. 23	4.14	4.40	4.13	51,588,612
Jun. 23	4.09	4.35	3.92	82,492,342
Jul. 23	4.02	4.17	4.02	39,680,332
Ago. 23	3.75	4.04	3.75	81,041,944
Sep. 23	3.35	3.84	3.30	94,266,692
Oct. 23	3.19	3.65	3.18	82,636,603
Nov. 23	3.80	4.15	3.39	80,659,694
Dic. 23	4.14	4.48	3.91	81,304,802
Ene. 24	4.19	4.19	3.84	51,548,160
Feb. 24	3.48	4.26	3.27	106,218,704
Mar. 24	3.29	3.67	3.27	81,705,767
Abr. 24	2.96	3.28	2.66	79,520,208
May. 24	3.30	3.30	2.85	103,356,496
Jun. 24	2.91	3.17	2.83	70,820,243
Jul. 24	2.54	2.94	2.40	81,101,605
Ago. 24	2.22	2.45	2.13	167,045,423
Sep. 24	2.01	2.22	1.98	178,522,045
Oct. 24	2.11	2.22	1.93	104,071,213
Nov. 24	1.81	2.17	1.67	278,079,597
Dic. 24	2.47	2.79	1.84	132,099,751
Ene. 25	2.32	2.50	2.07	38,837,415
Feb. 25	2.70	2.70	2.28	77,911,054
Mar. 25	2.68	2.81	2.56	143,786,685
Abr. 25	2.89	2.89	2.61	51,734,558
May. 25	3.15	3.22	2.86	70,032,932
Jun. 25	3.22	3.30	3.11	199,768,992
Jul. 25	3.44	3.47	3.00	49,481,330
Ago. 25	3.89	3.89	3.45	41,565,708
Sep. 25	4.24	4.33	3.91	54,579,661
Oct. 25	3.93	4.22	3.61	74,287,699
Nov. 25	3.88	4.11	3.78	36,776,558
Dic. 25	3.61	4.08	3.43	216,301,543
Ene. 26	3.40	3.60	3.39	38,917,890
Feb. 26	3.23	3.44	3.21	33,491,003
Mar. 26	3.49	3.65	3.29	54,583,505

Periodo	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio Mínimo	Volumen Operado
Mensual				
Ene. 23	6.06	6.15	5.59	58,064,554
Feb. 23	4.64	6.37	4.48	103,390,705
Mar. 23	4.63	4.74	4.13	185,776,424
Abr. 23	4.16	4.56	4.05	59,469,724
May. 23	4.14	4.40	4.13	51,588,612
Jun. 23	4.09	4.35	3.92	82,492,342
Jul. 23	4.02	4.17	4.02	39,680,332
Ago. 23	3.75	4.04	3.75	81,041,944
Sep. 23	3.35	3.84	3.30	94,266,692
Oct. 23	3.19	3.65	3.18	82,636,603
Nov. 23	3.80	4.15	3.39	80,659,694
Dic. 23	4.14	4.48	3.91	81,304,802
Ene. 24	4.19	4.19	3.84	51,548,160
Feb. 24	3.48	4.26	3.27	106,218,704
Mar. 24	3.29	3.67	3.27	81,705,767
Abr. 24	2.96	3.28	2.66	79,520,208
May. 24	3.30	3.30	2.85	103,356,496
Jun. 24	2.91	3.17	2.83	70,820,243
Jul. 24	2.54	2.94	2.40	81,101,605
Ago. 24	2.22	2.45	2.13	167,045,423
Sep. 24	2.01	2.22	1.98	178,522,045
Oct. 24	2.11	2.22	1.93	104,071,213
Nov. 24	1.81	2.17	1.67	278,079,597
Dic. 24	2.47	2.79	1.84	132,099,751
Ene. 25	2.32	2.50	2.07	38,837,415
Feb. 25	2.70	2.70	2.28	77,911,054
Mar. 25	2.68	2.81	2.56	143,786,685

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

De conformidad con lo estipulado en las Disposiciones, la Emisora informa que ha contratado los servicios de BTG Pactual Casa de Bolsa, S.A. de C.V. a partir del 28 de septiembre de 2020, para que actúe como Formador de Mercado de sus acciones, reemplazando a UBS Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Grupo Financiero.

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

Tipo de valor: Acciones

Clave de cotización: Nemark A Código ISIN: MX01NE000001
SEDOL1: BYQ32R1 MX CUSIP: 01NE00000
Bursatilidad: Media

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

El contrato respectivo entró en vigor el 6 de octubre de 2025 y tiene vigencia hasta el 5 de octubre de 2026, mismo que podrá ser prorrogado mediante acuerdo por escrito firmado por las partes.

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

De conformidad con dicho contrato, BTG Pactual Casa de Bolsa, S.A. de C.V., en su carácter de formador de mercado, opera las acciones de Nemark que se encuentran listadas en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. con el fin de promover su liquidez, establecer precios de referencia, así como contribuir a la estabilidad y continuidad de los precios de la acción.

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

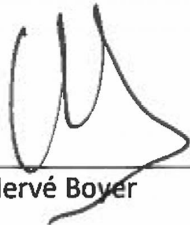
La participación del formador de mercado respecto al importe operado en el mercado durante el 2025 fue en promedio del **13.2%**

[431000-N] Personas responsables

De conformidad con el Artículo 33 fracción I, inciso b), párrafo 1 de las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y otros Participantes del Mercado de Valores”, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y publicadas en el Diario Oficial de la Federación (“DOF”), el 19 de marzo de 2003, y sus respectivas actualizaciones, y con relación al Reporte Anual 2025 de Nemak, S.A.B. de C.V., hacemos constar que:

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.”

Atentamente,



Hervé Boyer

Director General



Alberto Sada Medina

Director de Administración y
Finanzas



Diego Andrés Aguilar Peña

Director Jurídico

**Nemak, S. A. B. de C. V. y
subsidiarias**

Declaración del auditor externo
independiente conforme al artículo 39
y artículo 33 de las disposiciones de
carácter general aplicables a las
entidades y emisoras supervisadas por
la Comisión Nacional Bancaria y de
Valores que contraten servicios de
auditoría externa de estados financieros
consolidados



Al Presidente del Comité de Auditoría de

Nemak, S. A. B. de C. V.

Tel: +52 (81) 8133 7300
www.deloitte.com/mx

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 de **Nemak, S. A. B. de C. V.**, manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos que la información contenida en los Estados Financieros consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

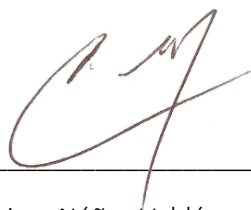
Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Manuel Silverio Villalón López
Apoderado (*Representante Legal*)
Monterrey, Nuevo León, México
28 de abril de 2026



C.P.C. Jaime Núñez Valdés
Auditor externo
Monterrey, Nuevo León, México
28 de abril de 2026

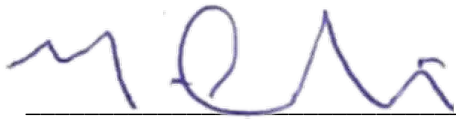
* * * * *



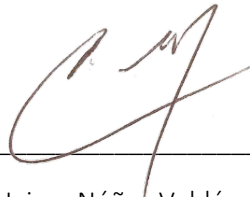
El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por los ejercicios 2025, 2024 y 2023 fueron dictaminados con fecha 31 de enero 2026, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por el dictaminados.



C.P.C. Manuel Silverio Villalón López
Apoderado (*Representante Legal*)
Monterrey, Nuevo León, México
28 de abril de 2026



C.P.C. Jaime Núñez Valdés
Auditor externo
Monterrey, Nuevo León, México
28 de abril de 2026

* * * * *



[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos
tres ejercicios

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Financieros Consolidados al y
por los años terminados el 31 de
diciembre de 2025, 2024 y 2023 e
Informe de los auditores independientes
del 31 de enero de 2026



Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

Contenido	Página
Informe de los Auditores Independientes	1
Estados Consolidados de Situación Financiera	5
Estados Consolidados de Resultados	6
Estados Consolidados de Resultados Integrales	7
Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable	8
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	9
Notas a los Estados Financieros Consolidados	10



Informe de los Auditores Independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (el "Grupo" o "Nemak" o la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Nemak, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la Opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones Clave de la Auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2025. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Evaluación de las pruebas de deterioro de crédito mercantil y activos de larga duración

Como se describe en las Notas 3 I., 11 y 13 a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza pruebas anuales de deterioro al crédito mercantil y a sus activos intangibles de vida útil indefinida. Hemos identificado el cálculo del valor recuperable de los activos de larga duración y del crédito mercantil como una cuestión clave de auditoría, debido principalmente a que el cálculo involucra la aplicación de juicios y estimaciones significativas por parte de la Administración de la Compañía en proyecciones de ingresos y los márgenes brutos estimados, en el modelo de flujos de efectivo descontados y la selección de las tasas de descuento utilizadas para estimar el valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo ("UGEs"). Esto requiere un alto grado de juicio, un aumento importante en el grado de esfuerzo de auditoría y la incorporación de nuestros especialistas expertos en valuación.



Realizamos los siguientes procedimientos de auditoría sobre los supuestos y datos significativos mencionados en el párrafo anterior:

- Probamos el diseño e implementación de los controles sobre la determinación del valor de recuperación y los supuestos y datos relevantes utilizados.
- Con la asistencia de nuestros especialistas en valuación, evaluamos la razonabilidad de la metodología para la determinación del valor de recuperación de los activos tangibles, intangibles de vida útil indefinida y del crédito mercantil y retomamos las proyecciones financieras incluyendo los impactos de las negociaciones con los clientes sobre los precios de los productos y otros supuestos macroeconómicos que impactan el valor de recuperación comparándolo con el desempeño y tendencias históricas y corroboramos las explicaciones de las variaciones con la Administración. Asimismo, evaluamos si las proyecciones de ingresos y los márgenes brutos estimados fueron razonables con respecto a los presupuestos aprobados por el Consejo de Administración.
- Analizamos los supuestos de proyección utilizados en el valor de recuperación, incluyendo los márgenes brutos estimados y el supuesto de crecimiento de ingresos a largo plazo. Probamos la exactitud matemática, la integridad y exactitud del modelo de flujos de efectivo descontados para determinar el valor de recuperación. Los especialistas de valuación realizaron un análisis de sensibilidad independiente para evaluar si los supuestos y datos relevantes utilizados por la Administración eran razonables.
- Efectuamos una evaluación independiente de las tasas de descuento utilizadas, contrastándolas con las tasas de descuento utilizadas por la Administración.

Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes

La administración del Grupo es responsable por la información adicional. La información adicional comprende: i) la información de sostenibilidad que el Grupo está obligado a preparar conforme al Artículo 33, Fracción I, inciso a); ii) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al artículo 33, fracción I, inciso b) del Título cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). Se espera que la información de sostenibilidad, así como el Reporte Anual estén disponibles para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; y iii) la otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las Normas NIIF de Contabilidad, y ha sido incorporada con el propósito de proporcionar una explicación adicional a sus inversionistas y principales lectores de sus estados financieros consolidados para evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos y otros indicadores sobre la capacidad para satisfacer obligaciones respecto a la Utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación, amortización y deterioro de activos ("UAFIDA" o "EBITDA" ajustado) de la Compañía, esta información está presentada en la Nota 28.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información adicional cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del Reporte anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalcular la otra información adicional, la cual en este caso es la medida no requerida por las Normas NIIF de Contabilidad y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si, con base en el trabajo que realizamos, llegamos a concluir que la información adicional contiene un error material, estamos obligados a informar este hecho. No tenemos nada de lo que informar a este respecto.



Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el IASB, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el Grupo en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar el Grupo o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno del Grupo son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.



- Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo como base para formarse una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno del Grupo en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno del Grupo una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno del Grupo, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Jaime Núñez Valdés
Monterrey, Nuevo León, México
31 de enero de 2026



Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

En miles de dólares

		Al 31 de diciembre		
	Nota	2025	2024	2023
Activo				
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 517,321	\$ 342,077	\$ 322,606
Efectivo restringido	7	422	664	1,039
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	8	614,798	580,174	605,658
Inventarios	9	818,772	820,831	904,049
Activos mantenidos para la venta	10	26,535	-	10
Pagos anticipados		39,258	29,759	28,819
Total activo circulante		<u>2,017,106</u>	<u>1,773,505</u>	<u>1,862,181</u>
Activo no circulante:				
Propiedades, planta y equipo, neto	11	2,795,339	2,814,212	2,867,818
Derechos de uso por arrendamiento, neto	12	92,324	89,861	98,581
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	13	488,820	471,154	549,273
Impuestos a la utilidad diferidos	26	112,266	57,800	94,173
Otros activos no circulantes	14	44,190	34,423	35,521
Total activo no circulante		<u>3,532,939</u>	<u>3,467,450</u>	<u>3,645,366</u>
Total Activo		<u>\$ 5,550,045</u>	<u>\$ 5,240,955</u>	<u>\$ 5,507,547</u>
Pasivo y Capital Contable				
Pasivo				
Pasivo circulante:				
Deuda	16	\$ 69,857	\$ 83,525	\$ 303,806
Pasivo por arrendamiento	17	30,860	28,931	27,665
Proveedores y otras cuentas por pagar	15	1,718,439	1,507,351	1,602,056
Impuestos a la utilidad por pagar		25,405	11,436	27,327
Otros pasivos circulantes	18	29,379	24,061	25,856
Total pasivo circulante		<u>1,873,940</u>	<u>1,655,304</u>	<u>1,986,710</u>
Pasivo no circulante:				
Deuda	16	1,739,329	1,679,836	1,453,628
Pasivo por arrendamiento	17	77,004	76,149	86,150
Beneficios a los empleados	19	98,997	91,051	89,866
Impuestos a la utilidad diferidos	26	76,449	67,923	103,568
Otros pasivos no circulantes	18	15,008	14,859	16,996
Total pasivo no circulante		<u>2,006,787</u>	<u>1,929,818</u>	<u>1,750,208</u>
Total Pasivo		<u>3,880,727</u>	<u>3,585,122</u>	<u>3,736,918</u>
Capital contable				
Capital social	20	413,123	420,535	431,734
Prima en emisión de acciones		641,092	641,092	641,092
Utilidades retenidas		812,965	960,541	962,516
Otras reservas		(197,862)	(366,335)	(264,713)
Total Capital Contable		<u>1,669,318</u>	<u>1,655,833</u>	<u>1,770,629</u>
Total Pasivo y Capital Contable		<u>\$ 5,550,045</u>	<u>\$ 5,240,955</u>	<u>\$ 5,507,547</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

En miles de dólares, excepto importes de utilidad por acción

	Nota	2025	2024	2023
Ingresos	28	\$ 4,931,438	\$ 4,906,656	\$ 4,993,358
Costo de ventas	22	(4,416,880)	(4,326,307)	(4,456,287)
Utilidad bruta		514,558	580,349	537,071
Gastos de administración y ventas	22	(332,595)	(351,777)	(344,181)
Otros (gastos) ingresos, neto	23	(84,939)	(83,298)	(16,288)
Utilidad de operación		97,024	145,274	176,602
 Ingresos financieros	24	15,306	26,681	7,399
Gastos financieros	24	(123,318)	(156,861)	(128,870)
(Pérdida) utilidad por fluctuación cambiaria, neta	24	(102,910)	37,391	(56,377)
Resultado financiero, neto	24	(210,922)	(92,789)	(177,848)
 Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	14	2,296	2,865	2,486
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ (111,602)	\$ 55,350	\$ 1,240
 Impuestos a la utilidad	26	(4,333)	(30,301)	3,133
(Pérdida) utilidad neta consolidada		<u>\$ (115,935)</u>	<u>\$ 25,049</u>	<u>\$ 4,373</u>
 (Pérdida) utilidad por acción básica y diluida, en dólares		<u>\$ (0.0404)</u>	<u>\$ 0.0085</u>	<u>\$ 0.0014</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles)	20	<u>2,872,602</u>	<u>2,940,877</u>	<u>3,037,820</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

En miles de dólares

	Nota	2025	2024	2023
(Pérdida) utilidad neta consolidada		<u>\$(115,935)</u>	<u>\$ 25,049</u>	<u>\$ 4,373</u>
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del año:				
<i>Partidas que no serán reclasificadas al estado consolidado de resultados:</i>				
Remediación de obligaciones por beneficios a empleados, neto de impuestos	26	(3,723)	(2,399)	(2,334)
<i>Partidas que pueden ser reclasificadas al estado consolidado de resultados:</i>				
Efecto de instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujo de efectivo, neto de impuestos	26	147	1,259	2,087
Efecto por conversión de entidades extranjeras	26	<u>168,908</u>	<u>(104,451)</u>	<u>38,489</u>
Total de otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del año		<u>165,332</u>	<u>(105,591)</u>	<u>38,242</u>
Utilidad (pérdida) integral consolidada		<u>\$ 49,397</u>	<u>\$ (80,542)</u>	<u>\$ 42,615</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

En miles de dólares

	Capital social	Prima en acciones	Utilidades retenidas	Otras reservas	Total capital contable
Saldos al 1 de enero del 2023	\$ 433,816	\$ 641,092	\$ 961,659	\$ (308,581)	\$ 1,727,986
Transacciones con los accionistas:					
Otros	(2,082)	-	(3,516)	5,626	28
	<u>431,734</u>	<u>641,092</u>	<u>958,143</u>	<u>(302,955)</u>	<u>1,728,014</u>
Utilidad neta	-	-	4,373	-	4,373
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	-	38,242	38,242
Utilidad integral	-	-	4,373	38,242	42,615
Saldos al 31 de diciembre de 2023	431,734	641,092	962,516	(264,713)	1,770,629
Transacciones con los accionistas:					
Otros	(11,199)	-	(27,024)	3,969	(34,254)
	<u>420,535</u>	<u>641,092</u>	<u>935,492</u>	<u>(260,744)</u>	<u>1,736,375</u>
Utilidad neta	-	-	25,049	-	25,049
Total de otras partidas de la pérdida integral del año	-	-	-	(105,591)	(105,591)
Pérdida integral	-	-	25,049	(105,591)	(80,542)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	420,535	641,092	960,541	(366,335)	1,655,833
Transacciones con los accionistas:					
Otros	(7,412)	-	(31,641)	3,141	(35,912)
	<u>413,123</u>	<u>641,092</u>	<u>928,900</u>	<u>(363,194)</u>	<u>1,619,921</u>
Pérdida neta	-	-	(115,935)	-	(115,935)
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	-	165,332	165,332
Utilidad integral	-	-	(115,935)	165,332	49,397
Saldos al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 413,123</u>	<u>\$ 641,092</u>	<u>\$ 812,965</u>	<u>\$ (197,862)</u>	<u>\$ 1,669,318</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

En miles de dólares

	2025	2024	2023
Flujos de efectivo de actividades de operación			
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ (111,602)	\$ 55,350	\$ 1,240
Depreciación y amortización	396,119	383,583	369,966
Utilidad por venta en propiedades, planta y equipo	(1,295)	(1,386)	(11,330)
Deterioro de propiedades, planta y equipo y activos intangibles	88,552	103,790	31,568
Ganancia en venta de acciones	-	(11,971)	-
Fluctuación cambiaria no realizada, neta	102,910	(37,391)	56,377
Gastos por interés, neto	88,945	102,134	90,073
Otros	299	(14,393)	4,800
Movimientos en capital de trabajo:			
Clientes y otras cuentas por cobrar	(12,779)	20,096	71,593
Inventarios	24,453	(5,808)	(57,720)
Proveedores y otras cuentas por pagar	118,123	(48,230)	(32,795)
Impuestos a la utilidad pagados	(35,618)	(81,206)	(145,196)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	658,107	464,568	378,576
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Intereses cobrados	14,180	24,659	6,438
Flujo en adquisición de propiedades, planta y equipo	(260,881)	(343,741)	(488,202)
Flujo en adquisición de activos intangibles	(43,313)	(17,177)	(52,440)
Dividendos cobrados	1,169	1,436	1,104
Efectivo restringido	101	249	3,018
Otros activos	(7,495)	21,508	2,084
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(296,239)	(313,066)	(527,998)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento			
Entradas por préstamos o deuda	1,231,592	881,437	1,890,477
Pagos de préstamos o deuda	(1,228,453)	(811,550)	(1,699,807)
Pagos de arrendamientos	(79,051)	(67,844)	(41,924)
Intereses pagados	(99,494)	(112,039)	(84,729)
Recompra de acciones y otros	(12,281)	(11,884)	(1,587)
Dividendos pagados	-	(402)	-
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de financiamiento	(187,687)	(122,282)	62,430
Aumento (disminución) neto en efectivo y equivalentes de efectivo	174,181	29,220	(86,992)
Efectos por variaciones en tipo de cambio	1,063	(9,749)	(6,956)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	342,077	322,606	416,554
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 517,321	\$ 342,077	\$ 322,606

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

En miles de dólares, excepto en donde se mencione lo contrario

1. Información general

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“Nemak” o la “Compañía”), es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para vehículos eléctricos, estructura y chasis, así como tren motriz de combustión interna. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, 66017 México.

Cuando se haga referencia a la entidad Nemak, S.A.B. de C.V. como entidad legal individual, en lo sucesivo será referida como “Nemak SAB”.

Nemak SAB es una sociedad tenedora de acciones que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores. La totalidad del capital suscrito y pagado de Nemak está representada por acciones Clase “I” de la Serie A, ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal, las cuales cotizan bajo la clave de pizarra “NEMAK”.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados, cuando se haga referencia a “USD”, dólares o “\$”, se referirá a miles de dólares estadounidenses. En cambio, cuando se haga referencia a “MXN” o pesos, se referirá a miles de pesos mexicanos. Por último, cuando se haga referencia a “EUR” o euros, se referirá a miles de euros.

2. Eventos relevantes

2025

a. Acuerdo para adquirir negocio automotriz de GF Casting Solutions

El 30 de julio de 2025, Nemak anunció que una de sus subsidiarias celebró un acuerdo definitivo para adquirir el negocio automotriz de GF Casting Solutions, una empresa suiza especializada en componentes ligeros fundidos. Esta transacción implica un valor de empresa de \$336,000 e incluye un centro de investigación y desarrollo ubicado en Suiza y nueve plantas de producción estratégicamente localizadas en Austria, China, Rumania, Alemania y Estados Unidos, con aproximadamente 2,500 empleados. La conclusión de esta transacción está sujeta a aprobaciones regulatorias y otras condiciones.

El desembolso inicial de \$160,000, pagadero en efectivo al cierre de la adquisición, será financiado mediante líneas de crédito a largo plazo. El monto restante incluye la asunción de pasivos operativos y financieros, así como importes diferidos, tales como financiamiento del vendedor y retenciones condicionadas, que se liberarán en un período de cinco años.

Se prevé que la transacción se cierre durante 2026, sujeta a aprobaciones regulatorias correspondientes y otras condiciones estándar, por lo que no se ha reflejado en los estados financieros consolidados del ejercicio terminado en esa fecha. Se espera que la transacción se contabilice como una combinación de negocios bajo las Normas NIIF de Contabilidad (“NIIF”).

Detalles adicionales de la adquisición, incluyendo la asignación del precio de compra, se revelarán en los estados financieros consolidados de la Compañía correspondientes al ejercicio que termina el 31 de diciembre de 2026.

2024

b. Transacción de deuda por \$200 millones de dólares

El 17 de diciembre de 2024, Nemak anunció el cierre de un préstamo verde por \$200,000, cuyos recursos serán destinados al refinanciamiento de deuda existente por el mismo monto. Esta transacción extiende el vencimiento del préstamo de 2027 a 2030. El refinanciamiento se estructuró como un préstamo verde bajo un esquema de club deal, con la participación de las mismas dos instituciones financieras que formaron parte del contrato original de 2022. Los términos del préstamo conservan un vencimiento de cinco años con pago único al vencimiento y una tasa de interés variable basada en SOFR.



c. *Transacción de deuda por \$250 millones de dólares*

El 2 de septiembre de 2024, Nemark anunció la finalización de una transacción de deuda a largo plazo por \$250,000. Los fondos de esta transacción se utilizarán para refinanciar deuda de corto plazo, extendiendo el vencimiento de su perfil de deuda total a cinco años. La transacción se estructuró como un préstamo club entre cuatro instituciones financieras, con una tasa de interés variable basada en SOFR.

2023

d. *Cambio de moneda de presentación de los estados financieros consolidados*

A partir del 1 de enero de 2023 y para cada fecha subsecuente de reporte, de acuerdo con lo establecido por la NIC 21, *Efectos de Fluctuaciones Cambiarias* (“NIC 21”) bajo las NIIF, la Compañía cambió su moneda de presentación de sus estados financieros consolidados de pesos mexicanos a dólares estadounidenses. Este cambio se realizó considerando principalmente los siguientes factores y objetivos:

- La Compañía opera en un entorno económico globalizado y utiliza el dólar estadounidense como moneda de control y monitoreo.

- El cambio de moneda de presentación a dólares estadounidenses alinea la estrategia global de la Compañía y facilita la comprensión de su información financiera por parte de los inversores y acreedores internacionales.

Los estados financieros consolidados, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se muestran como si la nueva moneda de presentación siempre hubiera sido la moneda de presentación de la Compañía, con base a los requerimientos de NIC 8, *Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores*.

Los ajustes de conversión de moneda fueron ajustados al 1 de enero de 2011, fecha en la cual la Compañía realizó la transición a las NIIF. Los efectos de conversión del año y los efectos acumulados de conversión han sido presentados como si la Compañía hubiera utilizado el dólar estadounidense como su moneda de presentación desde el 1 de enero de 2011.

Los estados financieros consolidados comparativos y sus notas fueron modificados por el cambio en la moneda de presentación aplicando la metodología establecida por la NIC 21, utilizando tipos de cambio de cierre para los estados consolidados de situación financiera y los tipos de cambio en la fecha que fueron devengados para los estados consolidados de resultados, estados consolidados de resultados integrales y estados consolidados de flujos de efectivo.

Las transacciones históricas de capital se convirtieron a los tipos de cambio de la fecha de la operación y se mantuvieron subsecuentemente a valor histórico.

3. **Resumen de políticas contables materiales**

A continuación, se presentan las políticas de contabilidad materiales seguidas por Nemark y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

a. *Bases de preparación*

Los estados financieros consolidados de Nemark que se acompañan han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Información Financiera, las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable y los activos netos y los resultados de las operaciones de la Compañía en Argentina, economía que se considera hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.



La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con la NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

Las áreas que involucran un alto nivel de juicio o complejidad, así como áreas donde los juicios y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se revelan en la Nota 5.

b. Consolidación

i. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las ganancias o pérdidas de las subsidiarias, así como sus activos y pasivos, son consolidados en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

Las transacciones y saldos intercompañía, así como las ganancias o pérdidas no realizadas en transacciones entre compañías de Nemark, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias para fines de consolidación han sido modificados en donde se ha considerado necesario.



Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 las sociedades que integran el estado financiero consolidado de Nemak son las siguientes:

	País ⁽¹⁾	Porcentaje de tenencia (%) ⁽²⁾	Moneda funcional
Nemak, S.A.B. de C.V. (Controladora)	México		Dólar estadounidense
Nemak México, S.A.	México	100	Dólar estadounidense
Modellbau Schönheide GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Canadá, S.A. de C.V. (Controladora)	México	100	Dólar estadounidense
Nemak of Canada Corporation	Canadá	100	Dólar canadiense
Camen International Trading, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak Europe GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Exterior, S.L. (Controladora)	España	100	Euro
Nemak Dillingen GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Saarlouis GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Dillingen Casting GmbH & Co. KG	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH & Co. KG	Alemania	100	Euro
Nemak Werkzeug Beteiligungs GmbH ⁽⁵⁾	Alemania	100	Euro
Nemak Linz GmbH	Austria	100	Euro
Nemak Győr Kft	Hungría	100	Euro
Nemak Poland Sp. Z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak BSEU Sp. Z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak Slovakia, S.r.o.	Eslovaquia	100	Euro
Nemak Czech Republic, S.r.o.	República Checa	100	Euro
Nemak Spain, S.L.	España	100	Euro
Nemak Rus, LLC. ⁽³⁾	Rusia	100	Rublo ruso
Nemak Pilsting GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Alumínio do Brasil Ltda.	Brasil	100	Real brasileño
Nemak Argentina, S.R.L.	Argentina	100	Peso argentino
Nemak Nanjing Automotive Components Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Chongqing Automotive Components Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Shanghai Management Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Aluminum Casting India Private, Ltd.	India	100	Rupia hindú
Nemre Insurance Pte Ltd. ⁽⁴⁾	Singapur	100	Dólar estadounidense
Nemak Commercial Services, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak USA, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak USA Services, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak Automotive Castings, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak Izmir Döküm Sanayi A.Ş.	Turquía	100	Euro
Nemak Izmir Dis Ticaret A.Ş.	Turquía	100	Euro

(1) País en que fue constituida.

(2) Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nemak al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

(3) Durante 2024, la Compañía vendió la totalidad de su participación en Nemak Rus, LLC.

(4) Durante 2024, la Compañía liquidó la totalidad de su participación en Nemre Insurance Pte, Ltd.

(5) Compañía incorporada en 2025.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.

ii. Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.



iii. Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

iv. Asociadas

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, que por lo general se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, lo reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

Cada fecha de reporte, la Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

c. *Conversión de moneda extranjera*

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en miles de dólares.

Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, de acuerdo con la NIC 21, todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado consolidado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.



Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo, las inversiones clasificadas como disponibles para la venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

Las diferencias cambiarias de activos monetarios clasificados como instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidas en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable.

Conversión de moneda de registro distinta a su moneda funcional

Los estados financieros de la Compañía que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- a. Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- b. A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.
- c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- d. Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

Conversión de moneda funcional distinta a la moneda de presentación

Los resultados y la posición financiera de todas las entidades de Nemark que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera, dependiendo de si la moneda funcional se encuentra en un ambiente económico hiperinflacionario o no hiperinflacionario:

Ambiente no hiperinflacionario.

- a. Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;
- b. El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- c. Los ingresos y gastos de cada estado consolidado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- d. Las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales como efecto por conversión.

Ambiente hiperinflacionario

- a. Los activos, pasivos y capital del estado de situación financiera, así como los ingresos y gastos del estado de resultados, son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera, después de haber sido reexpresados en su moneda funcional (Nota 3 d.); y



- b. Los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos del periodo comparativo se mantienen de acuerdo con los importes obtenidos en la conversión del año en cuestión, es decir, de los estados financieros del periodo precedente. Dichos importes no se ajustan a los tipos de cambio posteriores debido a que la Compañía presenta su información financiera en dólares, los cuales corresponden a una moneda de ambiente económico no hiperinflacionario.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

		Monedas a dólares estadounidenses					
		Tipo de cambio de cierre al			Tipo de cambio promedio anual por el año terminado el		
		31 de diciembre de			31 de diciembre de		
País	Moneda local	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Canadá	Dólar canadiense	0.7295	0.6954	0.7585	0.7143	0.7344	0.7389
México	Peso mexicano	0.0556	0.0493	0.0592	0.0519	0.0546	0.0563
Brasil	Real brasileño	0.1823	0.1619	0.2061	0.1785	0.1858	0.1990
Argentina	Peso argentino	0.0007	0.0010	0.0012	0.0008	0.0011	0.0039
República Checa	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Alemania	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Austria	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Hungría	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Polonia	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Eslovaquia	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
España	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
China	Renminbi yuan chino	0.1431	0.1370	0.1408	0.1391	0.1399	0.1409
India	Rupia hindú	0.0111	0.0117	0.0120	0.0115	0.0120	0.0121
Rusia	Rublo ruso	0.0126	0.0088	0.0111	0.0119	0.0108	0.0119
Turquía	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796

d. Efectos hiperinflacionarios en los estados financieros

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de la subsidiaria constituida en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados en ambos periodos presentados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (“NIC 29”) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la NIC 21.

El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de situación financiera. Antes de la reexpresión, los estados financieros habían sido elaborados utilizando el método del costo histórico. La Compañía realiza reexpresión de los estados financieros de la siguiente forma:

- Los importes correspondientes a partidas no monetarias de cada estado de situación financiera, que no son medidos a la fecha del estado de situación financiera a su valor razonable o a su valor neto de realización, según sea el caso, se reexpresan aplicando a su costo histórico la variación de un índice general de precios, desde la fecha de adquisición o la fecha de su última medición a valor razonable, hasta la fecha del estado de situación financiera;
- Los importes correspondientes a partidas monetarias del estado de situación financiera, no se reexpresan;



- c. Los elementos de capital de cada estado de situación financiera se reexpresan:
 - 1) Al comienzo del primer periodo de aplicación de la NIC 29, excepto para las utilidades retenidas, aplicando la variación de un índice general de precios, desde la fecha en que las partidas fueron originadas hasta la fecha de la reexpresión. Las utilidades retenidas reexpresadas se derivan a partir del resto de saldos en el estado de situación financiera;
 - 2) Al final del primer periodo de aplicación y en periodos posteriores, se reexpresan todos los elementos del capital, aplicando un índice general de precios, desde el principio del periodo, o de la fecha de aportación, si es posterior.
- d. Los ingresos y gastos se reexpresan aplicando la variación en el índice general de precios, desde la fecha en que los gastos e ingresos fueron reconocidos, hasta la fecha de reporte.
- e. Las ganancias o pérdidas derivadas de la posición monetaria neta se reconocen en el estado consolidado de resultados.

La Compañía refleja los efectos de la hiperinflación sobre la información financiera de su subsidiaria en Argentina utilizando índices de precios que se consideran apropiados de acuerdo con la Resolución 539/19 JG (la “Resolución”) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Dicha resolución, establece que se debe utilizar una combinación de índices de precios en el cálculo de los efectos de reexpresión de estados financieros. Por lo tanto, la Compañía ha decidido utilizar el índice de precios al consumidor (“IPC”) para reexpresar los saldos y transacciones.

Los efectos de la reexpresión de los estados financieros de su subsidiaria constituida en Argentina no fueron materiales y se presentan dentro del rubro de “Resultado financiero, neto” del año terminado el 31 de diciembre de 2025.

e. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos están sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor y mantienen una alta calidad crediticia. Los sobregiros bancarios se presentan como préstamos dentro del pasivo circulante.

f. Efectivo restringido

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.

g. Instrumentos financieros

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.



Clases de activos financieros

i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Deterioro de activos financieros

La Compañía utiliza un nuevo modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

a. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.), se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos.

Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros (“covenants”); o
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal; en este caso, 271 días de atraso, lo cual está en línea con la gestión de riesgos interna.



b. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

En ambos casos, la Compañía reconoce en el resultado del periodo la disminución o el incremento en la reserva por pérdidas crediticias esperadas al final del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor.

La Compañía calcula las pérdidas crediticias esperadas de un instrumento financiero de forma que refleje:

- a. un importe de probabilidad ponderada, no sesgado, que se determina mediante la evaluación de un rango de resultados posibles;
- b. el valor del dinero en el tiempo; y
- c. la información razonable y sustentable que está disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperación después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes con base en la situación actual del portafolio.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método del interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.



h. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Cobertura de inversión neta en una operación extranjera

La Compañía aplica contabilidad de coberturas al riesgo cambiario que surge en sus inversiones en operaciones extranjeras por las variaciones en tipos de cambio originadas entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora, independientemente de si la inversión es mantenida directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en las otras partidas del resultado integral como parte del efecto por conversión, cuando se consolida la operación extranjera.

Para ello, la Compañía designa como instrumento de cobertura la deuda denominada en una moneda extranjera, por lo que los efectos cambiarios que se originen por dicha deuda son reconocidos en los otros componentes de utilidad integral, en el renglón de efectos por conversión, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no sea efectiva, las diferencias cambiarias son reconocidas en resultados.

Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.



El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros consolidados de la Compañía representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

i. Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación), excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida de otras partidas de la utilidad integral correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

j. Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que la Compañía obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado consolidado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Cuando la Compañía lleva a cabo reparaciones o mantenimientos mayores a sus activos de propiedad, planta y equipo, el costo se reconoce en el valor en libros del activo correspondiente como un reemplazo, siempre que se satisfagan los criterios de reconocimiento. La porción remanente de cualquier reparación o mantenimiento mayor se da de baja. La Compañía posteriormente deprecia el costo reconocido en la vida útil que se le asigne con base en su mejor estimación de vida útil.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil estimada de las clases de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	20 a 50 años
Maquinaria y equipo	10 a 30 años
Equipo de transporte	4 a 20 años
Mobiliaria y equipo de oficina	6 a 15 años
Otros activos	10 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales toman un periodo sustancial para estar listos para su uso (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificables, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos podría no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado consolidado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.



Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado consolidado de resultados.

k. Arrendamientos

La Compañía como arrendatario

La Compañía evalúa si un contrato es un contrato de arrendamiento al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento es un contrato que otorga el derecho al uso, goce y disfrute de un bien o activo identificado, durante un plazo determinado, y a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente para todos los contratos de arrendamiento en los que es arrendataria, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a \$5; y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables, sin ningún pago fijo contractualmente definido. En estos casos, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.



I. Crédito mercantil y activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

(i) De vida útil indefinida.

Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

a. Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro de crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

(ii) De vida útil definida.

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 10 años
Relaciones con clientes	5 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Marcas y patentes	15 a 20 años

b. Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados con base en el método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

c. Otras relaciones con clientes

La Compañía tiene reconocidas ciertas relaciones con clientes que corresponden a los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con ciertas OEMs (por sus siglas en inglés, Original Equipment Manufacturer) y que se reconocerán como una disminución a los ingresos durante la vida de dichos contratos. El método de amortización utilizado se basa en el volumen de unidades producidas. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía registró un cargo de \$7,050, \$5,801 y \$7,067 por este concepto, respectivamente.



m. Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro en cada fecha de reporte.

n. Impuestos a la utilidad

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado consolidado de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha del balance donde opera la Compañía y genera ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las devoluciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversión de las diferencias temporales es controlado por Nemark y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan solo cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

o. Beneficios a empleados

i. Planes de pensiones

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.



El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC 19, *Beneficios a empleados* que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren, y no se reclasificarán al resultado del periodo.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

ii. Beneficios médicos post-empleo

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes* e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso de que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iv. Beneficios a corto plazo

La Compañía otorga beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Nematik reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad fiscal del año después de ciertos ajustes.

p. Provisiones

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.



Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación y el monto puede ser estimado razonablemente.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

q. Pagos basados en acciones

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Nemak a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias (Nota 21). Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, el logro de métricas financieras, tales como nivel de utilidades alcanzadas y la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros requisitos. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Nemak. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado consolidado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo, es registrado como un gasto administrativo en el estado consolidado de resultados, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto de compensación en el estado consolidado de resultados.

r. Capital social

Las acciones ordinarias de Nemak SAB se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se recompraron \$7,695, \$11,199 y \$2,082, respectivamente.

s. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, la Compañía aplica un modelo integral basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por acuerdos comerciales con los OEM, complementados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de nuevos contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato obtenido.

La Compañía evalúa si los acuerdos firmados por desarrollo de herramientas, en paralelo a un contrato de producción con los OEM, deben combinarse como un solo contrato. En los casos en que ambos contratos cumplan con las características para ser combinados, la Administración evalúa si el desarrollo de herramientas representa una obligación de desempeño, o un costo de cumplir con el contrato.



Con base en lo anterior, cuando se determina la existencia de obligaciones de desempeño separables en un contrato con clientes, la Administración evalúa la transferencia de control del bien o servicio al cliente, con la finalidad de determinar el momento para reconocer los ingresos correspondientes a cada obligación de desempeño.

Cuando se tienen modificaciones al precio de la transacción, se reconoce como un ajuste a los ingresos (incremento o reducción) en la fecha de la modificación del contrato, es decir, el ajuste de los ingresos se realiza sobre una base de recuperación de las diferencias con las cifras acumuladas.

Los precios asignados a la producción se basan en los precios establecidos en las órdenes de compra de nuestros clientes que representan el precio de venta independiente. Los precios están sujetos a ajustes por cambios en los precios de las materias primas de aluminio.

Los cambios en los precios de las materias primas se monitorean y los ingresos se ajustan a medida que ocurren cambios en el precio de las materias primas. Los precios de las materias primas se basan en el índice de materias primas al inicio del contrato. Se monitorean los cambios en los precios y los ingresos se ajustan a medida que se producen cambios en el índice de las materias primas.

Los ingresos por cambios en los costos de energía, costos laborales, inflación, así como las compensaciones por no cumplir con el volumen de consumo se reconocen a medida que se negocian con los clientes.

Si los productos no se han entregado a la fecha de la modificación al precio de la transacción, la Compañía contabiliza los efectos de la modificación sobre las obligaciones de desempeño no satisfechas. La Compañía contabiliza la modificación del contrato como si fuera la terminación de uno existente y la creación de otro nuevo, si los productos pendientes son distintos de los transferidos en la fecha de su modificación o con anterioridad.

Por otra parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías de servicio que representen una obligación de desempeño. Dichos descuentos se reconocen como una reducción a los ingresos; por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de venta de bienes en un punto en el tiempo, cuando el bien ha sido transferido al cliente. La transferencia de control está dada por el momento de la entrega y aceptación de los bienes prometidos al cliente, de acuerdo con los términos contractuales negociados que en su mayoría es en la entrega de los bienes en las instalaciones de la Compañía. Por lo tanto, la Compañía reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente.

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de herramientas (cuando se identifican como obligación de desempeño) en un punto en el tiempo, cuando contractualmente el herramental es aceptado por el OEM. En el momento en que el OEM está de acuerdo con el desempeño del herramental, se crea un derecho de pago para que la Compañía reciba la contraprestación atribuible a la inversión incurrida por la Compañía. En ese momento, cuando se ha iniciado la etapa de producción, el beneficiario principal del resultado del herramental es el OEM, y esto indica que se ha transferido el control y se reconoce la utilidad bruta en el costo de ventas.

t. Pagos anticipados

Los pagos anticipados comprenden principalmente seguros y pagos anticipados a proveedores de servicios. Los montos son registrados con base en valores contractuales y son registrados en el estado de resultados mensualmente durante la vida del pago anticipado que le corresponda: el monto que le corresponde por la proporción a ser reconocida dentro de los siguientes 12 meses es presentada en activo circulante y el monto remanente es presentado en activo no circulante.

u. Activos mantenidos para la venta

Los activos clasificados como mantenidos para venta son valuados al valor menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.



Los activos se clasifican como mantenidos para venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para su venta inmediata en su condición actual y la Administración debe estar comprometida con la venta, la cual es reconocida como venta finalizada en un plazo de un año a partir de la fecha de clasificación.

v. Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

w. Cambios en políticas contables y revelaciones

i. Nuevas NIIF y enmiendas adoptadas

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de enmiendas a las NIIF emitidas por el IASB que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2025. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

Enmiendas a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad

Las enmiendas especifican cuándo una moneda es convertible por otra moneda y cuándo no lo es. Una moneda es convertible cuando una entidad puede cambiar esa moneda por otra moneda a través de mercados o mecanismos de intercambio que crean derechos y obligaciones exigibles sin demoras indebidas en la fecha de medición y para un fin específico. Una moneda no es convertible a otra moneda si una entidad sólo puede obtener un importe insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el fin esperado.

Las enmiendas especifican cómo una entidad determina el tipo de cambio a aplicar cuando una moneda no es convertible.

Las enmiendas requieren revelaciones adicionales que permita a los usuarios de sus estados financieros evaluar cómo la falta de convertibilidad de una moneda afecta o se espera que afecte su desempeño financiero, situación financiera y flujos de efectivo.

La Compañía evaluó las enmiendas a la NIC 21 y determinó que la implementación de estas enmiendas no tuvo efectos en su información financiera.

ii. Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes enmiendas a las NIIF que han sido emitidas, pero aún no son vigentes, de las cuales con excepción de la NIIF 18, no espera que la adopción de éstas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa. A continuación, se incluyen las enmiendas a la NIIF:

- Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 – Requerimientos de clasificación y valoración de instrumentos financieros ⁽¹⁾
- Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 – Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza ⁽¹⁾
- Mejoras Anuales a las NIIF – Volumen 11–Modificaciones a la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 7, Instrumentos Financieros: Información a Revelar y su Guía de implementación, NIIF 9, Instrumentos Financieros, NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, y NIC 7, Estado de Flujos de Efectivo ⁽¹⁾
- NIIF 19 – Subsidiarias en responsabilidad pública: revelaciones ⁽²⁾
- NIC 21 – Conversión a una moneda de presentación en ambiente hiperinflacionario ⁽²⁾

⁽¹⁾ En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026

⁽²⁾ En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027

NIIF 18 – Presentación y revelaciones en estados financieros

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1, no obstante, muchos de los requerimientos establecidos en la NIC 1 se mantienen sin cambios y se complementan con nuevos requerimientos. Adicionalmente, algunos párrafos de NIC 1 han sido movidos a la NIC 8 y la NIIF 7 y se han hecho enmiendas menores a la NIC 7 y la NIC 33.



NIIF 18 introduce nuevos cambios y requerimientos a:

- Presentación de categorías específicas y subtotales definidos en el estado de resultados
- Revelación de medidas de desempeño de la gerencia (“MPM’s”, por sus siglas en inglés) en las notas de los estados financieros
- Requisitos ampliados para a agregación y desagregación de información

La NIIF 18 entra en vigor para los periodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su adopción anticipada. Las enmiendas a NIC 7, NIC 33, NIC 8 y NIIF 7 entran en vigor cuando la entidad adopte la NIIF 18 por primera vez. Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 de forma retroactiva aplicando las disposiciones específicas temporales.

La Compañía está llevando a cabo un análisis para determinar las modificaciones aplicables a la presentación del estado de resultados consolidados y del estado consolidado de flujo de efectivo, y para identificar las MPM’s que se revelarán dentro de sus estados financieros consolidados.

4. Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo, sin estar limitado a, riesgo de variaciones en tipo de cambio, riesgo de precios y riesgo de variaciones en tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La Compañía mantiene un programa general de administración de riesgos que se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía. El objetivo del programa de administración de riesgos es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. Tratándose de riesgos de mercado, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo; la Compañía ha celebrado coberturas con instrumentos financieros derivados de precios de insumos.

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Además, se deben realizar y documentar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

La política de administración de riesgos de la Compañía indica que las posiciones de cobertura siempre deben ser menores a la exposición proyectada para permitir un margen de incertidumbre aceptable. Quedando expresamente prohibidas las transacciones al descubierto. La política de la Compañía indica que entre más lejana esté la exposición, menor sea la cobertura, tomando como base la siguiente tabla:

Cobertura máxima (como porcentaje con respecto a la exposición proyectada)	
	Año actual
Commodities	100
Costos de energía	75
Tipo de cambio para transacciones operativas	80
Tipo de cambio para transacciones financieras	100
Tasas de interés	100

Administración del capital

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nemak vigila el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.



La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a 2.32, 2.17 y 2.11 al 31 de diciembre 2025, 2024 y 2023, respectivamente. Resultando en un nivel de apalancamiento que cumple con las políticas de administración y riesgo de la Compañía.

Instrumentos financieros por categoría

A continuación, se presentan los instrumentos financieros que mantiene la Compañía, por categoría:

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los activos y pasivos financieros se integran como sigue:

	2025	2024	2023
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 517,321	\$ 342,077	\$ 322,606
Efectivo restringido	4,814	4,439	5,657
Activos financieros medidos a costo amortizado:			
Cientes y otras cuentas por cobrar	545,635	508,750	564,275
	<u>\$ 1,067,770</u>	<u>\$ 855,266</u>	<u>\$ 892,538</u>
Pasivos financieros medidos a costo amortizado:			
Deuda	\$ 1,809,186	\$ 1,763,361	\$ 1,757,434
Pasivo por arrendamiento	107,864	105,080	113,815
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	1,121,650	1,009,673	1,125,662
	<u>\$ 3,038,700</u>	<u>\$ 2,878,114</u>	<u>\$ 2,996,911</u>

Valor razonable de activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado

El importe de efectivo y equivalentes de efectivo, efectivo restringido, clientes y otras cuentas por cobrar, otros activos circulantes, proveedores y otras cuentas por pagar, deuda circulante, y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable debido a que la fecha de vencimiento es menos a 12 meses. El valor neto en libros de estas cuentas representa el flujo esperado de efectivo al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros no circulantes valuados a costo amortizado se presentan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2025		Al 31 de diciembre de 2024		Al 31 de diciembre de 2023	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Pasivos financieros:						
Deuda no circulante antes de costos de emisión y obtención de deuda	\$1,755,950	\$1,655,970	\$ 1,693,966	\$ 1,537,217	\$ 1,495,464	\$ 1,353,666

Los valores razonables estimados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se determinaron con base en flujos de efectivo descontados. La medición a valor razonable para la deuda financiera se considera dentro de los Niveles 1 y 2 de la jerarquía.

Riesgos de mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio, principalmente derivado de las transacciones y saldos que las entidades subsidiarias llevan a cabo y mantienen en moneda extranjera, respectivamente. Una moneda extranjera se define como toda aquella que es diferente a la moneda funcional de una entidad. Adicionalmente, la Compañía está expuesta a los cambios en el valor de las inversiones extranjeras que surgen por las variaciones en los tipos de cambio.

El comportamiento de los tipos de cambio entre el dólar estadounidense, peso mexicano y el euro, representa un factor relevante para la Compañía por el efecto que dichas monedas tienen sobre sus resultados. Nemak estima que el 53% de sus ventas son denominadas en dólares, 33% en euros y el restante 14% en diversas monedas debido a que el precio de sus productos se basa en dichas monedas.



El principal riesgo de la Compañía asociado a sus instrumentos financieros proviene por su deuda en moneda extranjera, principalmente en euros, mantenida por las entidades con moneda funcional dólar. Adicionalmente, la Compañía mantiene activos y pasivos denominados en moneda extranjera con relación a la moneda funcional de las entidades subsidiarias en pesos mexicanos y euros. La posición monetaria en euros y pesos ha sido convertida a miles de dólares al tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2025:

	EUR	MXN
Activos financieros	\$ 126,364	\$ 549
Pasivos financieros	(68,195)	(115,399)
Posición financiera en moneda extranjera	<u>\$ 58,169</u>	<u>\$ (114,850)</u>

El tipo de cambio utilizado para convertir la posición financiera en moneda extranjera en euros y pesos mexicanos a dólares es el descrito en la Nota 3 c.

Con base en las posiciones monetarias en moneda extranjera que mantiene la Compañía, una variación hipotética de 10% en el tipo de cambio MXN/USD y EUR/USD, manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en un efecto de \$44,326 en el estado consolidado de resultados y de \$5,668 en el capital contable.

Instrumentos financieros para cubrir inversiones netas en operaciones extranjeras

La Compañía designa ciertos instrumentos de deuda no circulante como instrumentos de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras, con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de dichas operaciones y la moneda funcional de la tenedora o sub-tenedora que mantiene dichas inversiones.

La Compañía designó y documentó formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. La cobertura será efectiva mientras la deuda nomencl designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nomencl de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado de resultados.

La Compañía mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2025						Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)	
Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nomencl (millones de Euros)		Partida cubierta		
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	Bonos vinculados a la sostenibilidad	EUR	426	Nemak Dillingen GmbH	EUR	208
					Nemak Linz GmbH		
					Nemak Gyor Kft.		
					Nemak Slovakia, S.r.o.		
					Nemak Wernigerode GmbH		
					Nemak Czech Republic, S.r.o.		
					Nemak Poland Sp.z.o.o.		
					Nemak Spain, S.L.		
					Nemak Pilsting GmbH		
					Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.		
			<u>EUR</u>	<u>426</u>		<u>EUR</u>	<u>788</u>



Al 31 de diciembre de 2024							
Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nominal (millones de Euros)		Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)	
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	Bonos vinculados a la sostenibilidad	EUR	329	Nemak Dillingen GmbH	EUR	194
					Nemak Linz GmbH		42
					Nemak Gyor Kft.		135
					Nemak Slovakia, S.r.o.		97
					Nemak Wernigerode GmbH		71
					Nemak Czech Republic, S.r.o.		55
					Nemak Poland Sp.z.o.o.		35
					Nemak Spain, S.L.		33
					Nemak Pilsting GmbH		14
					Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.		78

La razón de cobertura promedio de la Compañía ascendió a un 42.64%, 31.97% y 32.44% por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 representó una (pérdida) ganancia neta de \$(47,185), \$17,803 y \$13,509, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

(ii) *Riesgo de precios de commodities*

a. *Aluminio*

Nemak, utiliza chatarra y lingotes de aluminio como principales materias primas. A fin de mitigar el riesgo de la volatilidad de los precios del aluminio, la Compañía tiene acuerdos con sus clientes que transfieren las variaciones del precio del aluminio al precio de venta de los productos a través de una fórmula preestablecida.

Sin embargo, existe un riesgo residual debido a que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio. Estas fórmulas normalmente reflejan los precios de mercado durante un período medio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de la aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría tener un impacto positivo o negativo en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.



b. Gas natural

Nemak utiliza gas natural para sus procesos operativos y la elaboración de sus productos. El aumento en el precio de gas natural podría tener efectos negativos en el flujo de efectivo de la operación, por lo que la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar su exposición a este riesgo. El objetivo de la cobertura es minimizar el impacto de un aumento en los precios del gas natural mediante la contratación de swaps, en los que Nemak recibe un precio variable y paga un precio fijo. La Compañía utiliza una estrategia llamada roll-over, en la que cada mes si es necesario contratan más derivados para ampliar el tiempo o el monto de la cobertura. Debido a la volatilidad en los precios del gas, en el mes de noviembre del 2023 se contrataron coberturas para México y EUA que corresponden en promedio a un 32% del consumo del 2024; durante el 2024 se contrataron también para ambas regiones coberturas que corresponden al 35% del consumo del 2025. Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no mantenía este tipo de instrumentos. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados fue de \$416 y \$1,971, respectivamente.

Riesgo de variaciones en las tasas de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés principalmente por préstamos a largo plazo que devengan intereses a tasas variables. Por su parte, los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasas de interés a valor razonable, lo cual implica que Nemak podría estar pagando intereses a tasas significativamente distintas a las de un mercado observable.

Al 31 de diciembre de 2025, si las tasas de interés en la deuda incrementaran o disminuyeran en 100 puntos base con relación a la tasa vigente al cierre del año, los resultados y el capital contable de la Compañía se modificarían en \$19,171.

Riesgos de crédito

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual. Para el resto de los clientes, la Compañía realiza su clasificación de acuerdo con el tipo de mercado en el que operan, en línea con la gestión de negocios y de la administración de riesgos interna. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos en la política de administración de riesgos. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, no se excedieron los límites de crédito.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, no han existido cambios en las técnicas de estimación o supuestos.



Riesgo de liquidez

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía vigila continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez para asegurarse de mantener suficiente efectivo e inversión con disponibilidad inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito disponible tanto comprometidas como no comprometidas sin utilizar.

La Compañía vigila de forma constante y, en consecuencia, toma decisiones considerando el cumplimiento con sus obligaciones de hacer y no hacer establecidas en sus contratos de crédito. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de sus obligaciones de hacer y no hacer, el cumplimiento con sus razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte esos fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, con alta calidad crediticia, cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados, incluyendo intereses futuros no devengados para la deuda y bonos vinculados a la sostenibilidad.

	Menos de un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2025			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	\$1,121,650	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	104,618	321,285	103,983
Pasivo por arrendamiento	30,860	58,569	18,435
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	32,950	694,498	500,000
Intereses por pagar	7,268	-	-
Al 31 de diciembre de 2024			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	\$1,009,673	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	92,352	734,543	74,273
Pasivo por arrendamiento	28,931	73,013	3,136
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	32,129	128,696	1,027,254
Intereses por pagar	10,684	-	-
Al 31 de diciembre de 2023			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	\$1,125,662	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	325,101	360,945	223,603
Pasivo por arrendamiento	27,665	56,001	30,149
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	32,129	141,766	1,081,014
Intereses por pagar	10,545	-	-

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo sin utilizar por más de \$644,488, \$688,126 y \$423,856, respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, Nemak cuenta con líneas de crédito comprometidas disponibles de mediano plazo por \$413,069, \$402,660, \$422,800, respectivamente.



Acuerdos de financiación de proveedores

La Compañía opera los siguientes tipos de acuerdos de financiación de proveedores:

Para garantizar un fácil acceso al crédito a sus proveedores y facilitar la liquidación anticipada, la Compañía ha celebrado contratos de financiamiento de proveedores que permiten a los proveedores obtener el pago de los bancos por los importes facturados hasta 7 días antes de la fecha de vencimiento de la factura sujeto a un descuento de entre el 5% al 12%. Los acuerdos permiten a los bancos liquidar anticipadamente facturas hasta por el total de lo publicado. El descuento representa menos que el descuento comercial por amortización anticipada comúnmente utilizado en el mercado. La Compañía paga a los bancos el importe total de la factura en la fecha de pago programada según lo exige cada factura. Como los acuerdos no permiten a la Compañía ampliar la financiación de los bancos pagándoles más tarde de lo que habría pagado a sus proveedores, la Compañía considera que los importes a pagar a los bancos deberían presentarse como parte de proveedores y otras cuentas por pagar. Al 31 de diciembre de 2025, el 18% de las cuentas por pagar eran importes adeudados en virtud de estos preparativos.

A continuación, se incluye detalle sobre los acuerdos de financiación de proveedores y su presentación dentro del estado consolidado de situación financiera:

	31 de diciembre de 2025	2024
Presentado como parte de “Proveedores y otras cuentas por pagar”:	\$ 460,278	\$ 417,683
Cuentas por pagar comerciales por las cuales los proveedores ya han recibido el pago de la institución financiera	\$ 378,070	\$ 347,190

A continuación, se incluye el detalle de los rangos de fechas de pago de los acuerdos de financiación de proveedores al 31 de diciembre de 2025:

	Días
Para pasivos presentados como parte de “Proveedores y otras cuentas por pagar”:	
Pasivos que forman parte de acuerdos de financiación de proveedores	99
Cuentas por pagar comparables que no forman parte de acuerdos de financiación de proveedores	96

A continuación, se incluye el detalle de los rangos de fechas de pago de los acuerdos de financiación de proveedores al 31 de diciembre de 2024:

	Días
Para pasivos presentados como parte de “Proveedores y otras cuentas por pagar”:	
Pasivos que forman parte de acuerdos de financiación de proveedores	96
Cuentas por pagar comparables que no forman parte de acuerdos de financiación de proveedores	89

Los cambios en los pasivos que están sujetos a acuerdos de financiación de proveedores son atribuibles principalmente a adiciones resultantes de compras de bienes y servicios y posteriores liquidaciones en efectivo. No hubo cambios materiales no monetarios en estos pasivos.

La Compañía no enfrenta un riesgo de liquidez significativo como resultado de sus acuerdos de financiación de proveedores dado el monto limitado de pasivos sujetos a acuerdos de financiación con proveedores y el acceso de la Compañía a otras fuentes de financiación en condiciones similares.

Jerarquía de valor razonable

A continuación, se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos de acuerdo con su jerarquía de valor razonable. Se utilizan 3 diferentes niveles presentados a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- Nivel 2: Otras valuaciones que incluyen precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos que son directa o indirectamente observables.
- Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en que uno o más de sus datos significativos no son observables.



Los activos y pasivos de la Compañía medido a valor razonable al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 son clasificados en Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

No hubo transferencias entre niveles 1 y 2 durante el periodo o entre nivel 2 y nivel 3 durante el periodo.

Las técnicas específicas de valuación usadas para valorar instrumentos financieros incluyen:

- Cotizaciones de mercado o cotizaciones de comerciantes para instrumentos similares.
- El valor razonable de swaps de tasa de interés se calcula como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados con base en curvas de rendimiento observables.
- El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se determina usando los tipos de cambio a la fecha de cierre de balance, con el valor resultante descontado a valor presente.
- Otras técnicas, como el análisis de descuento de flujos de efectivo, que se utiliza para determinar el valor razonable de los restantes instrumentos financieros.

5. Estimaciones contables y juicios críticos

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

a. Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro (Nota 13). Para las pruebas deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo (“UGE”) de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes

- Estimación de márgenes bruto y operativo, futuros, de acuerdo con el desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (“WACC”, por sus siglas en inglés) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo.

b. Recuperabilidad de impuesto diferido activo

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento (Nota 26). Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nemark en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la Administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

c. Pasivos contingentes

La Administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.



d. Activos de larga duración

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o UGE, se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro o una reversión de deterioro. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos se reduce a su valor recuperable.

e. Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha.

f. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos (“IBR”, por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

g. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.



6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo presentados en el estado consolidado de situación financiera se integran de la siguiente forma:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Efectivo en caja y bancos	\$142,548	\$158,482	\$149,735
Depósitos bancarios a corto plazo	<u>374,773</u>	<u>183,595</u>	<u>172,871</u>
Total efectivo y equivalentes de efectivo	<u>\$517,321</u>	<u>\$342,077</u>	<u>\$322,606</u>

7. Efectivo restringido

El valor del efectivo restringido se integra de la siguiente forma:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Circulante	\$ 422	\$ 664	\$ 1,039
No circulante (Nota 14)	<u>4,392</u>	<u>3,775</u>	<u>4,618</u>
Efectivo restringido ⁽¹⁾	<u>\$ 4,814</u>	<u>\$ 4,439</u>	<u>\$ 5,657</u>

(1) De conformidad con las disposiciones de un contrato de crédito, la Compañía ha realizado un depósito en efectivo a largo plazo con objeto de participar en un financiamiento organizado por una agencia de los Estados Unidos con la finalidad de promover la inversión en áreas rurales y bajo desarrollo en EUA.

8. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Clientes	\$403,907	\$382,603	\$416,631
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 27)	13,742	9,979	11,323
Impuestos por cobrar	69,163	71,424	41,383
Deudores diversos	131,837	122,417	150,142
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes y partes relacionadas	<u>(3,851)</u>	<u>(6,249)</u>	<u>(13,821)</u>
	<u>\$614,798</u>	<u>\$580,174</u>	<u>\$605,658</u>

Los movimientos de la estimación por deterioro de cuentas por cobrar con el modelo de deterioro utilizado por la Compañía se analizan como sigue:

	2025	2024	2023
Saldo inicial al 1 de enero	\$ (6,249)	\$(13,821)	\$(12,404)
Estimación por deterioro de clientes y partes relacionadas	(323)	(2,886)	(854)
Cuentas por cobrar canceladas durante el año	2,756	10,063	739
Otros	<u>(35)</u>	<u>395</u>	<u>(1,302)</u>
Saldo final al 31 de diciembre	<u>\$ (3,851)</u>	<u>\$ (6,249)</u>	<u>\$(13,821)</u>

La variación neta en la estimación de deterioro de cuentas por cobrar por \$2,398, \$7,572 y \$1,417 al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente, se debió principalmente a los cambios en la estimación de probabilidades de incumplimiento y del porcentaje de recuperación, asignados a los diferentes grupos de clientes en los que opera la Compañía, los cuales reflejaron un incremento del riesgo crediticio sobre los activos financieros.



A continuación, se describen los rangos de probabilidad de incumplimiento y de tasas de recuperación asignados a los principales segmentos de clientes con los que la Compañía tiene saldos por cobrar, en sus diferentes negocios:

Al 31 de diciembre de 2025

Clientes o grupos de clientes	Rango de probabilidad de incumplimiento	Severidad de la pérdida
Automotriz	0.0% - 1.41% ⁽¹⁾	99.44%
Partes relacionadas	0.0% - 0.16%	99.94%

Al 31 de diciembre de 2024

Clientes o grupos de clientes	Rango de probabilidad de incumplimiento	Severidad de la pérdida
Automotriz	0.0% - 1.27% ⁽¹⁾	99.04%
Partes relacionadas	0.0% - 0.51%	99.94%

Al 31 de diciembre de 2023

Clientes o grupos de clientes	Rango de probabilidad de incumplimiento	Severidad de la pérdida
Automotriz	0.0% - 1.18% ⁽¹⁾	99.29%
Partes relacionadas	0.0% - 0.36%	99.84%

(1) Al 31 de diciembre del 2025, 2024 y 2023, el rango máximo de probabilidad de incumplimiento pertenece a un solo cliente. Todos los otros clientes de la Compañía mantienen una probabilidad de incumplimiento máxima del 0.27%, 0.22% y 0.59%, respectivamente.

Los incrementos y las disminuciones en la estimación por deterioro de clientes, cuando no implican la baja legal de una cuenta por cobrar, se reconocen en el estado consolidado de resultados dentro del rubro de gastos de venta. Por su parte, cuando legalmente se pierden los derechos de cobro, la Compañía cancela la estimación de cobro dudoso acumulada, con el monto bruto de la cuenta por cobrar.

La Compañía no mantiene garantías o colaterales importantes que mitiguen la exposición al riesgo de crédito de sus activos financieros.

9. Inventarios

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Materia prima y otros consumibles	\$425,812	\$410,714	\$502,910
Producción en proceso	284,977	289,643	278,741
Producto terminado	107,983	120,474	122,398
	<u>\$818,772</u>	<u>\$820,831</u>	<u>\$904,049</u>

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se reconoció una estimación por deterioro al inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto en el costo de ventas por \$968, \$726 y \$1,798, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no existían inventarios dados en garantía.

10. Activos mantenidos para la venta

Los activos clasificados como mantenidos para la venta se integran a continuación:

	Al 31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Activos circulantes:			
Inventarios	\$ 4,821	\$ -	\$ -
Activos no circulantes:			
Propiedad, planta y equipo, neto	21,714	-	10
Total de activos mantenidos para la venta	<u>\$ 26,535</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 10</u>



Durante 2025, la Compañía decidió poner a la venta los activos fijos del segmento de Norteamérica correspondientes a una de sus plantas productivas ubicada en Monclova, como parte de una estrategia comercial orientada a optimizar su estructura operativa y redefinir su enfoque estratégico. Los hechos y circunstancias que llevaron a esta decisión incluyen la reevaluación del desempeño de dicha planta y la identificación de oportunidades para reorientar recursos hacia operaciones más alineadas con la estrategia corporativa. La Administración espera que la disposición de estos activos se realice mediante una venta directa a un tercero y que la transacción se complete en un periodo menor a 12 meses a partir de la fecha en que se clasificaron como mantenidos para la venta.

Cuando las plantas productivas se reclasificaron como activos mantenidos para la venta al 31 de diciembre de 2025, se identificó un deterioro, el cual ha sido asignado prorrata a los activos no corrientes. Por el año terminado al 31 de diciembre de 2025, el deterioro reconocido en otros (gastos) ingresos, neto fue de \$(25,000). No existen pasivos clasificados como mantenidos para la venta relacionados con este grupo para su disposición.



11. Propiedades, planta y equipo, neto

	Terrenos	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y equipo de oficina	Construcciones en proceso	Otros activos fijos	Total
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2023								
Saldo inicial neto	\$ 80,162	\$ 417,322	\$ 1,606,948	\$ 1,729	\$ 29,725	\$ 436,692	\$ 58,382	\$ 2,630,960
Efecto por conversión	1,107	(15,267)	33,161	591	978	42,820	1,118	64,508
Adiciones	-	86	29,823	56	504	441,309	12,472	484,250
Disposiciones	(1,162)	(2,281)	(5,447)	(15)	(17)	-	-	(8,922)
Cargo por deterioro reconocido en el año	-	(4,487)	(18,942)	-	(49)	(6,346)	(360)	(30,184)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(25,332)	(235,812)	(694)	(8,909)	-	(2,047)	(272,794)
Transferencias	97	38,673	311,298	237	13,768	(364,901)	828	-
	<u>\$ 80,204</u>	<u>\$ 408,714</u>	<u>\$ 1,721,029</u>	<u>\$ 1,904</u>	<u>\$ 36,000</u>	<u>\$ 549,574</u>	<u>\$ 70,393</u>	<u>\$ 2,867,818</u>
Al 31 de diciembre de 2023								
Costo	\$ 80,204	\$ 813,646	\$ 4,745,688	\$ 12,586	\$156,884	\$ 549,574	\$ 80,095	\$ 6,438,677
Depreciación acumulada	-	(404,932)	(3,024,659)	(10,682)	(120,884)	-	(9,702)	(3,570,859)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 80,204</u>	<u>\$ 408,714</u>	<u>\$ 1,721,029</u>	<u>\$ 1,904</u>	<u>\$ 36,000</u>	<u>\$ 549,574</u>	<u>\$ 70,393</u>	<u>\$ 2,867,818</u>
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2024								
Saldo inicial neto	\$ 80,204	\$ 408,714	\$ 1,721,029	\$ 1,904	\$ 36,000	\$ 549,574	\$ 70,393	\$ 2,867,818
Efecto por conversión	(2,587)	(16,249)	(11,767)	(97)	(2,323)	9,680	(5,414)	(28,757)
Adiciones	-	196	5,166	121	588	358,088	7,446	371,605
Disposiciones	-	(640)	(13,520)	(14)	(9)	-	(17)	(14,200)
Cargo por deterioro reconocido en el año (Nota 28)	-	-	(90,838)	-	(1,415)	-	(1,228)	(93,481)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(27,189)	(248,637)	(740)	(10,455)	-	(1,752)	(288,773)
Transferencias	1,827	36,176	402,899	758	16,426	(458,795)	709	-
	<u>\$ 79,444</u>	<u>\$ 401,008</u>	<u>\$ 1,764,332</u>	<u>\$ 1,932</u>	<u>\$ 38,812</u>	<u>\$ 458,547</u>	<u>\$ 70,137</u>	<u>\$ 2,814,212</u>
Al 31 de diciembre de 2024								
Costo	\$ 79,444	\$ 811,588	\$ 4,888,621	\$ 12,735	\$165,768	\$ 458,547	\$ 80,561	\$ 6,497,264
Depreciación acumulada	-	(410,580)	(3,124,289)	(10,803)	(126,956)	-	(10,424)	(3,683,052)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2024	<u>\$ 79,444</u>	<u>\$ 401,008</u>	<u>\$ 1,764,332</u>	<u>\$ 1,932</u>	<u>\$ 38,812</u>	<u>\$ 458,547</u>	<u>\$ 70,137</u>	<u>\$ 2,814,212</u>
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2025								
Saldo inicial neto	\$ 79,444	\$ 401,008	\$ 1,764,332	\$ 1,932	\$ 38,812	\$ 458,547	\$ 70,137	\$ 2,814,212
Efecto por conversión	3,961	19,750	91,903	195	4,674	8,329	23,529	152,341
Adiciones	-	2,452	58,874	147	1,218	198,217	1,616	262,524
Disposiciones	-	(297)	(19,849)	(220)	(1,528)	-	-	(21,894)
Cargo por deterioro reconocido en el año (Nota 28)	-	-	(87,834)	-	(3)	-	-	(87,837)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(27,843)	(261,029)	(675)	(12,044)	-	(702)	(302,293)
Transferencia a activos mantenidos para la venta (Nota 10)	(1,562)	(13,965)	(6,116)	-	(71)	-	-	(21,714)
Transferencias	-	71,672	339,102	626	14,909	(372,330)	(53,979)	-
	<u>\$ 81,843</u>	<u>\$ 452,777</u>	<u>\$ 1,879,383</u>	<u>\$ 2,005</u>	<u>\$ 45,967</u>	<u>\$ 292,763</u>	<u>\$ 40,601</u>	<u>\$ 2,795,339</u>
Al 31 de diciembre de 2025								
Costo	\$ 81,843	\$ 896,858	\$ 5,179,187	\$ 13,306	\$185,742	\$ 292,763	\$ 50,848	\$ 6,700,547
Depreciación acumulada	-	(444,081)	(3,299,804)	(11,301)	(139,775)	-	(10,247)	(3,905,208)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 81,843</u>	<u>\$ 452,777</u>	<u>\$ 1,879,383</u>	<u>\$ 2,005</u>	<u>\$ 45,967</u>	<u>\$ 292,763</u>	<u>\$ 40,601</u>	<u>\$ 2,795,339</u>



Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía capitalizó costos por préstamos a sus activos calificables por \$6,090, \$9,042 y \$7,470, respectivamente, los cuales no fueron significativos.

Del total del gasto por depreciación, \$292,502, \$275,321 y \$258,897 ha sido registrado en el costo de ventas, \$84, \$129 y \$131, en gastos de venta y \$9,707, \$13,323 y \$13,766 en gastos de administración, en el 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025 no existen propiedad, planta y equipo dadas en garantía. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 existen propiedad, planta y equipo dadas en garantía (Nota 16).

Los otros activos fijos se integran principalmente de refacciones y mejoras a largo plazo.

12. Derechos de uso por arrendamiento, neto

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento mantenidos al 31 de diciembre de 2025 es de 3 años.

- a) El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 y en el estado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se integra como sigue:

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Otros activos fijos	Total
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 74,160</u>	<u>\$ 5,388</u>	<u>\$ 15,729</u>	<u>\$ 3,304</u>	<u>\$ 98,581</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	<u>\$ 65,354</u>	<u>\$ 5,800</u>	<u>\$ 16,305</u>	<u>\$ 2,402</u>	<u>\$ 89,861</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 69,607</u>	<u>\$ 6,616</u>	<u>\$ 13,598</u>	<u>\$ 2,503</u>	<u>\$ 92,324</u>
Gasto por depreciación del año 2023	<u>\$ (14,408)</u>	<u>\$ (3,062)</u>	<u>\$ (15,303)</u>	<u>\$ (2,331)</u>	<u>\$ (35,104)</u>
Gasto por depreciación del año 2024	<u>\$ (13,269)</u>	<u>\$ (3,333)</u>	<u>\$ (14,793)</u>	<u>\$ (2,417)</u>	<u>\$ (33,812)</u>
Gasto por depreciación del año 2025	<u>\$ (12,897)</u>	<u>\$ (3,813)</u>	<u>\$ (15,785)</u>	<u>\$ (2,114)</u>	<u>\$ (34,609)</u>

Las adiciones al valor neto en libros del derecho de uso por arrendamientos por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, ascendieron a \$37,574, \$28,947 y \$44,041, respectivamente.

- b) Importes reconocidos dentro del estado consolidado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor y corto plazo	\$15,670	\$16,701	\$16,749

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha firmado contratos de arrendamiento que no hayan iniciado.

Durante el año, la Compañía no realizó extensiones significativas a los plazos de sus contratos de arrendamiento.



13. Crédito mercantil y activos intangibles, neto

	Costos de desarrollo	Relaciones con clientes	Software y licencias	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Otros	Total
Costo							
Al 1 de enero de 2023	\$ 602,247	\$ 118,348	\$ 16,923	\$ 5,400	\$ 284,411	\$ 25,480	\$ 1,052,809
Efecto por conversión	5,854	2,012	235	-	6,351	(237)	14,215
Adiciones	48,166	3,269	595	-	-	410	52,440
Disposiciones	(2,676)	-	(113)	-	-	(298)	(3,087)
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 653,591	\$ 123,629	\$ 17,640	\$ 5,400	\$ 290,762	\$ 25,355	\$ 1,116,377
Efecto por conversión	(12,891)	(2,023)	(1,253)	-	(11,571)	(369)	(28,107)
Adiciones	15,959	-	798	-	-	420	17,177
Disposiciones	(6,046)	(3,762)	(209)	-	-	(533)	(10,550)
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 650,613	\$ 117,844	\$ 16,976	\$ 5,400	\$ 279,191	\$ 24,873	\$ 1,094,897
Efecto por conversión	30,774	13,899	1,786	-	23,125	516	70,100
Adiciones	42,257	-	668	-	-	388	43,313
Disposiciones	(9,215)	(3,124)	(605)	-	-	(466)	(13,410)
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 714,429	\$ 128,619	\$ 18,825	\$ 5,400	\$ 302,316	\$ 25,311	\$ 1,194,900
Amortización acumulada							
1 de enero de 2023	\$ (366,385)	\$ (86,380)	\$ (14,711)	\$ (5,400)	\$ -	\$ (21,728)	\$ (494,604)
Amortizaciones	(60,868)	(7,046)	(749)	-	-	(472)	(69,135)
Deterioro	(1,374)	-	(10)	-	-	-	(1,384)
Disposiciones	2,450	-	93	-	-	299	2,842
Efecto por conversión	(2,183)	(2,534)	(197)	-	-	91	(4,823)
Al 31 de diciembre de 2023	\$ (428,360)	\$ (95,960)	\$ (15,574)	\$ (5,400)	\$ -	\$ (21,810)	\$ (567,104)
Amortizaciones	(59,774)	(5,801)	(756)	-	-	(468)	(66,799)
Deterioro ^(Nota 28)	(10,309)	-	-	-	-	-	(10,309)
Disposiciones	2,587	1,719	209	-	-	533	5,048
Efecto por conversión	8,650	5,593	929	-	-	249	15,421
Al 31 de diciembre de 2024	\$ (487,206)	\$ (94,449)	\$ (15,192)	\$ (5,400)	\$ -	\$ (21,496)	\$ (623,743)
Amortizaciones	(58,504)	(6,668)	(685)	-	-	(410)	(66,267)
Deterioro	(715)	-	-	-	-	-	(715)
Disposiciones	8,376	3,124	605	-	-	466	12,571
Efecto por conversión	(14,776)	(11,096)	(1,594)	-	-	(460)	(27,926)
Al 31 de diciembre de 2025	\$ (552,825)	\$ (109,089)	\$ (16,866)	\$ (5,400)	\$ -	\$ (21,900)	\$ (706,080)
Valor neto en libros							
Costo	653,591	123,629	17,640	5,400	290,762	25,355	1,116,377
Amortización acumulada	(428,360)	(95,960)	(15,574)	(5,400)	-	(21,810)	(567,104)
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 225,231	\$ 27,669	\$ 2,066	\$ -	\$ 290,762	\$ 3,545	\$ 549,273
Costo	650,613	117,844	16,976	5,400	279,191	24,873	1,094,897
Amortización acumulada	(487,206)	(94,449)	(15,192)	(5,400)	-	(21,496)	(623,743)
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 163,407	\$ 23,395	\$ 1,784	\$ -	\$ 279,191	\$ 3,377	\$ 471,154
Costo	714,429	128,619	18,825	5,400	302,316	25,311	1,194,900
Amortización acumulada	(552,825)	(109,089)	(16,866)	(5,400)	-	(21,900)	(706,080)
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 161,604	\$ 19,530	\$ 1,959	\$ -	\$ 302,316	\$ 3,411	\$ 488,820



Del gasto por amortización, \$77,770, \$79,337 y \$80,278 ha sido registrado en el costo de ventas, \$15,841, \$15,239 y \$16,678, en gastos de administración, \$215, \$234 y \$216 en gastos de venta y \$7,050, \$5,801 y \$7,067 disminuyendo el rubro de ingresos derivados de los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con clientes en el 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

Pruebas de deterioro del crédito mercantil

El crédito mercantil se asigna a los segmentos operativos que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades o grupos de unidades, de la siguiente manera:

	Norteamérica	Europa	Total
Saldo al 1 de enero de 2023	\$ 106,830	\$ 177,581	\$ 284,411
Efecto por conversión	(18)	6,369	6,351
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 106,812	\$ 183,950	\$ 290,762
Efecto por conversión	-	(11,571)	(11,571)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 106,812	\$ 172,379	\$ 279,191
Efecto por conversión	-	23,125	23,125
Saldo al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 106,812</u>	<u>\$ 195,504</u>	<u>\$ 302,316</u>

El margen bruto estimado ha sido presupuestado con base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo del mercado. La tasa de crecimiento utilizada es consistente con las proyecciones incluidas en reportes de la industria. La tasa de descuento utilizada es antes de impuestos y refleja los riesgos inherentes en los flujos de efectivo futuros.

El monto recuperable de todas las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado con base en cálculos de valor razonable menos los costos de disposición, considerando la perspectiva de un participante en el mercado. Esos cálculos utilizan flujos proyectados antes de impuestos basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración y cubren 5 años. Los flujos de efectivo más allá de un período de 5 años son extrapolados utilizando el crecimiento estimado de tasas inferiores.

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor en uso en 2025, 2024 y 2023 son como sigue:

	2025		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Margen bruto estimado	13.94%	13.21%	13.14%
Tasa de crecimiento	2.00%	2.00%	2.50%
Tasa de descuento	8.89%	8.66%	9.58%
	2024		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Margen bruto estimado	15.59%	12.61%	15.68%
Tasa de crecimiento	2.00%	1.50%	2.50%
Tasa de descuento	11.60%	10.85%	12.96%
	2023		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Margen bruto estimado	15.86%	14.02%	13.38%
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.50%
Tasa de descuento	14.64%	12.24%	16.01%

La Compañía efectuó análisis de sensibilidad considerando un cambio potencial individualmente en los supuestos clave, incrementando la tasa de descuento 100 puntos base, disminuyendo la tasa de crecimiento de largo plazo y reduciendo el margen bruto estimado. Como resultado, los análisis de sensibilidad no indicaron riesgo potencial de que el valor en libros exceda el valor recuperable al 31 de diciembre de 2025.



14. Otros activos no circulantes

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Efectivo restringido (Nota 7)	\$ 4,392	\$ 3,775	\$ 4,618
Inversión en asociadas	26,672	23,903	22,276
Otros activos	13,126	6,745	8,627
Total otros activos no circulantes	<u>\$ 44,190</u>	<u>\$ 34,423</u>	<u>\$ 35,521</u>

A continuación, se presenta la información financiera resumida acumulada para las asociadas de la Compañía que se contabilizan bajo el método de participación las cuales no son materiales en lo individual:

	2025	2024	2023
Utilidad neta, reconocidas a través del método de participación	<u>\$2,296</u>	<u>\$2,865</u>	<u>\$2,486</u>

No existen pasivos contingentes ni compromisos relacionados con la inversión de la Compañía en las asociadas.

15. Proveedores y otras cuentas por pagar

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Proveedores	\$ 1,117,590	\$ 1,001,421	\$ 1,120,172
Anticipos de clientes	57,634	31,196	44,799
Otros impuestos y beneficios por seguridad social	124,390	102,033	108,248
Partes relacionadas (Nota 27)	4,060	8,252	5,490
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	414,765	364,449	323,347
	<u>\$ 1,718,439</u>	<u>\$ 1,507,351</u>	<u>\$ 1,602,056</u>

16. Deuda

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Circulante:			
Préstamos bancarios ⁽¹⁾⁽²⁾	\$ 53,342	\$ 68,874	\$ 264,145
Porción circulante de deuda no circulante	9,247	3,967	29,116
Intereses por pagar ⁽¹⁾	7,268	10,684	10,545
Deuda circulante	<u>\$ 69,857</u>	<u>\$ 83,525</u>	<u>\$ 303,806</u>
No circulante:			
Préstamos bancarios con garantía	\$ -	\$ 4	\$ 73
Préstamos bancarios sin garantía	668,825	676,237	442,966
<u>En dólares:</u>			
Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior	500,000	500,000	500,000
<u>En Euros:</u>			
Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior	587,125	517,725	552,425
Deuda no circulante antes de costos de emisión y obtención de deuda	1,755,950	1,693,966	1,495,464
Menos: costos de emisión y obtención de deuda	(7,374)	(10,163)	(12,720)
Menos: porción circulante de la deuda	(9,247)	(3,967)	(29,116)
Deuda no circulante	<u>\$ 1,739,329</u>	<u>\$ 1,679,836</u>	<u>\$ 1,453,628</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los préstamos bancarios circulantes causaban intereses a una tasa promedio de 4.35%, 4.65% y 5.87%, respectivamente. Los intereses por pagar a corto plazo al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, ascienden a \$613, \$801 y \$741.

(2) El valor razonable de los préstamos bancarios circulantes se aproxima a su valor en libros ya que el impacto del descuento no es significativo.



Los valores en libros, términos y condiciones de la deuda no circulante son los siguientes:

Descripción	Moneda contractual	Valor (USD)	Costos de emisión y obtención de deuda	Intereses por pagar	Saldo al 31 de diciembre de 2025	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Fecha de contratación DD/MM/AAAA	Fecha de vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés
Brasil	BRL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5	\$ 74	15/12/2020	25/01/2025	6.00%
Total préstamos bancarios garantizados		-	-	-	-	5	74			
Bancomext LP 2023 ⁽¹⁾	USD	194,640	837	2,925	196,728	200,829	202,422	04/11/2023	04/11/2033	7.75%
Club Loan 2024 ⁽²⁾										
The Bank of Nova Scotia	USD	62,500	293	-	62,207	61,154	-	16/08/2024	15/08/2029	SOFR 3M + 2.10%
Scotiabank Inverlat	USD	-	-	-	-	996	-	16/08/2024	15/08/2029	SOFR 3M + 2.10%
BBVA México	USD	100,000	469	-	99,531	62,150	-	16/08/2024	15/08/2029	SOFR 3M + 2.10%
Bank of America	USD	62,500	293	-	62,207	62,150	-	16/08/2024	15/08/2029	SOFR 3M + 2.10%
Sumitomo	USD	62,500	293	-	62,207	62,150	-	16/08/2024	15/08/2029	SOFR 3M + 2.10%
Green Loan 2024 ⁽³⁾										
The Bank of Nova Scotia	USD	100,000	469	-	99,531	94,697	-	17/12/2024	13/01/2030	SOFR 3M + 2.10%
Scotiabank Inverlat	USD	-	-	-	-	4,984	-	17/12/2024	13/01/2030	SOFR 3M + 2.10%
BBVA México	USD	62,500	-	-	62,500	99,681	-	17/12/2024	13/01/2030	SOFR 3M + 2.10%
The Bank of Nova Scotia ⁽³⁾	USD	-	-	-	-	-	98,914	22/12/2022	19/12/2027	SOFR 1M + 2.15%
BBVA México ⁽³⁾	USD	-	-	-	-	-	98,784	22/12/2022	19/12/2027	SOFR 1M + 2.15%
Scotiabank Turquía	EUR	17,615	-	-	17,615	12,425	6,917	27/12/2024	27/12/2028	0.50%
España	EUR	1,400	-	20	1,420	1,688	2,305	02/12/2020	01/02/2028	1.50%
EUA	USD	5,170	1,434	-	3,736	11,472	29,309	31/10/2020	21/12/2025	1.31%
Total préstamos bancarios sin garantía		668,825	4,088	2,945	667,682	674,376	438,651			
Total préstamos bancarios		668,825	4,088	2,945	667,682	674,381	438,725			
Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior	USD	500,000	1,822	3,710	501,888	497,612	498,254	28/06/2021	28/06/2031	3.63%
Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior	EUR	587,125	1,464	-	585,661	521,687	555,570	20/07/2021	20/07/2028	2.25%
Total Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior		1,087,125	3,286	3,710	1,087,549	1,019,299	1,053,824			
Total		1,755,950	7,374	6,655	1,755,231	1,693,680	1,492,549			
Menos: porción circulante de deuda no circulante		(9,247)	-	-	(9,247)	(3,967)	(29,116)			
Deuda no circulante (incluye intereses por pagar de deuda no circulante)		\$ 1,746,703	\$ 7,374	\$ 6,655	\$ 1,745,984	\$ 1,689,713	\$ 1,463,433			

- (1) En 2023, la Compañía contrató un financiamiento con Bancomext por \$200,000 a un plazo de 10 años a una tasa variable de SOFR + 2.50. Los fondos se utilizaron para pagar anticipadamente el saldo insoluto de un crédito contratado en 2019 con la misma institución.
- (2) En 2024, la Compañía contrató un crédito por \$250,000 a un plazo de 5 años a una tasa variable de SOFR 3M + 2.10. Los fondos se utilizaron para pagar el saldo de líneas de crédito no comprometidas.
- (3) En 2024, la Compañía contrató un préstamo por \$200,000 a un plazo de 5 años a una tasa variable de SOFR 3M + 2.10. Los fondos fueron destinados para pagar un crédito por ese mismo monto con BBVA y The Bank of Nova Scotia contratado en el 2022.



Al 31 de diciembre de 2025, los vencimientos anuales de la deuda no circulante, sin considerar los costos de emisión y obtención de deuda, son los siguientes:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031 en adelante	Total
Préstamos bancarios ⁽¹⁾	\$ 9,247	\$14,122	\$ 21,645	\$272,770	\$200,000	\$151,041	\$ 668,825
Bonos vinculados a la sostenibilidad ⁽²⁾	-	-	587,125	-	-	500,000	1,087,125
	<u>\$ 9,247</u>	<u>\$14,122</u>	<u>\$ 608,770</u>	<u>\$272,770</u>	<u>\$200,000</u>	<u>\$651,041</u>	<u>\$1,755,950</u>

(1) Los intereses que devenguen los préstamos bancarios se pagarán trimestralmente.

(2) Los intereses que devenguen los Bonos vinculados a la sostenibilidad serán pagaderos semestralmente.

Algunos de los contratos de deuda bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA o EBITDA (Nota 28) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre UAFIDA o EBITDA (Nota 28) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces.

Durante 2025, 2024 y 2023, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo con las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

En 2021, la Compañía emitió dos notas senior vinculadas a la sustentabilidad (Sustainability-Linked Bonds):

La primera, emitida en junio por \$500,000 a una tasa fija de 3.625% a un plazo de 10 años, se utilizó para pagar anticipadamente las notas senior emitidas en enero del 2018 por el mismo monto.

La segunda, emitida en julio por EUR 500,000 a una tasa fija de 2.25% a un plazo de 7 años, se utilizó para pagar anticipadamente las notas senior emitidas en marzo del 2017 por el mismo monto.

Ambas emisiones se contrataron sin obligaciones financieras y sin obligados solidarios bajo una estructura de grado de inversión.

Ambas emisiones establecen una medición con respecto al año que concluye el 31 de diciembre de 2026 para reducir al menos el 18% de las emisiones de CO₂, si la meta no se cumpliera la tasa de interés deberá incrementarse por 25 puntos base a partir del 28 de junio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en dólares y a partir del 20 de julio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en euros. Este objetivo concuerda con el compromiso de Sustentabilidad para lograr una reducción de GEI del 28% para 2030, los cuales fueron aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en 2021.

En agosto de 2024, la Compañía contrató un préstamo con cuatro bancos por \$250,000 a cinco años con un solo pago al término del plazo. De acuerdo con los términos del préstamo, los bancos participaron con \$62,500 cada uno. Los recursos del préstamo se destinaron principalmente a pagar deuda de corto plazo.

En diciembre de 2024, la Compañía obtuvo un préstamo verde con dos bancos por \$200,000 a cinco años con un solo pago al vencimiento. En este caso, los bancos participaron con \$100,000 cada uno. Los fondos se destinaron a pagar un préstamo verde por ese mismo monto contratado en el 2022, el cual fue utilizado para la instalación de plantas nuevas dedicadas a la producción de componentes para vehículos eléctricos de clientes globales, ubicadas en México, Alemania y República Checa.



Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, así como a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito; dichas obligaciones, entre otras condiciones están sujetas a ciertas excepciones (incluyendo, sin limitar, las mencionadas abajo), y requieren o limitan la capacidad de la Compañía para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos, excepto por aquellos que no pueda esperarse que tengan un efecto sustancial adverso;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sustancial adverso;
- Incurrir en endeudamientos adicionales, salvo que se encuentre en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;
- Pagar dividendos (aplicable solamente a Nemak SAB), salvo que se encuentren en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;
- Otorgar gravámenes sobre activos, cuando el monto de las obligaciones garantizadas exceda de un porcentaje de los activos totales consolidados, según se define en cada caso;
- Celebrar operaciones con afiliadas que no estén en condiciones de mercado;
- Efectuar una consolidación o fusión, salvo que sea la Compañía quien subsista; y
- Efectuar una venta de activos, incluyendo operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back), cuyo valor exceda del monto que se determine en cada caso, salvo que se trate de activos obsoletos o en desuso o que dicha venta se realice conforme al curso ordinario del negocio, a precio justo y en condiciones de mercado.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no existen activos dados en garantía para ninguna de las subsidiarias, excepto por ciertos equipos que se entregaron en prenda para garantizar un financiamiento de largo plazo otorgado por una entidad gubernamental brasileña de fomento a la inversión (por sus siglas en portugués, “BNDES”). Al 31 de diciembre de 2025, el saldo pendiente fue liquidado. El saldo insoluto del préstamo al 31 de diciembre de 2024 así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente \$4 y \$253, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2023, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente \$73 y \$307, respectivamente.

17. Pasivo por arrendamiento

	31 de diciembre		
	2025	2024	2023
<u>Circulante:</u>			
En dólares	\$ 14,593	\$ 14,974	\$ 13,114
En euros	9,554	10,082	9,282
Otras monedas	6,713	3,875	5,269
Pasivo por arrendamiento circulante	<u>\$ 30,860</u>	<u>\$ 28,931</u>	<u>\$ 27,665</u>
<u>No circulante:</u>			
En dólares	\$ 52,997	\$ 38,532	\$ 41,411
En euros	29,471	49,437	52,380
Otras monedas	25,396	17,111	20,024
	<u>107,864</u>	<u>105,080</u>	<u>113,815</u>
Menos: Porción circulante del pasivo por arrendamiento	<u>(30,860)</u>	<u>(28,931)</u>	<u>(27,665)</u>
Pasivo por arrendamiento no circulante	<u>\$ 77,004</u>	<u>\$ 76,149</u>	<u>\$ 86,150</u>



Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Saldo inicial	\$ 105,080	\$ 113,815	\$ 100,765
Altas/Nuevos contratos	37,574	28,947	44,041
Bajas de contratos	(7,914)	(72)	(281)
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	6,074	6,779	7,234
Pagos de arrendamiento	(79,051)	(67,844)	(41,924)
Pérdida cambiaria	46,101	23,455	3,980
Saldo final	<u>\$ 107,864</u>	<u>\$ 105,080</u>	<u>\$ 113,815</u>

El vencimiento del pasivo por arrendamiento que incluye los intereses no devengados se analiza como sigue:

	31 de diciembre de 2025
Menos de 1 año	\$ 30,860
Entre 1 año y 3 años	46,767
Entre 3 años y 5 años	11,802
Más de 5 años	18,435
Total	<u>\$ 107,864</u>

18. Otros pasivos

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Circulante:			
Otros impuestos y retenciones	\$ 13,669	\$ 10,889	\$ 11,233
Participación de los trabajadores en las utilidades	14,829	12,289	11,841
Pagos basados en acciones (Nota 21)	870	373	775
Instrumentos financieros derivados (Nota 4)	-	416	1,971
Otros	11	94	36
Total	<u>\$ 29,379</u>	<u>\$ 24,061</u>	<u>\$ 25,856</u>
No circulante:			
Otros ⁽¹⁾	<u>\$ 15,008</u>	<u>\$ 14,859</u>	<u>\$ 16,996</u>
Total	<u>\$ 15,008</u>	<u>\$ 14,859</u>	<u>\$ 16,996</u>

⁽¹⁾ Se incluyen los pagos basados en acciones (Nota 21).

19. Beneficios a los empleados

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro y se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro.

Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables.



Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en el estado consolidado de situación financiera se muestran a continuación:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
País			
México	\$ 64,705	\$ 54,321	\$ 52,809
Canadá	5,016	4,807	4,992
Polonia	6,975	11,655	12,314
Austria	9,770	9,653	10,259
Alemania	8,396	6,820	6,569
Otros	4,135	3,795	2,923
Total	<u>\$ 98,997</u>	<u>\$ 91,051</u>	<u>\$ 89,866</u>

A continuación, se resumen los principales datos financieros de dichos beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Obligaciones en el estado de situación financiera por:			
Beneficios por pensiones	\$ 94,519	\$ 85,894	\$ 84,511
Beneficios médicos post-empleo	4,478	5,157	5,355
Pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera	<u>98,997</u>	<u>91,051</u>	<u>89,866</u>
Cargo en el estado de resultados por:			
Beneficios por pensiones	4,946	2,536	5,531
Beneficios médicos post-empleo	(197)	(206)	241
	<u>4,749</u>	<u>2,330</u>	<u>5,772</u>
Remediciones por obligaciones de beneficios a empleados reconocidas en otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del año			
Beneficios por pensiones	(5,363)	(3,366)	(3,176)
Beneficios médicos post-empleo	146	22	65
	<u>(5,217)</u>	<u>(3,344)</u>	<u>(3,111)</u>
Remediciones acumuladas en el capital contable	<u>\$ (17,933)</u>	<u>\$(12,716)</u>	<u>\$ (9,372)</u>

La Compañía opera esquemas de beneficios médicos post-empleo, principalmente en México y Canadá. El método de contabilización, los supuestos y la frecuencia de las valuaciones son similares a las usadas para los beneficios definidos en esquemas de pensiones.

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinan como sigue:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Valor presente de las obligaciones	\$ 129,628	\$ 120,826	\$ 119,070
Valor razonable de los activos del plan	<u>(30,631)</u>	<u>(29,775)</u>	<u>(29,204)</u>
Pasivo en el estado de situación financiera, neto	<u>\$ 98,997</u>	<u>\$ 91,051</u>	<u>\$ 89,866</u>



El movimiento en la obligación de beneficios definidos durante el año es como sigue:

	2025	2024	2023
Al 1 de enero	\$ 120,826	\$ 119,070	\$ 101,108
Costo de servicio actual	7,237	7,556	6,689
Costo de interés	5,651	4,022	5,457
Contribuciones de los participantes del plan	26	24	28
Remediciones:			
Remediciones actuariales	1,839	11,407	3,216
Reducciones	(10,650)	(2,109)	946
Beneficios pagados	(6,623)	(20,525)	(7,825)
Diferencias cambiarias	11,322	1,381	9,451
Al 31 de diciembre	<u>\$ 129,628</u>	<u>\$ 120,826</u>	<u>\$ 119,070</u>

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan del año es como sigue:

	2025	2024	2023
Al 1 de enero de	\$ (29,775)	\$ (29,204)	\$ (26,804)
Ingresos por intereses	(1,032)	(1,062)	(1,129)
Remediciones - rendimiento de los activos del plan, neto	(25)	(974)	(1,230)
Diferencias cambiarias	1,221	(34)	(1,459)
Contribuciones de los participantes del plan	(1,084)	(799)	(872)
Contribuciones del empleado	(2,261)	24	(28)
Beneficios pagados	2,325	2,274	2,318
Al 31 de diciembre	<u>\$ (30,631)</u>	<u>\$ (29,775)</u>	<u>\$ (29,204)</u>

Los principales supuestos actuariales fueron los siguientes:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
México:			
Tasa de inflación	3.69%	4.21%	4.66%
Tasa de crecimiento de salarios	6.00%	6.00%	5.50%
Incremento futuro de salarios	3.75%	3.75%	5.50%
Tasa de inflación médica	7.00%	7.00%	7.00%
Tasa de descuento:			
México	9.50%	10.50%	9.75%
Canadá	4.84%	4.65%	4.62%
Austria	3.55%	4.25%	4.45%
Estados Unidos	5.10%	5.15%	5.50%
Alemania	2.45%	3.62%	3.68%
Polonia	5.50%	5.30%	5.20%

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos de las tasas de descuento de obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	Impacto en las obligaciones por beneficios definidos		
	Cambio de suposición	Incremento de suposición	Disminución de suposición
Tasa de descuento	1%	\$(53,804)	\$65,333

Activos de beneficios de pensión

Los activos del plan se integran de la siguiente forma:

	2025	2024	2023
Instrumentos de capital	\$ 4,945	\$ 5,330	\$ 8,387
Valores en renta fija de corto y largo plazo	25,686	24,445	20,817
	<u>\$ 30,631</u>	<u>\$ 29,775</u>	<u>\$ 29,204</u>



20. Capital contable

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el capital social nominal fijo, suscrito y pagado de \$413,123, \$420,535 y \$431,734, respectivamente, estaba representado por 2,872,602, 2,940,877 y 3,037,820 miles de acciones comunes, nominativas, “Clase I” de la Serie “A”, sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2023, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones	
	(En miles)	Monto
Público inversionista	3,054,812	\$ 433,816
Recompra de acciones	(16,992)	(2,082)
Al 31 de diciembre de 2023	<u>3,037,820</u>	<u>\$ 431,734</u>

Al 31 de diciembre de 2024, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones	
	(En miles)	Monto
Público inversionista	3,037,820	\$ 431,734
Recompra de acciones	(96,943)	(11,199)
Al 31 de diciembre de 2024	<u>2,940,877</u>	<u>\$ 420,535</u>

Al 31 de diciembre de 2025, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones	
	(En miles)	Monto
Público inversionista	2,940,877	\$ 420,535
Recompra de acciones	(68,275)	(7,695)
Otros	-	283
Al 31 de diciembre de 2025	<u>2,872,602</u>	<u>\$ 413,123</u>

A continuación, se presenta el movimiento de las acciones en circulación:

	Número de acciones (En miles)
Acciones al 1 de enero de 2023	3,054,812
Recompra de acciones	(16,992)
Acciones al 31 de diciembre de 2023	3,037,820
Recompra de acciones	(96,943)
Acciones al 31 de diciembre de 2024	2,940,877
Recompra de acciones	(68,275)
Acciones al 31 de diciembre de 2025	<u>2,872,602</u>

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2025, 2024 y 2023, el monto de la reserva legal asciende \$69,933 (MXN 1,256,471), \$61,992 (MXN 1,256,471) y \$73,766 (MXN 1,246,171), respectivamente, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

Los dividendos que se paguen estarán libres del Impuesto Sobre la Renta (“ISR”) si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (“CUFIN”). Los dividendos que excedan de dicha CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2025. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del año o el de los dos años inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Al 31 de diciembre de 2025, el valor fiscal de la CUFIN y el valor de la Cuenta Única de Capital de Aportación (“CUCA”) ascendían a \$ 1,705,160 (MXN 30,636,098) y \$ 627,113 (MXN 11,267,145), respectivamente.



De conformidad con la Ley de Impuesto Sobre la Renta (“LISR”) que entró en vigor el 1 de enero de 2014, se establece un impuesto del 10% por las utilidades generadas a partir de 2014 a los dividendos que se pagan a residentes en el extranjero y a personas físicas mexicanas siempre que correspondan a utilidades fiscales generadas a partir de 2014. Asimismo, establece que para los ejercicios de 2001 a 2013, la utilidad fiscal neta se determinará en los términos de la LISR vigente en el ejercicio fiscal de que se trate.

El estímulo es aplicable siempre y cuando dichos dividendos o utilidades se hayan generado en 2014, 2015, 2016 y sean reinvertidos en la persona moral que generó dichas utilidades, y consiste en un crédito fiscal equivalente al monto que resulte de aplicar al dividendo o utilidad que se distribuya, el porcentaje que corresponda al año de distribución como sigue:

Año de distribución del dividendo o utilidad	Porcentaje de aplicación al monto del dividendo o utilidad distribuido.
2023	5%
2024	5%
2025 en adelante	5%

El crédito fiscal determinado será acreditable únicamente contra el 10% adicional de ISR que la persona moral deba retener y enterar.

Para poder aplicar el crédito se deben cumplir los siguientes requisitos:

- La persona moral debe identificar en su contabilidad los registros correspondientes a utilidades o dividendos generados en 2014, 2015, y 2016, así como las distribuciones respectivas.
- Presentar en las notas a los estados financieros la información analítica del periodo en el cual se generaron las utilidades, se reinvirtieron o se distribuyeron los dividendos.

Las personas morales que distribuyan dividendos o utilidades respecto de acciones colocadas entre el gran público inversionista deben informar a las casas de bolsa, instituciones de crédito, operadoras de inversión, a las personas que llevan a cabo la distribución de acciones de sociedades de inversión, o a cualquier otro intermediario del mercado de valores, los ejercicios de donde provienen los dividendos para que dichos intermediarios realicen la retención correspondiente. Por el año concluido el 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía generó una utilidad de \$25,049 y \$4,373, respectivamente, las cuales podrán ser sujetas de este estímulo.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (“LISR”) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

21. Pagos basados en acciones

Nemak cuenta con un esquema de compensación referido al valor de las acciones de la compañía para ejecutivos de Nemak y de sus subsidiarias. De acuerdo con los términos del plan, los ejecutivos elegibles obtendrán un pago en efectivo condicionado al logro de métricas tanto cuantitativas como cualitativas provenientes de las siguientes medidas financieras:

- Mejora en el precio de las acciones
- Mejora en la utilidad neta
- Permanencia de los Directivos en la Compañía

El bono será pagado en efectivo en los siguientes cinco años después de la fecha de concesión, es decir un 20% cada año y serán pagadas con referencia al precio promedio de las acciones del mes de diciembre al cierre de cada año. El precio promedio de las acciones en dólares considerado para la medición del incentivo a ejecutivos para 2025, 2024 y 2023 es de \$0.21 (MXN 3.76), \$0.11 (MXN 2.32) y \$0.25 (MXN 4.19), se considera que la medición se ubica dentro del Nivel 1 de la jerarquía de valor razonable.



El pasivo de pagos basados en acciones al corto y largo plazo, se incluyen dentro de Otros pasivos (Nota 18) y se integra como sigue:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Corto plazo	\$ 870	\$ 373	\$ 775
Largo plazo	2,579	983	1,907
Total valor en libros	<u>\$ 3,449</u>	<u>\$ 1,356</u>	<u>\$ 2,682</u>

22. Gastos en función de su naturaleza

El costo de ventas y los gastos de administración y ventas clasificados por su naturaleza se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Materia prima	\$(2,139,325)	\$(2,057,701)	\$(2,156,650)
Maquila (servicios de producción proveídos por otras entidades)	(294,073)	(301,881)	(316,057)
Gastos por beneficios a empleados (Nota 25)	(1,065,485)	(1,077,313)	(1,043,245)
Gastos de personal	(3,315)	(3,308)	(5,972)
Mantenimiento	(250,439)	(257,917)	(245,537)
Depreciación y amortización	(396,119)	(383,583)	(369,966)
Gastos de fletes	(55,740)	(45,154)	(47,221)
Gastos de publicidad	(671)	(529)	(780)
Consumo de energía y combustible	(217,125)	(222,240)	(296,903)
Gastos de viaje	(8,457)	(8,518)	(11,030)
Gastos de arrendamiento	(15,670)	(16,701)	(16,749)
Asistencia técnica, honorarios profesionales y servicios administrativos	(108,522)	(114,363)	(129,667)
Otros	(194,534)	(188,876)	(160,691)
Total	<u>\$(4,749,475)</u>	<u>\$(4,678,084)</u>	<u>\$(4,800,468)</u>

23. Otros (gastos) ingresos, neto

	2025	2024	2023
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo ⁽¹⁾	\$ 1,295	\$ 1,386	\$ 11,330
Deterioro de propiedad, planta y equipo (Nota 28)	(88,552)	(103,790)	(31,568)
Otros	2,318	19,106	3,950
Total otros (gastos) ingresos, neto	<u>\$ (84,939)</u>	<u>\$ (83,298)</u>	<u>\$ (16,288)</u>

(1) Por el año terminado al 31 de diciembre de 2023, la ganancia en venta de propiedad, planta y equipo se generó principalmente por la venta del edificio de la subsidiaria Nemark of Canada Corporation.



24. Resultado financiero, neto

	2025	2024	2023
Ingresos financieros:			
Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	\$ 3,735	\$ 4,559	\$ 5,116
Ingresos financieros con partes relacionadas (Nota 27)	524	406	507
Otros ingresos financieros ⁽¹⁾	11,047	21,716	1,776
Total ingresos financieros	<u>\$ 15,306</u>	<u>\$ 26,681</u>	<u>\$ 7,399</u>
Gastos financieros:			
Gastos por interés en préstamos bancarios	\$ (89,946)	\$ (108,372)	\$ (84,911)
Otros gastos financieros ⁽²⁾	(33,372)	(48,489)	(43,959)
Total gastos financieros y otros gastos financieros	<u>\$ (123,318)</u>	<u>\$ (156,861)</u>	<u>\$ (128,870)</u>
(Pérdida) utilidad por fluctuación cambiaria, neta			
Ganancia por fluctuación cambiaria	\$ 404,272	\$ 322,764	\$ 112,851
Pérdida por fluctuación cambiaria	(507,182)	(285,373)	(169,228)
(Pérdida) utilidad por fluctuación cambiaria, neta	<u>\$ (102,910)</u>	<u>\$ 37,391</u>	<u>\$ (56,377)</u>
Resultado financiero, neto	<u>\$ (210,922)</u>	<u>\$ (92,789)</u>	<u>\$ (177,848)</u>

(1) Incluye rendimientos de los activos del plan (Nota 19) y conceptos varios.

(2) Incluye el costo financiero de beneficios a empleados (Nota 19).

25. Gastos por beneficios a empleados

	2025	2024	2023
Sueldos, salarios y prestaciones	\$ 886,602	\$ 906,438	\$ 890,828
Contribuciones a seguridad social	160,649	152,003	142,075
Beneficios a empleados (Nota 19)	7,237	7,556	6,689
Otras contribuciones	10,997	11,316	3,653
Total	<u>\$1,065,485</u>	<u>\$1,077,313</u>	<u>\$1,043,245</u>

Reforma Laboral en Materia de Vacaciones

El 27 de diciembre de 2022 se publicó el decreto por medio del cual se reformaron los artículos 76 y 78 de la Ley Federal de Trabajo ("LFT") para México, el cual entró en vigor el 1 de enero de 2023. Los cambios principales originados por esta reforma laboral consideran el incremento el período anual mínimo de vacaciones a los trabajadores que tengan más de un año de servicio.

La Compañía evaluó los impactos contables que se generaron por esta reforma laboral y determinó que los incrementos a la provisión de vacaciones y de prima vacacional, como consecuencia del incremento de los días de vacaciones, no fueron significativos al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

26. Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta cuya tasa es del 30% en México. Las tasas legales de impuesto sobre la renta aplicables a las principales subsidiarias extranjeras fueron las siguientes:

	2025	2024	2023
Alemania	30%	30%	30%
Austria	23%	23%	24%
Brasil	34%	34%	34%
China	25%	25%	25%
España	24%	24%	24%
Eslovaquia	24%	21%	21%
Estados Unidos	21%	21%	21%
Hungría	9%	9%	9%
Polonia	19%	19%	19%
Turquía	25%	25%	20%



- a) Impuestos a la utilidad reconocidos en el estado consolidado de resultados:

	2025	2024	2023
Impuesto causado	\$ (52,754)	\$ (23,261)	\$ (75,304)
Impuesto diferido	48,421	(7,040)	78,437
Impuestos a la utilidad cargado a resultados	<u>\$ (4,333)</u>	<u>\$ (30,301)</u>	<u>\$ 3,133</u>

La Compañía adoptó en 2023 las enmiendas a la NIC 12, *Impuesto a las Ganancias*, aplicables a los impuestos sobre la renta que surgen de leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas para implementar las reglas modelo del Pilar Dos publicadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (“OCDE”), incluyendo leyes tributarias que implementan impuestos mínimos nacionales calificados descritos en dichas normas.

La Compañía continúa aplicando la excepción temporal a los requisitos contables para impuestos diferidos en la NIC 12, por lo que la Compañía no reconoce ni revela información sobre activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con los impuestos a la renta del modelo del Pilar Dos.

La Compañía no estima efectos materiales, sin embargo continuará evaluando el impacto de la legislación sobre impuestos sobre la renta del modelo del Pilar Dos en su desempeño financiero futuro.

- b) La conciliación entre las tasas obligatoria y efectiva de impuestos a la utilidad se muestra a continuación:

	2025	2024	2023
(Pérdida) utilidad antes de impuestos	\$(111,602)	\$ 55,350	\$ 1,240
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	(2,296)	(2,865)	(2,486)
(Pérdida) utilidad antes de participación en asociadas	(113,898)	52,485	(1,246)
Tasa legal	30%	30%	30%
Impuestos a la tasa obligatoria	34,169	(15,746)	374
(Más) menos efecto de impuestos sobre:			
Ajustes por inflación	(24,743)	(7,423)	(4,826)
No deducibles	(5,597)	(19,613)	(23,255)
Efectos cambiarios no gravables	19,045	(1,970)	18,299
Otras diferencias	(27,207)	14,451	12,541
Total provisión de impuestos a la utilidad cargada a resultados	<u>\$ (4,333)</u>	<u>\$ (30,301)</u>	<u>\$ 3,133</u>
Tasa efectiva	<u>4%</u>	<u>58%</u>	<u>251%</u>

- c) El detalle del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo, es como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Inventarios	\$ (10,939)	\$ (1,730)	\$ 1,044
Propiedad, planta y equipo	170	(44,675)	78,234
Activos intangibles	(33,789)	(36,846)	(34,337)
Provisiones de pasivo	69,031	54,863	48,528
Pérdidas fiscales por amortizar	24,686	34,324	(2,674)
Otras diferencias temporales, neto	63,107	51,864	3,378
Impuesto diferido activo	<u>\$ 112,266</u>	<u>\$ 57,800</u>	<u>\$ 94,173</u>
Inventarios	\$ 195	\$ 296	\$ (516)
Propiedades, planta y equipo	(93,999)	(69,901)	(130,120)
Activos intangibles	(12,824)	(12,811)	(32,528)
Provisiones de pasivo	41,667	42,318	44,652
Pérdidas fiscales por amortizar	4,330	494	3,184
Otras diferencias temporales, neto	(15,818)	(28,319)	11,760
Impuesto diferido pasivo	<u>\$ (76,449)</u>	<u>\$ (67,923)</u>	<u>\$ (103,568)</u>



Las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2025 expiran en los siguientes años:

Año de expiración	Importe
2026	\$ -
2027	-
2028	13,239
2029	11,932
2030 y posteriores	71
Sin vencimiento	78,721
	<u>\$ 103,963</u>

Adicionalmente, la Compañía tiene pérdidas fiscales por amortizar por un monto de \$7,243 al 31 de diciembre del 2025, las cuales han sido reservadas en su totalidad.

El cargo/(crédito) del impuesto relacionado a los componentes de la utilidad (pérdida) integral es como sigue:

	Antes de impuestos	2025 Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos	Antes de impuestos	2024 Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos	Antes de impuestos	2023 Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos
Efecto por conversión de entidades extranjeras	\$ 168,908	\$ -	\$ 168,908	\$(104,451)	\$ -	\$(104,451)	\$ 38,489	\$ -	\$ 38,489
Remediciones actuariales de pasivos laborales	(5,217)	1,494	(3,723)	(3,344)	945	(2,399)	(3,111)	777	(2,334)
Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo	206	(59)	147	1,766	(507)	1,259	2,942	(855)	2,087
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral	<u>\$ 163,897</u>	<u>\$ 1,435</u>	<u>\$ 165,332</u>	<u>\$(106,029)</u>	<u>\$ 438</u>	<u>\$(105,591)</u>	<u>\$ 38,320</u>	<u>\$ (78)</u>	<u>\$ 38,242</u>

27. Transacciones con partes relacionadas

Las transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, que fueron llevadas a cabo a valores de mercado, fueron las siguientes:

	2025	2024	2023
Ingresos por intereses:			
Sigma Foods ⁽¹⁾	\$ 286	\$ 318	\$ 388
Asociadas	238	88	119
Otros ingresos:			
Asociadas	20,266	18,982	17,541
Afiliadas	826	889	863
Total	<u>\$ 21,616</u>	<u>\$ 20,277</u>	<u>\$ 18,911</u>
Gastos por servicios administrativos:			
Sigma Foods ⁽¹⁾	\$ 12,230	\$ 9,324	\$ 11,074
Afiliadas	2,905	2,898	2,960
Asociadas	-	13	-
Otros gastos:			
Afiliadas	3,783	2,620	1,687
Total	<u>\$ 18,918</u>	<u>\$ 14,855</u>	<u>\$ 15,721</u>

(1) Sigma Foods, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (antes "Alfa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias").



Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a \$6,945, \$8,403 y \$9,400, respectivamente, monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los saldos con partes relacionadas son los siguientes:

31 de diciembre de 2025						
Préstamos con partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Capital e Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Sigma Foods ⁽¹⁾	\$ -	\$ 5,859	MXN	31/12/2026	9.70%	\$ 2,389
Asociadas	4,648	2,066	EUR	03/08/2026	4.35%	1,671
Afiliadas	279	890	MXN			-
Total	<u>\$ 4,927</u>	<u>\$ 8,815</u>				<u>\$ 4,060</u>
31 de diciembre de 2024						
Préstamos con partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Capital e Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Sigma Foods ⁽¹⁾	\$ -	\$ 4,920	MXN	31/12/2025	12.10%	\$ 6,333
Asociadas	2,734	2,061	EUR	03/08/2025	4.35%	1,170
Afiliadas	257	7	MXN			749
Total	<u>\$ 2,991</u>	<u>\$ 6,988</u>				<u>\$ 8,252</u>
31 de diciembre de 2023						
Préstamos con partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Capital e Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Sigma Foods ⁽¹⁾	\$ -	\$ 5,565	MXN	31/12/2024	12.50%	\$ 4,706
Asociadas	3,112	2,242	EUR	03/08/2025	4.25%	784
Afiliadas	339	65	MXN			-
Total	<u>\$ 3,451</u>	<u>\$ 7,872</u>				<u>\$ 5,490</u>

(1) Sigma Foods, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (antes "Alfa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias").

28. Información financiera por segmentos

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de sus segmentos operativos principales, los cuales son:

- Norteamérica, donde se agrupan las plantas de México y Estados Unidos.
- Europa, que agrupa las plantas de Alemania, España, Hungría, República Checa, Austria, Polonia, Eslovaquia y Turquía.
- Los segmentos operativos que no cumplen con el límite establecido por la propia norma para ser reportados por separado, tales como Asia (que agrupa las plantas de China e India), Sudamérica (que agrupa las plantas de Brasil y Argentina), y otras operaciones menores, se suman y presentan bajo "Resto del Mundo".

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en la Nota 3.



La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización (“UAFIDA” o “EBITDA”, por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondar inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. Sin embargo, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado también considerando los impactos del deterioro de activos.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 2,672,806	\$1,692,691	\$669,392	\$ (103,451)	\$4,931,438
Ingresos inter-segmentos	(40,876)	(56,898)	(5,677)	103,451	-
Ingresos con clientes externos	<u>\$ 2,631,930</u>	<u>\$1,635,793</u>	<u>\$663,715</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$4,931,438</u>
EBITDA					
(Pérdida) utilidad de operación	\$ (16,983)	\$ 55,637	\$ 58,370	\$ -	\$ 97,024
Depreciación y amortización	229,405	134,279	32,435	-	396,119
Deterioro ⁽¹⁾	53,051	34,902	599	-	88,552
Otros	1,601	8,182	-	-	9,783
EBITDA ajustado	<u>\$ 267,074</u>	<u>\$ 233,000</u>	<u>\$ 91,404</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 591,478</u>
Inversión de capital (CAPEX e Intangibles)	<u>\$ 160,470</u>	<u>\$ 119,476</u>	<u>\$ 24,248</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 304,194</u>

(1) Nemak reconoció un cargo por deterioro de \$25,000 y \$23,698 en las operaciones de Monclova, México y Most, República Checa, en línea con una estrategia orientada a optimizar su estructura operativa y redefinir su enfoque estratégico entre líneas de negocio.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2024

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 2,610,290	\$1,756,181	\$633,642	\$ (93,457)	\$4,906,656
Ingresos inter-segmentos	(29,363)	(62,771)	(1,323)	93,457	-
Ingresos con clientes externos	<u>\$ 2,580,927</u>	<u>\$1,693,410</u>	<u>\$632,319</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$4,906,656</u>
EBITDA					
Utilidad de operación	\$ 71,442	\$ 28,325	\$ 45,507	\$ -	\$ 145,274
Depreciación y amortización	225,731	124,895	32,957	-	383,583
Deterioro ⁽¹⁾	30,651	71,136	2,003	-	103,790
EBITDA ajustado	<u>\$ 327,824</u>	<u>\$ 224,356</u>	<u>\$ 80,467</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 632,647</u>
Inversión de capital (CAPEX e Intangibles)	<u>\$ 201,081</u>	<u>\$ 132,766</u>	<u>\$ 27,072</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 360,919</u>

(1) Como parte de un ajuste estratégico en sus operaciones durante el 2024, la Compañía decidió posponer el lanzamiento de sus nuevas instalaciones de producción, originalmente destinadas a apoyar la producción de carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos. Nemak reconoció un cargo por deterioro de \$69,866, \$18,733, \$11,918 y \$3,273 en las operaciones de Alemania, Estados Unidos, México y otros países, respectivamente.



Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 2,736,969	\$1,764,320	\$578,668	\$ (86,599)	\$4,993,358
Ingresos inter-segmentos	(23,281)	(62,314)	(1,004)	86,599	-
Ingresos con clientes externos	\$ 2,713,688	\$1,702,006	\$577,664	\$ -	\$4,993,358
EBITDA					
Utilidad de operación	\$ 64,814	\$ 69,968	\$ 41,820	\$ -	\$ 176,602
Depreciación y amortización	228,346	113,409	28,211	-	369,966
Deterioro	6,073	25,495	-	-	31,568
EBITDA ajustado	\$ 299,233	\$ 208,872	\$ 70,031	\$ -	\$ 578,136
Inversión de capital (CAPEX e Intangibles)	\$ 316,089	\$ 200,857	\$ 23,695	\$ -	\$ 540,641

La conciliación entre “EBITDA ajustado” y utilidad antes de impuestos es como sigue:

	2025	2024	2023
EBITDA ajustado	\$ 591,478	\$ 632,647	\$ 578,136
Depreciación y amortización	(396,119)	(383,583)	(369,966)
Deterioro	(88,552)	(103,790)	(31,568)
Otros	(9,783)	-	-
Utilidad operativa	97,024	145,274	176,602
Resultado financiero, neto	(210,922)	(92,789)	(177,848)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	2,296	2,865	2,486
Utilidad antes de impuestos	\$ (111,602)	\$ 55,350	\$ 1,240

Al 31 de diciembre de 2025

	Propiedades, planta y equipo, neto	Crédito mercantil	Activos intangibles y derecho de uso
Norteamérica	\$ 1,614,029	\$ 106,812	\$ 104,588
Europa	980,977	195,503	142,067
Resto del mundo	200,333	-	32,174
Total	\$ 2,795,339	\$ 302,315	\$ 278,829

Al 31 de diciembre de 2024

	Propiedades, planta y equipo, neto	Crédito mercantil	Activos intangibles y derecho de uso
Norteamérica	\$ 1,703,088	\$ 106,812	\$ 145,036
Europa	918,936	172,379	111,267
Resto del mundo	192,188	-	25,521
Total	\$ 2,814,212	\$ 279,191	\$ 281,824

Al 31 de diciembre de 2023

	Propiedades, planta y equipo, neto	Crédito mercantil	Activos intangibles y derecho de uso
Norteamérica	\$ 1,646,128	\$ 106,812	\$ 183,927
Europa	1,014,421	183,950	140,098
Resto del mundo	207,269	-	33,067
Total	\$ 2,867,818	\$ 290,762	\$ 357,092



Los clientes de Nemak son empresas ensambladoras de vehículos, conocidos como OEMs, que, en algunos casos, consolidan en grupos automotrices. La Compañía cuenta con los siguientes clientes globales cuyas transacciones representan más del 10% de las ventas consolidadas: Ford 27%, 28% y 24%, General Motors 18%, 15% y 15%, Stellantis 11%, 10% y 10% y Volkswagen Group 11%, 11% y 13%, cada uno en 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

29. Contingencias y compromisos

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía tenía la siguiente contingencia:

La Agencia Tributaria de Canadá ("CRA", por sus siglas en inglés) reclamó a Nemak México, S.A. un crédito fiscal por un importe total aproximado, incluyendo intereses, de \$77,800 por concepto de devoluciones del Impuesto sobre Bienes y Servicios ("GST", por sus siglas en inglés) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta ("HST", por sus siglas en inglés). El CRA alega que Nemak entregó bienes en Canadá que estaban sujetos a impuestos. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemak les entregó los bienes fuera del país. Al 31 de diciembre de 2024, la contingencia relacionada con la CRA ya no está vigente, habiendo sido resuelta favorablemente para Nemak.

Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía tenía la siguiente contingencia:

La Autoridad Fiscal Federal de Brasil emitió un oficio señalando que Nemak Alumínio do Brasil Ltda. realizó la deducción incorrecta de costos (compras ficticias de aluminio) para el cálculo del impuesto sobre la renta y reclamación indebida de créditos de impuesto al valor agregado por \$60,000. A solicitud de la Autoridad Fiscal, la Compañía aportó toda la documentación de respaldo para acreditar que las transacciones son legítimas y conforme a derecho. El procedimiento aún se encuentra en fase administrativa y la Compañía ya presentó su contestación. Nemak, junto con sus asesores legales, estiman que el caso se resolverá favorablemente, motivo por el cual no se ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía tiene la siguiente contingencia:

Auditoría de cumplimiento regulatorio (*Trade Regulatory Audit*) por parte del U. S. Customs and Border Protection, Office of Trade que tiene como propósito principal determinar si Nemak México, S.A. importó a E.U.A. aluminio primario con origen o contenido Ruso, durante el periodo comprendido entre el 10 marzo de 2023 al 30 de septiembre de 2024, y en su caso, determinar el monto a pagar por concepto de aranceles. Se dio respuesta al cuestionario proporcionado el 20 de marzo de 2025 y subsecuentemente se dio respuesta a segundo cuestionario proporcionado el 26 de agosto de 2025. La auditoría continúa en curso y aún no existe una resolución definitiva por parte de la autoridad.

30. Eventos posteriores

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2025 y hasta el 31 de enero de 2026 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y salvo por los asuntos mencionados en el párrafo siguiente, no se han identificado eventos posteriores significativos adicionales:

El 16 de enero de 2026, Nemak anunció que su Consejo de Administración ha aprobado el plan de sucesión para el cargo de Director General. Después de 42 años de trayectoria en Nemak, incluidos 13 años desempeñándose como Director General, Armando Tamez Martínez concluirá su cargo a partir del 31 de marzo de 2026. Esta transición forma parte de un proceso de sucesión cuidadosamente estructurado, que reafirma el compromiso de la Compañía con la continuidad y el crecimiento estratégico a largo plazo.

El Consejo de Administración ha designado a Hervé Boyer como Director General, con efecto a partir del 1 de abril de 2026. La Compañía iniciará un proceso de transición ordenado que asegure la continuidad en el liderazgo, las operaciones y los compromisos de Nemak con sus clientes, empleados y demás grupos de interés.



31. Autorización de emisión

La emisión de los estados financieros consolidados y sus correspondientes notas se autorizó el 31 de enero de 2026 por Armando Tamez Martínez, Director General, y Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.

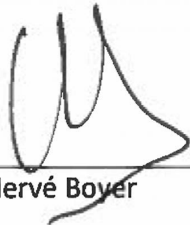
Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas de la Compañía, de acuerdo con lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.



De conformidad con el Artículo 33 fracción I, inciso b), párrafo 1 de las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y otros Participantes del Mercado de Valores”, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y publicadas en el Diario Oficial de la Federación (“DOF”), el 19 de marzo de 2003, y sus respectivas actualizaciones, y con relación al Reporte Anual 2025 de Nemak, S.A.B. de C.V., hacemos constar que:

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.”

Atentamente,



Hervé Boyer

Director General



Alberto Sada Medina

Director de Administración y
Finanzas



Diego Andrés Aguilar Peña

Director Jurídico

**Nemak, S. A. B. de C. V. y
subsidiarias**

Declaración del auditor externo
independiente conforme al artículo 39
y artículo 33 de las disposiciones de
carácter general aplicables a las
entidades y emisoras supervisadas por
la Comisión Nacional Bancaria y de
Valores que contraten servicios de
auditoría externa de estados financieros
consolidados



Al Presidente del Comité de Auditoría de

Nemak, S. A. B. de C. V.

Tel: +52 (81) 8133 7300
www.deloitte.com/mx

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 de **Nemak, S. A. B. de C. V.**, manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos que la información contenida en los Estados Financieros consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

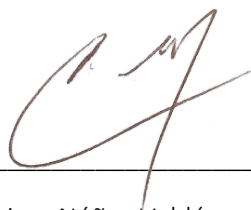
Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Manuel Silverio Villalón López
Apoderado (*Representante Legal*)
Monterrey, Nuevo León, México
28 de abril de 2026



C.P.C. Jaime Núñez Valdés
Auditor externo
Monterrey, Nuevo León, México
28 de abril de 2026

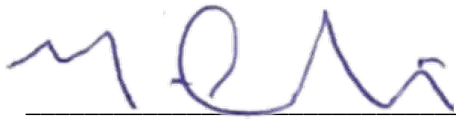
* * * * *



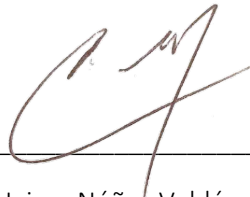
El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por los ejercicios 2025, 2024 y 2023 fueron dictaminados con fecha 31 de enero 2026, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por el dictaminados.



C.P.C. Manuel Silverio Villalón López
Apoderado (*Representante Legal*)
Monterrey, Nuevo León, México
28 de abril de 2026



C.P.C. Jaime Núñez Valdés
Auditor externo
Monterrey, Nuevo León, México
28 de abril de 2026

* * * * *





INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS

17 de febrero de 2026

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE NEMAK, S.A.B. de C.V.

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y en mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nemak, S.A.B. de C.V. ("Nemak" o la "Sociedad"); así como, en representación de los demás consejeros independientes integrantes de dicho Comité, les presentamos un reporte sumario de las actividades desempeñadas durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2025.

I. Actividades en relación con los Estados Financieros.

1. Se revisaron los estados financieros de Nemak y subsidiarias, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2025, formulados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y se analizaron con los auditores externos de la Sociedad su dictamen sobre dichos estados financieros y las notas a los mismos, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas;
2. Se analizaron los respectivos proyectos de aplicación de resultados de los ejercicios mencionados, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas de fechas 27 de marzo de 2025 y 4 de marzo de 2026, respectivamente; y

3. Se tuvo conocimiento y se aprobaron los estados financieros trimestrales divulgados por la Sociedad a través de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V., durante el ejercicio 2025.

II. Actividades en relación con las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias, en materia de prácticas societarias.

1. Se participó en el diseño y en la implementación del plan de sucesión por jubilación, de la dirección general de la Sociedad, identificando potenciales candidatos, evaluando sus perfiles y recomendando al Consejo de Administración la designación del mejor evaluado;
2. Se analizó y revisó el desempeño y la remuneración integral de los directivos relevantes;
3. Se analizaron y revisaron las obligaciones laborales asumidas por Nemak, respecto a los términos y condiciones de los planes de jubilación de los directivos relevantes;
4. Se realizaron las investigaciones necesarias para estar en aptitud de informar respecto de: (i) la inexistencia de operaciones significativas con personas relacionadas; y (ii) la ausencia de dispensas para el aprovechamiento de negocios que correspondan a la sociedad y/o a sus subsidiarias, por parte de personas relacionadas; y
5. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración en materia de prácticas societarias.

III. Actividades en relación con la auditoría externa e interna de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias.

1. Se revisó el desempeño de la firma de auditoría externa de Nemak y subsidiarias, proponiendo después del análisis, el recomendar al Consejo de

Administración, la ratificación de la contratación de los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz, Urquiza, S.C. ("Deloitte"), así como el importe de los honorarios, tanto por los servicios de auditoría externa de estados financieros, como por los servicios distintos a los anteriores;

2. Se analizaron los programas de auditoría presentados por los auditores externos;
3. Se autorizó la contratación de los servicios distintos a los de auditoría externa de estados financieros proporcionados por Deloitte, no encontrándose situaciones que comprometan su independencia;
4. Se tuvo conocimiento y se aprobaron los supuestos utilizados en la elaboración del presupuesto de la Sociedad;
5. Se evaluó el desempeño de la firma de auditoría externa, así como el de la persona responsable de la misma;
6. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad el dictamen sobre los mecanismos de control interno adoptados por la Sociedad y sus subsidiarias;
7. Se revisó el plan de acción con medidas preventivas y correctivas a las observaciones de la auditoría externa; particularmente lo relativo a (i) la corrección de las deficiencias señaladas; y (ii) la inmaterialidad de los ajustes propuestos no registrados;
8. Se dio seguimiento por parte de la Sociedad, del cumplimiento de las "Disposiciones de carácter general aplicables a entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos";
9. Se analizaron los programas de auditoría interna y los resultados de dichos programas, incluyendo las auditorías especiales a los negocios, a los proyectos

de inversión, las especiales, las relativas a tecnologías y sistemas de información; así como lo relativo a las áreas de oportunidad para mejorar la efectividad de los programas y políticas de control interno; así como el análisis del comportamiento del buzón de transparencia por unidad de negocio;

10. Se revisó la matriz de riesgos de la Sociedad, su probabilidad de ocurrencia y la existencia de acciones tendientes a la remediación o en su caso mitigación, de las consecuencias adversas que la materialización de dichos riesgos pudiese causar, incluyendo riesgos asociados con el suministro de energía eléctrica;
11. Se analizó la administración del programa de adquisición de acciones propias;
12. Se dio seguimiento al proceso de evaluación de la adquisición de GF Casting Solutions, vigilando que la oferta de compra y en su momento el contrato de compraventa fuera concertado en condiciones razonables y atractivas para la Sociedad;
13. Se analizó el lanzamiento y campaña de “Navex”, firma de prestación de servicio de administración y operación del buzón de transparencia;
14. Se analizaron los efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas; y
15. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración, en materia de auditoría;

Atentamente,

Lic. Eugenio Garza Herrera

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA
Y PRACTICAS SOCIETARIAS

11 de marzo de 2025

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
DE NEMAK, S.A.B. de C.V.

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y en mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nemak, S.A.B. de C.V. ("Nemak" o la "Sociedad"); así como, en representación de los demás consejeros independientes integrantes de dicho Comité, les presentamos un reporte sumario de las actividades desempeñadas durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2024.

I. Actividades en relación con los Estados Financieros.

1. Se revisaron los estados financieros de Nemak y subsidiarias, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2024, formulados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y se analizaron con los auditores externos de la Sociedad su dictamen sobre dichos estados financieros y las notas a los mismos, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas;
2. Se analizaron los respectivos proyectos de aplicación de resultados de los ejercicios mencionados, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas de fechas 4 de marzo de 2024 y 27 de marzo de 2025, respectivamente; y

3. Se tuvo conocimiento y se aprobaron los estados financieros trimestrales divulgados por la Sociedad a través de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V., durante el ejercicio 2024.

II. **Actividades en relación con las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias, en materia de prácticas societarias.**

1. Se analizó y revisó el desempeño y la remuneración integral de los directivos relevantes;
2. Se analizaron y revisaron las obligaciones laborales asumidas por Nemark, respecto a los términos y condiciones de los planes de jubilación de los directivos relevantes;
3. Se realizaron las investigaciones necesarias para estar en aptitud de informar respecto de: (i) la inexistencia de operaciones significativas con personas relacionadas; y (ii) la ausencia de dispensas para el aprovechamiento de negocios que correspondan a la sociedad y/o a sus subsidiarias, por parte de personas relacionadas; y
4. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración en materia de prácticas societarias.

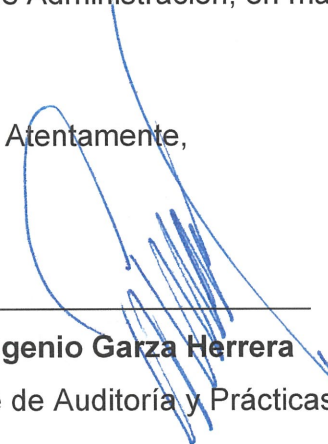
III. **Actividades en relación con la auditoría externa e interna de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias.**

1. Se revisó el desempeño de la firma de auditoría externa de Nemark y subsidiarias, proponiendo después del análisis, el recomendar al Consejo de Administración, la ratificación de la contratación de los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz, Urquiza, S.C. ("Deloitte"), así como el importe de los honorarios, tanto por los servicios de auditoría externa de estados financieros, como por los servicios distintos a los anteriores;

2. Se autorizó la designación del nuevo auditor externo conforme al plan de rotación de la firma de auditoría externa de la Sociedad a partir del 2024, a fin de dar cumplimiento a las disposiciones legales;
3. Se analizaron los programas de auditoría presentados por los auditores externos;
4. Se autorizó la contratación de los servicios distintos a los de auditoría externa de estados financieros proporcionados por Deloitte, no encontrándose situaciones que comprometan su independencia;
5. Se tuvo conocimiento y se aprobaron los supuestos utilizados en la elaboración del presupuesto de la Sociedad;
6. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad, los alcances de las modificaciones a las normas IAS-7 e IFRS-7, así como los nuevos términos de la ISA 600 relativa a auditorías de grupos y al enfoque de riesgos;
7. Se evaluó el desempeño de la firma de auditoría externa, así como el de la persona responsable de la misma;
8. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad el dictamen sobre los mecanismos de control interno adoptados por la Sociedad y sus subsidiarias;
9. Se revisó el plan de acción con medidas preventivas y correctivas a las observaciones de la auditoría externa; particularmente lo relativo a (i) la corrección de las deficiencias señaladas; y (ii) la inmaterialidad de los ajustes propuestos no registrados;
10. Se dio seguimiento por parte de la Sociedad, del cumplimiento de las “Disposiciones de carácter general aplicables a entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos”;

11. Se analizaron los programas de auditoría interna y los resultados de dichos programas, incluyendo las auditorías especiales a los negocios, a los proyectos de inversión, las especiales, las relativas a tecnologías y sistemas de información; así como lo relativo a las áreas de oportunidad para mejorar la efectividad de los programas y políticas de control interno; así como el análisis del comportamiento del buzón de transparencia por unidad de negocio;
12. Se revisó la matriz de riesgos de la Sociedad, su probabilidad de ocurrencia y la existencia de acciones tendientes a la remediación o en su caso mitigación, de las consecuencias adversas que la materialización de dichos riesgos pudiese causar;
13. Se analizó la administración del programa de adquisición de acciones propias;
14. Se analizaron los efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas; y
15. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración, en materia de auditoría;

Atentamente,



Lic. Eugenio Garza Herrera

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA
Y PRACTICAS SOCIETARIAS

13 de febrero de 2024

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
DE NEMAK, S.A.B. de C.V.

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y en mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nemak, S.A.B. de C.V. ("Nemak" o la "Sociedad"); así como, en representación de los demás consejeros independientes integrantes de dicho Comité, les presentamos un reporte sumario de las actividades desempeñadas durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2023.

I. Actividades en relación con los Estados Financieros.

1. Se revisaron los estados financieros de Nemak y subsidiarias, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2023, formulados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y se analizaron con los auditores externos de la Sociedad su dictamen sobre dichos estados financieros y las notas a los mismos, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas; y
2. Se analizaron los respectivos proyectos de aplicación de resultados de los ejercicios mencionados, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas de fechas 28 de marzo de 2023 y 4 de marzo de 2024, respectivamente.

II. **Actividades en relación con las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias, en materia de prácticas societarias.**

1. Se analizó y revisó el desempeño y la remuneración integral de los directivos relevantes;
2. Se analizaron y revisaron las obligaciones laborales asumidas por Nemark, respecto a los términos y condiciones de los planes de jubilación de los directivos relevantes;
3. Se realizaron las investigaciones necesarias para estar en aptitud de informar respecto de: (i) la inexistencia de operaciones significativas con personas relacionadas; y (ii) la ausencia de dispensas para el aprovechamiento de negocios que correspondan a la sociedad y/o a sus subsidiarias, por parte de personas relacionadas; y
4. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración en materia de prácticas societarias.

III. **Actividades en relación con la auditoría externa e interna de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias.**

1. Se revisó el desempeño de la firma de auditoría externa de Nemark y subsidiarias, proponiendo después del análisis, el recomendar al Consejo de Administración, la ratificación de la contratación de los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz, Urquiza, S.C. ("Deloitte"), así como el importe de los honorarios, tanto por los servicios de auditoría externa de estados financieros, como por los servicios distintos a los anteriores;
2. Se analizaron los programas de auditoría presentados por los auditores externos;

3. Se autorizó la contratación de los servicios distintos a los de auditoría externa de estados financieros proporcionados por Deloitte, no encontrándose situaciones que comprometan su independencia;
4. Se tuvo conocimiento y se aprobaron los supuestos utilizados en la elaboración del presupuesto de la Sociedad;
5. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad, el cambio a dólares, moneda de los Estados Unidos de América, como moneda de presentación y en consecuencia de reporte de la información financiera de Nemark y de sus subsidiarias, reemplazando al peso mexicano, a partir del 1° de enero de 2023, de conformidad con la Norma Internacional de Contabilidad No. 21 (NIC-21);
6. Se evaluó el desempeño de la firma de auditoría externa, así como el de la persona responsable de la misma;
7. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad el dictamen sobre los mecanismos de control interno adoptados por la Sociedad y sus subsidiarias;
8. Se revisó el plan de acción con medidas preventivas y correctivas a las observaciones de la auditoría externa; particularmente lo relativo a (i) la corrección de las deficiencias señaladas; y (ii) la inmaterialidad de los ajustes propuestos no registrados;
9. Se dio seguimiento por parte de la Sociedad, del cumplimiento de las "Disposiciones de carácter general aplicables a entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos";
10. Se analizaron los programas de auditoría interna y los resultados de dichos programas, incluyendo las auditorías especiales a los negocios, a los proyectos de inversión, las especiales, las relativas a tecnologías y sistemas de información; así como lo relativo a las áreas de oportunidad para mejorar la

efectividad de los programas y políticas de control interno; así como el análisis del comportamiento del buzón de transparencia por unidad de negocio;

11. Se revisó la matriz de riesgos de la Sociedad, su probabilidad de ocurrencia y la existencia de acciones tendientes a la remediación o en su caso mitigación, de las consecuencias adversas que la materialización de dichos riesgos pudiese causar;
12. Se analizó la administración del programa de adquisición de acciones propias;
13. Se analizaron los efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas; y
14. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración, en materia de auditoría;

Atentamente,

Lic. Eugenio Garza Herrera

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias