



INFORME ANUAL 2023

IMPULSANDO LA INOVACIÓN

Sobre la Compañía

Nemak, S.A.B. de C.V. (“Nemak”) es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para aplicaciones de vehículos eléctricos, estructura y chasis, y tren motriz de combustión interna. En 2023, la Compañía empleó aproximadamente a 24,000 personas en 38 plantas de producción alrededor del mundo y generó ingresos por US\$4,993 millones.

GRI 2-1, GRI 2-6

<https://www.nemak.com/>

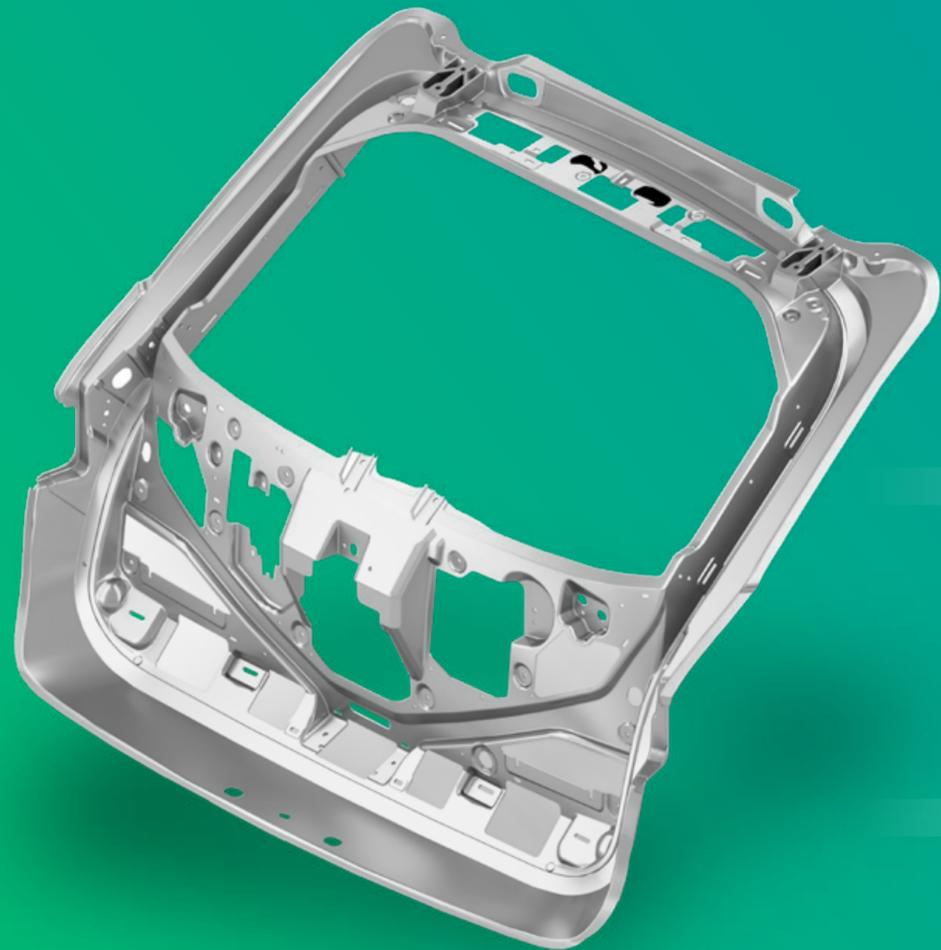
CONTENIDO

3	Nemak en Breve
4	Portafolio de Productos
5	Cifras Financieras
6	Carta a los accionistas
9	Avances en Aligeramiento
12	Sostenibilidad
90	Resumen Operativo
93	Consejo de Administración
95	Equipo Directivo
96	Gobierno Corporativo
98	Sección Financiera

Nemak en breve

GRI 2-1, GRI 2-6

La presencia de Nemak abarca **38 plantas** estratégicamente ubicadas en **15 países.**



VENTAS POR REGIÓN

54%
Norteamérica

34%
Europa

12%
Resto del mundo

VENTAS POR SEGMENTO

44%
Cabezas

30%
Monoblocks

14%
Transmisiones
y otros

12%
VE/CE*

*Vehículos eléctricos, estructura y chasis

Portafolio de productos

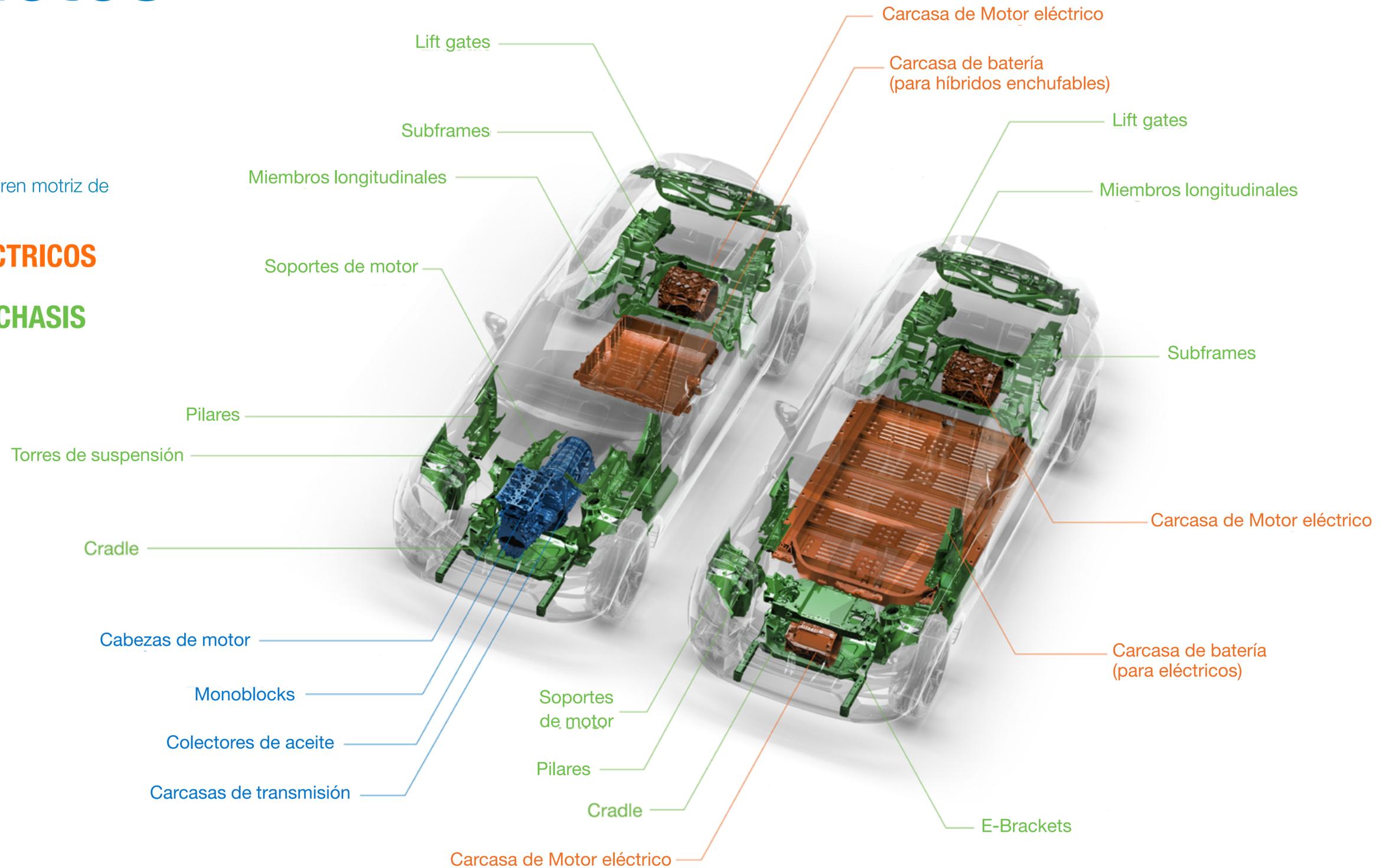
GRI: 2-6

TREN MOTRIZ

Otros componentes de tren motriz de combustión interna*

VEHÍCULOS ELÉCTRICOS

ESTRUCTURA Y CHASIS



*Piezas no especificadas en otras categorías.

Cifras financieras

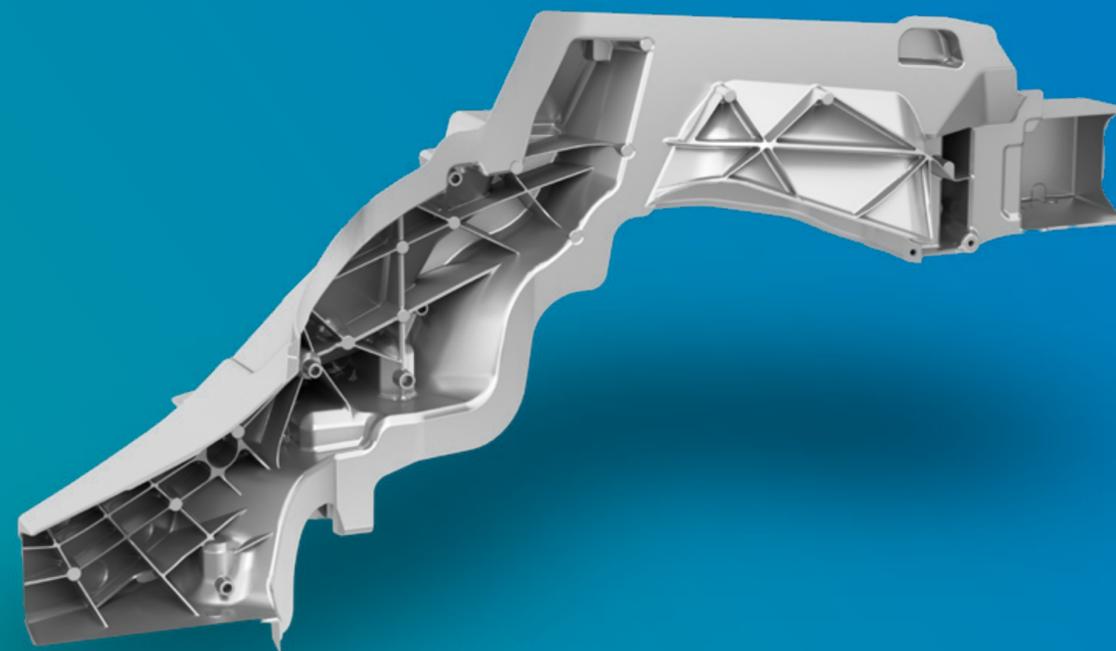
GRI 201-1

EXPRESADO EN MILLONES DE DÓLARES	2023	2022	% CAMBIO
Volumen (M Unidades equivalentes)	42.0	39.5	6.4
Ingresos	4,993	4,667	7.0
Utilidad bruta	537	505	6.3
Gastos de venta y administración	(344)	(292)	17.8
Otros ingresos (gastos), neto	(16)	(26)	(38.5)
Utilidad de operación	177	186	(4.8)
Gastos financieros	(129)	(75)	72.0
Productos financieros	7	6	16.7
Pérdida por fluctuación cambiaria	(57)	(10)	NA ²
Resultado financiero, neto	(179)	(79)	NA ²
Participación en asociadas	2	(1)	NA ²
Impuestos a la utilidad	3	(56)	NA ²
Utilidad neta	4	51	NA ²
Flujo ⁽¹⁾	578	542	6.6
Inversiones en activo fijo	537	468	NA ²
Deuda neta ⁽³⁾	1,556	1,236	25.9

(1) Flujo = Utilidad (pérdida) neta + Depreciación, Amortización y otros Cargos No Monetarios

(2) NA: No Aplicable, se aplica a cambios porcentuales grandes

(3) Deuda Neta = Deuda Total – Efectivo Total



VOLUMEN

(millones de unidades equivalentes)



INGRESOS

(millones de dólares)



FLUJO

(millones de dólares)



Estimados accionistas:

GRI 2-6

Nemak navegó en un entorno dinámico y acelerado en 2023, avanzando en su estrategia de largo plazo y superando su guía de resultados. Aunque la industria automotriz mostró una recuperación sustancial durante el año, hubo varios retos macroeconómicos que enfrentar. La Compañía se mostró resiliente, y flexible cuando fue necesario, manteniéndose firme en avanzar en sus objetivos estratégicos, financieros y de sostenibilidad.

A medida que la industria presencia un cambio fundamental hacia los vehículos eléctricos, Nemak continúa posicionándose estratégicamente para capitalizar esta tendencia, mientras mantiene una posición clave en el negocio de tren motriz de combustión interna. El crecimiento de la Compañía es resultado de un enfoque proactivo a estas tendencias seculares del mercado, sostenido por un fuerte compromiso con las prácticas sustentables y la gestión ambiental.

Armando Garza Sada
Copresidente del
Consejo de Administración

Álvaro Fernández Garza
Copresidente del
Consejo de Administración

Armando Tamez Martínez
Director General



Durante 2023, la producción mundial de vehículos ligeros mostró mejoría en comparación con 2022, impulsada por la normalización de la demanda reprimida y la mejora de las condiciones de la cadena de suministro, en medio de un panorama con tasas de interés elevadas. La producción de vehículos ligeros en Norteamérica aumentó un 10% en comparación con el año anterior, marcada por la recuperación de la industria y la reposición de inventarios. En Europa, esta métrica reflejó las mismas tendencias, alcanzando un crecimiento del 12% en el año, a medida que la región continúa su transición hacia la electrificación. En el Resto del Mundo también incrementó la producción, en 10% y 1% en China y Brasil, respectivamente.

En el segmento de aplicaciones para vehículos eléctricos, estructura y chasis (VE/CE) los nuevos contratos ganados durante el año llevaron el libro de órdenes de Nematik a US\$1,750 millones anuales, manteniendo a la Compañía en camino para alcanzar su objetivo anunciado de US\$2,000 millones para 2025, lo que demuestra un enfoque constante y eficiente para lograr sus metas. Durante 2023, una parte del libro de órdenes se materializó en forma de ingresos, con el segmento VE/CE experimentando un crecimiento del 22%, totalizando US\$575 millones. En su primer año de operación, el centro de ingeniería en Frankfurt ha demostrado ser una ventaja competitiva, solidificando la experiencia exitosamente establecida de Nematik en la producción de una variedad de modelos de carcasas de baterías. Este hito fortalece aún más la posición de líder de la Compañía en el segmento VE/CE. A pesar del cambio hacia la electrificación, el negocio de tren motriz de combustión interna de Nematik se mantiene sólido, ya que la Compañía reconoce que la transición a la movilidad eléctrica es un esfuerzo que tomará varios años.

Si la adopción de vehículos eléctricos sigue enfrentando desafíos, Nematik podrá aprovechar rápidamente su capacidad y experiencia en el negocio de tren motriz de combustión interna, gracias a sus capacidades y a que cuenta con la tecnología más avanzada en el segmento.

Nematik registró resultados consistentes y un desempeño financiero estable durante 2023, con un crecimiento del 6% en volumen respecto al año anterior, que se atribuyó principalmente al aumento en la producción de los clientes y al lanzamiento de nuevos productos en el segmento VE/CE. Los ingresos crecieron 7% durante el año, impulsados por el volumen y la actualización en precios. El EBITDA creció un 7% respecto al año anterior, a pesar de los impactos de la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense, impulsado por el crecimiento en los ingresos, una mayor contribución de los productos VE/CE y negociaciones comerciales que abordaron las presiones inflacionarias. El EBITDA por unidad equivalente se situó en US\$13.7, en línea con los resultados y la guía de 2023. La Utilidad Neta fue de US\$4 millones en 2023, frente a US\$51 millones registrados en 2022. Esto se debió principalmente a efectos virtuales en el tipo de cambio y amortizaciones de activos, además de mayores gastos financieros.

Nematik destinó durante el año US\$537 millones a inversiones de capital para impulsar nuevos negocios, lo que incluyó el lanzamiento de tres nuevas plantas y la introducción de productos de última generación. Con estas inversiones en marcha, Nematik sigue con su compromiso a responder a las demandas de la industria y a diversos escenarios de electrificación. La capacidad para el segmento VE/CE seguirá siendo fundamental para la generación de ingresos a largo plazo de la Compañía y sus esfuerzos transformadores.

La Deuda Neta de Nematik fue de US\$1,556 millones al final del año, superior a los US\$1,236 millones registrados el año anterior. El incremento de la deuda respondió a necesidades transitorias derivadas de un mayor capital de trabajo y la puesta en marcha de las tres nuevas plantas para el segmento VE/CE. La Compañía seguirá con un enfoque financiero prudente y priorizará la reducción de la deuda. Adicionalmente, el saldo de Efectivo y Equivalentes de Efectivo ascendieron a US\$323 millones.

A pesar de las condiciones desafiantes, Nematik mantuvo calificaciones crediticias consistentes y una perspectiva estable por parte de las principales agencias calificadoras, sosteniendo la calificación de grado de inversión por parte de Fitch, y un nivel por debajo del grado de inversión por parte de Moody's y S&P. Estas calificaciones reconocen la solidez de las operaciones de Nematik, reflejan la confianza en la salud financiera de la Compañía y destacan su capacidad para enfrentar desafíos y mantener su solidez crediticia.

La estrategia de sostenibilidad de Nematik está robustamente integrada en su modelo de negocios, asegurando que se cumplan las expectativas de los grupos de interés, al tiempo que continúa asumiendo su papel de liderazgo en sostenibilidad en la industria automotriz. Abogando por resultados responsables para las personas, las comunidades y el medio ambiente, el año 2023 destacó por mejoras sustanciales en las calificaciones de sostenibilidad. Esta transformación se refleja en los tres pilares del modelo de sostenibilidad de Nematik: suministro verde, producción y productos verdes, liderados por un comité dedicado que supervisa la implementación efectiva de dicha estrategia.

Como resultado de su enfoque dedicado en aumentar la sostenibilidad en todas sus operaciones, Nematik logró hitos significativos en el último año. La Compañía recibió la Medalla de Platino de EcoVadis, un reconocimiento prestigioso otorgado solo al 1% de los proveedores, testimonio de su compromiso con prácticas comerciales sostenibles. Además, fue incluida en el Dow Jones MILA Pacific Alliance Index por quinto año consecutivo y obtuvo una calificación “B” en cambio climático por el Carbon Disclosure Project (CDP). Estos reconocimientos muestran un progreso medible y confirman el compromiso activo de Nematik con sus proveedores para ayudar a mitigar el cambio climático.

El compromiso de Nematik con su talento y prácticas comerciales responsables se destaca con su reconocimiento como “Top Employer” en sus instalaciones de Estados Unidos, México, Alemania, Polonia y Brasil. La Compañía también se ha comprometido a ser un *Early Adopter* en la Iniciativa *Forward Faster* del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, que busca una influencia más rápida e impactante para lograr la igualdad de género.



A medida que la industria automotriz se adapta a la electrificación, Nematik seguirá creando innovaciones vanguardistas y colaborando con sus clientes para proporcionar soluciones de aligeramiento desde las primeras etapas del diseño. El excepcional talento, la experiencia técnica y la presencia global de Nematik se combinan para situar a la Compañía a la vanguardia de este cambio. Posicionada sólidamente en la industria de tren motriz de combustión interna, Nematik está preparada para capitalizar sus existentes fortalezas y fomentar el crecimiento del segmento VE/CE. Este enfoque estratégico se alinea con la visión de la Compañía para lograr un éxito continuo en el panorama en evolución del sector automotriz.

Nematik agradece a todos los grupos de interés, incluyendo accionistas, empleados, socios y comunidades, por su continuo respaldo. Su confianza y colaboración han desempeñado un papel clave en los logros de Nematik, y anticipamos un futuro de éxito compartido y crecimiento sostenible.

**San Pedro Garza Garcia,
N.L. Mexico**

Enero 31, 2024

Armando Garza Sada
Copresidente del
Consejo de Administración

Álvaro Fernández Garza
Copresidente del
Consejo de Administración

Armando Tamez Martínez
Director General

AVANCES EN ALIGERAMIENTO

A medida que la industria automotriz mundial continúa con su significativo cambio hacia la electrificación, Nemak se encuentra a la vanguardia de este viaje de transformación, mientras que los fabricantes de automóviles buscan cada vez más un conjunto más amplio de habilidades y capacidades de su base de suministro. En el caso de Nemak, esta tendencia está contribuyendo al incremento de nuevas oportunidades de negocio.

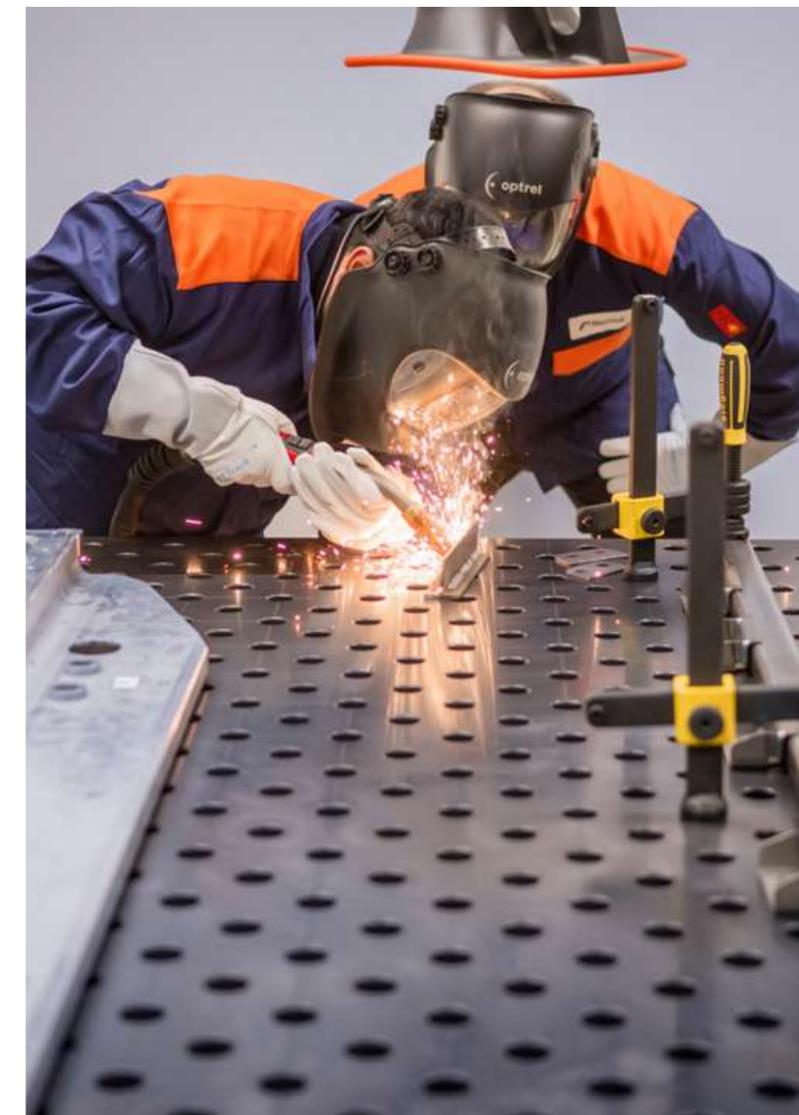
Se proyecta que el mercado total potencial de la Compañía en aplicaciones VE/CE (vehículos eléctricos, estructura y chasis) se expanda de aproximadamente US\$12,000 millones actuales a US\$36,000 millones en 2030, mientras continúa avanzando en innovación y mantiene una posición de liderazgo en el negocio de tren motriz de combustión interna.

A medida que los vehículos eléctricos continuaron ganando cuota de mercado en todo el mundo, Nematik experimentó un crecimiento significativo en 2023, debido a un incremento sustancial de la producción en el sector del aligeramiento. Este aumento de la producción se tradujo en un notable incremento de los ingresos, que alcanzaron US\$575 millones en aplicaciones VE/CE, frente a los US\$470 millones en 2022, lo que supone un crecimiento año-vs-año (“a-vs-a”) del 22%. Además, el libro de órdenes para aplicaciones VE/CE aumentó un 8% a-vs-a, pasando de US\$1,600 millones a US\$1,750 millones anuales. Este crecimiento refleja el enfoque selectivo de la empresa, priorizando la rentabilidad y la salud financiera a largo plazo. Además, Nematik continúa explorando activamente un conjunto de nuevas oportunidades en este segmento, con un valor anual estimado de alrededor de US\$1,700 millones. Este desempeño dinámico resalta la capacidad de la empresa para capitalizar el panorama en evolución de la industria de la movilidad eléctrica.

La propuesta de valor de Nematik se centra en la colaboración proactiva, asociándose con sus clientes en las primeras fases de diseño para crear un valor significativo, mientras que apoya y optimiza los plazos de desarrollo. En el segmento VE/CE, la Compañía continúa avanzando en la curva de aprendizaje, aprovechando sus años de experiencia y compromiso con la innovación continua. Este enfoque permite a Nematik seguir liderando el paisaje dinámico de las aplicaciones de vehículos eléctricos, estructura y chasis, consolidando su reputación como socio confiable y eficiente en la realidad cambiante de las soluciones de movilidad. Estos desarrollos marcan un paso significativo para la Compañía a medida que expande sus capacidades de producción.

Los hitos fundamentales en la ejecución del plan tecnológico de Nematik para el año incluyeron:

- El compromiso con la expansión global, mostrando progreso en la habilitación de tres nuevas plantas ubicadas en México, Alemania y República Checa, las tres especializadas en la producción de carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos. Está previsto que las instalaciones empiecen a funcionar en 2024, alineadas con los calendarios de lanzamiento de los clientes. Se espera que este movimiento estratégico contribuya a los ingresos totales anuales de la Compañía, alineándose perfectamente con su dedicación a satisfacer a los clientes a escala mundial.



El libro de órdenes del segmento VE/CE aumentó de

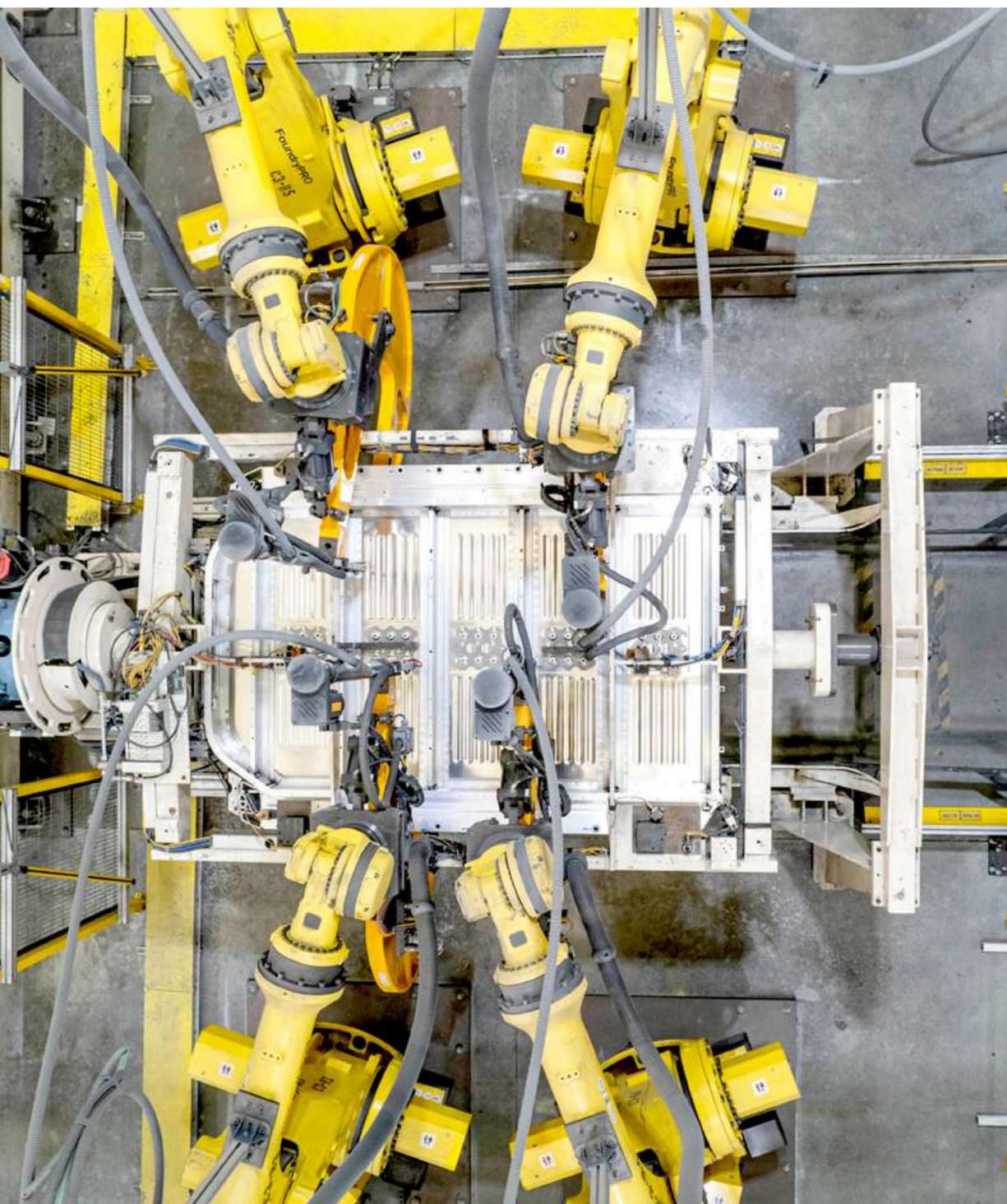
**US\$1,600 millones a
US\$1,750 millones**

reflejando un enfoque selectivo enfocado a la rentabilidad.

Crecimiento sustancial en 2023, con ingresos superando los

US\$575 millones

en aplicaciones de EV/SC, expandiéndose desde los \$470 millones en 2022, lo que marca un incremento del 22% a-vs-a.



- El centro de ingeniería ha logrado un notable éxito en su primer año de operación y cuenta con un equipo de 50 empleados con amplios conocimientos técnicos. El centro jugó un papel fundamental en la gestión de 13 proyectos de desarrollo de series, la realización de 6 estudios conceptuales y la dirección de 14 proyectos de Investigación y desarrollo (I+D) clave. Notablemente, su enfoque en aligeramiento innovador ha llamado la atención al optimizar el peso del producto sin sacrificar el desempeño. Las frecuentes visitas de los clientes al centro remarcan su papel vital en esfuerzos de colaboración, solidificando la posición como centro de innovación en la industria de la movilidad. Esto resalta el significado del compromiso colaborativo y el valor que nuestro centro lleva a nuestros socios.
- Implementación de proyectos destinados a desarrollar aleaciones de alto rendimiento diseñadas para eliminar la necesidad de tratamiento térmico y procesos adicionales, todo ello cumpliendo con los más altos estándares de rendimiento automotriz. Un ejemplo de la capacidad de la Compañía para crear soluciones, combinando un profundo conocimiento de las aleaciones con la experiencia en procesos.
- Colaborando con la academia y socios tecnológicos en Europa y Canadá para fomentar la utilización de materiales reciclados y secundarios, enfatizando la importancia de las aleaciones sostenibles y ecológicas.
- Diseño para la sostenibilidad de prototipos de carcasas de batería sostenibles y multi-materiales, que pueden ser usados en vehículos híbridos, con un fuerte énfasis en asegurar la completa reciclabilidad del componente.
- Colaboración exitosa con clientes en proyectos de diseño de caja, asumiendo el liderazgo en el diseño de componentes que lograron una reducción de peso de hasta un 45%. Una historia destacada incluye la ingeniería completa de un componente estructural usando esta metodología, diseñado por Nematik junto con sus clientes. Este logro notable fue reconocido con prestigiosos honores por los premios: “Altair Enlighten Awards” y “PACE Awards”.
- Ejecución exitosa de proyectos aprovechando la capacidad existente de Rotacast para fabricar componentes estructurales, facilitando la conversión gradual de nuestras instalaciones. Esta iniciativa estratégica enfatiza la doble prioridad en la producción, acomodando componentes tanto de la cadena cinemática como componentes de VE/CE
- Asegurar contratos por valor de US\$150 millones en el segmento de VE/CE, reforzando la posición de Nematik como socio de confianza en el dinámico panorama de la movilidad eléctrica. Este logro refleja el compromiso de la empresa con la excelencia y la innovación para satisfacer las necesidades cambiantes de la industria.

SOSTENIBILIDAD EN NEMAK

**Movilizar por el Planeta,
Acelerar la Equidad
y Liderar el Cambio**

Desempeñamos un papel esencial en el cambio hacia un mundo libre de emisiones

Nemak es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global. Se especializa en el desarrollo y manufactura de componentes para vehículos eléctricos, estructura y chasis, así como en aplicaciones para tren motriz de combustión interna.

Con esta oferta de productos, Nematik le ayuda a sus clientes a reducir el peso y mejorar la eficiencia de sus vehículos.

Nematik desempeña un papel integral en el cambio mundial hacia una movilidad sostenible. La Compañía tiene una larga y exitosa historia como proveedor líder de soluciones ligeras innovadoras para la industria de la movilidad, desde hace cuatro décadas y media. Impulsada por un legado de innovación y experiencia de primera clase, Nematik ha reorientado su oferta no sólo para producir componentes que mejoren la eficiencia de los vehículos, sino también para facilitar una transición más amplia hacia una movilidad sostenible en todos los modos de transporte. Este cambio estratégico no sólo ha garantizado el crecimiento de Nematik, sino que también ha desempeñado un papel fundamental en facilitar la reducción de emisiones para sus clientes, piedra angular del crecimiento de Nematik en las próximas cuatro décadas y media. La estrategia de sostenibilidad de la Compañía representa su papel activo en la transición global hacia la movilidad sostenible.





Nemak se compromete a aprovechar la innovación y utilizar su conocimiento para dar forma al futuro del aligeramiento de automóviles. Acelerar la transición hacia la movilidad sostenible nunca ha sido tan importante, ya que el sector automotriz es responsable de más del 15% de las emisiones mundiales relacionadas con la energía. En respuesta a esto, la demanda por componentes de movilidad eléctrica se ha disparado. Satisfacer esta necesidad, al mismo tiempo que mantiene sus propias credenciales sostenibles, es una parte crítica de la Estrategia de Sostenibilidad y Negocios de Nemak. El Modelo de Sostenibilidad de Nemak se basa en tres ambiciones ASG:

- **Movilizar por el Planeta**
- **Acelerar la Equidad**
- **Liderar el Cambio**

Nemak calcula que el mercado total potencial de su segmento de movilidad eléctrica, estructura y chasis (VE/CE) podría alcanzar los 36,000 millones de dólares en 2030. Este mercado incluye componentes de alto valor agregado, como carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos e híbridos recargables, carcasas de motores eléctricos y piezas estructurales como miembros longitudinales, *subframes* y otras grandes estructuras de aluminio fundido.

Para mantener su ventaja innovadora y aportar nuevas ideas a la industria, Nemak lleva a cabo actividades específicas de investigación y desarrollo (I&D) para mejorar sus productos y procesos, desarrollar nuevas competencias y reducir las emisiones. Recientemente se ha hecho especial énfasis en aumentar el porcentaje de contenido reciclado procedente de vehículos al final de su vida útil en sus aleaciones sostenibles, contribuyendo así a un sector automotriz más eficiente en el uso de los recursos y con una mentalidad más circular. A medida que el mercado se transforma, Nemak espera que una parte significativa de sus ingresos en los próximos 5-10 años siga siendo impulsada por la venta de componentes de motores de combustión interna, ya que la transición a energías renovables se producirá a diferentes ritmos en distintos países. A medida que aumenta la presión normativa y social, la demanda por las armadoras también es cada vez mayor. Por lo tanto, independientemente de que Nemak produzca piezas para motores de combustión interna o vehículos eléctricos, la Compañía está comprometida con impulsar el futuro de la movilidad sostenible. Desde el punto de vista operativo, esto incluye el desarrollo activo de sus prácticas ASG, la reducción de emisiones mediante la mejora de los procesos de producción, el abastecimiento de materiales más sostenibles y la producción de componentes para vehículos de cero emisiones netas.

Juntos, Hacemos Posible la Movilidad Sostenible

Hitos Sostenibles 2023

En 2023, Nematik volvió a avanzar significativamente hacia su objetivo de hacer que la movilidad sea sostenible:

Certificados y Calificaciones

- Certificó tres instalaciones bajo el estándar de rendimiento de la *Aluminum Stewardship Initiative* (ASI), una alianza revolucionaria dedicada a establecer estándares de sostenibilidad exhaustivos en toda la cadena de valor del aluminio
- Mejoró su calificación EcoVadis a Platino (top 1% de las empresas)
- Recibió calificación de “B” en la evaluación de Cambio Climático del CDP

Gobierno Corporativo

- Mejoró la integración de la sostenibilidad en la Compañía al incluir el tema en la Oficina de Gestión de la Transformación (TMO, por sus siglas en inglés) estratégica
- Integró la sostenibilidad corporativa dentro del proceso de cotizaciones

Descarbonización

- Realizó talleres de eficiencia energética en todas las plantas europeas e identificó más de 320 proyectos potenciales
- Implementó un total de 83 proyectos de eficiencia energética en 2023 en toda la Unión Europea, resultando en una mejora del 8% en la eficiencia del gas natural (por unidad equivalente) y del 3% en electricidad en las plantas europeas
- Desarrolló plantillas de trabajo Cero Emisiones Netas para que las plantas definan sus rutas críticas hacia la descarbonización en función de cada proyecto en todos los centros de la UE, Asia y México
- Estableció un contrato de largo plazo de compra de certificados de energía renovable (2026-2035) por el suministro de 100 GWh/año, descarbonizando el 50% del consumo eléctrico en EE.UU.
- Entregó las Huellas de Carbono de Producto (PCFs, por sus siglas en inglés) a clientes clave tras haber aplicado metodologías de Evaluaciones del Ciclo de Vida (ECV)
- Creó un llamado “Cero Emisiones Netas” que ofrece soluciones y precios acorde a los productos de esas características

Cadena de Suministro

- Redujo las emisiones de Alcance 3 en un 6%, impulsado por una disminución de 140,000 toneladas de CO₂ procedentes de la compra de bienes y servicios
- Definió el Plan de Trabajo para el Aluminio Ecológico de Nematik
- Obtuvo la verificación independiente de las emisiones de Alcance 3
- Se asoció con un Proveedor Crítico para asegurar sus condiciones como cliente preferente
- Condujo visitas a proveedores para investigar posibles soluciones de descarbonización a largo plazo
- Integró procesos de Debida Diligencia en el Comité de Riesgos de Proveedores
- Evaluó a 55 nuevos proveedores a través de EcoVadis, alcanzando 224 evaluaciones de proveedores en total
- Recibió la firma de 40 proveedores comprometidos con alinearse con los objetivos de descarbonización de Nematik

Temas Sociales

- Puso en marcha el Programa de Mentoría para el Talento Femenino para apoyar el desarrollo de sus colaboradoras a través del aprendizaje social y entrenamiento formal
- Definió una nueva Política de Responsabilidad Corporativa y estandarizó su proceso en todas las regiones de Nematik
- Actualizó su Política Global de Derechos Humanos y estableció un Proceso de Debida Diligencia de acuerdo con la OCDE y los Principios Rectores de la ONU sobre Empresas y Derechos Humanos



Acerca del Informe Sostenible de Nemak

GRI 2-2, GRI 2-3

La calidad de los informes es de suma importancia para Nemak, ya que continuamente busca mejorar la precisión de los datos y ampliar su alcance, con el fin de proporcionar una mayor transparencia a los grupos de interés.

El periodo de reporte de este informe va del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023. La información citada en el índice de contenidos del *Global Reporting Initiative* (GRI) se refiere a los estándares GRI relevantes. Este informe también cumple con las recomendaciones de reporte del *Task Force on Climate-Related Financial Disclosure* (TCFD), y los requisitos del *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB). Anticipándose a futuras obligaciones de reporte, Nemak también ha incorporado una serie de requisitos de divulgación del *European Sustainability Reporting Standards* (ESRS), que sustenta la *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD).

El Informe de Sostenibilidad de Nemak está alineado con el método de consolidación de sus estados financieros, considerando a todas las subsidiarias dentro del alcance. Para consolidar la información sostenible de Nemak, la Compañía identifica a los propietarios de información, quienes son responsables de administrar y dar seguimiento al progreso de los temas materiales que se les asignaron. Los datos se consolidan desde el nivel de planta hasta el regional, que luego se integra desde una perspectiva global.

El departamento de Auditoría Interna de Nemak está revisando los procesos y pruebas de los informes de sostenibilidad de Nemak, apoyando a la Compañía con prepararse para la verificación externa del informe en el futuro.

Estrategia de Sostenibilidad

GRI 3-3

La Estrategia de Sostenibilidad de Nemark, desarrollada en 2020, se basó originalmente en los resultados de un estudio de materialidad que identificó las áreas de sostenibilidad con mayor impacto para la Compañía. Los temas materiales de Nemark están completamente integrados a la Estrategia de Negocios, dada su importancia primordial para ser pioneros en la promoción de la movilidad sostenible. Se han desarrollado programas a la medida, con planes de trabajo dedicados y métricas y metas asociadas. También se considera que el monitoreo continuo de estos es clave para el progreso de las ambiciones de sostenibilidad de Nemark. La dedicación de Nemark se refleja en la mejora constante de sus calificaciones por parte de organizaciones como CDP, EcoVadis y el *Corporate Sustainability Assessment (CSA)* de *S&P Global*.

Nemark considera que su compromiso con la Estrategia de Sostenibilidad, así como la implementación de esta en la Estrategia de Negocio, son cruciales para mantener su licencia para operar en el mundo actual.

Visión

Juntos, hacemos posible la movilidad sostenible



Marco de sostenibilidad de Nemark



Plan de trabajo de sostenibilidad de Nemark

Proceso para definir la estrategia de sostenibilidad de Nemark

Definir temas materiales para Nemark
 Definir el marco de sostenibilidad ASG de Nemark con base en el análisis de materialidad.
 Llevar a cabo un análisis de brechas con base en estándares ESRS y aplicar las recomendaciones identificadas.



Análisis de Materialidad

Resultados y revisión continua de la Estrategia de Sostenibilidad de Nemark

Plan de trabajo de sostenibilidad de Nemark con base en el Marco de Sostenibilidad, con indicadores clave de desempeño (KPI, por sus siglas en inglés) a los que se da seguimiento anualmente para cada tema material. Aprobado y revisado por el Comité de Sostenibilidad.

Marco de sostenibilidad de Nematik

GRI 3-3

La Estrategia de Sostenibilidad de Nematik se ha diseñado para contribuir a la movilidad sostenible al ampliar los límites de la tecnología disponible. Nematik entiende que su contribución al desarrollo sostenible también debe considerar y trabajar activamente para proteger a sus empleados, los trabajadores de su cadena de suministro, las comunidades en las que opera y el medio ambiente en general.

Nematik actualizó su estudio de materialidad y diálogo con sus grupos de interés en 2021. Los resultados de estas evaluaciones sirvieron para orientar el marco de sostenibilidad y su posterior integración en la Estrategia de Negocio principal. En agregado a este, en 2023 Nematik completó un estudio de materialidad enfocado en la responsabilidad corporativa, involucrándose directamente con las comunidades locales para determinar las áreas de mayor impacto para ellas.

En 2024, la Compañía actualizará su estudio de materialidad para ajustarse a los requisitos del CSRD. Nematik revisará esto desde una perspectiva de impacto: sus impactos reales o potenciales sobre las personas y el medio ambiente, y desde una perspectiva financiera, para entender cómo los factores de sostenibilidad pueden afectar al valor de la Compañía. Estas evaluaciones le permiten a Nematik estar en sintonía con las opiniones de su cadena de valor y así puede garantizar de forma proactiva que éstas se reflejen en futuros desarrollos estratégicos.

El marco de sostenibilidad de Nematik se basa en tres fundamentos principales de ASG, con temas materiales asignados a las áreas de negocio adecuadas.



Protección climática

Reducir las emisiones mejorando la eficiencia energética, comprando electricidad renovable y preparándose para la descarbonización a largo plazo mediante el cambio a combustibles alternativos.

Circularidad

Integrar los principios de la economía circular en todas sus operaciones corporativas y aumentar el uso de aluminio reciclado.

Innovación y productos

Desarrollar y crear nuevos productos para establecer una sólida posición de mercado en el contexto de un mundo menos contaminado, garantizando que todos los productos tengan unas características excepcionales de calidad y seguridad.

Salud y seguridad en el trabajo

Mantener seguras a las personas, reduciendo la frecuencia y gravedad de los accidentes.

Diversidad e inclusión

La creación de una cultura inclusiva que represente y refleje las comunidades en las que Nematik sirve y opera. El establecimiento de programas que permitan a los empleados alcanzar su mayor potencial. Identificar y promover iniciativas que apoyen el bienestar y los estilos de vida saludables de los empleados.

Responsabilidad corporativa

Desarrollar e implementar herramientas que permitan interactuar con los grupos de interés y compartir oportunidades de creación de valor.

Cadena de Suministro responsable

Apoyar activamente la cadena de suministro de la Compañía y alentar a los proveedores a alinearse con la estrategia de sostenibilidad de Nematik.

Liderazgo sostenible

Conseguir la calificación A en el *Carbon Disclosure Project*. Continuar figurando en los Índices Dow Jones de Sostenibilidad y demostrar el apoyo de los consejos de administración a la sostenibilidad.

Ética de negocio

Mejorar continuamente las prácticas de gobierno corporativo y sostenibilidad mediante el uso de calificaciones externas como puntos de referencia y principios.

Nematik se compromete a crear valor para sus grupos de interés a través de acciones constantes para mejorar su desempeño sostenible, y la integración de los principios de sostenibilidad en su Estrategia de Negocio principal, que está integrada en sus cuatro valores corporativos:



Enfoque en el cliente



Innovación



Confianza y colaboración



Respeto y responsabilidad

Plan de Trabajo de Sostenibilidad 2030 de Nematik

GRI 3-3

Dirigiéndose hacia 2030 – El plan de trabajo de sostenibilidad de Nematik describe objetivos fundamentales para cada tema material con metas definidas para 2030. A través de procesos regulares de monitoreo y revisión, las metas se evalúan para asegurar que están avanzando como se desea, y para permitir la optimización del plan de trabajo a través de actualizaciones estratégicas.

	Alineación con los ODS ONU	Objetivo Principal	Meta 2030
Movilizar por el Planeta	9.2 9.4 12.2 13.1 13.2	Protección climática	<ul style="list-style-type: none"> Reducción del 28% en las emisiones alcance 1 y 2 para 2030, y 14% para alcance 3, tomando 2019 como año base Eficiencia energética: norma ISO 50001 en todas las instalaciones para 2026 Uso de energías renovables: 25% para 2025 y 100% para 2030
		Circularidad	<ul style="list-style-type: none"> Aumentar la proporción de contenido reciclado en nuevas categorías de productos Mantener la certificación ISO 14001 en el 100% de sus instalaciones Reducir el volumen de residuos sólidos generados, a través de programas puntuales de reducción y reciclaje de residuos Minimizar las pérdidas de agua
		Innovación y productos	<ul style="list-style-type: none"> Realizar evaluaciones del ciclo de vida (ECVs) para todos los productos del portafolio eléctrico Ampliar el portafolio de soluciones dirigidas a la movilidad eléctrica a 60% de la producción
Acelerar la Equidad	4.4 4.5 4.7 8.5 8.7 8.8	Diversidad, inclusión y desarrollo de talento	<ul style="list-style-type: none"> Igualdad salarial por un trabajo de igual valor para 2030 Adopción de los principios del Estándar de Desempeño ASI con respecto a la propia plantilla de Nematik en todas las ubicaciones
		Salud y seguridad en el trabajo	<ul style="list-style-type: none"> Reducir la frecuencia y severidad de los incidentes, reflejado en una reducción año contra año en la TRIR (20%) Reducción del 10% año contra año de los incidentes que resulten en horas de trabajo perdidas (temporales o permanentes) o restricciones
		Compromiso corporativo	<ul style="list-style-type: none"> Esforzarse continuamente por implementar herramientas y mecanismos de interacción con los grupos de interés, incluyendo oportunidades para generar valor compartido Establecer un procedimiento global para identificar las necesidades de las comunidades y los planes correspondientes para apoyarlas Que el 100% de las sedes de Nematik ejecuten iniciativas alineadas con la Estrategia de Responsabilidad Corporativa
Liderar el Cambio	12.6 12.8 13.2 13.3	Integridad corporativa	<ul style="list-style-type: none"> Mejora continua de las prácticas de gobierno corporativo y sostenibilidad, usando calificaciones externas como puntos de referencia y principios rectores
		Cadena de suministro responsable	<ul style="list-style-type: none"> Selección de proveedores esenciales a través de EcoVadis Plena implementación del Código de Conducta ASI como estándar para los proveedores de aluminio Implementación del Estándar ASI de Cadena de Custodia para la debida diligencia de los materiales
		Liderazgo sostenible	<ul style="list-style-type: none"> Obtener un puntaje de "A" en el <i>Carbon Disclosure Project</i> (CDP) Permanecer en los índices <i>Dow Jones Sustainability</i> (DJSI) Alineación interfuncional de roles y responsabilidades en materia de sostenibilidad

Contribuciones de Nematik a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU



Para asegurar que la Estrategia de Sostenibilidad y el plan de trabajo de Nematik apoyen las ambiciones de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, Nematik ha tomado medidas para alinear sus temas materiales con los ODS. Los esfuerzos de la Compañía se centran en apoyar los siguientes ODS: Educación de Calidad (ODS 4); Industria, Innovación e Infraestructura (ODS 9); Consumo y Producción Responsables (ODS 12); Acción por el Clima (ODS 13); y Trabajo Decente y Crecimiento Económico (ODS 8).

Nuestros objetivos alineados a los ODS de la ONU



Nematik ayuda y empodera a sus empleados para que avancen de forma constante en su desarrollo personal y profesional a través de oportunidades de aprendizaje y desarrollo. Nematik también apoya a las comunidades locales a través de colaboraciones con universidades y escuelas.



Nematik busca reducir el consumo de recursos naturales al eliminar residuos de sus procesos de producción. Además, la Compañía sigue integrando criterios de sostenibilidad en sus procedimientos de compra, y adoptando principios de economía circular en sus procesos.



Nematik persigue objetivos de crecimiento ambiciosos que van acompañados de condiciones de trabajo adecuadas, un esquema salarial competitivo y un enfoque prioritario en la salud y seguridad de sus empleados.



La estrategia de Sostenibilidad de Nematik se enfoca en reducir los gases de efecto invernadero constantemente, tanto en sus propios centros de producción como en toda la cadena de valor, estando cada vez más consciente del impacto ambiental de sus productos a lo largo de sus ciclos de vida.



La innovación es la piedra angular del crecimiento futuro y del desarrollo de productos respetuosos con el medio ambiente. Por ello, Nematik invierte una parte importante de sus recursos en iniciativas de innovación y establece incentivos tanto dentro como fuera de la organización para fomentar la generación de nuevas ideas.

De conformidad con los ODS, Nematik también es signatario del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y presentó su tercera Comunicación Anual sobre el Progreso (COP, por sus siglas en inglés) en el 2023.

Estudio de materialidad y diálogo con los grupos de interés

GRI 3-1

Para identificar y priorizar los temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo de mayor impacto para una organización, Nematik realiza estudios frecuentes de materialidad. Nematik realizó su último estudio de materialidad en 2021 y, en línea con su ciclo de 3 años, planea llevar a cabo un nuevo estudio de doble materialidad en 2024. Este proceso incorporará una perspectiva de afuera hacia adentro y de adentro hacia fuera, incluyendo las opiniones de los grupos de interés a lo largo de la cadena de valor.

Este proceso fomenta el diálogo abierto y la transparencia con los grupos de interés, garantizando que los temas considerados más importantes para ellos reciban la debida atención por parte de la Compañía y se incorporen a futuros desarrollos de la estrategia.

Para llevar a cabo el estudio de 2021, Nematik consultó a sus equipos internos, además de una amplia gama de grupos de interés externos: accionistas, clientes, proveedores, miembros de la comunidad y ONGs. Los resultados de estas entrevistas sirvieron para identificar y clasificar una breve lista de temas materiales, considerando la opinión de los grupos de interés, el impacto en la organización y la relevancia para el negocio. El estándar sectorial para la industria automotriz del *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) proporcionó insumos clave al proceso, al igual que una revisión del panorama mundial regulatorio de la sostenibilidad.



Como piedra angular de todos los informes de sostenibilidad, el estudio de materialidad garantiza que Nematik esté alineado con las opiniones y expectativas de su cadena de valor. También sirve como una oportunidad para identificar áreas de creación de valor o reducción de riesgos.

Asimismo, en 2022/2023 Nematik llevó a cabo un estudio de materialidad enfocado en la responsabilidad corporativa para entender su impacto en las comunidades en las que trabaja y dar forma a su Estrategia de Compromiso con la Comunidad. Más detalles al respecto en el capítulo de Responsabilidad Corporativa de este informe.

Nematik se centra en lo que más importa, integrando las opiniones de los grupos de interés en su Estrategia de Sostenibilidad

Temas materiales

GRI 3-1, GRI 3-2

A través del estudio de materialidad, Nematik identificó 14 temas materiales que ahora sustentan el marco de sostenibilidad y la Estrategia de Sostenibilidad de Nematik. Todos los temas que se muestran a continuación son importantes para Nematik y sus grupos de interés. La Compañía se asegura de que existan estrategias para abordar el impacto, los riesgos y las oportunidades identificados para cada tema material. Estos temas materiales no han sido ajustados en el periodo, y la clasificación se mantiene consistente con la evaluación de 2021. Los temas materiales de Nematik son:

- 1) Protección ambiental
- 2) Calidad y seguridad de los productos
- 3) Gestión de la cadena de suministro
- 4) Innovación
- 5) Salud y seguridad en el trabajo
- 6) Circularidad
- 7) Liderazgo sostenible
- 8) Ética corporativa
- 9) Prácticas laborales
- 10) Diversidad e inclusión
- 11) Gestión de residuos y materiales peligrosos
- 12) Gestión del agua
- 13) Capacitación y desarrollo
- 14) Responsabilidad corporativa



Dentro de las páginas de este informe, hay una sección dedicada a cada uno de los temas materiales de Nematik. En línea con los últimos estándares de reporte GRI y ESRS, cada capítulo ofrece una visión general del enfoque de gestión de la Compañía sobre el tema, una evaluación de los impactos, riesgos y oportunidades, además de una evaluación del progreso sobre cada uno a la fecha.

Con respecto a los estándares de reporte ESRS, los temas E2 Contaminación, E4 Biodiversidad y S4 Consumidores y Usuarios Finales, no se consideran materiales para el periodo objeto del informe. A su conocimiento, la Compañía no tiene impactos materiales sobre la contaminación, excluyendo aquellos impactos mencionados en las otras secciones relevantes del ESRS como Clima, Agua y Uso de Recursos. Tras haber realizado estudios utilizando las metodologías de la *Integrated Biodiversity Assessment Tool* (IBAT) y de *Species Threat Abatement and Restoration Metric* (STAR), Nematik ha llegado a la conclusión de que la Biodiversidad no es material para sus operaciones. Considerando la complejidad de la manufactura de vehículos, el tema de Consumidores y Usuarios Finales ha sido excluido debido a que Nematik opera un modelo B2B, con un impacto limitado en los usuarios finales de los vehículos.

Involucramiento de los grupos de interés

GRI 3-3, GRI 2-29

Nemak define a sus grupos de interés como individuos u organizaciones que impactan directamente, o son impactados directamente, por las actividades de la Compañía. Nemak se relaciona regularmente con estos grupos de interés, manteniendo un diálogo abierto de doble vía para compartir avances y expectativas, recopilar retroalimentación sobre su desempeño e informarles sobre decisiones estratégicas.

La Compañía toma en cuenta toda su cadena de valor para identificar a grupos de interés específicos, desde la extracción de las materias primas utilizadas en sus procesos de producción, hasta los usuarios finales de sus productos. Los grupos de interés con los que se relaciona Nemak continuamente incluyen, entre otros:

Como muestra la tabla, Nemak se comunica con sus grupos de interés regularmente, monitoreando las tendencias emergentes, expectativas, señales de mercado y el desarrollo regulatorio. Nemak valora mucho las retroalimentaciones de sus grupos de interés, y le es muy importante que todos sus comentarios se atiendan con rapidez.

	Clientes	Inversionistas	Proveedores	Empleados	Comunidades
Canales de comunicación (relacionado con temas de sostenibilidad)	Reuniones con clientes Solicitudes de clientes Estudios de materialidad	Informe Anual Conferencias trimestrales Bonos ligados a la sostenibilidad ("SLB", por sus siglas en inglés) <i>Investor Day</i> Estudio de Materialidad	Evaluaciones EcoVadis Cartas de compromiso Reuniones con proveedores (mesas redondas sobre sostenibilidad) Estudio de Materialidad	Talleres de Sostenibilidad (por ejemplo, para el equipo de ventas) Semana HSE Estudio de Materialidad Encuesta de Compromiso de los Empleados	Iniciativas locales Materialidad de Responsabilidad Corporativa y estudio de Impacto
Objetivo de la relación	Mejorar la confianza de los clientes en que Nemak cumplirá su estrategia de sostenibilidad Involucrarse activamente y alinearse con las expectativas de los clientes	Aumentar la confianza en Nemak y en sus compromisos de sostenibilidad para atraer mayor inversión	Dar a conocer las iniciativas de Nemak e incentivar a los proveedores a alinearse con sus objetivos de sostenibilidad Proceso de debida diligencia de Nemak Cumplimiento con los criterios de compra de Nemak	Sensibilizar y motivar a los empleados para que se comprometan de forma proactiva con los temas de sostenibilidad Alinear los valores de sostenibilidad de la Compañía y de los empleados Identificar riesgos y áreas de mejora relacionados con temas de sostenibilidad social	Apoyar a las comunidades en las que opera Nemak Dar a conocer a los miembros de la comunidad quién es Nemak y a qué se dedica Aprender de las comunidades y crear conciencia sobre sus problemas locales Identificar y priorizar las necesidades de las comunidades y alinear las iniciativas de la Compañía para satisfacerlas.
Frecuencia	En curso	En curso	En curso	En curso	En curso (dependiendo de las iniciativas locales)
Valores e intereses clave	Productos de alta calidad y cadena de suministro confiable	Retorno positivo de inversión / alineación con las mejores prácticas de sostenibilidad	Cliente de confianza y miembro que coopera en los esfuerzos para obtener una movilidad sostenible	Lugar de trabajo seguro, oportunidades de crecimiento, compensación competitiva	Limitar cualquier impacto negativo de las actividades de Nemak Apoyo de Nemak a las actividades locales
Cómo se organizan los compromisos	A petición del cliente /RFP/ negociaciones de contratos existentes. Organizado a través del departamento de ventas	A petición de los inversionistas/de acuerdo con las obligaciones de reporte (como la Bolsa Mexicana de Valores, CDP/CSA, etc.) Organizado a través del Departamento de Relación con Inversionistas	Mediante petición de oferta para proveedores (RFQ)/contratos de compras en curso. Organizado por el Departamento de Compras	Organizado de forma regular por los departamentos de Sostenibilidad, HSE y Recursos Humanos.	Organizado por los departamentos locales de Recursos Humanos

Involucramiento de los grupos de interés

A medida que recibe comentarios, Nematik considera si es necesario adaptar su Estrategia de Negocio y Sostenibilidad para mantenerla alineada con los valores de los grupos de interés. Por ejemplo, a medida que el mercado vira hacia la electrificación, la Compañía ha desarrollado su portafolio de productos para asegurarse de satisfacer la demanda de los clientes de componentes de movilidad eléctrica.

A través del proceso del estudio de materialidad, los órganos administrativos, de gestión y de supervisión de Nematik se mantienen informados sobre las opiniones e intereses de los grupos de interés afectados por impactos relacionados con la sostenibilidad. Entre una evaluación y otra, estas personas se mantienen actualizadas sobre los impactos materiales a través de los departamentos específicos de la Compañía que llevan a cabo iniciativas de participación con los grupos de interés.

El ejercicio de compromiso con grupos de interés más importante llevado a cabo por Nematik en 2022/2023 fue el estudio de materialidad de responsabilidad corporativa. Esta evaluación se llevó a cabo a nivel local, donde los empleados de Recursos Humanos o HSE realizaron entrevistas con grupos de interés internos y externos, incluyendo representantes de la comunidad local, autoridades y asociaciones. Este proceso garantizó que en cada sede se facilitara un diálogo abierto con la comunidad y pudiera identificar las iniciativas de responsabilidad corporativa que tendrían un mayor impacto. Los resultados de este estudio se agruparon a escala regional y mundial. Para más información sobre este estudio, consulte el capítulo de Responsabilidad Corporativa de este informe.

Según los resultados del estudio de materialidad, los temas que más se mencionaron fueron la protección climática y la reducción de emisiones.

En 2021, Nematik emitió bonos vinculados a la sostenibilidad (SLBs) y, desde entonces, tanto los inversionistas como los tenedores de bonos han mostrado un gran interés. Nematik mantiene bien informados a sus grupos de interés y ha estado ejecutando proactivamente su Estrategia Climática, invirtiendo en I&D para aumentar el uso de materiales secundarios en los procesos y adoptar técnicas bajas en carbono.

En línea con los valores de Nematik, todas las interacciones con los grupos de interés deben demostrar respeto y proteger los derechos humanos de todos los grupos de interés. El conocimiento del Código Global de Conducta de la Compañía es un requisito dentro de la formación de todos los empleados. Este fomenta la sensibilización hacia diversas temáticas culturales y sociales, incluidas las que surgen al relacionarse con los grupos de interés. Para más información sobre la capacitación de los empleados de Nematik, consulte el capítulo dedicado a la Integridad Empresarial, y para más detalles sobre los procesos de debida diligencia de Nematik, consulte el capítulo dedicado a la Cadena de Suministro.



Liderazgo Sostenible

GRI 3-3

Nemak aspira a ser un líder dentro de la industria automotriz; una Compañía que adopta la innovación y las nuevas tecnologías, y cuyos líderes no temen ir a la vanguardia, inspirando a otros a también dar pasos ambiciosos para alcanzar la movilidad sostenible.

Nemak considera que la adopción del Estándar de Desempeño de la ASI es un gran ejemplo de su compromiso con el liderazgo sostenible a nivel mundial, además de a nivel práctico en las plantas.

Este estándar define principios y criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo que, por su diseño, abordan una amplia gama de temas de sostenibilidad dentro de la cadena de valor del aluminio. En 2023, Nemak llevó a cabo una auditoría. El auditor externo recomendó la certificación completa para sus plantas ubicadas en Polonia, Eslovaquia y Brasil bajo este estándar.

Se espera contar con las certificaciones finales durante el segundo trimestre de 2024, una vez que concluya el proceso de supervisión de la ASI. Nemak continuará con la segunda ronda de certificaciones en 2024. La Compañía está investigando sobre la Certificación de la Cadena de Custodia de la ASI y tiene previsto iniciar el proceso de esta certificación en 2024.

Encabezando la Estrategia de Sostenibilidad de Nemak se encuentra el Equipo Global de Sostenibilidad, que opera desde 2020. Este equipo, dirigido por el Gerente Global de Sostenibilidad, está en contacto con todos los departamentos relevantes, incluyendo Operaciones, HSE, Legal y de Cumplimiento, Compras, Recursos Humanos, Desarrollo de Negocios e I&D.



Nemak se esfuerza por integrar la sostenibilidad en todas las funciones para mejorar su desempeño y cultura de sostenibilidad, y como tal, ahora está totalmente integrada en la Estrategia de Negocios más amplia.

Para conocer una perspectiva general de la estructura de liderazgo corporativo de Nemak, consulte la sección Resumen Operativo de este informe.

Principales funciones y responsabilidades

GRI 3-3, GRI 2-9, GRI 2-12, GRI 2-13, GRI 2-14

En Nematik, tanto el Consejo de Administración como el equipo directivo tienen el máximo nivel de responsabilidad y supervisión sobre los temas relacionados con la sostenibilidad. El Consejo está compuesto por trece miembros, dentro de los cuales siete son consejeros independientes. El equipo directivo de Nematik está formado por el Director General, el Director de Administración y Finanzas, seis Directores que supervisan funciones y unidades de negocio, y el Director Global de Recursos Humanos. Los directores representan las áreas de negocio de América, Europa y Asia, así como las funciones de Desarrollo de Negocio y Transformación, Manufactura y Desarrollo de Producto, Compras y Sostenibilidad, y Ventas y Mercadotecnia. Nematik ha designado a un miembro de su Consejo de Administración como responsable de supervisar la alineación estratégica y la integración de la estrategia de sostenibilidad dentro de la Estrategia de Negocio global. Esta persona tiene experiencia en sostenibilidad y, entre otras acciones, apoyó a Nematik para llevar a cabo sus transacciones de bonos vinculados a la sostenibilidad en 2021. El Consejo debate periódicamente temas relacionados con la electrificación y la movilidad cero emisiones netas, incluidas las implicaciones para Nematik de los cambios regulatorios relacionadas con el cambio climático y las restricciones cada vez más estrictas a los vehículos con motor de combustión interna. En última instancia, el Consejo se asegura de que la Compañía esté estratégicamente alineada y responda a los cambios del mercado y a las preferencias cambiantes de los consumidores, como las descritas en el Acuerdo Climático de París.



Principales funciones y responsabilidades

Director General

El Director General es responsable de todos los temas de sostenibilidad, un rol que incluye determinar decisiones estratégicas a largo plazo, acordar las prioridades de la Compañía, alinear las funciones y definir responsabilidades sobre este tema. El Director General se reúne mensualmente con el Director de Compras y Sostenibilidad y con el Gerente Global de Sostenibilidad, quienes le informan sobre los avances de Nematik en materia de sostenibilidad. El Director General proporciona dirección y orientación general sobre los objetivos estratégicos de largo plazo de la Compañía y, cuando es necesario, consulta con grupos de interés externos, como inversionistas y accionistas, para entender mejor las tendencias y expectativas de mediano a largo plazo. El Director General también supervisa y evalúa decisiones críticas basadas en los riesgos y oportunidades del cambio climático identificados por Nematik. En reuniones periódicas, el Director General trabaja con el equipo directivo para revisar, validar y debatir los objetivos estratégicos, operativos y de sostenibilidad de la Compañía, así como los procesos de debida diligencia. Si es necesario, el equipo directivo ajusta sus esfuerzos para conseguir mejoras a escala global.

Director de Administración y Finanzas

El Director de Administración y Finanzas es responsable de todas las decisiones financieras, incluyendo los gastos de Capex que influyen en la capacidad de Nematik para implementar su estrategia de sostenibilidad. El Director de Administración y Finanzas también es clave en la toma de decisiones en temas como la compra de energía renovable, inversiones en investigación y desarrollo y otros temas relacionados con el cambio climático. Dado que el interés por los bonos vinculados a la sostenibilidad de Nematik depende directamente de los resultados de sus *Science Based Targets*, el Director de Administración y Finanzas se interesa mucho por los avances de la Compañía en la reducción de emisiones. Con plena supervisión y control sobre las decisiones de inversión y financiamiento, el Director de Administración y Finanzas tiene la capacidad de incentivar actividades alineadas con un mundo de 1.5 grados.

Director de Compras y Sostenibilidad

El Director de Compras y Sostenibilidad es un funcionario directivo responsable de supervisar e implementar la Estrategia de Sostenibilidad de Nematik. Esto incluye asuntos y objetivos relacionados con el cambio climático, y le reporta directamente al Director General. El Director de Compras y Sostenibilidad crea objetivos regionales y funcionales para guiar la ejecución de la Estrategia de Sostenibilidad de Nematik y los objetivos a largo plazo, como su objetivo de Cero Emisiones Netas. Alinear las prioridades de sostenibilidad de la alta dirección a nivel global, y garantizar que todos los departamentos cuentan con el apoyo y los recursos necesarios para ser exitosos, también son responsabilidad del Director de Compras y Sostenibilidad. Aprovechando su fuerte vínculo con el equipo de compras, el Director de Compras y Sostenibilidad puede influir significativamente en los temas sostenibles con la cadena de suministro, incluyendo los marcos de referencia para la toma de decisiones de abastecimiento basada en las emisiones relacionadas de Alcance 3. Por último, el Director de Compras y Sostenibilidad es el responsable del proceso de elaboración del informe anual. Junto con el Director General y el Director de Administración y Finanzas, llevan a cabo la revisión final y dan su visto bueno antes de la publicación del informe. Además de comunicar externamente la Estrategia de Sostenibilidad de Nematik, el Director de Compras y Sostenibilidad es responsable de facilitar los esfuerzos de comunicación interna como patrocinador del Compromiso Climático en la Oficina de Gestión de la Transformación (TMO).

Director de Desarrollo de Negocios y Transformación

A medida que el mercado vira hacia nuevas tecnologías, el Director de Desarrollo de Negocios y Transformación es responsable de guiar la transformación a largo plazo de la Compañía. Para establecer una posición fuerte en el mercado, el Director de Desarrollo de Negocios y Transformación asegura que las inversiones Capex de Nematik reflejen los objetivos a largo plazo de la Compañía. El Director de Desarrollo de Negocios y Transformación también juega un papel activo en la toma de decisiones a largo plazo, como el proceso para obtener contratos de compra de energía renovable a largo plazo. Al reportarle directamente al Director General, esta persona ayuda a asegurar que las Estrategias de Negocios y Sostenibilidad de Nematik estén alineadas.

Gerente Global de Sostenibilidad

El Gerente Global de Sostenibilidad de Nematik (GSM, por sus siglas en inglés) lidera el Equipo de Sostenibilidad y el pilar de Compromiso Climático de la TMO. Responsable de la revisión periódica, desarrollo e implementación de la Estrategia de Sostenibilidad en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, el GSM también dirige los esfuerzos de comunicación externa, incluyendo calificaciones ASG, informes anuales y solicitudes de clientes e inversionistas. El GSM supervisa el desarrollo e implementación de los *Science Based Targets*, incluyendo la ejecución de la Estrategia Climática de Nematik a nivel de planta, regional y global. En total alineación, el GSM supervisa la Certificación ASI de la Compañía, colaborando con plantas individuales y regiones para monitorear su progreso hacia las metas establecidas en línea con los objetivos de sostenibilidad de Nematik. Para lograr esto de manera efectiva, el GSM trabaja de cerca con HSE, Finanzas, Recursos Humanos y otros, para facilitar la integración de temas de sostenibilidad en las operaciones diarias de Nematik.

Las estructuras de organización de Nematik apoyan la alineación estratégica, la responsabilidad y la integración de los principios de sostenibilidad en todas las áreas y funciones.

Estructuras Organizacionales



Para impulsar la Estrategia de Sostenibilidad de Nemark, la Compañía cuenta con Comités Temáticos Específicos, como se muestra en el gráfico anterior. Se puede encontrar más información sobre el Comité de Sostenibilidad y el Compromiso Climático de la TMO en la siguiente sección. Para más detalles sobre las funciones y responsabilidades de otros comités, por favor consulte el capítulo correspondiente.

El Comité de Sostenibilidad de Nemark se creó para garantizar que la Estrategia de Sostenibilidad estuviera alineada en todos los departamentos. A medida que la organización se esfuerza por optimizar la integración de la sostenibilidad en las funciones empresariales diarias, el Comité se está reestructurando para optimizar su funcionalidad. Mientras esto se lleva a cabo, las funciones de los comités se han integrado en comités de temas específicos. En 2024, Nemark planea relanzar el Comité de Sostenibilidad para incluir al Director de Administración y Finanzas, los Directores Regionales de Operaciones y otros representantes de la alta dirección.

Comités de sostenibilidad

Subcomité de Compromiso de la TMO (Reemplazo del Grupo de Trabajo Especializado en Asuntos Climáticos)

Subcomité de Inversiones para la Descarbonización

Subcomité de Riesgos Relativos a Proveedores

Subcomité Directivo de Innovación

Subcomité de Seguridad y Salud

Subcomité Directivo de Seguridad de la Información

Subcomité de Riesgos Éticos

Subcomité de Riesgos de Auditoría

Oficina de Gestión de la Transformación (TMO)

Estructura Compromiso Climático TMO 2023

Patrocinador: Director de Compras y Sostenibilidad

Temas tratados en la TMO



Objetivos clave para el Compromiso Climático de la TMO:

- Objetivo del plan de trabajo para alcanzar Cero Emisiones Netas
- Plan de trabajo a largo plazo en I&D para la descarbonización
- Soluciones de Productos Cero Emisiones Netas
- Propuesta de Valor Sostenible
- Compromiso y comunicación

La misión del Compromiso Climático de la TMO es integrar la protección del clima en la transformación de la organización. Patrocinado por el Director de Compras y Sostenibilidad, y dirigido por el Gerente Global de Sostenibilidad, el equipo del Compromiso Climático está formado por líderes de los equipos Regionales de HSE, Compras Globales, I&D Global, Comunicaciones y Ventas. En 2023, los objetivos del Compromiso Climático de la TMO eran:

- Mejorar la eficiencia energética, liderada por los equipos regionales de HSE y desarrollar planes de trabajo de descarbonización específicos para cada planta
- Establecer contratos de energía renovable a largo plazo, dirigidos por el Equipo de Compras Globales
- Ampliar el tema del aluminio ecológico y definir un plan de trabajo de aluminio ecológico, liderado por el Equipo de Compras Globales
- Definir la Estrategia de Marca de Sostenibilidad de Nematik, liderado por Comunicación Global

A partir de 2023, se remodeló el Comité de Sostenibilidad de Nematik, y las ambiciones climáticas de Nematik pasaron a formar un nuevo sub-pilar específico de la Oficina de Gestión de la Transformación (TMO). El Grupo de Trabajo por el Cambio Climático se convirtió en el pilar de Compromiso Climático de la TMO. La TMO sigue una estructura organizacional diseñada para ayudar a gestionar la transformación estratégica de la Compañía en respuesta a la rápida evolución de los cambios del mercado y transición hacia la electrificación. Dado que esta transformación implica un cambio en los productos y procesos de Nematik, la TMO ha establecido objetivos específicos diseñados para mejorar la rentabilidad, fortalecer el núcleo del negocio y captar el crecimiento a largo plazo.

Calificaciones y rankings externos

Nemak se enorgullece de la transparencia de sus informes y, desde 2016, participa en diversos esquemas de calificación, como el S&P *Global Corporate Sustainability Assessment* (GSA), CDP y el *EcoVadis Assessment*. Las calificaciones de estas evaluaciones permiten a Nemak compararse con sus pares de la industria y las mejores prácticas. De esta manera, se informa y proporciona una dirección estratégica para la Estrategia de Sostenibilidad de la Compañía.

En 2023, la Compañía recibió una Medalla Platino en la evaluación EcoVadis, lo que la situó en el top 1% de las empresas participantes. Nemak también mantuvo su calificación del CSA durante 2023, así como su participación en la *DJSI MILA Pacific Alliance* por cuarto año consecutivo. Es la única empresa automotriz incluida en esta Alianza. La Compañía recibió una calificación general de “B” en su evaluación CDP, manteniendo su desempeño del año anterior.



Organismo calificador	Calificación 2023	Calificación 2022	Calificación 2021
CDP Cambio Climático	B	B	B
CDP Agua	B-	B-	B-
CDP Cadena de Suministro	No disponible en el momento de la publicación	A (Líder)	A (Líder)
CSA	52 puntos, percentil 92°	55 puntos, percentil 93°	45 puntos, percentil 79°
EcoVadis	78/100 Percentil 99° Medalla Platino	Oro	Plata

ACTUANDO EN FAVOR DEL PLANETA

ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructura
ODS 12: Producción y Consumo Responsable
ODS 13: Acción por el Clima

Este pilar aborda el problema urgente del cambio climático y el agotamiento de los recursos. Al reducir las emisiones, adoptar energías renovables y utilizar materiales reciclados, Nematik contribuye a un futuro más sostenible para todos. Esto se traduce en un aire menos contaminado, una menor dependencia de los combustibles fósiles y una minimización de los residuos, lo que beneficia a las generaciones presentes y futuras. Además, su enfoque en la innovación conduce al desarrollo de soluciones de movilidad ecológicas, contribuyendo aún más a un sector del transporte ecológico.



Innovación Ambiental y Climática

Nemak ha adoptado un enfoque equilibrado hacia la sostenibilidad, buscando mejoras constantes año con año, al tiempo que alienta a los grupos de interés a hacer lo mismo. Alineada con el Acuerdo de París, y validada por la *Science Based Targets initiative* (SBTi), la Compañía tiene como meta reducir en un 28% las emisiones de carbono de Alcances 1 y 2, y 14% de Alcance 3, para 2030, tomando el 2019 como línea base. Nemak también aspira a alcanzar las Cero Emisiones Netas para 2050 a más tardar. Para Nemak, “Cero Emisiones Netas” significa reducir al máximo las emisiones y compensar cualquier emisión residual, dando como resultado un impacto Cero Neto para la Compañía.

La industria automotriz está experimentando un importante cambio conforme se va enfocando más hacia la movilidad sostenible, sin comprometer la seguridad ni el rendimiento. En su posición como productor líder de componentes para vehículos eléctricos, que son esenciales para un sector de transporte sostenible, Nemak tiene un papel importante que desempeñar para hacer de esto una realidad. Para apoyar los objetivos y ambiciones de la Compañía, Nemak sigue tomando medidas para hacer sus operaciones más energéticamente eficientes, buscando alternativas de energía renovable y reforzando su adopción de principios de manufactura circular siempre que sea posible.

Nemak llevó a cabo un estudio de materialidad en 2021 para determinar los temas que conllevan los riesgos y oportunidades más importantes para la Compañía. Incorporando las opiniones de sus principales grupos de interés, incluyendo inversionistas, clientes, proveedores, comunidades y empleados, los resultados formaron la base de la Estrategia de Sostenibilidad de Nemak. Nemak llevará a cabo un nuevo estudio de doble materialidad en 2024, incorporando la materialidad desde una perspectiva de impacto. Determinará los impactos reales o potenciales de Nemak en la gente y medio ambiente, y desde una perspectiva financiera, evaluará cómo los factores de sostenibilidad pueden afectar el valor de la Compañía. Se puede encontrar más información sobre la materialidad en los capítulos de Estrategia y Materialidad de este informe.



Como ciudadano corporativo responsable, Nemak trabaja continuamente para reducir su huella ambiental y limitar el riesgo de impactos adversos de sus operaciones. Se han creado equipos y recursos específicos destinados a gestionar de forma proactiva las cuestiones ambientales que se han identificado como materiales, como la protección del clima, la calidad del aire, la circularidad, la gestión de residuos y la gestión del agua.

Viendo más allá del impacto ambiental de la transición hacia la movilidad sostenible, Nemak está consciente de su papel en facilitar una Transición Justa, situando a las personas al centro de cualquier cambio. Los principios de la Transición Justa están integrados en todas las estrategias climáticas y de desarrollo del talento de la Compañía, garantizando la creación de oportunidades de valor agregado para los grupos de interés mientras el mundo avanza hacia Cero Emisiones Netas y una economía resiliente ante el cambio climático.

Innovación Ambiental y Climática

Enfoque de gestión

GRI 3-3, GRI 2-23

Nemak tiene la ambición de desarrollar, adoptar e implementar las mejores prácticas, tecnologías e innovación del sector para reducir las emisiones de GEI, prevenir la contaminación y cumplir con la normativa ambiental local.

Todas las instalaciones de Nemak cumplen las normas ISO 14001 e ISO 50001. La adopción de un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) uniforme en todo el mundo permite a la Compañía mejorar su desempeño ambiental a través del uso eficiente de los recursos y la reducción de residuos, además de facilitar la comunicación transparente con los grupos de interés. Para apoyar al SGA, Nemak ha desarrollado un conjunto de políticas globales diseñadas para integrar los principios operativos ambientales a las funciones centrales del negocio. Dichas políticas, que incorporan los valores de Nemak de enfoque al cliente, confianza y colaboración, innovación, y respeto y responsabilidad, son aprobadas por el Director General, el Director de Manufactura y Desarrollo de Producto y el Director de Compras y Sostenibilidad:

- **Política Global de HSE (actualizada en 2023)**
- **Política Global de Compras Sostenibles**
- **Código Global de Conducta**
- **Política Global de Biodiversidad**

Nemak espera el pleno cumplimiento de los términos de cada Política y, para ello, proporciona capacitaciones periódicas sobre la adopción de cada una de ellas. Para supervisar su implementación efectiva, el Sistema Global de HSE, en conjunto con auditorías locales ISO 14001 realizadas por terceros, aseguran la conformidad con la Política Global de HSE y el cumplimiento ambiental local. Asimismo, el Equipo de Apoyo al Negocio de Compras revisa las decisiones de compra sostenibles, guiándose por la Política Global de Compras Sostenibles.

Nemak se basa en la metodología de Evaluación del Ciclo de Vida (ECV) ISO 14040/44 para estimar la Huella de Carbono del Producto (HCP) con un enfoque *Cradle-to-Gate*. Esto guía la Estrategia de Sostenibilidad y mejora el entendimiento de los impactos ambientales de sus productos a lo largo de la cadena de valor. El enfoque *Cradle-to-Gate* mide el impacto ambiental y climático del producto desde la extracción de materias primas hasta su entrega a los clientes.

En 2023, Nemak desarrolló una herramienta interna de HCP y realizó 16 estimaciones para productos producidos en México, Brasil, Polonia y Eslovaquia. La Compañía seguirá ampliando su conocimiento interno y aprovechando las capacidades de la metodología ECV, ya que el próximo año hará la transición al uso de una solución de software experto para mejorar la precisión de las estimaciones de la huella de carbono de sus productos. En los próximos años, Nemak tiene previsto desarrollar modelos de ECV que abarquen todas sus tecnologías. Con el objetivo inicial de realizar ECVs *Cradle-to-Gate* para todos los productos del portafolio electrificado antes de 2030, Nemak ha realizado actualmente ECVs completos para tres de sus categorías de productos. Nemak utiliza esta información para interactuar proactivamente con clientes clave en relación con la huella de carbono de sus productos, demostrando así su capacidad para aplicar metodologías de ECV a demanda.

En cuanto a la cadena de valor, Nemak es miembro de la *Aluminum Stewardship Initiative (ASI)*, que trabaja con productores, usuarios y grupos de interés del aluminio para fomentar la producción, abastecimiento y gestión responsable. La Compañía adopta los principios de la ASI para gestionar los temas de sostenibilidad y medio ambiente tanto en operaciones propias como en

su cadena de suministro. En 2023, tres instalaciones de Nemak se sometieron a auditorías de certificación por terceros conforme al Estándar de Desempeño ASI. Está previsto que otras tres instalaciones más se sometan a auditorías oficiales en el primer trimestre de 2024. Al mismo tiempo, 13 de los proveedores clave de Nemak están certificados bajo el Estándar de Desempeño ASI.

La participación de los grupos de interés es de gran importancia para Nemak, y la Compañía regularmente inicia canales de comunicación transparentes con ellos para identificar riesgos ambientales potenciales, compartir mejores prácticas y entender sus áreas de interés. Nemak también lleva a cabo evaluaciones de riesgos ambientales regularmente para temas relacionados con el cambio climático, agua y residuos, incluyendo realizar análisis de escenarios en línea con las recomendaciones del *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)*. Todos los hallazgos se discuten con el equipo directivo y los departamentos funcionales, que a su vez colaboran para crear e implementar planes de acción de mitigación de riesgos.



Organización y responsabilidades

El Director de Compras y Sostenibilidad de Nemak, junto con el Director General, tienen la responsabilidad general de la Estrategia de Sostenibilidad de la Compañía. El Director de Manufactura y Desarrollo de Productos supervisa los temas globales de HSE, mientras que el Equipo de Gestión HSE lidera el tema en las operaciones directamente. Esto requiere de la colaboración continua con otros equipos funcionales, incluyendo los departamentos de Sostenibilidad Global, Recursos Humanos, Finanzas, Adquisiciones, Ventas e Ingeniería. Mediante este enfoque transversal, Nemak garantiza que la sostenibilidad se integre en todas las funciones, niveles y equipos multidisciplinares.

La implementación del Sistema Global de Gestión HSE está dirigida por el Equipo de Gestión HSE. Cada centro operativo depende de un Gerente Regional de HSE, que a su vez le reporta al Gerente Global de HSE.

Protección e Innovación Climática

ODS 13: ACCIÓN POR EL CLIMA
GRI 3-3, GRI 2-5, GRI 302, GRI 305

La industria automotriz tiene un papel fundamental que desempeñar para que se cumplan los planes globales de transición a Cero Emisiones Netas, incluido el objetivo del Acuerdo de París de limitar el aumento de la temperatura mundial a 1.5°C.

A través de sus innovadoras técnicas de producción, Nematik se ha comprometido a desarrollar un portafolio de electrificación que incorpora principios de diseño ligeros para producir piezas fundidas y carcasas tanto de baterías ensambladas como de motores eléctricos altamente integrados. Adoptando principios de diseño circular, Nematik está tomando medidas para aumentar la proporción de material secundario o reciclado contenido en sus productos, al mismo tiempo que garantiza que la seguridad y calidad no se vean comprometidas.

Ofrecer vehículos más ligeros traslada beneficios a sus clientes, tales como mejores rendimientos, mayor autonomía y la reducción de emisiones de CO₂e durante toda la fase de uso del vehículo. En relación con sus propias emisiones, Nematik está tomando medidas para mejorar la eficiencia energética, utilizar energías renovables y fomentar la descarbonización en toda la cadena de valor. Nematik está comprometida con reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de dióxido de carbono equivalente (CO₂e) y a asegurar que sus operaciones de negocio estén en línea con alcanzar un escenario de 1.5°C. Nematik está dedicada a reducir las emisiones directas de Alcances 1 y 2 de las plantas de la Compañía, y las emisiones de Alcance 3 generadas a lo largo de la cadena de valor.

Metas de Nematik

GRI 2-19

La Estrategia Climática de Nematik incorpora objetivos a corto plazo hasta 2026 y a mediano plazo hasta 2030, con la meta a largo plazo de llegar a las cero emisiones netas para 2050 o antes. Estos objetivos se desarrollaron utilizando metodologías de ciencia climática e incorporan proyecciones para diferentes desarrollos de volumen, consumo de energía y escenarios de crecimiento. Nematik presentó su estrategia integral para ser validada externamente por SBTi en 2021, marcando así un hito importante en la trayectoria climática de la Compañía. Los objetivos validados, y recertificados por SBTi en 2023, están fijados a un plan para mantener la temperatura global muy por debajo de los 2°C. Sin embargo, la mayor ambición de Nematik y su plan de transición correspondiente respaldan un mundo a 1.5°C, en línea con su objetivo de alcanzar las cero emisiones netas para 2050.

Nematik tiene los siguientes objetivos para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero, todos ellos con respecto a una línea base de 2019:

- 18%**
Reducción de la huella de CO₂e en los Alcances 1 y 2 para 2026
- 28%**
Reducción de la huella de CO₂e en los Alcances 1 y 2 para 2030
- 14%**
Reducción de la huella de CO₂e en el Alcance 3 para 2030

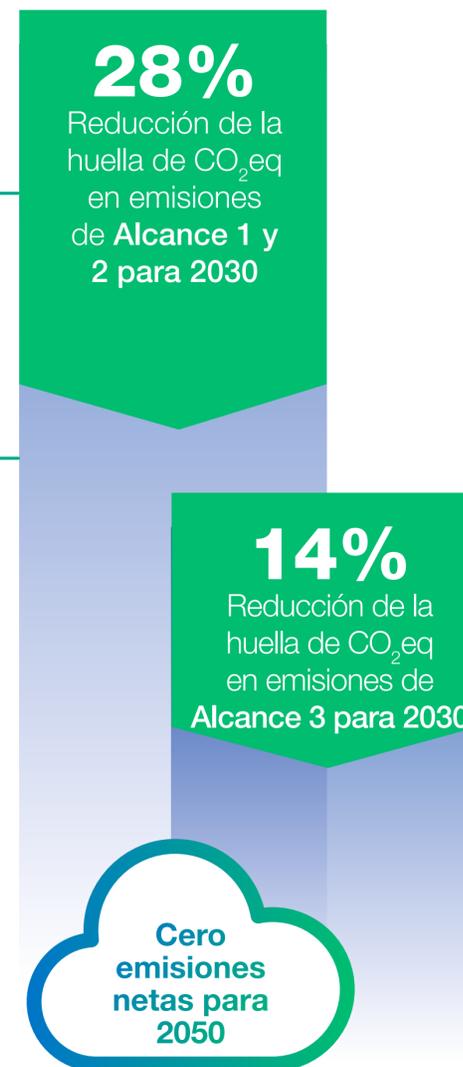
La empresa se propone obtener al menos el 25% de su energía eléctrica de fuentes renovables para 2025, con el objetivo de alcanzar el 100% en 2030.

Nematik participa activamente en la transición mundial hacia una movilidad no contaminante.

Producción verde
Eficiencia energética
Innovación tecnológica

Abastecimiento verde
Energía renovable
Materiales con baja huella de carbono

Productos verdes
Materiales y soluciones con baja huella de carbono



Protección e Innovación Climática

En 2023, Nematik buscó una verificación externa limitada para sus emisiones de GEI de Alcance 1, 2 y 3 de acuerdo con la norma ISO 14064-3. Llevada a cabo por Apex Companies LLC (Apex), esta decisión se tomó para darles mayor confianza a los grupos de interés sobre la Estrategia Climática de Nematik y las vías de reducción relacionadas, además de promover la rendición de cuentas y la transparencia dentro de la cadena de valor. El proceso de verificación externa incluyó una auditoría de datos muestra, la revisión de pruebas de terceros y un nuevo cálculo de los datos de emisiones de GEI. También se revisó la metodología de recopilación, agregado y análisis. Apex confirmó que Nematik había preparado una declaración de emisiones de GEI de Alcance 1, 2 y 3 de acuerdo con el Estándar de contabilidad e información empresarial del protocolo de gases de efecto invernadero WRI/WBCSD. Para el Alcance 3, esto incluyó la verificación de las categorías de Alcance 3.1 - 3.4, representativas del 96% de las emisiones totales de Alcance 3 de Nematik en 2022. Al momento de la publicación del presente informe, la verificación del Alcance 3 para 2023 aún estaba en proceso, por lo que las declaraciones de verificación actualizadas estarán disponibles en la página web de sostenibilidad de Nematik en una fecha posterior.

Como parte de su papel como líder del sector, Nematik ha desarrollado un plan de transición empresarial interno específico para acelerar el reposicionamiento de su portafolio de productos. Esto, con el fin de apoyar la movilidad libre de emisiones y métodos de producción más eficientes. La Compañía ha definido este plan en tres áreas específicas: Producción Verde, Productos Verdes y Abastecimiento Verde.



	Objetivo	Avances 2023
Productos Verdes	Producción de componentes para vehículos libres de emisiones. Soluciones con baja huella de carbono/Cero Emisiones Netas para clientes.	12% de los ingresos de Nematik viene de VE/CE. Desarrollo de un modelo para cotizar productos con Cero Emisiones Netas para sus clientes .
Producción Verde	Máxima eficiencia energética. Uso de fuentes de combustible sostenibles, reemplazando a los combustibles fósiles.	Talleres de energía, planes de Cero Emisiones Netas por planta. Investigación sobre la electrificación de hornos, así como el posible uso de hidrógeno.
Abastecimiento Verde	Abastecimiento de energía 100% renovable. Mayor composición de material secundario/ materiales verdes.	17% de la electricidad procede de energías renovables. Uso del 70% de aleaciones recicladas/secundarias en los productos de Nematik.

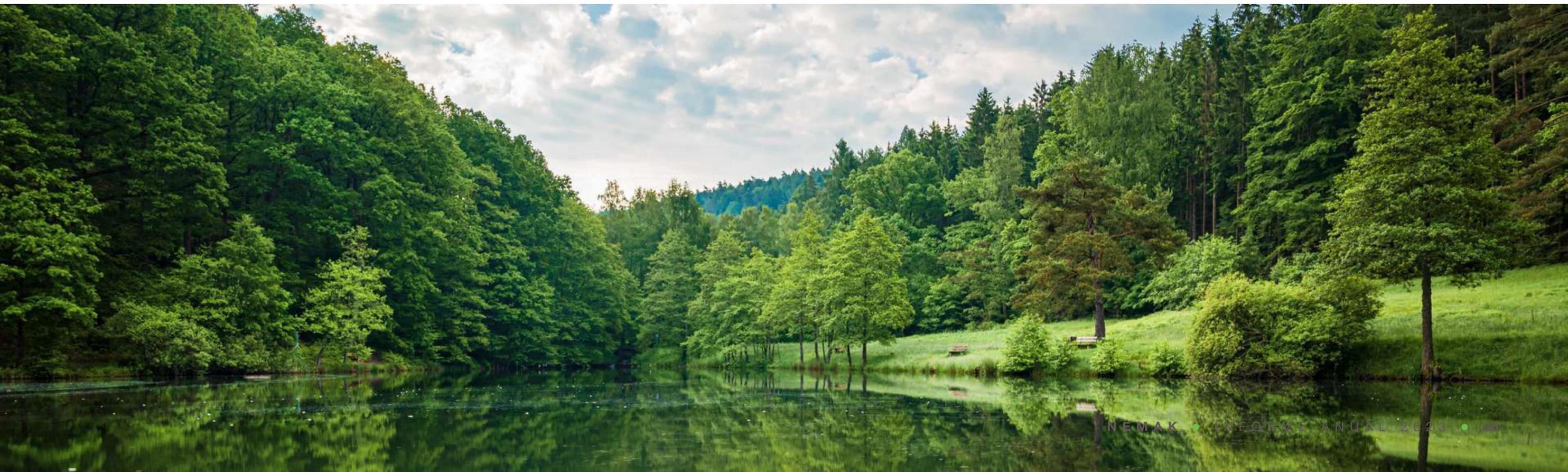
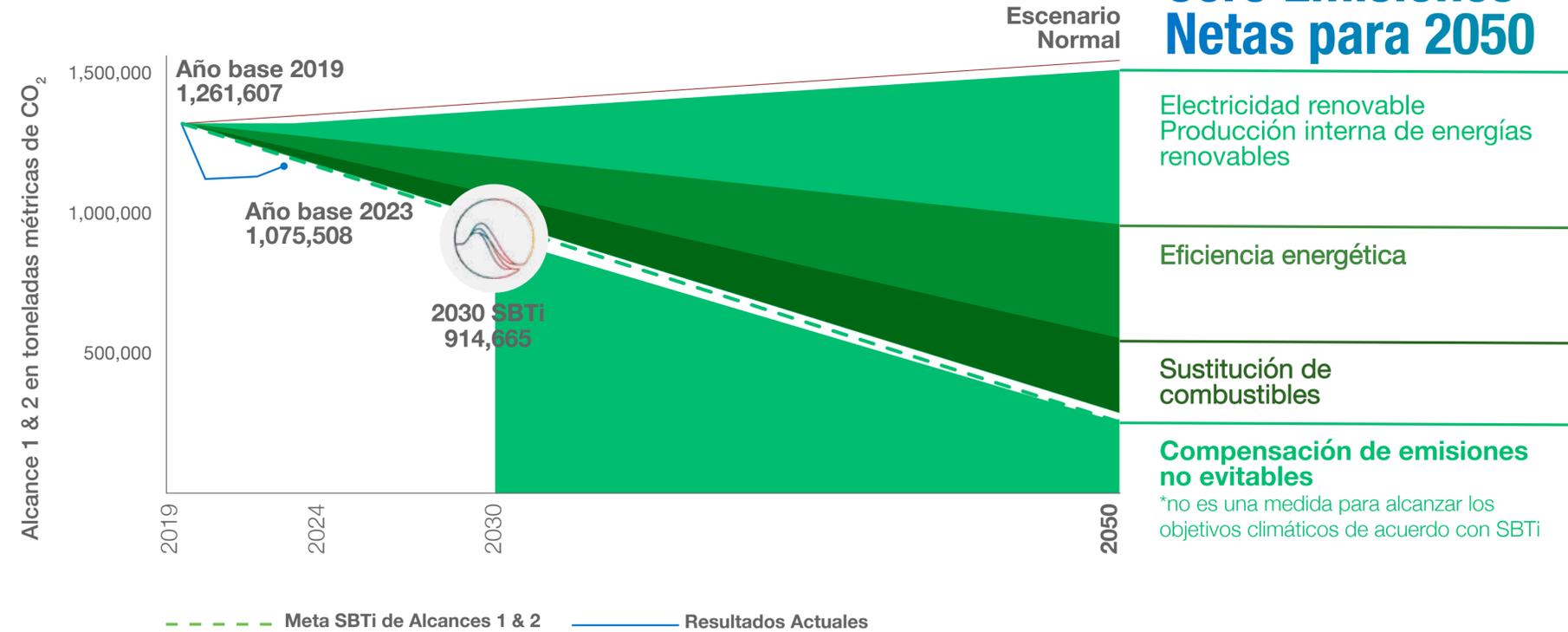
Para fomentar la adopción de la Estrategia Climática de la Compañía y traducir las políticas en acciones tangibles, Nematik ha introducido objetivos relacionados con el medio ambiente en sus compensaciones a través de bonos anuales vinculados al desempeño. Alineando los intereses de los empleados con el rendimiento de la Compañía, el sistema de bonos busca recompensar, retener y motivar a los empleados, mientras se mide en función de los estándares empresariales. Dentro de los límites de estos estándares, se recomienda a los directores y gerentes individuales que incluyan metas y objetivos climáticos.

Protección e Innovación Climática

Para reforzar el compromiso de Nemark con alcanzar sus objetivos de emisiones de Alcance 1 y 2, y establecer ambiciosos *Science Based Targets* para alcanzar los objetivos de rendimiento de sostenibilidad (SPTs, por sus siglas en inglés), Nemark cuenta con dos bonos vinculados a la sostenibilidad (SLBs, por sus siglas en inglés). Ambos emitidos en 2021, uno asciende a US\$500 millones con vencimiento a diez años, y el otro a €500 millones con vencimiento a siete años. Como requisito de los SLBs.

Nemark tratará de lograr una reducción del 18% de sus emisiones de Alcance 1 y 2 para 2026 en relación con una línea base de 2019. Este objetivo está en línea con sus planes de alcanzar una reducción del 28% para 2030. Todos los objetivos anteriores fueron verificados por SBTi.

Trayectoria proyectada y medidas hacia la descarbonización de Nemark



Riesgos y oportunidades climáticos

Para crear un plan integral de transición climática, Nematik debe considerar tanto los requisitos de los grupos de interés internos como externos, y tener en cuenta los riesgos inherentes al cambio climático y las repercusiones financieras asociadas. Por ello, la Compañía lleva a cabo una evaluación anual de riesgos climáticos de transición y, cada tres años, evaluaciones físicas de los riesgos climáticos. Estas ayudan a comprender y cuantificar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima. Tras cada evaluación, los resultados se analizan antes de ser integrados en la planificación estratégica futura y en la gestión del negocio principal. Desde 2021, Nematik ha implementado las recomendaciones del *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures* (TCFD) dentro de su Estrategia de Sostenibilidad y continúa mejorando su proceso de gestión de riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático.

Modelos de escenarios climáticos

GRI 3-3, GRI 201-2

Los escenarios de transición se analizan en relación con los riesgos y oportunidades climáticos de mayor impacto. Anualmente, Nematik afina el proceso para reflejar las proyecciones y desarrollos más recientes del mercado, antes de evaluar a toda la Compañía. Con base en una muestra de evaluaciones exitosas de riesgos físicos realizadas en 2022, la Compañía está investigando una solución para llevar a cabo evaluaciones de riesgos físicos y de transición para todas sus instalaciones. Al incorporar evaluaciones de riesgos físicos, Nematik podrá entender cualquier amenaza potencial derivada de cambios de temperatura a largo plazo. Aprovechando este conocimiento, el Departamento Global Financiero y el equipo directivo utilizan este proceso anual de análisis de escenarios como una función clave de apoyo en la toma de decisiones. La cuantificación de los riesgos y oportunidades climáticos también sirve para reforzar el desarrollo de una estrategia climática a largo plazo.

Las evaluaciones de riesgos físicos se realizaron con base en las proyecciones del escenario de 8.5 grados del RCP de IPCC. Esto, para comprender mejor las posibles consecuencias del aumento de las temperaturas en todo el mundo. La Compañía evaluó los riesgos de estrés térmico, inundaciones e incendios forestales en cinco sitios de importancia estratégica (Wernigerode, Esmirna, Alabama, Chennai y García) para comprender la probabilidad estadística de que se produzcan fenómenos agudos y crónicos relacionados con el clima en estos lugares.

Para profundizar en un par de riesgos de transición identificados, el primero está relacionado con el cambio de la industria automotriz hacia la electrificación de vehículos. Esto plantea tanto un área de riesgo como de oportunidad para Nematik, ya que busca posicionarse como proveedor líder de componentes ligeros, mientras avanza hacia los objetivos internos de descarbonización. En 2023, 88% de los ingresos de Nematik se derivaron de aplicaciones para vehículos con motor de combustión interna. Una probable eliminación gradual de los motores de combustión interna requerirá un cambio en el negocio principal de la Compañía en el futuro cercano. La información sobre la importante inversión de Nematik en la investigación y desarrollo se puede encontrar en el capítulo de Innovación de Producto de este informe.

El segundo riesgo se refiere al aumento de costos relacionados con los sistemas de fijación de precios del carbono, incluyendo los impuestos sobre el carbono y los sistemas de comercio de emisiones. Dado que la actividad principal de Nematik depende de la compra de grandes volúmenes de electricidad, gas natural y otros combustibles, la Compañía ha actuado de forma proactiva para evaluar las posibles consecuencias que la tarificación del carbono puede tener en sus futuras ambiciones de crecimiento. La Compañía se ha adaptado a los modelos de fijación de precios de carbono en varios mercados, pero espera ser testigo de la expansión de sistemas similares en los próximos años.

Esto implica un riesgo cada vez más grande de que los costos inevitables asociados a las emisiones de carbono por la energía y el transporte de mercancías impacten negativamente los costos operativos de Nematik. En respuesta a este riesgo, Nematik realizó un estudio en 2023 sobre el tipo de soluciones de Fijación Interna del Precio del Carbono (PIC) que podrían ser las más adecuadas para la Compañía. A través de una serie de entrevistas con el equipo directivo de Nematik se concluyó que, actualmente, el enfoque más adecuado es la fijación implícita del precio del carbono o el uso de los costos históricos de reducción para ayudar a orientar las decisiones en el futuro. Actualmente, el PIC de Nematik oscila entre €100 y €1,600 por tonelada anual de CO₂ reducida a través de medidas de eficiencia.

Se puede encontrar más información relacionada con el modelaje de escenarios climáticos en el Índice TCFD de Nematik.

Índice TCFD de Nematik

GRI 201-2

Pilar/Recomendación Puntos clave

GOBIERNO CORPORATIVO

Describir la supervisión por parte del consejo de los riesgos y oportunidades climáticos

El Consejo de Administración evalúa el rendimiento de los esfuerzos de Nematik en materia de sostenibilidad al menos una vez cada dos años y toma en cuenta los riesgos relacionados con el cambio climático al revisar la estrategia corporativa. Por ejemplo, el Consejo debate activamente temas relacionados con el medio ambiente, como las nuevas regulaciones ambientales, la evolución de la demanda del mercado y los cambios en el portafolio de productos de la Compañía. Con la emisión de dos Bonos Vinculados a la Sostenibilidad (SLBs) en 2021, ha aumentado su vigilancia sobre los temas relacionados con el cambio climático. Esto, dado que el marco de los SLBs está directamente vinculado a los resultados de reducción de emisiones de Nematik, a los procesos y a la frecuencia con la que se informa al consejo y/o a los comités del consejo (por ejemplo, los de auditoría, riesgo u otros) sobre temas relacionados con el medio ambiente.

Un miembro dedicado del Consejo de Administración es responsable de supervisar la alineación e integración de la estrategia de sostenibilidad con la estrategia empresarial general. Su responsabilidad es apoyar los planes a largo plazo y el gasto en inversiones para la transición de Nematik hacia convertirse en una empresa con neutralidad climática. El departamento Global de HSE supervisa activamente las emisiones de CO₂ de la Compañía a nivel global e informa sobre los avances respecto a sus *Science Based Targets*, comunicando activamente los resultados a los inversionistas y al Consejo de Administración.

Describir el papel del equipo directivo en la evaluación y gestión de los riesgos y oportunidades climáticos

El Director General de Nematik proporciona directrices sobre el marco y los objetivos estratégicos a largo plazo de la Compañía y consulta a los grupos de interés externos, como inversionistas y otros accionistas, para estudiar las tendencias en el medio a largo plazo, incluida la evaluación de los riesgos y oportunidades climáticos. El Director General establece la visión de la Compañía, incorporando los resultados de la evaluación climática a su proceso de toma de decisiones.

El equipo directivo es responsable de evaluar los riesgos y oportunidades climáticos de transición. El equipo directivo permanece constantemente atento a cualquier riesgo climático que deba considerarse en el proceso de toma de decisiones estratégicas. Para identificar los riesgos y oportunidades climáticos más urgentes e impactantes, cada dos años se lleva a cabo un análisis estructurado. Los resultados de esta evaluación se presentan al Director de Compras y Sostenibilidad y se revisan con el Director General y el Presidente del Consejo. Basándose en la identificación y confirmación de los riesgos y oportunidades climáticos como colectivo, el Director es responsable de integrar los resultados en la visión de sostenibilidad, y de aplicar los principios de sostenibilidad en la estrategia corporativa de Nematik.

En 2022, Nematik introdujo la práctica de llevar a cabo evaluaciones de riesgos físicos climáticos y evaluó la amenaza de estrés térmico, inundaciones e incendios forestales en cinco de sus centros estratégicos clave. La evaluación del riesgo físico se realiza con una empresa externa bajo la supervisión del Gerente Global de Sostenibilidad y el Director de Administración y Finanzas Global. Como resultado del estudio, el Gerente Global de HSE identificó una serie de medidas de respuesta y las presentó al Comité de Sostenibilidad, incluido el Gerente Global de Sostenibilidad.

El Gerente Global de Sostenibilidad, el Director Global de Finanzas y el Gerente Global de HSE trabajan juntos para identificar y evaluar los riesgos y oportunidades climáticos, incluida la preparación de una evaluación financiera de los impactos para la organización derivados de los riesgos climáticos transitorios y realizar una evaluación de riesgos físicos. Nematik tiene previsto ampliar el alcance de sus riesgos climáticos en un futuro cercano para abarcar todas las instalaciones.

El Equipo Climático de la TMO, dirigido por el Director de Compras y Sostenibilidad, supervisa y evalúa los resultados de los riesgos y oportunidades climáticos identificados, además de supervisar la estrategia climática y las actividades de reducción de emisiones de Nematik. El Equipo Climático de la TMO está formado por líderes y expertos internos en materia ambiental, social y de gobierno corporativo. Las aportaciones específicas sobre las emisiones de Alcance 1, 2 y 3 de Nematik proceden de la Comunidad de Ingeniería de Gestión Energética y del Equipo Global de Compras. El Gerente Global de Sostenibilidad apoya estos procesos y supervisa el establecimiento, progreso y aplicación de los objetivos de emisiones. En algunos casos, la Compañía incluye otros recursos internos y externos para apoyar sus objetivos de rendimiento ambiental. Para más detalles sobre la estructura de gobierno de la sostenibilidad de la Compañía, favor de consultar la sección de Principales funciones y responsabilidades de este informe.

Pilar/Recomendación

Puntos clave

ESTRATEGIA

Describir los riesgos y oportunidades climáticos que la organización ha identificado a corto, medio y largo plazo

Nemak define los horizontes de tiempo como
 1) Corto, 1 - 3 años
 2) Mediano, de 3 a 5 años
 3) Largo, 5 -10 años

Describir el impacto de los riesgos y oportunidades climáticos en los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización

Describir la resiliencia de la estrategia de la organización, teniendo en cuenta diferentes escenarios climáticos, incluido un escenario de 2°C o inferior

Oportunidades:

- **(Mediano - Largo plazo)** Cambio dinámico del mercado hacia la electrificación, abriendo nuevos mercados, productos, clientes y tecnologías
- **(Corto plazo)** Mejoras en la eficiencia y el rendimiento operativo
- **(Corto plazo)** Uso de instrumentos financieros vinculados a la sostenibilidad (por ejemplo, bonos vinculados a la sostenibilidad)

Riesgos:

- **(Mediano)** Regulaciones actuales y emergentes sobre las emisiones de carbono, incluidos los sistemas implícitos y explícitos de fijación de precios del carbono
- **(Corto – Mediano)** Mercado y reputación, requisitos estrictos de parte de clientes y grupos de interés
- **(Corto - Largo)** Cambios físicos agudos y crónicos, riesgos de impactos por fenómenos meteorológicos extremos y catástrofes, y cambios del terreno a largo plazo

El resultado de la evaluación climática de Nemak se discute a todos los niveles de la alta dirección, incluido el Director General, el Director de Compras y el Equipo Climático de la TMO. La evaluación tiene como resultado la integración y consideración de todos los riesgos y oportunidades climáticos identificados en la planificación estratégica, financiera y de mitigación.

En general, los riesgos y oportunidades climáticos han presionado cada vez más a Nemak para que invierta en la descarbonización dentro de su producción y cadena de valor. Nemak ha empezado a adaptar su portafolio de productos y sus procesos para satisfacer las necesidades del creciente mercado de electrificación, así como para aumentar su compromiso con la cadena de suministro en temas climáticos.

En respuesta a los problemas climáticos y a la necesidad de una acción global, Nemak se ha comprometido a tener Cero Emisiones Netas para 2050 y a cumplir sus *Science Based Targets* (SBT) para reducir las emisiones de Alcance 1 y 2 en un 28%, y las de Alcance 3 en un 14% para 2030, tomando 2019 como año base. Para alcanzar estos objetivos, Nemak ha definido una estrategia basada en tres pilares: Productos Verdes, Producción Verde y Abastecimiento Verde. También ha desarrollado un Modelo de Madurez de Descarbonización (DMM, por sus siglas en inglés), que incluye establecer objetivos específicos en las áreas de evaluaciones del ciclo de vida (ECV), cuota de energías renovables y otras. Con el DMM, Nemak se esfuerza por acotar objetivos específicos en función de las circunstancias regionales y locales para garantizar que la implementación de la estrategia de descarbonización sea exitosa a nivel global agregado. Sin embargo, es importante tener en cuenta que, como parte de los temas materiales de Nemak, los aspectos de esta estrategia se aplican no sólo a la Protección Climática, sino también a la Circularidad y a la Gestión de Residuos y del Agua. Por ello, Nemak estableció objetivos ambientales específicos en todas estas áreas, descritos en su Plan de Trabajo de Sostenibilidad 2030.

Nemak mejora continuamente su comprensión de los riesgos relacionados con el cambio climático al hacer evaluaciones anuales de los riesgos físicos y de transición. Para evaluar el impacto financiero de los riesgos y oportunidades climáticos, como la electrificación y la exposición a normativas actuales y emergentes sobre el carbono, Nemak realiza anualmente un análisis de escenarios, tanto para un escenario *business-as-usual* como un escenario IPCC de 1.5 grados centígrados. Nemak se basa en supuestos de diversas fuentes, como la Agencia Internacional de Energía (IEA, por sus siglas en inglés), el Banco Mundial, la base de datos de escenarios climáticos NGFS, así como en sus propias proyecciones de mercado. Para mejorar su comprensión de los impactos potenciales del aumento de la temperatura global, Nemak llevó a cabo una evaluación de riesgos físicos basada en el escenario de 8.5 grados del RCP de IPCC para cinco de sus sitios de importancia estratégica. La Compañía evaluó los riesgos de estrés térmico, inundaciones e incendios forestales para valorar la probabilidad estadística de que se produzcan los fenómenos climáticos agudos y crónicos en estos emplazamientos, considerando un horizonte de tiempo de 2050.

Basándose en los resultados, Nemak puede tomar las medidas adecuadas para mitigar el impacto potencial de los riesgos climáticos. Por ejemplo, los resultados de la evaluación de riesgos físicos indican que el centro de García, México, es el más expuesto a posibles amenazas. El estrés térmico ya forma parte de la evaluación de riesgos de Nemak para todas las regiones y se vigila periódicamente. Para disminuir el impacto del estrés térmico, Nemak ha tomado las medidas oportunas. Como ejemplo, en los puntos de producción de alto calor se usan controles técnicos mediante ventilación general y enfriamiento puntual por ventilación de extracción local. Además, se revisan las condiciones meteorológicas locales con frecuencia durante el día y las tareas no esenciales se posponen cuando se emiten alertas de calor. Aunque la ubicación geográfica del emplazamiento indica un alto riesgo de incendios forestales, el riesgo real en la propia instalación es bajo, ya que la zona está clasificada como desértica, lejos de bosques y áreas naturales protegidas. El Sistema de Gestión Ambiental (SGA) de este sitio tiene la certificación ISO 14001, que incluye la evaluación del riesgo de incendios forestales. Además, todos los años la Compañía realiza un inventario de la flora para poder controlar y proteger las especies que se encuentran en la zona próxima a la instalación.

Nemak integra los resultados de la evaluación de riesgos físicos y de transición en la planificación estratégica, corporativa, financiera y de sostenibilidad a corto, mediano y largo plazo. La compañía sigue mejorando y ampliando anualmente el alcance del análisis de escenarios para garantizar que se comprendan adecuadamente las repercusiones de los riesgos y oportunidades climáticos, y que puedan adoptarse medidas de respuesta eficaces. En el futuro, Nemak tiene previsto ampliar el alcance de su evaluación de riesgos físicos para incluir todas sus instalaciones.

Pilar/Recomendación	Puntos clave
<h2 style="background-color: #008000; color: white; padding: 5px;">GESTIÓN DE RIESGOS</h2>	
<p>Describir los procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos climáticos</p>	<p>Mediante consultas con el equipo directivo interno, incluidos el Director de Compras y Sostenibilidad, el Gerente Global de Sostenibilidad, el Gerente Global de HSE y el Director de Administración y Finanzas Global, Nematik creó un inventario con todos los riesgos de transición relevantes relacionados con el cambio climático, que se actualiza periódicamente. Basándose en una evaluación cuantitativa realizada por los directores de Nematik, incluidos el Director de Administración y Finanzas y todos los Directores, los riesgos climáticos se clasifican por magnitud e impacto financiero. Los riesgos climáticos más relevantes y urgentes se evalúan mediante un análisis de escenarios, de acuerdo con las recomendaciones de TCFD, que arroja valores de impacto financiero. Además, Nematik mantiene un diálogo permanente con sus grupos de interés centrado en escuchar y comprender las expectativas en relación con las actividades de sostenibilidad de la Compañía, incluida cualquier información relevante sobre los riesgos climáticos.</p> <p>Para la evaluación de riesgos físicos, Nematik cuenta con la experiencia de consultores externos con amplios conocimientos de modelaje climático basado en las proyecciones del IPCC. El análisis evalúa la probabilidad de riesgo de estrés térmico, riesgo de inundación y riesgo de incendio forestal en función de la ubicación geográfica de los sitios y utilizando un horizonte de tiempo de 2050. Los riesgos calculados por sitio se dividieron en diferentes clasificaciones (sin riesgo, riesgo bajo, riesgo medio, riesgo alto, riesgo muy alto). Teniendo en cuenta una serie de factores diferentes, como los niveles de precipitación y la exposición prolongada a altas temperaturas, el nivel de riesgo se determina en función de un índice sobre la probabilidad de que las condiciones climáticas futuras superen los valores promedio actuales. Los resultados de esta evaluación se presentaron al Gerente Global de HSE, así como al Comité de Sostenibilidad. En los casos que se considere necesario, se debaten las posibles medidas de mitigación con el Equipo Global de HSE y el Equipo Global de Sostenibilidad.</p>
<p>Describir los procesos de la organización para gestionar los riesgos climáticos</p>	<p>El inventario de riesgos climáticos, el análisis de escenarios, la evaluación de riesgos físicos y el análisis de materialidad se presentan y debaten con el Consejero Delegado, el Director de Compras y Sostenibilidad, el Comité de Sostenibilidad y el Grupo de Trabajo Especializado en Asuntos Climáticos. El diálogo continuo con los grupos de interés externos sobre temas climáticos respalda y reafirma aún más los resultados de este proceso. Los resultados de esta evaluación multidimensional señalan las áreas que necesitan mejoras y las que tendrán mayor impacto en la protección climática. La Compañía utiliza esta información para determinar el enfoque de la estrategia y los objetivos climáticos de Nematik. Los resultados e impactos de este proceso, junto con la estrategia de cambio climático definida, incluido el compromiso de Nematik con el SBTi, se integran además en las decisiones empresariales, estratégicas y financieras.</p>
<p>Describir cómo se integran los procesos de identificación, evaluación y gestión de los riesgos climáticos en la gestión general de riesgos de la organización</p>	<p>A medida que los temas ASG adquieren mayor relevancia, Nematik adapta continuamente su estrategia corporativa y de sostenibilidad en respuesta a los cambios del mercado y a las expectativas cambiantes de los grupos de interés. Con los resultados del análisis de riesgos climáticos, así como el análisis de escenarios, Nematik considera activamente y adopta las medidas adecuadas basadas en los resultados para mitigar los impactos de dichos riesgos. Esto incluye la integración de temas climáticos, como las emisiones, el agua y los residuos, en el proceso general de gestión de riesgos y planificación de la Compañía. Además, las instalaciones de Nematik certificadas con las normas ISO 14001, 45000 y 50001 tienen auditorías semestrales de certificación por terceros y de vigilancia en los años entre certificaciones. En general, el cambio de enfoque de Nematik y la priorización de los temas de sostenibilidad son evidentes en la mejora significativa de la Compañía en 2023 en sus calificaciones ASG como EcoVadis y el Índice Dow Jones de Sostenibilidad.</p>

Pilar/Recomendación **Puntos clave**

MÉTRICAS Y OBJETIVOS

Divulgar los parámetros utilizados por la organización para evaluar los riesgos y oportunidades climáticos, de acuerdo con su estrategia y su proceso de gestión de riesgos

Para hacer un seguimiento de sus resultados ambientales, Nematik utiliza métricas como la intensidad energética, las emisiones, el porcentaje de energía renovable, y el uso de materiales renovables, entre otros. Nematik reconoce que la Circularidad y la Gestión de Residuos y Agua son también partes fundamentales para abordar los problemas climáticos. Por ello, Nematik estableció objetivos ambientales específicos en todas estas áreas, descritos en su Plan de Trabajo de Sostenibilidad 2030. Para obtener métricas comparables, consulta cada una de las secciones dedicadas del informe.

Nematik utiliza los conocimientos de la metodología de Evaluaciones del Ciclo de Vida (ECV), reconocida internacionalmente, como una valiosa herramienta que ayuda a la Compañía a identificar dónde se origina la mayor parte de sus impactos sobre el calentamiento global. A medida que evoluciona el portafolio de productos de Nematik, la Compañía sigue profundizando en su enfoque de ECV, con el objetivo de completar los ECV de todas las categorías de productos a corto plazo. Para más detalles sobre los avances de Nematik en ECV, consulta la sección Medio Ambiente y Protección Climática del informe.

Divulgar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de Alcance 1, Alcance 2 y, si procede, Alcance 3, así como los riesgos relacionados

Favor de consultar la sección de Emisiones de GEI del informe anual para ver un desglose detallado de las emisiones de Alcance 1, 2 y 3 de Nematik, así como los riesgos relacionados.

Describir los objetivos utilizados por la organización para gestionar los riesgos y oportunidades climáticos y los resultados respecto a los objetivos

Como pilar fundamental de la Estrategia Climática de Nematik, la Compañía se ha comprometido con los *Science Based Targets* (SBT) para reducir sus emisiones de Alcance 1 y 2 en un 28%, y las de Alcance 3 en un 14% para 2030, tomando como año base 2019. Para alcanzar estos objetivos de Alcance 1 y 2, Nematik da seguimiento a y se centra en la gestión ambiental, incluida la eficiencia energética según la norma ISO 50001. Nematik está trabajando para que el 100% de sus instalaciones cuenten con la certificación ISO 50001 al cierre de 2025. Además, la Compañía reconoce el potencial de las energías renovables para alcanzar sus objetivos climáticos y mitigar el impacto de los riesgos climáticos. Basándose en su Plan de Trabajo de Sostenibilidad 2030, Nematik pretende reducir su uso global de energía renovable en un 25% para 2025, y en un 100% para 2030. Para más información sobre el progreso de Nematik en materia de emisiones, favor de consultar la sección GEI de este informe.

En referencia a las emisiones de Alcance 3, Nematik hace un seguimiento del uso de material reciclado en sus productos, que actualmente es de aproximadamente el 70%. En línea con los principios de la economía circular, la Compañía aspira a aumentar la proporción del contenido reciclado de los nuevos grupos de productos, especialmente los relevantes para el mercado de los vehículos eléctricos, que está experimentando una rápida expansión. Se están realizando inversiones adicionales en I&D para garantizar la utilidad y la calidad de los productos de Nematik fabricados con aleaciones recicladas. Nematik mantiene sólidas relaciones con sus proveedores mediante una comunicación constante, apoyándoles e incentivándolos a alcanzar mayores niveles de transparencia en temas ASG, incluido el cambio climático. Como táctica para alcanzar su objetivo de reducción del Alcance 3, la Compañía recibió 40 nuevas cartas de compromiso de proveedores clave en 2023, donde se comprometen a alcanzar cero emisiones netas para 2050. Además, Nematik exige a los proveedores más importantes que participen en EcoVadis como práctica de evaluación y establece umbrales de puntuación específicos que deben cumplir los proveedores más importantes. Nematik evaluó a 55 nuevos proveedores mediante EcoVadis en 2023, con lo que el número total de evaluaciones de proveedores ascendió a 224. EcoVadis es una evaluación ASG completa y mundialmente reconocida como método para aumentar la transparencia, así como para incentivar a los proveedores a ser más proactivos en temas de sostenibilidad.

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero

GRI 3-3, GRI 305

Enfoque de gestión

GRI 3-3

La reducción de emisiones se considera la piedra angular de la Estrategia Climática de Nemak, por lo que la Compañía se ha comprometido a lograr resultados en esta área a través de la mejora de la eficiencia energética, el aumento del uso de combustibles renovables y alternativos, y el compromiso con los proveedores para avanzar en sus vías de reducción.

La empresa utiliza un análisis de regresión basado en su volumen de desarrollo y consumo de energía para predecir sus emisiones de CO₂ y, a partir de los resultados, planifica las medidas necesarias para alcanzar sus objetivos de reducción de emisiones.

El enfoque de Nemak para la reducción de emisiones puede demostrarse a través de su Modelo de Madurez de Descarbonización, mediante el cual la Compañía identifica acciones tangibles que pueden implementarse a nivel global, regional y por planta.

En 2021, Nemak introdujo un Comité de Inversiones de Capital para la Descarbonización para administrar el proceso de aprobación de inversiones relacionadas con el cambio climático, así como los esfuerzos de reducción de CO₂e en las plantas de manufactura de la Compañía. El Director de Compras y Sostenibilidad, el Director de Manufactura y Desarrollo de Productos, el Director de Desarrollo de Negocios y Transformación y el Director de Administración y Finanzas son miembros de este Comité.

Modelo de Descarbonización de Nemak

	Objetivos	Avances en 2023
ECVs	Desarrollo de Evaluaciones del Ciclo de Vida <i>Cradle-to-Gate</i> para entender el impacto ambiental de sus productos y procesos	- Desarrollo de una herramienta interna para las estimaciones de ECV - 16 estimaciones de la PCF (Huella de Carbono del Producto) completadas en 2023
Eficiencia Energética	Reducir el uso y consumo de energía incrementando la eficiencia operativa y la inversión de capital en proyectos de descarbonización	- Plan de trabajo de Cero Emisiones Netas definido a nivel planta - Talleres sobre eficiencia energética en todas las plantas de la UE - Certificación ISO50001 en el 56% de las plantas, con el plan de certificar todas las plantas mexicanas en 2024/2025
Energía Renovable	Maximizar el uso de energía renovable en su consumo global energético	- Las energías renovables representaron el 17% del consumo total de electricidad - Contratos renovables a largo plazo firmados en EE.UU., que cubren el 50% del consumo de electricidad en EE.UU.
Alcance 3	Aumentar el uso de materiales secundarios y reducir la huella de carbono por tonelada de material adquirido	- Definición de un plan de descarbonización del metal - Reducción de los valores unitarios de emisión del aluminio comprado en un 4.5% - Aumento del número de proveedores que le reportaron a EcoVadis a 224, y evaluación de 55 nuevos proveedores - Capacitaciones organizadas por el departamento de Compras en la UE y las Américas, con el objetivo de alinear las expectativas de los mercados de metales con el camino de Nemak hacia la descarbonización en su cadena de suministro
Sustitución de combustibles	Invertir en tecnología que apoye la transición a energías más limpias	- Proyectos para identificar tecnologías alternativas de fusión, incluyendo calentamiento por inducción, calentamiento por resistencia, Antorcha de Plasma, Horno de Arco, Biometano, Hidrógeno, Amoníaco
Organización	Crear una estructura organizacional eficaz para gestionar exitosamente la transición hacia la descarbonización, que incluya obtener las competencias pertinentes, los planes de carrera profesionales y los planes de sucesión adecuados	- Establecimiento del Compromiso Climático de la TMO - Alineación interfuncional de roles y responsabilidades para las actividades de sostenibilidad - Contratación de especialistas en energía a nivel local y mejora en las competencias de los puestos existentes. - Mejora de la cooperación entre departamentos - Intercambio de mejores prácticas entre instalaciones

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero

Organización y responsabilidades

GRI 3-3

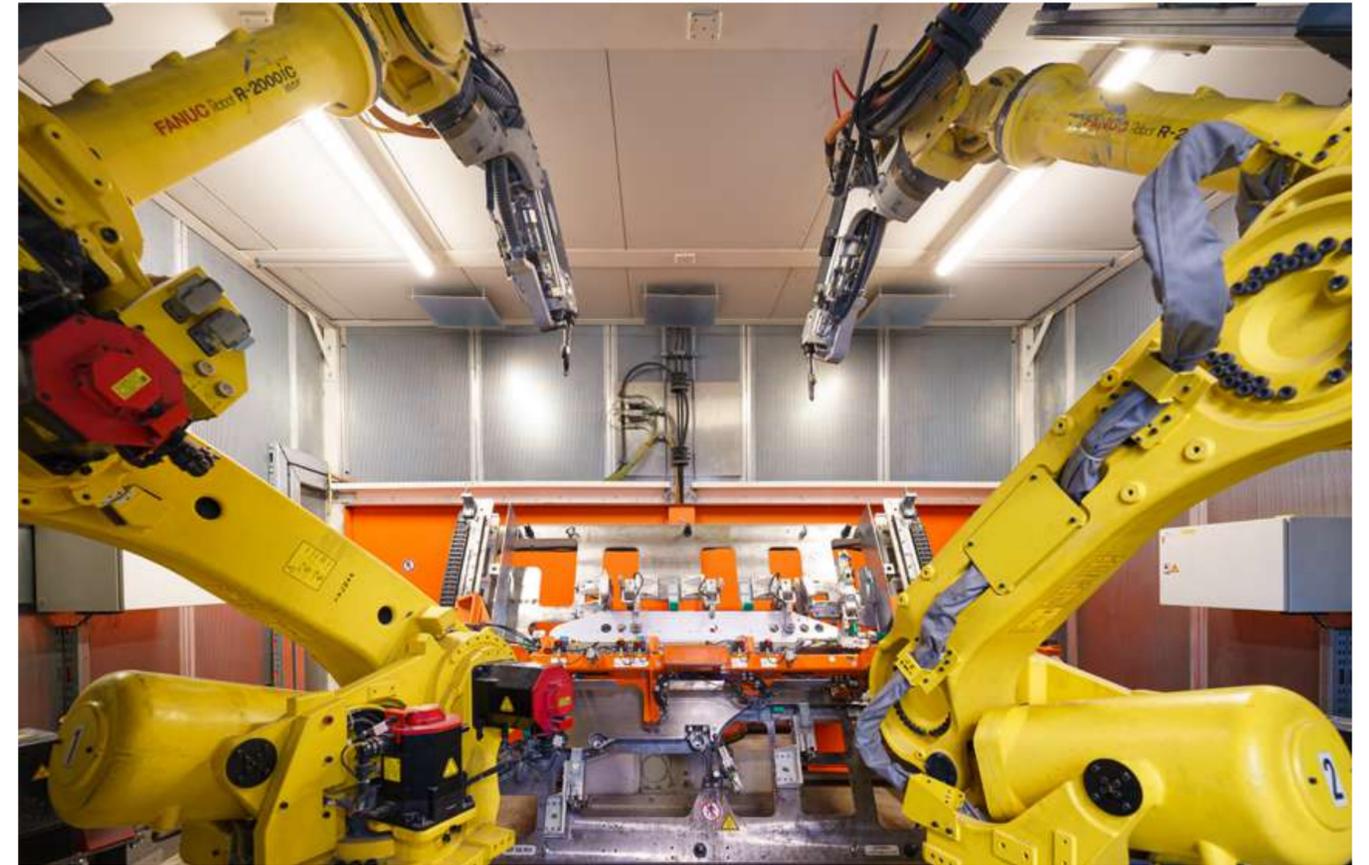
Para alcanzar el éxito en su Estrategia Climática, Nematik se ha asegurado de que la estructura organizacional apoye su transición a Cero Emisiones Netas. En última instancia, el Consejo de Administración de la Compañía supervisa la dirección estratégica y la implementación de la Estrategia Climática y vías de descarbonización de Nematik. En respuesta a las condiciones variables del mercado, el equipo directivo, incluido el Director General, sugiere actualizaciones a la estrategia, asegurando así que Nematik esté siempre bien informada y posicionada para responder a las tendencias más importantes del mercado.

El Director de Desarrollo de Negocios y Transformación es responsable de apoyar el plan de transición de Nematik hacia Cero Emisiones Netas desde la perspectiva de la movilidad eléctrica y la transformación empresarial.

Nematik ha creado un Comité de Inversiones de Capital para la Descarbonización con el objetivo de apoyar sus metas ambientales y dirigir los fondos hacia inversiones capaces de reducir las emisiones de GEI. El Comité está integrado por el Director de Compras y Sostenibilidad, el Director de Manufactura y Desarrollo de Productos, el Director de Desarrollo de Negocios y Transformación y el Director de Administración y Finanzas. Supervisa el proceso de aprobación de las inversiones ambientales, incluidas las reducciones de CO₂e en los centros de manufactura de la Compañía. La Comunidad de Ingeniería Energética apoya al Comité de Inversiones de Capital para la Descarbonización al proporcionarle insumos específicos para los impactos financieros y ambientales, y contribuciones para alcanzar los objetivos de reducción de emisiones para las emisiones de Alcance 1 y 2 de Nematik. A principios de 2023, Nematik integró los compromisos de su

Estrategia Climática en los objetivos de la Oficina de Gestión de la Transformación, sustituyendo así a su Grupo de Trabajo Climático. La TMO es una estructura organizacional creada específicamente para ayudar a gestionar la transformación de la Compañía en respuesta a la rápida evolución y cambio del mercado hacia la electrificación. Es casi seguro que este cambio de mercado va a requerir un reajuste en los productos y procesos de Nematik, por lo tanto, la TMO ha establecido objetivos para mejorar la rentabilidad, fortalecer el negocio principal y capturar el crecimiento a largo plazo. Para asegurar un dinamismo ágil, la TMO organiza reuniones periódicas con sus miembros para impulsar los objetivos definidos. Como sub-pilar de la TMO, el Compromiso Climático de la TMO es un grupo de trabajo específico que se reúne cada dos semanas. El pilar del Compromiso Climático de la TMO está patrocinado por el Director de Compras y Sostenibilidad y dirigido por el Gerente Global de Sostenibilidad, mientras que los responsables de poner las iniciativas en práctica son los líderes de las funciones individuales, por ejemplo, la investigación y desarrollo, comunicaciones, etc.

Nematik ha identificado que la mayoría de sus emisiones de Alcance 3 se derivan de la categoría 3.1, Bienes y servicios adquiridos. Éstas surgen debido a las cantidades significativas de aluminio que la Compañía adquiere con el propósito de crear componentes ligeros y piezas fundidas. Es responsabilidad del Director de Compras y Sostenibilidad y de su equipo centrarse en la reducción de las emisiones de Alcance 3.1. En cuanto a la cadena de suministro, Nematik se compromete a trabajar en colaboración con sus proveedores a través de la educación y el compromiso para reducir el impacto ambiental en todos los posibles enlaces.



Para más información sobre las actividades de la cadena de suministro de Nematik, favor de consultar el capítulo Cadena de suministro responsable de este informe.

A nivel de las operaciones de la Compañía, y considerando las emisiones de Alcance 1 y 2 bajo el control de Nematik, los Equipos Regionales de HSE tienen la responsabilidad de gestionar las vías de reducción. El Equipo supervisa el trabajo para mejorar la eficiencia energética, reducir las emisiones a través de la gestión de la energía y ejecutar proyectos de descarbonización. También participa en la supervisión de las emisiones categoría 3.3, Actividades relacionadas con combustibles y energía, y de la categoría 3.5, Residuos generados en las operaciones.

El Gerente Global de Sostenibilidad monitorea y reporta los objetivos climáticos de la Compañía relacionados con SBTi. Nematik da seguimiento a sus

emisiones de CO₂e a nivel global y local siguiendo el Estándar de contabilidad e información empresarial del protocolo de gases de efecto invernadero WRI/WBCSD. La Compañía ha desarrollado un procedimiento interno para estandarizar el reporte de emisiones de GEI a través de sus propios centros, y lleva a cabo auditorías externas para verificar estos procesos.

Varios centros son miembros activos de organizaciones locales como el Instituto Mexicano de Protección Ambiental (IPA), que es un órgano subsidiario de la Cámara de la Industria de la Transformación de Nuevo León (CAINTRA). La intención de estas colaboraciones es identificar, desarrollar e implementar proyectos para reducir las emisiones y mejorar la calidad del aire. En 2023, varias plantas de Nematik en México fueron auditadas a través de un proveedor externo para identificar qué iniciativas de eficiencia de gas natural y electricidad podrían implementarse.

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero

Avances y métricas

GRI 305-1, GRI 305-2, GRI 305-3, GRI 305-5

Como ocurre con muchos actores de la industria automotriz, la mayor proporción de emisiones de Nematik puede atribuirse al Alcance 3, su cadena de suministro. Dado que el aluminio comprado es la principal fuente de emisiones de Alcance 3, la estrategia de reducción de Nematik se centra en las siguientes actividades:

- Utilizar aleaciones secundarias cuando los requisitos técnicos lo permitan
- Invertir en I&D para impulsar el desarrollo y la aplicación comercial de soluciones sostenibles como Nemalloy
- Comprar aluminio y aleaciones ecológicas como una alternativa preferida
- Colaborar activamente con los proveedores para aumentar su sensibilización de y transparencia en torno a la descarbonización
- Asegurar que los proveedores más importantes se comprometan a reducir sus emisiones de acuerdo con la ambición de Nematik de reducir 28% las emisiones de Alcance 1 y 2 para 2030
- Establecer asociaciones con los proveedores para desarrollar tecnologías juntos y asegurar relaciones sólidas en la cadena de valor

En 2023, los avances respecto a los objetivos de reducción de emisiones de Alcance 3 de Nematik incluían lo siguiente:

- Verificación de las categorías de Alcance 3.1 - 3.4, atribuibles al 96% de la huella de Alcance 3 de Nematik (verificación de 2022 completa, la de 2023 está pendiente).
- Reducción del promedio de CO₂/kg de aluminio comprado en un 4.5%
- Seguir enfocada primordialmente en las aleaciones secundarias como el componente principal del material de los insumos
- Organizar una serie de reuniones con proveedores en torno a la descarbonización, incluyendo la Mesa Redonda Anual de Proveedores de Nematik
- Promover que los proveedores clave reporten a CDP y EcoVadis



Emisiones en toneladas de CO₂e*

	2023	2022	2021
Alcance 1	666,356	630,313	607,167
Alcance 2 (por ubicación)	536,162	493,904	480,826
Alcance 2 (por mercado)	409,151	377,036	390,829
Alcance 3	3,931,752	4,176,353	3,884,050
Total Alcances 1-3 (Alcance 2 por ubicación)	5,134,270	5,300,571	4,972,043
Total (Alcance 2 por mercado)	5,007,260	5,183,702	4,882,046

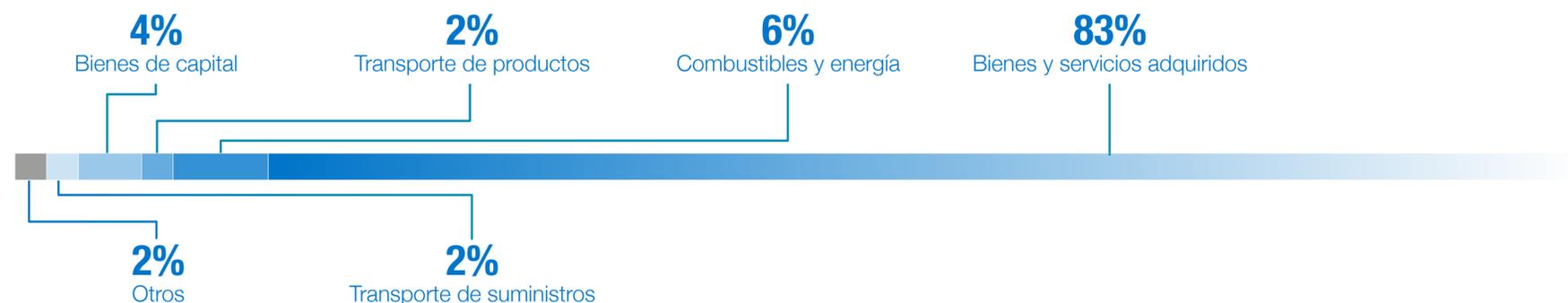
* Al mejorar los procesos de recopilación de datos para SBTi, se ha mejorado la calidad de los datos. Los valores anteriores se actualizaron en 2023 y pueden diferir de otras publicaciones.

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero

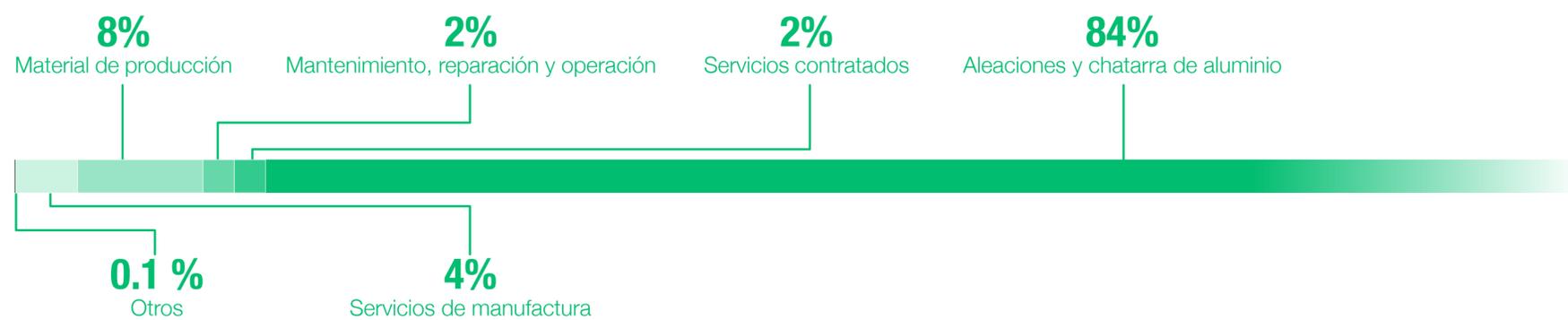
Como suele ocurrir en la industria automotriz, las emisiones de Alcance 3 de Nematik procedentes de su cadena de valor representan la mayor parte de sus emisiones totales. Las emisiones de Alcance 1 y 2 asociadas con las operaciones internas representan aproximadamente el 20% de la huella de carbono total de Nematik, mientras que el 80% provienen de las actividades de Alcance 3. Para abordar de manera proactiva el tema de la reducción de emisiones, la Compañía se apoya en las iniciativas definidas en su Modelo de Madurez de Descarbonización, que contribuyen directamente a la ruta de emisiones de Nematik.

Las emisiones totales de Nematik disminuyeron un 3% en 2023, a pesar de un aumento global en el volumen de producción. Este decremento se debió principalmente a una reducción del 6% en las emisiones de Alcance 3. La Categoría de 3.1, Bienes y servicios adquiridos, vio una reducción del 3% atribuible a una menor intensidad de CO₂/kg de aluminio comprado. También se vio impulsada por el creciente nivel de aluminio ecológico y secundario utilizado en los productos de Nematik. Además, Nematik redujo las emisiones de la Categoría 3.2 en un 33%, y las del transporte de suministros en un 25%, con respecto a los valores de 2022. Por el contrario, las emisiones de Alcance 1 aumentaron un 6%, mientras que las de Alcance 2, basadas tanto en el mercado como en la ubicación, aumentaron un 9%. Este incremento se debió principalmente al crecimiento en el volumen producido de Nematik y, por lo tanto, del consumo de energía. No obstante, la intensidad en GJ/ton producida en 2023 disminuyó un 1%, en relación con la de 2022. Además, el consumo absoluto de energía renovable de Nematik creció 7%, con lo que la cuota global de electricidad renovable se mantuvo estable en 17%. Nematik mantiene su ambición de Cero Emisiones Netas para 2050, ya que su ruta actual de emisiones sigue estando por debajo de su objetivo SBTi de reducir el 28% de sus emisiones Alcance 1 y 2 para 2030. Con base en los valores de 2023, Nematik superó la mitad de su objetivo SBTi, ya que las emisiones de Alcance 1 y 2 se redujeron 15% en relación con los niveles de 2019.

Alcance 3



Alcance 3.1 Bienes y servicios adquiridos



Energía

ODS 7: Energía Asequible y no Contaminante
GRI 3-3, GRI 302



Enfoque de gestión

GRI 3-3

Eficiencia energética

El Programa de Gestión de Energía (PGE) de Nematik se centra en la optimización de la energía, procurando eliminar todas las formas de desperdicio excesivo. El PGE de la Compañía está dirigido por la Comunidad de Ingeniería Energética, encabezada por el Gerente Global de HSE, e incluye a los gerentes de ingeniería de las operaciones centrales y locales. El PGE tiene como objetivo mejorar la Eficiencia General de los Equipos (OEE, por sus siglas en inglés) y apoyar la implementación continua del Sistema de Gestión de Energía ISO 50001 de Nematik. La Comunidad de Ingeniería Energética apoya las operaciones de manufactura y al Comité de Inversiones de Capital para la Descarbonización mediante la identificación de proyectos que promuevan la eficiencia energética, la tecnología energética y la innovación.

Energía Renovable

La Compañía se ha comprometido a aumentar el porcentaje de energías renovables en su mezcla energética. Esto se facilita a través de la Estrategia de Compras de Nematik, principalmente para la electricidad de Alcance 2, y a través de la generación de su propia energía en sitio. En 2023, el 17% del consumo eléctrico de Nematik provino de fuentes de energía renovables. Nematik mantiene su compromiso de alcanzar su objetivo de una cuota de electricidad renovable del 25% en 2025, y del 100% en 2030.

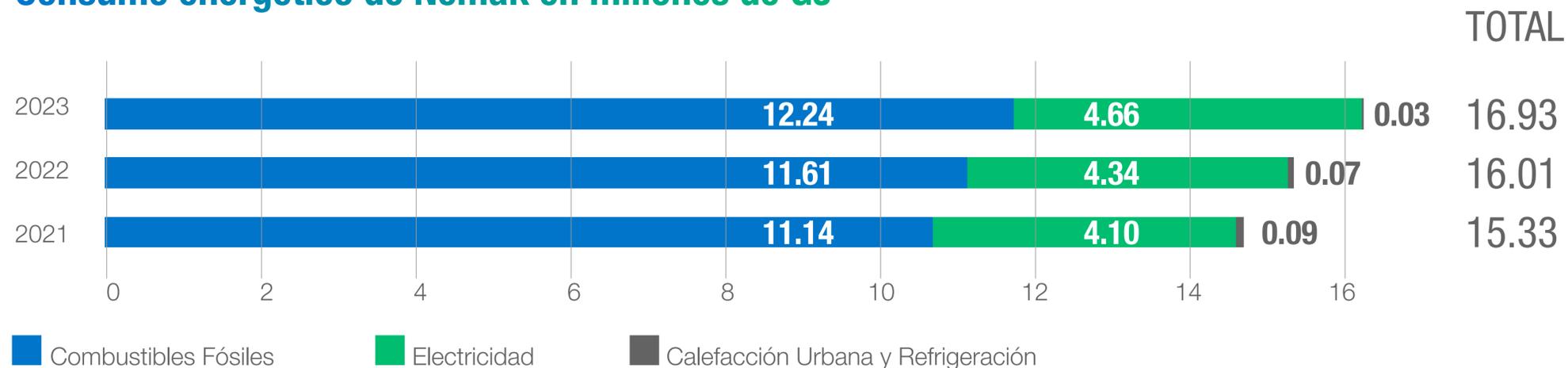
Una de las formas de lograr una producción sostenible y orientada hacia el futuro es empleando diversos conceptos de abastecimiento energético. Estos deben garantizar un suministro eficaz, selectivo y económico a las instalaciones de la Compañía. Nematik tiene un enfoque a nivel portafolio que va desde el uso de contratos tradicionales de suministro hasta contratos de suministro a largo plazo.

Cada ubicación elige el tipo de contrato específico dependiendo de variables como la política, tecnología y eficiencia económica. De acuerdo con los objetivos, y para satisfacer la demanda de los clientes, Nematik aumentará gradualmente la proporción de energías renovables en su suministro energético en los próximos años.

En algunos lugares, reorganizar el suministro energético requerirá de inversiones para el autoabastecimiento y, en particular, para los sistemas periféricos asociados con la red de suministro. En 2023, Nematik firmó un contrato de 10 años con Texas Solar Nova 1, LLC para la compra de certificados de energía renovable en EE.UU. Con este acuerdo se podrá descarbonizar la mitad de las necesidades de electricidad de los centros de la Compañía en EE.UU. Este acuerdo entrará en vigor en 2026.

Actualmente, Nematik está buscando una solución basada en el modelo empleado en EE.UU. para replicarlo en sus centros europeos.

Consumo energético de Nematik en millones de GJ



Energía



+300
posibles proyectos de ahorro de energía identificados.



+80
proyectos de eficiencia energética se han implementado en Europa.



17%
de la electricidad total de la Compañía proviene de energía renovable.

Avances y métricas

GRI 302-1, GRI 302-4

A lo largo del año, la Compañía llevó a cabo diversas actividades para mejorar su gestión energética.

Entre ellas figuran:

- La definición de los planes de trabajo SBTi (para Alcance 1 y 2) en todos los centros de Europa, Asia y México. Esto dio lugar a la identificación de los proyectos de eficiencia energética necesarios para cumplir la ambición SBTi de Nematik para 2030.
- La ejecución de más de 80 proyectos de eficiencia energética en Europa, reduciendo el consumo de gas natural en un 8% (por unidad equivalente) en comparación con 2022, y de electricidad en un 3%.

- La organización de Talleres de Eficiencia Energética en 10 lugares, y la identificación de 320 proyectos potenciales de eficiencia energética. Dentro de los talleres, el equipo de Nematik experto en energía se centró en las siguientes actividades:

- Benchmarking
- Modernización de equipos
- Definición de los parámetros óptimos del proceso
- Sustitución / renovación / modernización de quemadores y software
- Sustitución / reacondicionamiento / modernización de puertas, cubiertas, tapas, juntas y otras infraestructuras relacionadas
- Modalidades de uso energético optimizadas en periodos de inactividad y fines de semana

- Mejoras en los periodos de actividad y en el rendimiento de los productos.
- Lecciones aprendidas e intercambio de mejores prácticas.

Estas iniciativas reducirán la exposición de Nematik a la volatilidad del mercado energético y ofrecerán oportunidades para reducir las emisiones de carbono mediante una gestión energética eficaz. A finales de 2023, Nematik implementó, o estaba en proceso de implementar, más de 80 de los proyectos. Durante el próximo año, Nematik seguirá investigando y aplicando los proyectos identificados en Europa y continuará con el despliegue de los Talleres de Energía en Asia.

En relación con la energía renovable, la proporción de electricidad renovable adquirida representó el 17% del consumo total de electricidad en 2023. Mediante la compra de certificados de energía renovable y garantías de origen, las siguientes instalaciones de Nematik obtienen más del 30% de su consumo eléctrico a partir de fuentes renovables: Most (República Checa), Linz (Austria), Pilsting, Dillingen y Wernigerode (Alemania), Kentucky (EE.UU.) y Nanjing (China). En Monterrey, sede de Nematik, el 12% de la electricidad consumida provino de fuentes renovables. En 2023, el consumo de electricidad renovable de Nematik fue de más de 780,000 GJ, lo que representa un aumento del 7% con respecto a los GJ consumidos en 2022.

Circularidad

ODS 12: Consumo y Producción Responsables
GRI 3-3, GRI 306-1

Nemak trata de integrar los principios de circularidad en su estrategia, procesos y productos. La Compañía se compromete a mejorar el diseño de sus componentes, incorporando porcentajes cada vez mayores de contenido reciclado en los productos, mientras que mantiene los más altos estándares de seguridad. En cuanto a la manufactura, la Compañía también está tomando medidas para reducir los residuos y el consumo de agua en todas sus plantas.

Nemak se compromete a cumplir todas las normativas relacionadas con los residuos y la contaminación. Nemak reconoce todas las regulaciones nacionales y locales en materia de residuos para sus operaciones. En Europa, la Compañía cumple con la Directiva del Marco de Residuos de la Unión Europea. Nemak Américas se alinea a las normativas de la EPA de los Estados Unidos, México sigue las leyes establecidas por la SEMARNAT, y en Brasil, se sigue la ley brasileña sobre Residuos Sólidos. Nemak busca reducir los residuos a través de la eliminación y sustitución de materiales, la recuperación de subproductos del taller para su reutilización en el proceso de manufactura y la recolección de residuos para su reciclaje por terceros.

A pesar de que el agua sólo se utiliza para refrigeración o fines sanitarios, y por lo tanto no se consumen grandes volúmenes, Nemak reconoce su papel en la promoción de la gestión sostenible del agua. Mitigando los riesgos que la escasez de agua supone para la economía y la sociedad, Nemak minimiza proactivamente su consumo de agua, y maximiza la descarga de agua limpia para ayudar a proteger, restaurar y mejorar el medio ambiente.

Metas de Nemak

Nemak está realizando inversiones importantes en proyectos de investigación y desarrollo innovadores para implementar e integrar los principios del diseño circular en todas sus operaciones y cadena de valor. Se hace énfasis en el uso de aluminio secundario o reciclado y otros materiales, la minimización de los residuos y la contaminación, y la contribución a la regeneración de los ecosistemas naturales siempre que sea posible. Se invierte en la protección del medio ambiente, mientras que se garantiza el cumplimiento de requisitos de seguridad cada vez más estrictos. Para más información sobre las actividades de investigación y desarrollo de Nemak, favor de consultar los capítulos Innovación de productos y Calidad de productos de este informe.

La Compañía ha establecido objetivos cualitativos para los temas de circularidad en su Plan de Trabajo de Sostenibilidad 2030, ya que adopta un enfoque más local con respecto a los objetivos cuantitativos para la gestión de residuos y agua.



Gestión de residuos y materiales peligrosos

GRI 3-3, GRI 301, GRI 306

Enfoque de gestión

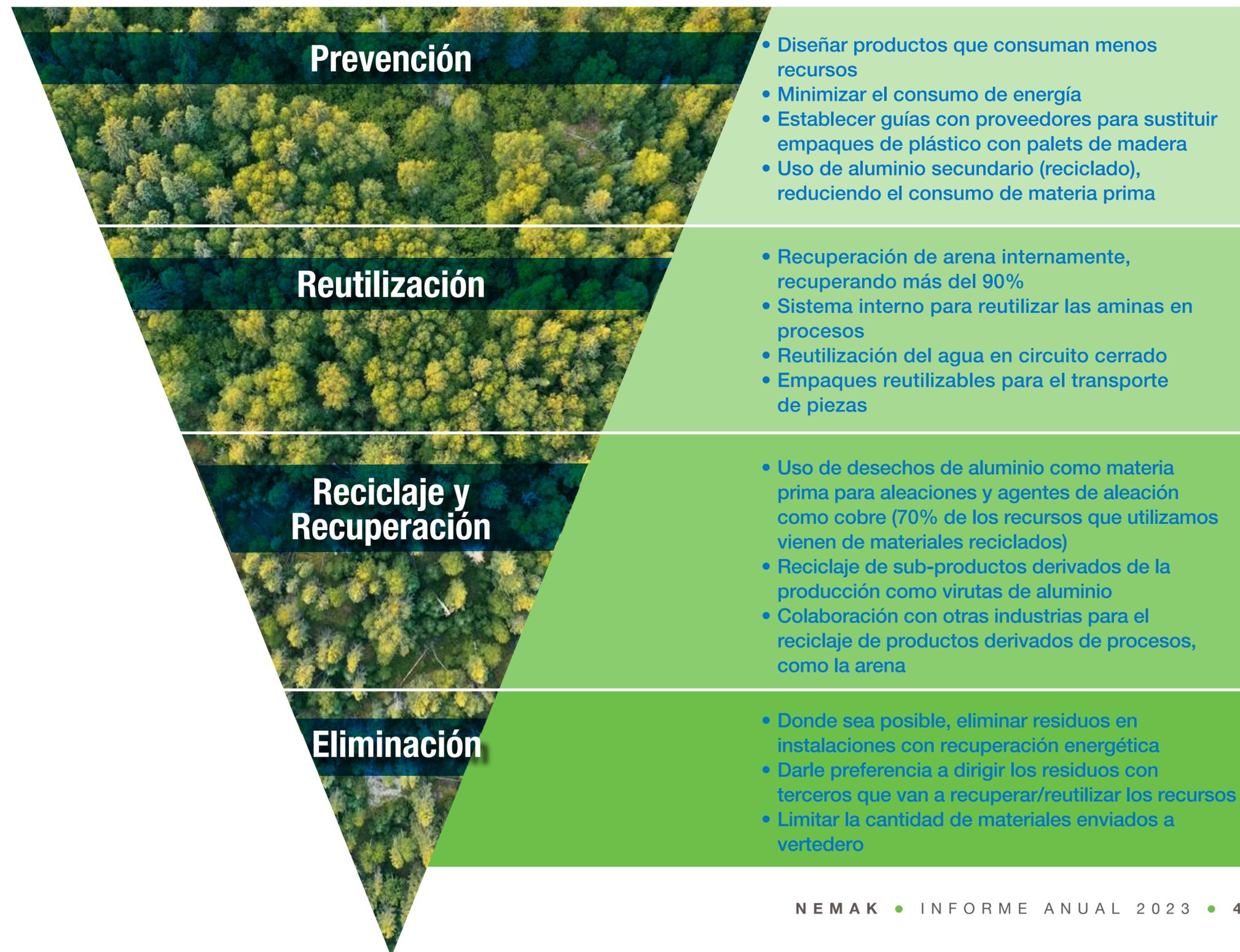
GRI 3-3, GRI 306-1, GRI 306-2

Las Evaluaciones del Ciclo de Vida (ECVs) son utilizadas regularmente por Nematik para identificar, y posteriormente tomar medidas para minimizar el impacto ambiental de sus productos. A la fecha, Nematik ha realizado ECVs para 3 categorías de productos, con la meta de realizar ECVs *Cradle-to-Gate* para todos los productos del portafolio electrificado para 2030.

El Estándar Global de Manejo de Residuos de Nematik determina que siempre que sea posible, la Compañía recupera, recicla y/o reutiliza el aluminio y la arena. Este estándar se aplica a todas las instalaciones de Nematik e incorpora requisitos mínimos relacionados con los residuos, como el desarrollo de un inventario de residuos y un proceso para planificar, organizar y evaluar los flujos de residuos importantes. Aprobada a nivel mundial y difundida posteriormente a los centros de producción locales, los Gerentes de HSE cuentan con el apoyo de equipos regionales y globales en la ejecución del Estándar.

Siempre que es posible, se evita el vertido de residuos y agua, buscando en su lugar oportunidades para reutilizar y reciclar los recursos. Nematik recicla la chatarra de aluminio, que se recupera en sitio, antes de enviarla a tratamiento y recuperación. Nematik adopta el principio de precaución en sus programas de gestión de residuos y agua, cuando así lo exige la ley. Basándose en una jerarquía de residuos, Nematik ha definido sus objetivos cualitativos de gestión de residuos como se detalla a continuación:

Jerarquía de Residuos de Nematik



Gestión de residuos y materiales peligrosos

Avances y métricas

GRI 306-3, GRI 306-4, GRI 306-5, GRI 306-5

De acuerdo con su compromiso con los principios de la economía circular, Nematik siguió reciclando metal subproducto de fusión de aluminio, y reutilizando arena inorgánica en sus procesos durante 2023. Los residuos generados aumentaron respecto a 2022, lo que se explica en parte por el aumento del volumen producido. Debido a un error de reporte, los valores comunicados para 2022 se han restablecido y serán diferentes a los comunicados en el Informe Anual de 2022.

Residuos generados en miles de Toneladas			
	2023	2022*	2021
Total de residuos generados	969	882	940
Derivados de arenas	796	711	621
Derivados de aluminio y metal	103	98	128
Derivados de agua/soluciones acuosas o líquidos	26	41	27
Derivados de aceites/lubricantes/emulsiones	16	11	92
Derivados de residuos industriales y comerciales no clasificados en otra categoría	27	19	54
Derivados de químicos	1	2	18
Derivados de otros residuos	0	0	0
Residuos totales desviados de la eliminación	774	707	778
Residuos totales dirigidos a eliminación	195	175	162

*Debido a un error de cálculo, los datos de 2022 se han actualizado en 2023.

80%
de los residuos de Nematik se desvía de la eliminación

79%
de los residuos de Nematik se prepara para reciclaje y reutilización en sitio



Gestión del Agua

GRI 3-3, GRI 303

Enfoque de gestión

GRI 3-3, GRI 303-1, GRI 303-2

Nemak utiliza agua principalmente para los procesos de enfriamiento de la producción y las instalaciones sanitarias, extrayéndola de fuentes municipales, subterráneas o pozos.

Cada centro de Nemak ha desarrollado planes de gestión del agua para reducir el consumo y eliminar los contaminantes de los vertidos, que cumplen o superan las normas locales. Los responsables locales de HSE se encargan del tema en cada planta. Las plantas miden y controlan cuidadosamente el uso y el vertido de agua por volumen, pureza y posible contaminación. Todos ellos han implementado controles técnicos para evitar fugas de agua. Para reducir las tasas de vertido, algunas plantas recuperan las aguas residuales para su reutilización interna, mientras que otras utilizan espacios naturales para gestionar la fuga de aguas superficiales.

En sus instalaciones a nivel global, Nemak cuenta con 29 plantas de tratamiento de aguas residuales. Su objetivo es purificar las aguas residuales mediante la eliminación de contaminantes antes de verterlas a las redes locales. Las aguas residuales que no han sido tratadas se envían directamente a instalaciones locales de terceros, mientras que un pequeño volumen de agua se incluye en otros residuos regulados y se recolecta y recibe para su tratamiento y eliminación. El agua utilizada pero no vertida se pierde por evaporación en el proceso de fabricación.

Actualmente, la Compañía aplica el principio de precaución, que tiene en cuenta las leyes correspondientes, las preocupaciones de la comunidad y de los empleados, y otra información disponible. Aunque este enfoque aún no es un estándar global, Nemak puede considerar convertirlo en un requisito en el futuro.

Avances y métricas

GRI 303-1, GRI 303-3, GRI 303-4, GRI 303-5

Nemak lleva a cabo una evaluación del riesgo hídrico mediante el uso de la herramienta Aqueduct, desarrollada por el World Resources Institute, para identificar cualquier zona con estrés hídrico en la que la Compañía tenga operaciones. La herramienta Aqueduct evalúa los niveles de estrés hídrico en lugares específicos examinando varios factores, incluido el equilibrio entre la demanda total de agua y los recursos renovables disponibles de aguas superficiales y subterráneas. Considera diversos sectores de uso del agua, como el doméstico, industrial, de riego y ganadero. También toma en cuenta factores como el uso intensivo en procesos de suministro y la influencia de las grandes presas en la disponibilidad del agua para la manufactura de productos. A partir de estos análisis, la herramienta genera un índice de estrés hídrico. Los valores más altos indican que hay mayor competencia por los recursos hídricos en dicha zona. En el año del informe, Nemak señaló los siguientes niveles de estrés hídrico en sus regiones operativas:



- **Extremadamente alto (>80%):** Saltillo y Monclova (México), Izmir (Turquía) e Chennai (India)
- **Alto (40-80%):** García (México), Wernigerode (Alemania), Ulyanovsk (Rusia) y Tennessee (EE.UU.)
- **Medio-alto (20-40%):** Etxebarria (España), Dillingen (Alemania), Bielsko-Biala (Polonia), Wisconsin y Kentucky (EE.UU.)
- **Bajo-medio (10-20%):** Most (República Checa) y Alabama (EE.UU.)
- **Bajo (<10%):** Žiar nad Hronom (Eslovaquia), Gyor (Hungría), Linz (Austria), Pilsting (Alemania), Nanjing y Chongqing (China), Betim (Brasil) y San Agustín (Argentina)

La extracción de agua de zonas con estrés hídrico extremadamente alto y alto representaron el 3% de las extracciones totales de la Compañía en 2023. Nemak recibió una calificación

B- por tercer año consecutivo en el Cuestionario de Seguridad Hídrica de CDP, lo que demuestra su enfoque proactivo en este tema.

Nemak está consciente de que su planta principal en Monterrey, México, está ubicada en una zona de estrés hídrico que históricamente ha experimentado severos periodos de escasez de agua, como en 2022. En preparación para una posible escasez de agua, la planta cuenta con procesos para combatir los efectos y asegurar que las operaciones no se interrumpan. En 2022, y continuando a lo largo de 2023, la Compañía reasignó temporalmente 50,000 m³ de su volumen concesionado al proveedor local de servicios de agua y drenaje en Monterrey. Nemak mantiene su compromiso de garantizar el bienestar de sus comunidades y, en la medida de lo posible, brindar apoyo en este tipo de situaciones.

Extracción y consumo de agua en miles de megalitros			
	2023	2022	2021
Extracción total de agua	8.74	7.59	7.93
Vertido total de agua	7.81	6.48	6.89
Consumo de agua total	1.28	1.11	1.04



Biodiversidad

GRI 3-3, GRI 2-23, GRI 304-1, GRI 304-2

Enfoque de gestión

Nemak está comprometida con la conservación de la biodiversidad en todas sus instalaciones. Los principios de biodiversidad son un componente crítico del Sistema de Gestión Ambiental de la Compañía, con métricas y objetivos asociados para monitorear el progreso.

La Política Global de Biodiversidad, aprobada por el Director General y el Director de Manufactura y Desarrollo de Productos está en curso. Se publicó a principios de 2023, y cumple con los requisitos de los estándares internacionales sobre biodiversidad, incluyendo la divulgación 304 del Global Reporting Initiative (GRI). Existe un Estándar de Biodiversidad complementario para facilitar la evaluación de las operaciones, el análisis de riesgos, el desarrollo de planes de acción para mitigar los riesgos y la comunicación de los resultados de los esfuerzos de conservación y preservación.

Avances y métricas

En 2023, Nemak llevó a cabo una evaluación de la biodiversidad en el alcance de las operaciones directas. El análisis se llevó a cabo utilizando la *Integrated Biodiversity Assessment Tool* (IBAT) y las metodologías de *Species Threat Abatement and Restoration Metric* (STAR). Los resultados indicaron que las instalaciones de Nemak no tenían impactos significativos relacionados con áreas clave de biodiversidad o áreas protegidas. Para el análisis de los resultados del IBAT se tomaron en cuenta las leyes locales de protección de la biodiversidad. Nemak no depende directamente de los Servicios de los Ecosistemas, aunque sí de la disponibilidad de recursos naturales como minerales, bauxita, etc.

Al integrar las consideraciones sobre biodiversidad en sus operaciones y cadena de suministro, Nemak contribuye a preservar y proteger la biodiversidad para las generaciones futuras.

Productos e Innovación

ODS 9: Industria, innovación e infraestructura

El sector automotriz se enfrenta a un periodo de cambio sin precedentes, en el que se acelera la tendencia hacia la movilidad sostenible y los integrantes de la industria buscan diseños innovadores y avances tecnológicos que respalden sus ambiciones. Nematik se considera líder en este campo e invierte activamente en I&D y en operaciones sostenibles que protejan el medio ambiente, además de cumplir con requisitos de seguridad cada vez más estrictos. En su afán por satisfacer y superar las expectativas de los clientes, la calidad y la seguridad de los productos son la prioridad número uno de la Compañía.

Metas de Nematik

Nematik sigue invirtiendo en el diseño, desarrollo y prueba de nuevos componentes ligeros y tecnologías de fundición, con la ambición de reducir la huella ambiental de su gama de productos. La empresa lleva a cabo evaluaciones del ciclo de vida para cada categoría de productos como parte de su Plan de Trabajo de Sostenibilidad 2030. El gasto en investigación y desarrollo ha representado alrededor del 2% de las ventas de la Compañía en los últimos cuatro años.

Dado que los vehículos eléctricos se consideran la tecnología clave para descarbonizar el transporte por tierra, la industria automotriz está duplicando sus esfuerzos no solo para satisfacer la creciente demanda del mercado, sino también para ofrecer modelos mejorados, con una mayor duración de las baterías y credenciales más sostenibles. Nematik prevé que su mercado potencial total sólo en la categoría de VE/CE alcanzará los 36,000 millones de dólares en 2030. Ha sentado las bases para aumentar su cuota de ingresos derivados de las aplicaciones de VE/CE del 10% actual al 60% de aquí a 2030, basándose en su estrategia a largo plazo. La transformación hacia la movilidad eléctrica ya es evidente en el negocio de Nematik, ya que la Compañía ha asegurado aproximadamente 1,750 millones de dólares anuales en contratos VE/CE.

Las aplicaciones de movilidad eléctrica, estructura y chasis de Nematik apoyan los esfuerzos globales de transición hacia una movilidad sostenible mediante la producción de piezas fundidas, carcasas de baterías ensambladas y carcasas de motores eléctricos altamente integrados. Estas innovaciones reducen el peso del vehículo, ayudando a los fabricantes de automóviles a alcanzar sus objetivos de emisiones de CO₂e y eficiencia combustible. Al mismo tiempo, los vehículos más ligeros aumentan la satisfacción del cliente al mejorar el rendimiento y autonomía y reducir las emisiones de CO₂e.



Productos e Innovación

A través de la innovación, Nematik es capaz de ofrecer opciones de productos sostenibles a sus clientes. Con una creciente inversión en I&D por parte de la Compañía, un mayor potencial de oportunidades de financiamiento por parte de inversionistas interesados en avanzar en el progreso tecnológico, y empleados altamente calificados, Nematik cuenta con todas las herramientas necesarias para obtener una ventaja competitiva dentro de la industria.

Enfoque de gestión

GRI 3-3

El Director de Investigación Global e Ingeniería de Producto de Nematik tiene la responsabilidad general sobre la innovación, mientras que el proceso más amplio está regido por el Comité Directivo de Innovación (ISC, por sus siglas en inglés). En reuniones trimestrales con el ISC, el equipo de I&D Global presenta innovaciones para su revisión de impacto técnico, valor estratégico y priorización. Para garantizar que el enfoque en este tema sea consistente, el Manual del Sistema de Investigación y Desarrollo de Nematik es aplicable a la gestión de la innovación en todas las regiones.

El Equipo de Ingeniería de Producto pone un énfasis importante tanto en la calidad como en la innovación de los productos, garantizando que se mantengan niveles de seguridad altos en todo momento. Un ejemplo de la interacción entre ambas es el de las tarjetas de materiales y el mantenimiento de la base de datos correspondiente. Las tarjetas de materiales proporcionan información sobre cómo reaccionan los materiales cuando se prueban en condiciones específicas. Este conocimiento es un factor crucial para el diseño ligero mediante la simulación virtual avanzada, especialmente cuando se aumenta la proporción de materiales secundarios o reciclados en línea con las ambiciones del diseño circular.

Nematik también ha obtenido información confiable y esencial sobre los factores de seguridad de diseño basada en aplicaciones históricas probadas de componentes. La Compañía sigue el estándar de ingeniería de pruebas físicas de componentes para validar los resultados de la simulación virtual y verificar el método de simulación y los supuestos de restricciones. Con años de experiencia en ingeniería de productos, Nematik ha adquirido una gran cantidad de conocimientos en este campo, lo que se traduce en un alto nivel de confianza a la hora de diseñar componentes ligeros.

En 2023, el *FAAR-WE E-Bracket* de Nematik para BMW fue nombrado finalista en la categoría de aligeramiento de módulos para el premio *Altair Enlighten*. Este *E-Bracket*, diseñado para un vehículo eléctrico, es propio de Nematik. La pieza aporta valor al reducir de manera importante el peso de los componentes, manteniendo al mismo tiempo una gran rigidez, gracias a los profundos conocimientos de la Compañía sobre materiales y procesos de fabricación. La rigidez de los componentes es clave para la seguridad y la experiencia de conducción. Esta innovación también ha sido seleccionada como finalista del premio PACE por su novedoso diseño de aligeramiento.

En los mismos premios PACE, en la categoría de "Piloto", otro ejemplo de innovación finalista es el diseño de un *subframe* de una sola pieza totalmente de aluminio. Este diseño patentado ahorra cerca de un 30% del peso original del diseño fabricado mediante el ensamblaje de subcomponentes individuales de acero. La aleación de aluminio utilizada para fabricar este subframe está compuesta en un 60% de materiales reciclados.

En 2023, el *FAAR-WE E-Bracket* de Nematik para BMW fue nombrado finalista en la categoría de aligeramiento de módulos para el premio *Altair Enlighten*.

El programa *Automotive News PACE* premia la innovación superior, el avance tecnológico y el desempeño empresarial entre los proveedores de la industria automotriz. Este tipo de reconocimientos tienen un impacto positivo para Nematik en dos frentes: aumentar el nivel de conocimiento de la propuesta de valor de la Compañía para la industria; y, en segundo lugar, ayudar a posicionar a Nematik como una empresa innovadora y atraer nuevo talento.

Avances y métricas

GRI 302-5

Nematik ha definido KPIs para medir el progreso de I&D, específicamente contra el presupuesto y portafolio de proyectos de I&D. La compañía cuantificó el impacto que sus proyectos de I&D tienen en los objetivos de sostenibilidad más amplios de Nematik y, en 2023, sus proyectos ayudaron a reducir el contenido de CO₂e en Componentes Estructurales en un 60% para productos con una fecha de Inicio de Producción (IOP) de 2024 o posterior.





Nemak también analiza la cooperación interempresarial para dichos proyectos. Con el 75% de los proyectos de I&D de la Compañía siendo ejecutados en dos o más ubicaciones, esto permite aprovechar los recursos y ecosistemas locales, además de responder a las necesidades de mercados locales. Todos los proyectos realizados con componentes patentados se registran, y se supervisan las patentes y la propiedad intelectual. **En 2023, al momento de producir este informe, se habían presentado solicitudes de patente para un total de seis innovaciones.** Por último, Nemak supervisa la participación de los clientes y los codesarrollos, así como cualquier nuevo proyecto en el que participe un cliente y que se forme a partir de innovaciones de Nemak.

En 2023, Nemak consolidó la fabricación de aleaciones secundarias para aplicaciones de motores de combustión interna, electrificación y componentes estructurales. El conocimiento propio en la fabricación de aleaciones permitió a Nemak superar las expectativas de los clientes sobre el nivel de contenido de CO₂ en los productos fabricados. En colaboración con el Equipo Global de Adquisición de Materiales de Nemak, la Compañía amplió los tipos de materiales secundarios utilizados en la fabricación de aleaciones, manteniendo las especificaciones de calidad y desempeño. A partir de 2024, Nemak ofrecerá aleaciones de aluminio con un contenido de materiales secundarios de hasta el 70% para el chasis y el 90% para la carrocería.

A pesar de que la huella de carbono del aluminio reciclado es preferible sobre la de otros materiales, tiene un comportamiento menos favorable frente a la corrosión. Por ello, Nemak ha seguido desarrollando su programa de pruebas centrado en las piezas de aluminio fundidas a presión. Con este enfoque, en 2023 Nemak incrementó su conocimiento fundamental sobre corrosión a través de su adhesión a Consorcios

Europeos de Investigación como RISE (Institutos de Investigación de Suecia) y el Instituto Francés de Corrosión. A través de estos foros, Nemak colabora directamente con los clientes para acelerar la adopción de aleaciones de alto contenido secundario para aplicaciones EV.

Nemak ha completado la fase de validación virtual y creación de prototipos de proyectos diseñados para ofrecer procesos de fundición (fabricación) alternativos a sus clientes. Para permitir importantes ahorros de peso y costos de montaje, Nemak ha adaptado su proceso patentado *Core Package Process* (CPS) para fabricar un componente del chasis como solución de una sola pieza. En un proyecto paralelo, se ha mejorado el proceso de fundición *Rotacast*, propiedad de Nemak, para ofrecer un componente lateral del *subframe* de mayor integridad. En ambos casos, Nemak ha aprovechado la innovación para ofrecer productos ligeros de alta integridad.

Se utilizan diversos canales y métodos de comunicación para mantener informados a los grupos de interés sobre el estado actual de las innovaciones. Las reuniones del Comité Directivo de Innovación sirven para informar al equipo directivo sobre el valor que ofrecen los recientes proyectos de innovación. Cada dos meses, los gerentes de planta y los cargos técnicos críticos reciben actualizaciones y utilizan estos conocimientos para incorporar las nuevas tecnologías a sus procesos y operaciones localizadas. Los equipos de ventas e ingeniería asisten a reuniones regionales de I&D para mantenerse informados sobre la mejor manera de presentar las últimas ideas a los clientes. Por último, Nemak organiza cada año un Día de la Innovación en toda la Compañía para presentar y reconocer tanto a los esfuerzos como a los empleados más innovadores. En este último Día de la Innovación, se promovieron más de 60 innovaciones que fueron comentadas entre los asistentes.

Calidad de los Productos

Enfoque de gestión

GRI 3-3

Nemak se compromete a ofrecer soluciones de abastecimiento sostenibles de primera clase que satisfagan las necesidades de sus clientes. Esto requiere un compromiso asociado por parte de los proveedores de la Compañía para proporcionar el mismo servicio hacia NemaK.

Todas las instalaciones de NemaK están certificadas de acuerdo con el estándar Automotriz IATF 16949. Este sistema de gestión de calidad permite a la Compañía demostrar su capacidad para suministrar de forma constante productos que cumplan los requisitos de los clientes, legales, regulatorios y de seguridad de los productos. Las auditorías internas periódicas garantizan el cumplimiento del estándar.

Los Representantes de Seguridad y Conformidad de Productos (PSCR, por sus siglas en inglés) de NemaK son responsables de garantizar la seguridad de estos. Instalados en todas las plantas de la Compañía, los PSCR garantizan que los productos sean seguros para los consumidores o usuarios, y que se cumplan plenamente los requisitos legales y regulatorios. También deben de determinar y minimizar los riesgos de responsabilidad a lo largo del proceso de desarrollo del producto.

La Compañía exige a sus proveedores que tengan y mantengan las certificaciones pertinentes para sus productos o servicios. Los requisitos

se pueden encontrar en el Manual de Calidad para Proveedores de NemaK. Debido al grado de importancia que se da al tema de la calidad del producto, se lleva a cabo una revisión periódica de la validez de estas certificaciones a través de *Jaggaer*, el portal de compras para proveedores de NemaK.

En función del servicio prestado, cada proveedor debe cumplir la norma de buenas prácticas correspondiente. Los proveedores de componentes, servicios y materiales deben tener una certificación conforme a la norma ISO 9001/VDA 6.1 como mínimo, y estos requisitos deben mantenerse a lo largo de toda la cadena de suministro. Los proveedores que suministren materiales o servicios que formen parte directamente del producto del cliente (proveedores de Categoría 1), deberán realizar actividades de Desarrollo de Proveedores para obtener la acreditación IATF 16949. Los proveedores de calibración de equipos de medición y de análisis de productos deben contar con una acreditación conforme a la norma ISO 17025 o equivalente nacional, y estos requisitos deben mantenerse a lo largo de toda la cadena de suministro. Por último, los proveedores con “procesos especiales” internos o subcontratados, identificados por el *Automotive Industry Action Group (AIAG)*, pueden tener que demostrar su conformidad con la documentación pertinente del *AIAG Special Process*.



Avances y métricas

El plan anual de auditorías a proveedores de NemaK auditó a 129 proveedores durante 2023. Estas fueron realizadas por auditores externos calificados. Las no conformidades identificadas se documentaron, procesaron sistemáticamente y supervisaron. Además, se realizan pruebas anuales de recalificación a nivel de producto para garantizar la conformidad continua de los productos y servicios suministrados.



129

proveedores se incorporaron al plan anual de auditoría de proveedores de NemaK durante 2023

LIDERANDO EL CAMBIO

ODS 12: Producción y Consumo Responsables

ODS 13: Acción por el Clima

Este pilar aborda la necesidad de transparencia y responsabilidad en el gobierno corporativo, así como la construcción de una cadena de suministro fiable, sostenible y responsable. A través de su enfoque en la Gestión Responsable de la Cadena de Suministro y la Ética Empresarial, Nematik va más allá del cumplimiento para garantizar que se respetan los derechos de sus grupos de interés, y sus prácticas y principios lideran el cambio dentro de la industria.



El Código Global de Negocios para Proveedores de Nemak describe las prácticas laborales mínimas requeridas, así como las expectativas de respeto a derechos humanos, ética, prácticas anticorrupción y antilavado de dinero y los parámetros de desempeño ambiental que Nemak busca en sus proveedores.

Ser signatario de este Código es una condición para hacer negocios con Nemak. Cualquier caso de incumplimiento está sujeto a una investigación completa y a la creación de un plan de acción de apoyo, con opciones que incluyen la remediación, la mitigación o la compensación. Nemak trabajará con el proveedor en la ejecución de dicho plan de acción, pero el incumplimiento podría resultar en la terminación de la relación comercial. El Código Global de Conducta de la Compañía refleja su compromiso con la Integridad Empresarial, estipulando los principios básicos, los comportamientos y las políticas que se espera que sigan los empleados.

Se puede encontrar más información sobre el Código Empresarial para Proveedores y el Código de Conducta en el capítulo de Cumplimiento.

La Política de Compras Sostenibles de Nemak está alineada con los valores establecidos tanto en el Código de Negocios para Proveedores, como en el Código de Conducta. La Política es aplicable a proveedores, contratistas, empleados y trabajadores de empresas conjuntas sobre las que Nemak tiene control.

La Compañía está comprometida a asegurar el abastecimiento responsable de materias primas y espera que sus proveedores respeten y sigan todas las regulaciones y legislación aplicables, así como las políticas de Nemak. También se pide a los grupos de interés que actúen de acuerdo con las normas internacionales de sostenibilidad y que trabajen activamente a favor del desarrollo de prácticas empresariales sostenibles en relación con las siguientes áreas clave:



- Medio ambiente: realizar un seguimiento e informar de las prácticas ambientales relacionadas con la gestión de residuos, la reducción de la huella de carbono y la conservación de los recursos naturales.
- Derechos humanos: proporcionar un entorno de trabajo seguro y legal, con estricto cumplimiento de la prohibición del trabajo forzoso e infantil, o la discriminación. Debe promoverse una cultura de inclusión, demostrando dignidad y respeto en todo momento.
- Comunidad: reforzar la responsabilidad social y emprender actividades para promover el bienestar en las comunidades en las que se opera.
- Crecimiento económico responsable: establecer y mantener prácticas empresariales internas éticas, canales confidenciales para informar de casos preocupantes y demostrar esfuerzos continuos para combatir la corrupción y el soborno.

Compromiso con la Cadena de Valor

GRI 3-3, GRI 2-6, GRI 308-2

La gestión de la cadena de suministro se encuentra entre los tres principales temas materiales para Nematik dada su alta relevancia para los grupos de interés. La Compañía está ampliando cada vez más su portafolio de componentes y productos ensamblados, por lo que la estabilidad de la cadena de suministro y las relaciones comerciales transparentes son de suma importancia.

Ante la creciente demanda de movilidad sostenible en la industria automotriz, los accionistas e inversionistas prestan cada vez más atención a la eficacia de las cadenas de suministro, así como a sus posibles deficiencias. Aproximadamente el 65% de las emisiones de CO₂e de la Compañía se generan directamente dentro de su cadena de suministro con la compra de aluminio y aleaciones, que son 100% reciclables. Por lo tanto, Nematik se enfoca en trabajar con sus proveedores para alcanzar y, cuando sea posible, exceder los estándares internacionales de desempeño. Nematik está consciente de que sus actividades relacionadas con su cadena de suministro tienen impactos ambientales adicionales asociados con la minería de bauxita y la extracción de aluminio, como la contaminación por polvo, la deforestación y la erosión.



El respeto de los derechos humanos en toda la cadena de valor es de vital importancia, tal y como se plantea en el Código Empresarial para Proveedores, el Código de Conducta y la Política de Compras Sostenibles de Nematik. La Compañía se esfuerza para que el 100% de sus proveedores se comprometan a respetar los derechos humanos mediante la firma y adhesión a su Código Empresarial para Proveedores. Se puede encontrar más información sobre estas políticas en los capítulos de Cumplimiento y Derechos Humanos de este informe.

Cadena de Valor de Nemark

Reguladores

Grupos de interés principales



Proveedores y Comunidades de Proveedores



**Empleados de Nemark
Comunidades de Nemark
Inversionistas de Nemark**



Clientes de Nemark



Consumidores finales

La cadena de valor de Nemark se representa en el gráfico, junto con los beneficios clave para los grupos de interés dentro de la cadena de valor. Este capítulo se centra en la parte izquierda del gráfico: la relación de Nemark con los proveedores y las comunidades de proveedores.

ENTRADA

Aluminio secundario
Aluminio primario
Químicos
Arena
Agua
Electricidad
Gas Natural

Chatarra post-consumo refundida en aluminio reciclado

PROCESOS

Fundición de aluminio
Fundición
Enfriamiento
Montaje
Extrusión
Maquinado

SALIDA

Estructuras de Vehículos
Miembros Longitudinales
Torres de choque
Subframes
Componentes de movilidad eléctrica
Carcasas de Motores Eléctricos
Carcasas de Baterías (Vehículos Híbridos/Eléctricos)
Tren motriz
Cabezas cilíndricas
Bloques de motor
Fundas de Transmisión

Montaje de Vehículos

Dueños de los vehículos

Principales Beneficios

- Prácticas de abastecimiento responsable
- Sólidas relaciones con los proveedores
- Apoyo económico a los negocios de proveedores
- Colaboración con los proveedores más importantes para la innovación

- Beneficios económicos para las comunidades de Nemark a través de la creación de empleo
- Compromiso con las comunidades locales a través de actividades locales
- ROI para los inversionistas de Nemark y compromiso con una compañía en busca de alternativas sostenibles

- Productos de alta calidad para los consumidores de Nemark
- Colaboración con consumidores para nuevos productos

- Piezas esenciales para el funcionamiento general del vehículo
- Capacidad para reciclar continuamente los componentes de Nemark hechos de aluminio

Gestión Responsable de la Cadena de Valor

GRI 3-3, GRI 308-1, GRI 414-1



Actualmente, Nematik ha realizado evaluaciones de terceros para el 62% de sus proveedores

*(basado en los gastos).

Metas de Nematik

Nematik utiliza una herramienta externa de evaluación de terceros, EcoVadis, para supervisar el desempeño de sus proveedores e identificar cualquier riesgo potencial. La evaluación otorga una calificación máxima de 100 puntos. El objetivo de Nematik es que todos sus proveedores alcancen una puntuación mínima de 45 puntos, que indicaría que no existen áreas de alto riesgo.

Nematik continuó su alianza con la ASI (*Aluminum Stewardship Initiative*) en 2023. Nematik usa esta certificación para fomentar prácticas responsables de producción, abastecimiento y administración del aluminio. Manteniendo altas expectativas dentro de la cadena de suministro, Nematik requiere que los proveedores críticos de aluminio obtengan la certificación ASI, así como que alineen sus propios compromisos con los de la Compañía, reporten al CDP, adopten un programa de certificación energética que cumpla con el ISO 50001 y se adhieran a los principios de la iniciativa *Science Based Targets* (SBTi). Hasta la fecha, 13 de los principales proveedores de aluminio de Nematik cuentan con la certificación ASI. El Comité de Riesgos de Proveedores supervisa periódicamente los avances de los proveedores en relación con estos compromisos y elabora planes de acción para combatir cualquier caso de incumplimiento.

Los proveedores esenciales se definen como proveedores que suministran materiales y servicios cruciales, como material directo, aluminio, aleaciones y chatarra. Estos proveedores también se determinan utilizando otros parámetros basados en el gasto anual de Nematik en dichos proveedores, así como en el sector, la ubicación y el perfil del proveedor.

Enfoque de gestión

Nematik se compromete a trabajar con proveedores que compartan y demuestren valores similares a los suyos. Los mecanismos de selección, además de la participación periódica de los grupos de interés, con la ayuda de evaluaciones de terceros, garantizan que esto se cumpla. El proceso de selección se basa en una amplia gama de criterios de sostenibilidad, como el medio ambiente, los derechos humanos y laborales, la ética y la contratación sostenible. EcoVadis permite a Nematik acceder al plan de acción correctiva de cada proveedor, incluidas las oportunidades de mejora identificadas, lo que permite una valiosa visión de las ambiciones y el potencial de cada organización. La Compañía considera que el involucramiento con los proveedores es exitoso cuando la organización cumple con el 100% de su plan anual de evaluación. Nematik también monitorea de cerca el cumplimiento global y los resultados de las evaluaciones externas de terceros para su base de proveedores activos.

Organización y responsabilidades

El Director de Compras y Sostenibilidad junto con el equipo de apoyo de compras son responsables de la implementación de prácticas de compra sostenibles y la defensa de los derechos humanos en la Compañía. El Director de Compras y Sostenibilidad recibe información actualizada sobre el tema cada dos meses para debatir los avances, perfeccionar los planes de acción y abordar las decisiones de compra sostenibles. Ya en su segundo año de existencia, el Comité de Riesgo de Proveedores de Nematik es responsable de supervisar a los proveedores críticos con el fin de identificar y mitigar los riesgos en la cadena de valor. Para ello tiene en cuenta información negativa en los medios, calificaciones de sostenibilidad e informes financieros. El Comité de Compras de Nematik usa criterios similares al otorgar nuevos negocios a los proveedores.

Gestión Responsable de la Cadena de Valor



Enfoque de gestión

GRI 3-3, GRI 2-23, GRI 2-24

Nemak se considera corresponsable, junto con sus proveedores y socios, de mantener prácticas empresariales sostenibles y responsables. Como se demuestra a lo largo de este informe, la Compañía cuenta con lineamientos y políticas claras en temas como compras responsables, respeto a los derechos humanos y gestión sostenible de proveedores. Nemak aprovecha cualquier oportunidad de colaborar con la cadena de suministro en sentido amplio, ya que los valores y ambiciones compartidas son la base de estas relaciones. A medida que la industria acelera para hacer de la movilidad sostenible una realidad para todos, mantener una cadena de suministro responsable es crucial para mantener el impulso.

La Política Interna de Compras Globales Sostenibles de Nemak establece que la Compañía va a:

- Respetar y cumplir toda la legislación al trabajar con proveedores.
- Establecer requisitos obligatorios de sostenibilidad impuestos por el Departamento de Compras durante la incorporación de los proveedores. Estos requisitos incluyen, entre otros, la aceptación y adhesión al Código Global de Negocios para Proveedores, la Política Global de Derechos Humanos, la Política Global Anticorrupción, la Política de Diversidad e Inclusión y otras políticas de la Compañía aplicables a los proveedores.
- Considerar aspectos de sostenibilidad como prácticas económicas, sociales, éticas y ambientales al elegir proveedores, incluyendo información sobre sus emisiones de CO₂e, cómo rastrean y reportan estas emisiones y sus metas de reducción.
- Establecer objetivos anuales para mejorar las prácticas de sostenibilidad de Nemak y sus proveedores.

- Realizar una evaluación anual del desempeño de sus proveedores en materia de sostenibilidad, con base en análisis críticos y prioridades establecidas en su proceso de gestión de proveedores.
- Identificar, rastrear y actuar sobre cualquier riesgo potencial con base en su proceso de gestión de riesgos de proveedores.
- Apoyar a proveedores locales, siempre que sea posible.

Se mantiene un proceso continuo de gestión de riesgos, con especial atención al impacto de los bienes y servicios de los proveedores críticos en la Compañía. Nemak evalúa la dependencia, el rendimiento, las limitaciones técnicas y las posibilidades de sustitución de cada proveedor, caso por caso. También se tienen en cuenta información negativa en medios de comunicación, EcoVadis y otros resultados de sostenibilidad, además de los riesgos financieros y geopolíticos.

Nemak no utiliza ni se abastece de minerales conflictivos, definidos por la OCDE como estaño, tungsteno, oro y tantalio. También se compromete a no abastecerse de aluminio procedente de países en conflicto, tal y como los definen la OCDE y los EE.UU. Es responsabilidad del Departamento de Compras de la Compañía verificar que los proveedores de Nemak cumplen con los requisitos legales pertinentes, que sus permisos están actualizados y que se adhieren a todas las directrices definidas en el Código Global de Negocios para Proveedores de Nemak. El uso o abastecimiento de minerales conflictivos está estrictamente prohibido.

Nemak cree que la comunicación regular es clave para construir y mantener relaciones transparentes dentro de la cadena de suministro. Las reuniones anuales de sostenibilidad con los proveedores son una oportunidad para participar en sesiones cara a cara, evaluar el progreso, aprender unos de otros y considerar soluciones a retos compartidos.

La Compañía organiza webinars dedicados a la sostenibilidad para aclarar requisitos, alinear expectativas y escuchar a expertos en sostenibilidad. Por último, en colaboración con el proveedor de evaluaciones externas de Nemak, la Compañía invita a los proveedores a comprender el proceso de puntuación, aclarar cualquier duda y aprender cómo pueden mejorar.

El Director de Compras y Sostenibilidad también se relaciona con los proveedores, comunica las expectativas de Nemak y discute los parámetros de sostenibilidad como miembro de los comités de sostenibilidad de algunos clientes. En estas funciones, el Director obtiene información valiosa sobre cómo la Compañía puede mejor atender y apoyar a sus clientes en temas de sostenibilidad. En caso de que un proveedor se acerque a Nemak a solicitar apoyo financiero, la Compañía ofrece un Programa de Financiación de Suministros. En estos casos, los proveedores aprobados para el Programa pueden recibir los pagos de sus facturas antes de los plazos de pago contratados.

Nemak mantiene relaciones sólidas en toda su cadena de valor, lo que abre el camino a alianzas y asociaciones estratégicas con proveedores relevantes. Con ello, mejora la fiabilidad del suministro de productos y permite colaborar en la búsqueda de objetivos de descarbonización y prácticas empresariales responsables.

A medida que la industria cambia hacia la electrificación, la cadena de suministro se vuelve más compleja. Mantener relaciones positivas de Nemak con los proveedores será fundamental para satisfacer la demanda de los clientes.

Avances y métricas

GRI 2-25

El Equipo de Compras ha identificado a los proveedores críticos con mayor impacto en términos de sus emisiones de carbono. En línea con la ambición de Nematik de reducir las emisiones de carbono en toda su cadena de suministro, a lo largo de 2023 la Compañía emitió 40 cartas de intención a estos proveedores, solicitándoles que midieran sus emisiones e implementaran un plan de trabajo de reducción en línea con los objetivos de Nematik. Los proveedores han reaccionado bien a la solicitud de Nematik, y muchos de ellos ahora revelan KPIs relacionados con el clima de forma consistente. Como resultado, Nematik puede hacer un seguimiento más preciso de sus emisiones de Alcance 3. Para más información sobre las emisiones de carbono de Nematik, consulte la sección de Protección Climática e Innovación.

En 2022, Nematik logró una clasificación “A” en la Calificación de Compromiso de Proveedores (SER, por sus siglas en inglés) de CDP, que considera la capacidad de una organización para incluir y comprometerse con sus proveedores. Demostrando una mejora continua, y ubicándose en un lugar más alto que en años anteriores, Nematik recibió una evaluación EcoVadis Platino, posicionando a la Compañía entre el 1% más alto de su industria.

Nematik se mantiene en contacto regular con su cadena de suministro y, en particular, organiza una serie de eventos presenciales y virtuales para sus grupos de interés a lo largo del año. En 2023, se llevaron a cabo cuatro reuniones presenciales, dos de ellas dirigidas a proveedores europeos y asiáticos, una a proveedores de Estados Unidos y Canadá, y otra a proveedores de México. En estas reuniones, la Compañía compartió los nuevos requisitos de abastecimiento sostenible relacionados con los objetivos de reducción de emisiones de carbono de Nematik. Los nuevos requisitos incluyen la alineación con el Pacto Mundial de la ONU en relación con la Estrategia de Diversidad e Inclusión y contar con un sólido proceso de debida diligencia en materia de derechos humanos. Además de las reuniones, Nematik organizó un *webinar* para proveedores con un ponente invitado que habló sobre el abastecimiento ético. En total, 24 de los principales proveedores de la Compañía participaron en estas reuniones y 153 se unieron al *webinar*



A lo largo de 2023, Nematik emitió 40 cartas de intención a proveedores, solicitándoles que midieran sus emisiones y aplicaran un plan de trabajo de reducción de emisiones, en línea con la ambición de Nematik.

Derechos Humanos

Enfoque de gestión

GRI 3-3, GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 2-25, GRI 2-26, GRI 2-30, GRI 408, GRI 409, GRI 414

La promoción y el respeto de los derechos humanos, tanto dentro de la Compañía como a lo largo de su cadena de valor, es una prioridad fundamental para Nemark. Para ello, se ha desarrollado un número de políticas sobre la conducta empresarial responsable:

- Código Global de Conducta
- Código Global Empresarial para Proveedores
- Política Global de Derechos Humanos
- Política Global de Compras Sostenibles
- Política Global de Diversidad e Inclusión

El Director de Compras y Sostenibilidad, junto con el equipo de apoyo al negocio de compras, son responsables de la gestión del respeto a los derechos humanos en la cadena de suministro. Por otra parte, el departamento de Recursos Humanos es responsable de la promoción y protección de los derechos humanos de los empleados, mientras que el departamento de Gobierno Corporativo supervisa el mecanismo de reclamación en materia de derechos humanos.

Aprobada por el Director General, la Política Global de Derechos Humanos refleja las mejores prácticas establecidas en la Carta Internacional de Derechos Humanos, la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) relativa a los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo, el Pacto Mundial de las Naciones Unidas (PMNU), los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas y los Principios

Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de las Naciones Unidas, así como las Guías de la OCDE para Empresas Multinacionales (2023). La política hace especial énfasis en el trato a las personas vulnerables, como las mujeres, los niños, los refugiados, los desplazados internos, los apátridas, las minorías nacionales, los pueblos indígenas, los trabajadores migrantes, las personas con discapacidad y de edad avanzada, las personas que viven con el VIH y SIDA, los miembros de la comunidad LGBTQ+, así como las comunidades de bajos ingresos, las personas analfabetas y los grupos religiosos.

Aplicable a todos los proveedores, contratistas, empleados y trabajadores de empresas conjuntas sobre los que Nemark tiene control, la Política Global de Derechos Humanos exige que Nemark realice una debida diligencia exhaustiva en relación con los derechos humanos. Nemark tiene tolerancia cero frente a actos ilícitos por parte de terceros que son inconsistentes o irrespetuosos de las normas internacionales de comportamiento o de las leyes locales. La Compañía también toma medidas preventivas para evitar el riesgo de ser cómplice de actos ilícitos a través de su asociación con terceros.

El Código Global Empresarial para Proveedores de la Compañía exige que todos los proveedores respeten los derechos humanos internacionalmente aceptados. Como condición para trabajar con Nemark, todos los proveedores deben firmar el Código y, a su vez, exigir a sus proveedores compromisos similares. Nemark realiza una auditoría interna periódica para garantizar que los proveedores actuales hayan firmado el Código.



Derechos Humanos

Como parte de su enfoque de debida diligencia, Nematik ha establecido el Buzón de Transparencia. Éste proporciona un canal seguro y confiable para que todos los empleados, grupos de interés, directores, funcionarios, proveedores, contratistas, clientes y otros terceros, reporten cualquier situación que no esté alineada con, o que pueda ser una violación de, cualquier ley o regulación aplicable, el Código de Conducta de Nematik, o cualquier otro de los valores, procedimientos o políticas de Nematik. El Buzón de Transparencia es accesible a todos los grupos de interés a través de la página web de Nematik. Todas las denuncias se investigan a fondo para garantizar el cumplimiento del Código Global de Conducta y los valores de Nematik. La Compañía se reserva el derecho de auditar y verificar el cumplimiento de los proveedores y tomar las medidas oportunas en caso de infracción.

Cuando se identifica un incumplimiento, se lleva a cabo una investigación completa del proveedor y se crea un plan de acción con opciones de mitigación, remediación o compensación. Como último recurso, Nematik eliminará o rescindirá el contrato con el proveedor. Nematik prohíbe estrictamente las represalias contra cualquier persona que plantee de buena fe preocupaciones con respecto a la mala conducta real o sospechada, o que coopere en cualquier investigación. Tales represalias serían motivo de medidas disciplinarias, contra quien pretenda ejercerlas, incluyendo el posible despido.

Proceso de due diligence Proveedores Nematik



1

Se identifican los **proveedores críticos** y la lista de **temas relevantes**. Los proveedores deben adherirse al Código de Negocio y a los términos y condiciones

2

Se **monitorea y evalúa** a los proveedores críticos para identificar riesgos a través de:

- Autoevaluaciones
- Evaluación EcoVadis
- Redes sociales y revisión de noticias
- Calificación financiera

3

Analizar datos obtenidos, los casos se **clasifican** como:

- Críticos: situación confirmada o alto nivel de exposición.
- No Críticos: riesgo/situación potencial, indirectamente vinculado

4

El plan de acción debe implementarse junto con el debido **seguimiento** en el comité de riesgos para:

- Mitigación
- Remediación
- Compensación

Como se establece en la Política de Derechos Humanos y en el Código de Conducta, Nematik prohíbe estrictamente el trabajo forzoso o infantil. La Compañía no emplea a ningún menor de 18 años con contratos a tiempo completo. Los trabajadores más jóvenes, mayores de 15 años o de la edad mínima legal si ésta es superior, pueden ser contratados a través de programas aprobados de prácticas de corta duración, aprendizaje o experiencia laboral. A través de la firma y aceptación del Código Empresarial Global, los proveedores confirman que, para permanecer en el negocio con Nematik, tampoco consentirán ninguna forma de prácticas laborales forzosas u obligatorias. El empleo de trabajadores menores de 15 años (o la edad mínima legal si es superior en el país en cuestión) está estrictamente prohibido. Los Departamentos de Compras y Aseguramiento de la Calidad de Proveedores de Nematik realizan auditorías programadas en sitio, para controlar que no haya trabajo forzoso y/o infantil.

Nematik respeta los derechos de libertad de asociación y negociación colectiva. 76% de los empleados de la Compañía estuvieron cubiertos por convenios de negociación colectiva en 2023. No se esperan negociaciones de convenios colectivos en 2024. El Código Empresarial Global para Proveedores de la Compañía, además de otros contratos y órdenes de compra, contiene una cláusula que estipula que los proveedores deben conceder a sus empleados los mismos derechos y libertades. Los proveedores deben proporcionar un mecanismo para que los empleados planteen cualquier preocupación en lugares donde no existan estos derechos debido a restricciones legales, similar al Buzón de Transparencia. Además, el Código contiene una cláusula, aplicable a todos los participantes en la cadena de producción, por la que el proveedor debe reconocer y declarar su adhesión a los diez principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.



Avances y métricas

GRI 2-24, GRI 414-1

En 2023, Nemak participó en el Acelerador de Empresas y Derechos Humanos del Pacto Mundial de la ONU, un programa de seis meses que facilita a las empresas participantes pasar del compromiso a la acción, en relación con los derechos humanos y laborales. A través de la identificación de impactos sobresalientes en derechos humanos, el establecimiento de un proceso continuo de debida diligencia y el desarrollo de un plan accionable, el Acelerador de Negocios y Derechos Humanos empoderó a Nemak para avanzar en sus ambiciones sobre derechos humanos.

Nemak revisó su política de Derechos Humanos, reforzando su compromiso de mantener y promover los derechos humanos de todas las personas y grupos que puedan verse afectados por sus actividades, incluidos empleados, contratistas, proveedores, agencias, socios y comunidades locales. La Compañía también ha desarrollado un Proceso Global de debida diligencia en materia de Derechos Humanos. El proceso de debida diligencia se basa en marcos clave que definen los principios de derechos humanos para las empresas:

- Los Diez Principios del Pacto Mundial de la ONU
- Principios Básicos de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos
- Principios de debida diligencia de la OCDE para una conducta empresarial responsable (2023)
- Ley alemana de debida diligencia (LkSG)

El 97% de los proveedores actuales son signatarios del Código Global de Negocios para Proveedores de Nemak. Las organizaciones que no lo cumplen no pueden hacer nuevos negocios con la Compañía. En los casos en que los proveedores tienen sus propios códigos o cláusulas, Nemak revisa los documentos pertinentes para asegurar la plena alineación con todos los requisitos enumerados en el Código de Nemak.

Nemak evaluó rigurosamente a 55 nuevos proveedores a través de EcoVadis en 2023. Con ello, el número total de evaluaciones de proveedores subió a 224, representando el 62% de sus gastos. En el periodo del informe no se identificaron riesgos de violaciones relacionadas con la libertad de asociación, la negociación colectiva o el trabajo forzoso e infantil.

En línea con su compromiso de respetar los derechos humanos, Nemak imparte capacitaciones presenciales y en línea a todos sus empleados. Estas capacitaciones, centradas en la aplicación práctica del respeto de los derechos humanos, son obligatorias. Se puede encontrar más información sobre ellas en el capítulo de integridad empresarial.

El Procedimiento del Mecanismo de Transparencia de la Compañía mide la eficacia de las medidas de Nemak para promover y defender los derechos humanos. Incorporando los resultados del Buzón de Transparencia y de cualquier investigación asociada, el procedimiento también identifica oportunidades para mejorar los compromisos de los empleados para respetar y promover los derechos humanos con todos los grupos de interés.

Nemak evaluó rigurosamente a 55 nuevos proveedores a través de EcoVadis en 2023, llevando el número total de evaluaciones de proveedores a 224.



Integridad Corporativa

ODS 12: Consumo y producción responsables
GRI 3-3, GRI 2-15

Nemak define la Integridad Empresarial como operar con ética, honestidad y responsabilidad, mientras se esfuerza continuamente por mejorar las prácticas de gobierno corporativo y sostenibilidad. La Compañía cuenta con una serie de políticas para apoyar la adopción de estos valores en la práctica, incluyendo su Código Global de Conducta, el Código Global de Negocios para Proveedores y la Política Anticorrupción. Las políticas y procedimientos de Nemak se revisan y actualizan regularmente, de acuerdo con cualquier cambio en las leyes o reglamentos de los países en los que la Compañía lleva a cabo sus negocios.

El Código Global de Conducta y el Código Global Empresarial para Proveedores actúan como cimientos, sustentando la posición de la Compañía sobre la integridad empresarial. Sin embargo, se reconoce que existe el riesgo de incumplimiento. Todos los empleados deben firmar el Código Global de Conducta, y todos los proveedores, vendedores y contratistas el Código Global Empresarial para Proveedores.

Nemak valora mucho la confianza que sus grupos de interés depositan en la Compañía y, por ello, promover y mantener prácticas empresariales éticas en toda la cadena de valores es de suma importancia.

Todos los empleados deben firmar el Código Global de Conducta, mientras que proveedores y contratistas se comprometen con la estrategia de sostenibilidad de Nemak, firmando el Código Global Empresarial para proveedores

Cumplimiento

GRI 3-3, GRI 2-23, GRI 2-27

El Código Global de Conducta de Nematik, aprobado por el Director General, refleja su compromiso con la Integridad Empresarial y describe los principios y valores básicos que se espera que sigan todos los empleados. Adicionalmente, este Código ayuda a sus empleados a poner en práctica estos principios y valores, proporcionando orientación sobre acciones y comportamientos que apoyan los valores de la Compañía. Nematik imparte capacitaciones obligatorias sobre su Código de Conducta periódicamente para facilitar su comprensión y aplicación. También se da seguimiento a los índices de cumplimiento de estos cursos.

El Código Global de Conducta es un documento integral que incorpora todos los principios y comportamientos que Nematik espera que sus empleados demuestren como ciudadanos corporativos responsables. Se busca que garanticen una conducta segura, justa y equitativa en todas las actividades empresariales. Las áreas incluidas son los derechos humanos, compras globales, diversidad e inclusión, la lucha contra la corrupción, el soborno y el fraude; ser antimonopólicos, apoyar el comercio justo y la lucha contra el lavado de dinero, la salud y la seguridad en el trabajo, los conflictos de intereses, el medio ambiente, la

información confidencial y el cumplimiento de las sanciones. Los empleados y contratistas tienen prohibido participar, directa o indirectamente, ordenar, aprobar, prometer, conspirar o inducir prácticas corruptas o fraudulentas.

La Compañía también cuenta con políticas que abordan la privacidad y confidencialidad de los datos, junto con políticas contables basadas en normas internacionales de información financiera y procedimientos de auditoría. En caso de que algún empleado tenga alguna duda al revisar el Código de Conducta o las políticas de apoyo, cada documento detalla la información de contacto del Departamento de Evaluación de Procesos y Gobernanza de Nematik, así como del Departamento de Recursos Humanos.

Las relaciones con los proveedores son de vital importancia para Nematik, y las bases de dichas interacciones se establecen en su Código Empresarial Global para Proveedores. Como proveedor de materias primas, Nematik impone las mismas normas estrictas en materia de derechos humanos y condiciones laborales en la cadena de suministro que en sus propias operaciones. Se pide a todos los proveedores que firmen y se adhieran al Código Empresarial. Con 80% de las emisiones de carbono de Nematik siendo atribuibles a sus proveedores, la Compañía también se compromete con ayudarles en la aceleración de sus planes de trabajo de descarbonización, y su adopción de una economía circular.

Enfoque de gestión

Con respecto al Código Global de Conducta, se espera que todos los empleados se comporten con integridad, honestidad y responsabilidad, además de cumplir con las leyes y reglamentos aplicables en los países en los que Nematik opera.

Es responsabilidad del Departamento Jurídico y de Cumplimiento de Nematik (i) diseñar, actualizar y mejorar las políticas de cumplimiento, (ii) asesorar a todos los demás equipos en relación con la aplicación de la normativa de cumplimiento y las políticas de la Compañía en diferentes escenarios, (iii) implementar acciones correctivas para resolver cualquier infracción detectada, (iv) preparar y actualizar periódicamente la matriz de riesgos de Nematik. Con esta orientación, cada departamento está equipado para garantizar que las políticas se integren en las prácticas de trabajo cotidianas. En caso de que se detecte algún problema, los empleados tienen la obligación de dirigirse al Departamento Jurídico y de Cumplimiento, al Departamento de Evaluación de Procesos y Gobernanza o a su Gerente de Recursos Humanos para que les asesoren sobre la legalidad de determinadas prácticas o actividades. Los auditores externos también verifican el cumplimiento por parte de la Compañía de aspectos específicos de la ley. Por ejemplo, en materia de impuestos, contabilidad y fraude durante las auditorías anuales. Todos los casos significativos de incumplimiento se comunican al Director General y al Director de Administración y Finanzas, ya que son ellos quienes supervisan en última instancia cualquier tema relacionado con la ética.

Respecto a la cadena de valor, Nematik examina rigurosamente tanto a los proveedores nuevos como a los existentes para garantizar su coherencia ética y legal. A finales de 2023, Nematik había examinado al 100% de sus proveedores para verificar que no estuvieran en la lista de Nacionales Especialmente Designados y Personas Bloqueadas, la lista Consolidada de Sanciones mantenida por la Oficina de Control de Activos

Extranjeros de Estados Unidos, y otras similares mantenidas por autoridades gubernamentales que implementan programas de sanciones. La base de datos se revisó en 2023 para incluir las listas de sanciones mantenidas por el Reino Unido y otra consolidada de sanciones de la Unión Europea.

Antes de contratar a nuevos proveedores, el equipo de compras de Nematik lleva a cabo un proceso riguroso de incorporación. Esto implica la recopilación de información específica que depende de la categoría del proveedor. Incluye, entre otras cosas, antecedentes comerciales, experiencia técnica, estados financieros, certificaciones, auditorías de calidad e información logística. Tras evaluar y analizar detenidamente esta información, el equipo toma una decisión sobre si seguir adelante con dicho proveedor.

Al menos una vez al año, el equipo de compras de Nematik realiza una evaluación interna de riesgos de todos los proveedores de categoría 1. Ésta incluye aquellos con bienes incorporados directamente a los productos de los clientes, como componentes de aleación, revestimientos, tapones, piezas y resina, y otros proveedores esenciales. Se supervisa la calidad del producto y los riesgos financieros o de continuidad. Además de las evaluaciones de riesgos programadas, el equipo realiza un seguimiento continuo de los riesgos de todos los proveedores críticos basándose en datos externos, como las redes sociales, las noticias, los resultados financieros y las evaluaciones de sostenibilidad. Al menos una vez al trimestre, el Comité de Riesgos de Proveedores se reúne para debatir la situación de riesgo de los proveedores, los planes de mitigación y acción, y las posibles decisiones empresariales estratégicas.

Matriz resumen de riesgos de cumplimiento de Nematik

La siguiente tabla muestra un extracto de alto nivel de la matriz de riesgos de Nematik:

Incidente	Riesgos potenciales de Nematik
Infracciones ambientales	Nematik opera fundiciones de aluminio y realiza otras actividades productivas que requieren permisos y el cumplimiento de normativas ambientales. Riesgo: Cierre parcial o total de las operaciones por falta de permisos ambientales.
Protección de Datos Personales	Nematik maneja datos personales de empleados y proveedores. Riesgo: No introducir sistemas de TI para tratar de forma segura los datos personales, tratamiento indebido de datos personales, tratamiento indebido de los datos personales transferidos a terceros, consentimiento y gestión inadecuados de las reclamaciones.
Incumplimiento de contratos	Nematik es un proveedor de primer nivel de la industria automotriz y dispone de líneas de crédito bancarias. Riesgo: Cualquier incumplimiento de una disposición contractual (por ejemplo, condiciones generales de las armadoras, acuerdos de crédito) provocaría un efecto “cascada” o incumplimiento cruzado.
Acceso al crédito	La operación, inversiones y otros asuntos corporativos de Nematik requieren en ocasiones la contratación de líneas de crédito. Riesgo: No cumplir con los lineamientos para obtener crédito de nuevas fuentes.
Beneficios del ecosistema de cumplimiento	El sector y la presencia mundial de Nematik exigen el cumplimiento de diversas leyes y reglamentos. Riesgo: La ausencia de un programa de cumplimiento que actúe para reducir la defensa ante demandas, aumentar las multas, denegar el acceso a clemencia y acuerdos de no enjuiciamiento, y trasladar la aplicación de la ley de la Compañía al individuo.
Soborno	Nematik está sujeta a las leyes antisoborno en los países en los que opera y a las que tienen efecto extraterritorial. Riesgo: tratos con autoridades y empresas, considerados legítimos o no, pero que entran en el ámbito de un soborno (es decir, aclarar situaciones límite).
Sanciones	Nematik es una empresa con activos y empleados en Rusia. Riesgo: La venta o compra de productos, u otro compromiso transaccional, con una Persona Sancionada.
Deber fiduciario del Consejo de Administración	Nematik es una empresa que cotiza en bolsa. Riesgo: Falta de un esfuerzo de cumplimiento para informar al Consejo de Administración, lo que limita a los miembros en el cumplimiento de su deber fiduciario de diligencia.
Valores	Nematik es una empresa que cotiza en bolsa. Riesgo: abuso de información privilegiada, divulgación de información falsa, engañosa o privilegiada, ocultamiento de información material.

Avances y métricas

GRI 2-15, GRI 2-27

Todos los empleados reciben capacitación periódica para garantizar que conozcan y comprendan las expectativas de Nematik en cuanto a la observancia de sus valores y principios, en relación con el Código Global de Conducta. En 2023, Nematik promovió un módulo de formación sobre Cumplimiento Corporativo, con secciones dedicadas al Código de Conducta, Antisoborno, Evitar Represalias y Dar y Recibir Regalos.

Para reforzar la importancia de completar estas capacitaciones, el Director de Administración y Finanzas y el Director Global de Auditoría y Asuntos Jurídicos de Nematik han participado personalmente en campañas de sensibilización. A la fecha, el 95% de todos los empleados asalariados han revisado y completado el módulo.

Participación en el Módulo de Capacitación sobre Cumplimiento Corporativo en la siguiente tabla:

Región	Empleados que finalizaron el módulo	Empleados que no han finalizado el módulo	% Completado
México	1,347	111	92
Europa	1,150	43	96
EE.UU / Canadá	531	25	96
Sudamérica	257	3	99
Asia	220	7	97
Personal Global	157	14	92
Total	3,662	203	95

Nematik mantiene un Sistema de Gestión de Aprendizaje (LMS, por sus siglas en inglés) que como parte de sus funciones emite y requiere una firma electrónica del Código de Conducta. Además de ser un requisito del proceso de incorporación de nuevos empleados, cada dos años, todos los empleados asalariados reciben esta comunicación vía electrónica para reconfirmar su compromiso. En 2023, el 100% de los empleados completaron el proceso de firma y compromiso.

Según el conocimiento de la Compañía, no se han producido multas, sentencias, penalizaciones o sanciones no monetarias Materiales por incumplimiento de la Ley Aplicable. Se consideran materiales las sumas superiores al 0.8% de los ingresos totales.



Antisoborno y anticorrupción

Enfoque de gestión

GRI 3-3, GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 2-25, GRI 2-26

Nemak considera inaceptable la corrupción en cualquier nivel, adoptando un enfoque de tolerancia cero en todas sus interacciones, incluyendo sus relaciones con otras empresas, instituciones y autoridades gubernamentales. La Compañía cuenta con una Política Global de Anticorrupción, alineada con la legislación internacional sobre la anticorrupción y antisoborno. Ésta incluye la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero y la Ley Antisoborno del Reino Unido, que describe los principios y marcos básicos para prevenir, detectar, investigar, remediar y, en su caso, aplicar sanciones a cualquier empleado que acepte sobornos o participe en conductas corruptas. Las interacciones con proveedores o clientes que parecen legítimas a primera vista, pero que, por falta de entendimiento, entran en el ámbito del soborno, son probablemente las causas más comunes de infracción. Desde 2022, la lucha contra el soborno y la corrupción se ha incorporado al programa de auditoría interna de Nemak.

Los casos de incumplimiento conocidos o presuntos pueden comunicarse de forma anónima al Buzón de Transparencia de Nemak. A partir de ahí, todos los incidentes se dirigen al Gerente Senior de Evaluación de Procesos y Gobernanza de Nemak y al Equipo Directivo Senior. Si se considera necesario, se investigarán las infracciones y todos los hallazgos se pondrán en conocimiento del equipo directivo y del Departamento Jurídico y de Cumplimiento Normativo. Los empleados que violen la Política podrán ser objeto de medidas disciplinarias y de rescisión de su contrato de trabajo.

El Buzón de Transparencia está abierto a todos los grupos de interés y se puede acceder a ella a través de la página web de Nemak. Para garantizar la accesibilidad, se dispone de diversos mecanismos de contacto, como un formulario web, una dirección de correo electrónico y números de contacto. Para promover y apoyar el uso del Buzón de Transparencia, Nemak prohíbe estrictamente las represalias contra cualquier persona que acceda a la misma. Además, se está desarrollando la Política del Buzón de Transparencia, que está en proceso de aprobación. La eficacia del Buzón de Transparencia es supervisada por el Comité de Ética de Nemak, que incluye a representantes de diferentes departamentos, como Legal y Cumplimiento, Recursos Humanos y Operaciones.

Avances y métricas

GRI 205-2, GRI 205-3

Como en otras políticas de la Compañía, se imparten capacitaciones específicas para facilitar el uso y la comprensión de la Política Global Anticorrupción de Nemak. Esta capacitación, disponible en los idiomas nativos, se imparte cada dos años y está a disposición de todos los empleados asalariados, incluyendo los Directores Ejecutivos y el Consejo de Administración. Para consolidar su aprendizaje, los participantes deben realizar un breve cuestionario que también sirve como aceptación formal de la Política.

Se identificaron dos casos de soborno y corrupción en los que estaban implicados cuatro proveedores y cuatro empleados de Nemak en 2023. En todos los casos, Nemak rescindió los contratos laborales y comerciales vigentes.

Prácticas anticompetitivas

Enfoque de gestión

GRI 3-3, GRI 2-23

Nemak lleva a cabo sus actividades respetando los principios de comercio justo y todas las leyes antimonopolio aplicables. Los departamentos Jurídico y de Cumplimiento Normativo de Nemak son responsables de la revisión de todas las actividades que se consideren con riesgo de exponer a Nemak a conductas anticompetitivas. Estas interacciones pueden ir desde disposiciones de exclusividad y grupos de compra, hasta el intercambio de información sensible, y fusiones y adquisiciones. Los Departamentos de Desarrollo de Negocio, Comercial, Jurídico y Cumplimiento, y de Evaluación de Procesos y Gobernanza colaboran estrechamente con el equipo directivo en cualquier caso en el que puedan existir dudas. Posteriormente se elaboran planes de acción creados para garantizar que no se produzcan violaciones de las leyes antimonopolio o anticompetitivas.

El Código Global de Conducta, junto con la Política Antimonopolio y de Comercio Justo de Nemak cubren la conducta anticompetitiva. La política, redactada en 2021, ayuda a que los grupos de interés comprendan la información mediante descripciones de situaciones en las que Nemak y/o sus empleados podrían incurrir intencional o involuntariamente en conductas anticompetitivas. Estos escenarios son apoyados con comentarios del Departamento Legal y de Cumplimiento, brindando asesoría para asegurar que se cuente con las medidas apropiadas para evitar incluso la percepción de una conducta anticompetitiva.

Avances y métricas

GRI 206-1

Según el conocimiento de la Compañía, no se efectuaron pagos a gobiernos sobre la base de los sistemas de auditoría y verificación existentes. Nemak tampoco realiza contribuciones políticas directas o indirectas, financieras o en especie, sobre una base anual, basándose en las pruebas de los sistemas de auditoría y verificación existentes en la Compañía.



Nemak lleva a cabo todas sus actividades respetando los principios del comercio justo y todas las leyes antimonopolio aplicables.

Información y Ciberseguridad

Enfoque de gestión

GRI 3-3

Proteger la propiedad intelectual y la información de empleados y clientes es esencial para el éxito de la Compañía. Por lo tanto, Nematik ha establecido un conjunto de políticas y procedimientos robusto en un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI). Éste formaliza los esfuerzos para proteger la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información, especificando cómo Nematik evalúa y mitiga los riesgos de Seguridad de la Información.

Nematik estableció un Comité Directivo de Seguridad de la Información en 2019, reconociendo la necesidad crítica de una sólida Seguridad de la Información en toda la Compañía. Los miembros del Comité Directivo incluyen al equipo directivo de la

Compañía y a los Directores Funcionales. La gestión y las actualizaciones de la Estrategia de Seguridad de la Información son proporcionadas por el Comité Directivo, supervisado por el Director de Administración y Finanzas. El Director de Administración y Finanzas también es responsable de la asignación de fondos a la tecnología y los servicios de ciberseguridad, además de apoyar las iniciativas de sensibilización de los empleados en materia de seguridad de la información.

El Comité Directivo de Seguridad de la Información se reúne periódicamente para evaluar la estrategia y el desempeño de Nematik a corto y largo plazo. En estas reuniones periódicas se discuten y priorizan actualizaciones o cambios al SGSI, además de abordar vulnerabilidades e incidentes de seguridad.

Cualquier caso de no conformidad o preocupación se eleva a través del Consejo de Administración de Nematik y es revisado por el Comité de Auditoría y Gobierno Corporativo. El Sistema de Seguridad de TI de la Compañía cumple con la norma ISO 27001 e incluye un sólido sistema de medición y gestión de riesgos, con un panel de control incorporado y un mecanismo de reporte para apoyar el monitoreo y la mejora continua.

Reconociendo la importancia de promover la Seguridad de la Información dentro de Nematik, el Comité Directivo comparte regularmente sus directivas de seguridad informática con los departamentos de TI de todo el mundo.

Avances y métricas

GRI 402-2

Nematik cuenta con un programa integral de capacitación en Seguridad de la Información, que incluye campañas de concientización. Éstas se imparten a los empleados como parte de su proceso de incorporación a la empresa, además de refuerzos periódicos a lo largo del año. En 2023, todos los empleados de Nematik recibieron capacitación obligatoria sobre Clasificación de la Información, SGSI, ISO 27001 y conceptos TISAX. La Compañía también promovió comunicaciones periódicas para sensibilizar al equipo sobre amenazas de ciberseguridad y phishing.

Desde 2022, Nematik lleva a cabo un programa mensual de pruebas de phishing. El propósito del programa es enviar correos electrónicos de phishing generados a todos los empleados, con el objetivo de identificar a quienes necesitan refuerzos de capacitación para evitar ser víctimas de phishing en el futuro. Los empleados que son víctimas de las pruebas se inscriben automáticamente en un curso de capacitación en ciberseguridad. El programa ha sido un éxito hasta la fecha y ha contribuido a reducir significativamente el nivel de casos de empleados que requieren este tipo de refuerzos.

Además de los programas de capacitación en seguridad de la información, Nematik publica boletines mensuales sobre temas como la identificación del phishing, el uso de contraseñas seguras, el intercambio seguro de archivos, la notificación de incidentes de seguridad de la información y las alertas sobre amenazas cibernéticas recientes.

Además de educar a los empleados sobre el papel que juegan en apoyar la seguridad de la información, Nematik también ha tomado medidas para implementar una Estrategia de Ciberseguridad para la Detección y Mitigación de Incidentes. El programa utiliza tecnología de vanguardia para identificar automáticamente incidentes de ciberseguridad y mitigarlos sin intervención humana, siempre que sea posible. El objetivo es identificar, detectar y proteger antes de que se produzca un incidente.

Nematik se enorgullece de mantener un alto nivel de seguridad de TI, por lo que a menudo trabaja en colaboración con las principales empresas internacionales de seguridad para aportar experiencia y perspectiva adicionales. De este modo, Nematik comparte sus conocimientos con organizaciones similares y se mantiene a la vanguardia de cualquier amenaza de seguridad emergente.

El programa de seguridad de la información incluye auditorías internas y externas ISO 27001, certificaciones TISAX para cumplir los requisitos del cliente y pruebas periódicas de penetración en ciberseguridad. Éstas se llevan a cabo para identificar tanto los requisitos existentes para mitigar riesgos como las oportunidades de mejoras en la infraestructura y los sistemas informáticos en general. En 2023, los resultados de las auditorías fueron increíblemente positivos, y Nematik sólo ha identificado amenazas potenciales menores que fueron rápidamente mitigadas.



ACELERANDO LA EQUIDAD

ODS 4: Educación de calidad

ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico

Este pilar hace énfasis en la responsabilidad social, que es crucial para una sociedad justa y equitativa. Al fomentar la diversidad e inclusión, Nematik crea un lugar de trabajo que refleja las comunidades en las que opera. Esto lleva a tener una plantilla más comprometida y productiva. Invertir en el bienestar de los empleados y en el desarrollo del talento, capacita a las personas y fortalece las comunidades locales. Además, el compromiso de los grupos de interés fomenta la colaboración y la creación de valor compartido, lo que conduce a un progreso colectivo en cuestiones sociales.



Acelerar la Equidad

El éxito que tiene Nemark hoy como proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento radica en su plantilla de empleados competentes y motivados. Las personas son fundamentales para el buen funcionamiento de una empresa, y esto no es diferente para Nemark.

Un entorno de trabajo seguro, solidario y atractivo es necesario para fomentar el buen rendimiento y una cultura inclusiva. Por ello, Nemark busca continuamente nuevas formas de mejorar la seguridad, el bienestar y la diversidad de sus empleados.

El ritmo actual de innovación en la industria automotriz no tiene precedentes, y la transición hacia la movilidad sostenible requiere tecnología avanzada. Por lo tanto, existe una mayor demanda de empleados con habilidades sobresalientes. Nemark prioriza el desarrollo de sus equipos a través de capacitaciones y formación focalizada, disponibles en todas sus instalaciones de producción globales. La Compañía entiende que tiene la responsabilidad y oportunidad de apuntalar un cambio positivo para sus empleados y las comunidades en las que opera. Nemark se enorgullece de examinar siempre sus valores corporativos fundamentales de confianza y colaboración, respeto y responsabilidad, en todas las interacciones.



Dentro de su propia plantilla, la definición de Nemark de grupos vulnerables, o de aquellos empleados que se enfrentan a mayores riesgos, se ajusta a las definiciones de grupos vulnerables de la ONU. Esto incluye y no se limita a las mujeres, los niños, los refugiados, los desplazados internos, los apátridas, las minorías nacionales, los pueblos indígenas, los trabajadores migrantes, las personas con discapacidad y de edad avanzada, las personas que viven con VIH y SIDA, los miembros de la comunidad LGBTQ+, así como las comunidades de bajos ingresos, las personas analfabetas y los grupos religiosos. Para conocer la perspectiva de los empleados

que puedan estar especialmente marginados, Nemark cuenta con la encuesta de compromiso "YOUR VOICE", en la que las personas pueden comunicar sus preocupaciones a la Compañía de forma confidencial. El Buzón de Transparencia proporciona un canal de comunicación seguro para todos los grupos de interés, incluidos los empleados expuestos a mayores riesgos. Específicamente para las mujeres, Nemark ha creado un Grupo de Recursos Empresariales "Women Belong", que brinda la oportunidad a personas de toda la organización de conectar, debatir y seguir promoviendo la equidad femenina en Nemark.

Desarrollo de talento y bienestar

GRI 3-3, GRI 401, GRI 404

Nemak sólo continuará satisfaciendo y superando las necesidades de los clientes si sigue atrayendo, desarrollando y reteniendo talento sobresaliente. Reconoce que sus empleados darán lo mejor de sí a la Compañía cuando sus expectativas sean comprendidas y satisfechas.

Como empresa responsable, Nemak se enorgullece de crear un ambiente de trabajo que, como mínimo absoluto, cumpla con los requisitos legales de salud y seguridad ocupacional. Además de centrarse en la seguridad física de los empleados, Nemak también cuenta con programas para promover la importancia de garantizar, proteger y mantener la salud física y mental de los empleados y sus familias.

Estas creencias están plasmadas en el Código Global de Conducta, la Política Global de Derechos Humanos, la Política Global de Diversidad e Inclusión y la Política Global HSE. Actualizada y comunicada en todos los niveles de la organización, Nemak demuestra regularmente su compromiso de tratar a sus empleados con dignidad y respeto, además de apegarse a todas las normas sociales y laborales aplicables.

Metas de Nemak

Una propuesta de valor para el empleado atractiva que equilibre su experiencia con las expectativas del empleador, y la recopilación y respuesta a la retroalimentación recurrente, son cruciales para mantener una fuerza de trabajo comprometida. En 2023, Nemak realizó su Encuesta Global de Compromiso “YOUR VOICE” para medir el progreso y fortalecimiento de su Propuesta de Valor al Empleado. Abarcando 17 categorías de compromiso, la encuesta incorpora puntos de referencia globales de la industria automotriz y otras

organizaciones de alto desempeño. La Compañía maneja todos los resultados y datos relacionados con la más estricta confidencialidad.

La ambición de Nemak a mediano plazo es mejorar sus resultados de compromiso y lograr resultados iguales o superiores a los de la industria automotriz. Más adelante, el objetivo a largo plazo de Nemak es equipararse a los resultados de las Compañías con mejor desempeño.

Organización y responsabilidades

GRI 3-3

El Equipo Directivo de Recursos Humanos tiene la responsabilidad general de todos los temas relacionados con los empleados, incluyendo su bienestar y el desarrollo del talento. La Función Global de Recursos Humanos, a través de sus Centros de Excelencia, define la estrategia, procesos y tecnología relacionada de los Recursos Humanos, facilita el intercambio de conocimientos y mejores prácticas, y proporciona gobernanza funcional. A nivel nacional, los equipos de Recursos Humanos regionales y locales son responsables de aplicar la Estrategia Global de Recursos Humanos en cada zona geográfica. Estos equipos trabajan en estrecha colaboración con los Directores Generales y los Gerentes de Planta para tomar decisiones relacionadas con el desarrollo del talento, el bienestar y la formación, con el fin de satisfacer las necesidades y los retos locales.



Bienestar de los empleados

Bienestar de los empleados

GRI 3-3, GRI 2-23, GRI 2-30, GRI 401-2, GRI 403-3, GRI 403-6

Nemak tiene un claro compromiso con la promoción de la equidad y la igualdad, un sentimiento que se refleja en su enfoque coherente sobre las compensaciones. En todas las regiones se aplica una metodología estandarizada de valuación de puestos, lo que garantiza una retribución justa entre los empleados, mientras que la política de compensación garantiza una remuneración competitiva. Por ejemplo, en 2023, el salario inicial de los empleados en México era un 21% superior al salario mínimo definido por las autoridades locales. Además, la empresa respeta los derechos de los empleados a la libertad de asociación y a la negociación colectiva.

La empresa también ofrece una remuneración en función de los resultados, que se concede a través de un proceso formal de gestión del rendimiento. Este incluye retroalimentación y apoyo para alcanzar los objetivos fijados, además de incorporar los valores corporativos.

Con respecto a la ambición de Nemak de apoyar y mejorar el bienestar de sus empleados y sus familias, la Compañía, también les ofrece beneficios que exceden las regulaciones y requisitos mínimos. Los paquetes de prestaciones varían dependiendo de la jurisdicción. Sin embargo, pueden incluir la provisión de guarderías, salas de lactancia, permiso parental, fomentar el trabajo a distancia siempre que sea posible, y horarios de trabajo flexibles para los empleados que cuidan de miembros de la familia. Tanto la región de América como las de Europa y Asia mantienen marcos de bienestar que subrayan los principios y ambiciones de Nemak de forma coherente. Todos los empleados de Nemak están cubiertos por la protección social contra la pérdida de ingresos por enfermedad, desempleo, accidente laboral o incapacidad, permiso parental y jubilación.



En 2023 se aprobó una nueva política global de permisos de maternidad y paternidad, que entrará en vigor en 2024. Con esta política, Nemak se asegura de que todas las plantas estén en línea con, o por encima de, las normas de la Organización Internacional del Trabajo. Según estas normas, el cuidador principal puede disfrutar de un permiso de hasta 18 semanas, mientras que el cuidador secundario puede disfrutar de un permiso de 2 semanas. Actualmente, Nemak está introduciendo cambios en los informes para mejorar la precisión de sus capacidades de recopilación de datos sobre este tema, ya que se esforzará por reportar sobre esto con mayor detalle en los próximos años.

Los equipos locales de Recursos Humanos son responsables de la revisión y aplicación de los programas de bienestar de los empleados y de la identificación de oportunidades de mejora. Las políticas se revisan periódicamente para garantizar la eliminación de prejuicios inconscientes y proteger la salud, el bienestar y la satisfacción de los empleados.

Nemak demuestra activamente su dedicación a la salud y el bienestar de los empleados mediante la prestación de servicios de salud laboral. La Compañía ofrece departamentos médicos dotados de personal experto en servicios de salud laboral, atención médica a los lesionados y otras consultas específicas. Aparte de la prestación de servicios bajo demanda, Nemak promueve regularmente la salud y el bienestar positivos a través de iniciativas como sus semanas HSE y campañas de vacunación. Durante estas semanas, los empleados pueden someterse a un chequeo médico anual y reforzar su inmunidad contra las enfermedades estacionales. A la fecha, las semanas HSE han facilitado el diagnóstico de diabetes, cáncer e hipertensión. Todos los empleados de Nemak tienen acceso directo a servicios médicos públicos o pagados por la Compañía. Los centros individuales promueven el bienestar a través de iniciativas locales, como servicios nutricionales y comidas saludables en los comedores, reparto de fruta fresca, fondos para actividades sociales, recreativas y de rehabilitación, descuentos en gimnasios, campañas sobre primeros auxilios y enfermedades profesionales, iniciativas para mejorar la sensibilización sobre el cáncer de mama y apoyo psicológico.

Bienestar de los empleados

Avances y métricas

GRI 2-7

Los resultados de la Encuesta de Empleados 2023 de Nematik, “YOUR VOICE”, demuestran que la empresa está superando la norma de la industria automotriz en 14 de las 17 categorías evaluadas. La encuesta registró una tasa de participación récord de 93%. Sin embargo, la puntuación de Compromiso Sustentable disminuyó de 76% en 2021 a 74% en 2023. A pesar de que esta reducción es coherente con la tendencia observada en todos los sectores que están volviendo a los niveles de compromiso anteriores a la pandemia, la puntuación de Nematik estuvo 2 puntos porcentuales por encima de la media del sector. Nematik mantiene su compromiso de alcanzar sus objetivos a medio y largo plazo en relación con el compromiso de los empleados en los próximos años.

Como en años anteriores, los resultados de la encuesta se comunicaron al equipo directivo de Nematik, antes de su difusión a toda la Compañía. Se diseñan planes de acción específicos, a nivel de planta y regionales, para garantizar el progreso específico y la mejora continua de la experiencia de los empleados. A través de estos planes de acción, la Compañía demuestra el valor que le concede a sus opiniones.

Nematik también ha recibido reconocimiento externo por sus esfuerzos y compromiso para crear una experiencia *best-in-class* para sus empleados. En 2023, la Compañía obtuvo la Certificación “Top Employer” en Estados Unidos y México por segundo año consecutivo, y en Alemania por primera vez. Para lograr la certificación “Top Employer”, Nematik debe presentar pruebas de que cuenta con sólidas prácticas de recursos humanos en seis dimensiones clave: dirigir, formar, atraer, desarrollar, comprometer y unir. Posteriormente se lleva a cabo una evaluación crítica de las pruebas presentadas, y los métodos de la Compañía se comparan con un *benchmark* internacional de “Top Employer”.



TOTAL DE EMPLEADOS

24,076

En 2023, la plantilla de Nematik se distribuía de la siguiente manera por número de empleados:

Empleados por región	Contrato indefinido	Contrato temporal
México 12,169	12,031	138
Europa 7,340	7,279	61
EE.UU. 2,585	2,585	0
Asia 988	728	260
Sudamérica 994	994	0
	23,617	459



Hombres	Tiempo completo	Tiempo parcial
20,863	20,479	384



Mujeres	Tiempo completo	Tiempo parcial
3,213	3,138	75

Desarrollo de los empleados

ODS 4: Educación de calidad
GRI 3-3, GRI 2-23, GRI 401, GRI 404

Enfoque de gestión

Para mantener su liderazgo en la carrera por la movilidad sostenible, Nematik reconoce la necesidad de contratar y retener empleados talentosos con los conocimientos y habilidades requeridos. Debido al ritmo de los avances tecnológicos, la Compañía también entiende la necesidad de fomentar el talento existente, por lo que está priorizando el despliegue de actividades de desarrollo de talento para mejorar la experiencia en áreas como HSE, HPDC, Utillaje, Montaje, Garantía de Calidad, Herramientas Principales de Automoción, Desarrollo de Productos, I&D, Mantenimiento, Entre Otras.

Comprometida con el desarrollo de su fuerza laboral actual, Nematik ha tomado medidas para cubrir puestos críticos y gerenciales a partir de promociones internas. En 2023, Nematik cubrió más del 69% de sus puestos vacantes (excluyendo los de nivel inicial) con candidatos internos. La Política Global de Diversidad e Inclusión y la Política Interna de Publicación de Puestos de la Compañía consolidan aún más su actitud hacia la promoción del desarrollo de los empleados.

Nematik se enorgullece de contar con una plantilla altamente calificada, capaz de actualizarse y adaptarse para satisfacer las cambiantes demandas del mercado, de ofrecer ideas innovadoras que diferencien a Nematik de sus competidores y de proporcionar la resiliencia necesaria para que la Compañía esté a prueba de futuros retos.

Avances y métricas

GRI 401-1, GRI 404-1, GRI 404-2, GRI 404-3

En 2023, Nematik contrató a un total de 4,092 nuevos empleados en todas las regiones, cubriendo los puestos asalariados con candidatos internos en 69% de las ocasiones. La rotación de empleados fue del 13% en el caso de los asalariados y del 35% en el de los empleados por horas. En el caso de los empleados fijos, el 21% de la rotación se debió a bajas voluntarias.

Los programas de desarrollo de Nematik están diseñados para crear un ambiente organizacional óptimo mientras se combaten los retos de la industria, mejora la productividad y se retiene el talento. En 2023, Nematik invirtió más de 6 millones de dólares en la capacitación de sus empleados de procesos centrales y áreas estratégicas de la Compañía. Estas inversiones tienen el propósito de lograr altos niveles de experiencia funcional, desarrollar líderes y avanzar la colaboración.

Los programas bajo demanda para toda la organización están centrados en temas como la Seguridad, la Ciberseguridad, el Código de Conducta y el Cumplimiento Corporativo, la Propiedad Intelectual y los Fundamentos del Proceso de Inversión. También hay itinerarios de aprendizaje virtuales disponibles diseñados para apoyar las competencias específicas de cada función. Tienen academias técnicas que ofrecen cursos dedicados a Finanzas, Recursos Humanos, Compras, Ingenierías y otros.

El objetivo de la Academia de Ingeniería es estandarizar la transferencia de conocimientos y habilidades entre los equipos de Nematik. Su Programa “Américas” está específicamente diseñado para mejorar la colaboración y aumentar las capacidades de resolución de problemas. En 2023, 70 ingenieros se graduaron del Programa Américas habiendo desarrollado 5 proyectos RedX y 26 Six Sigma, a través de los cuales la Compañía logró ahorros por 2 millones de dólares en sus operaciones en México. La Academia HPDC, que forma parte del programa de la Academia de Ingeniería, está diseñada para capacitar a todos los empleados en una de las tecnologías cruciales de Nematik: la fundición a alta presión. Hasta la fecha, 143 empleados han participado en este programa en Europa y Asia, y 72 lo han completado con éxito.

Para apoyar y fomentar la próxima generación de líderes, Nematik ha creado itinerarios de desarrollo del liderazgo adaptados de forma exclusiva a los retos que enfrentan los líderes en los distintos niveles organizacionales. Estos programas personalizados están diseñados para permitir el máximo impacto dentro de la Compañía, al tiempo que sus usuarios demuestran el dominio de las competencias básicas y de liderazgo de Nematik. Además, incorporan los valores de la Compañía. En 2023, continuaron los esfuerzos de desarrollo del liderazgo centrándose en programas para nuevos líderes, líderes de taller,

directivos de primera línea, mandos medios y otros grupos de liderazgo relevantes. En América, 106 empleados asalariados participaron en el programa “Leadership Journey”, y 41 se inscribieron en el programa “Leadership Excellence” en Europa y Asia.

En Nematik, todos los empleados reciben retroalimentación consistente y valiosa sobre su rendimiento. La empresa ha establecido un proceso de gestión del desempeño estructurado para fijar objetivos y hacer revisiones y evaluaciones intermedias y al final del año. En 2023, todo el personal administrativo de la Compañía participó en el proceso de Gestión del Rendimiento.

Horas de formación

Promedio de horas de formación por género	
Mujeres	35.6 hrs
Hombres	30.7 hrs
Promedio de horas de formación por nivel laboral	
Funcionarios y Altos Directivos	23.1 hrs
Puestos de dirección	23.2 hrs
Puestos de dirección en áreas generadoras de ingresos	17.3 hrs
Empleados por debajo del nivel de dirección	30.8 hrs

Diversidad e Inclusión

GRI 3-3, GRI 405, GRI 406



Para triunfar en el panorama moderno del negocio actual, las organizaciones deben seguir siendo innovadoras, ágiles y adoptar la diversidad. En respuesta a esto, Nematik está creando un grupo de empleados altamente calificados de diversos orígenes. La empresa cree que, adoptando este enfoque con empleados que ofrecen experiencias y perspectivas diferentes, sus clientes saldrán beneficiados. La empresa también reconoce la importancia de fomentar una cultura de respeto y responsabilidad hacia las personas, el medio ambiente y las comunidades locales.

Nematik se compromete a garantizar que todos los empleados, independientemente de su raza, origen, etnia u otras características, puedan tener una experiencia laboral enriquecedora alineada con las metas y objetivos de la Compañía. Promover la diversidad e inclusión permite a cada empleado de Nematik aprender y crecer en función de sus habilidades y características únicas.

Metas de Nematik

La Estrategia de Diversidad e Inclusión (D&I) de Nematik destaca la importancia de crear un lugar de trabajo inclusivo y diverso, que apoye el cumplimiento de la Estrategia 2030 de la Compañía: Transformar para Crecer. El concepto estratégico de Nematik, *'I Belong'*, resume sus esfuerzos de diversidad e inclusión. Este destaca el compromiso de la Compañía de ir más allá de la representación y la inclusión, centrándose en la creación de un lugar de trabajo en el que cada empleado sienta que se valoran sus características individuales y tenga un fuerte sentimiento de pertenencia.

Una cultura libre de discriminación y acoso es de vital importancia para Nematik. La empresa es una de las primeras en sumarse a la iniciativa del Pacto Mundial de la ONU *'Forward Faster'* y, se ha comprometido a lograr la paridad salarial por un trabajo de mismo valor para 2030, así como la igualdad de representación, participación y liderazgo en todos los niveles de dirección para 2030.

Estos dos objetivos están en línea con las iniciativas de Nematik para eliminar las barreras que encuentran las empleadas en la industria automotriz, sobre todo en puestos de manufactura pesada. Nematik también es signataria de los Principios para el Empoderamiento de las Mujeres (PEM) de la ONU.

Las ambiciones de Nematik en materia de diversidad e inclusión para los próximos años giran en torno a cinco hitos: establecer los fundamentos y cimientos, crear una conciencia colectiva, centrarse en la integración de la diversidad e inclusión en la cultura, los procesos y los sistemas de la Compañía, e implementar la diversidad e inclusión como elemento central del rendimiento sostenible y la innovación de Nematik. Viviendo estas ambiciones a nivel corporativo, Nematik busca proporcionar un entorno de trabajo seguro y atractivo para todos los empleados, y celebrar cada año una plantilla cada vez más diversa.

Enfoque de gestión

GRI 3-3, GRI 2-23, GRI 2-26

Es responsabilidad del Departamento de Recursos Humanos de Nematik supervisar todas las medidas relacionadas con la diversidad e inclusión, junto con el Director General de Nematik como patrocinador principal. Todas las iniciativas estratégicas son definidas y estructuradas por el Centro de Experiencia de Atracción de Talento y Diversidad e Inclusión de Nematik.

Diversidad e Inclusión

Para apoyar y promover la diversidad e inclusión a nivel local, la Compañía ha establecido una red global de Líderes D&I. Estos Líderes reúnen a empleados de distintas disciplinas en todas las regiones de Nematik. Directamente en las operaciones, estos Líderes reúnen a empleados de distintas disciplinas de todas las regiones de Nematik, alineando las perspectivas y objetivos locales con la estrategia global. Es así como se crea un sentido de responsabilidad y, en última instancia, se extiende el sentido de pertenencia y propiedad a todos los miembros del equipo.

La Comunidad de Líderes D&I es fundamental para construir una red inclusiva en todos los equipos de Nematik desde la base. Entre sus iniciativas recientes figuran el apoyo a las Mujeres en la Ingeniería, los Días Internacionales de la Mujer y el Programa de Mentores de Nematik para el Talento Femenino.

La Política Global de Diversidad e Inclusión de Nematik tiene como objetivo hacer que la Compañía sea más diversa, equitativa e inclusiva. La Política contiene lineamientos sobre contratación y selección, oportunidades profesionales, aprendizaje y desarrollo, comunicación, retribución y beneficios. Como fundamento de todo ello, la Política también define el compromiso firme de Nematik de ofrecer igualdad de oportunidades y evitar los prejuicios. La empresa ha adoptado políticas claras que prohíben la discriminación por motivos de edad, raza, etnia, estado familiar o civil, identidad o expresión de género, orientación sexual, lengua, nacionalidad, capacidad física y mental, afiliación política, religión, situación socioeconómica, condición de veterano o cualquier otra característica.



La Política de Diversidad e Inclusión de la Compañía representa los mismos valores corporativos demostrados en el Código Global de Conducta, el Código Empresarial Global para Proveedores y todas las demás políticas empresariales relacionadas con la diversidad y las relaciones con los empleados. También defiende principios clave de la Carta Internacional de Derechos Humanos, la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo relativa a los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo, el Pacto Mundial de las Naciones Unidas (ONU), los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU y los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de la ONU.

El cumplimiento de los términos de la Política de Diversidad e Inclusión es una expectativa fundamental para los empleados Nematik, así como los contratistas y empleados de empresas conjuntas bajo su control y dirección. Cualquier incumplimiento conocido o sospechado de la

Política debe comunicarse, y la Compañía ofrece una serie de canales para hacerlo:

- Jefe directo o jefe inmediato
- Gerente o Director de Recursos Humanos
- El Departamento Legal y de Cumplimiento de Nematik (accesible a través de governance@nematik.com)
- Atención telefónica en el Buzón de Transparencia (accesible a través del sitio web)

El Buzón de Transparencia está disponible a través del sitio web de Nematik para que todos los grupos de interés puedan notificar de forma anónima cualquier preocupación. Pronto estará disponible la Política de apoyo al uso del Buzón de Transparencia. Todos los casos reportados se tratan con la más estricta confidencialidad, y cualquier persona que presente una preocupación de buena fe, o coopere con una investigación de sospecha de incumplimiento, no debe temer ninguna represalia.

Esto se ajusta a los términos del Código Global de Conducta y a todas las leyes y normas internacionales de protección de los denunciantes.

Nematik está trabajando actualmente en un ejercicio de integración global de la información, sistemas y registros en línea con la normativa local y el GDPR europeo. Una vez completado, la Compañía quiere reportar sobre la brecha salarial de género y sus avances en este ámbito.

Diversidad e Inclusión

NÚMERO DE EMPLEADOS
POR GÉNERO



Hombres
20,863

Mujeres
3,213

NÚMERO DE EMPLEADOS
POR EDAD

6,032
Menores de 30 años

13,480
30-50 años

4,564
Mayores de 50 años

Avances y métricas

GRI 2-24, GRI 405-1, GRI 406-1

Nemak ha sentado bases sólidas para su Estrategia de Diversidad e Inclusión y su plan de trabajo para los próximos años, estableciendo hitos claros y garantizando un progreso constante y significativo hacia sus objetivos. La empresa sigue ampliando y desarrollando su primer Grupo de Recursos Empresariales, ‘*Women Belong*’, con el objetivo de fomentar la retención y el compromiso del talento femenino. Con más de 200 miembros y representación en todas las sedes de la Compañía, “*Women Belong*” tiene su propia estructura y agenda multidisciplinaria, con el patrocinio del Director Global de Recursos Humanos. Como parte de esta agenda, ‘*Women Belong*’ ha celebrado 96 sesiones, entre *coffee breaks* a nivel local, paneles de debate, reuniones de patrocinadores, seminarios web y sesiones de aprendizaje y descubrimiento con miembros y aliados.

Aprovechando su participación en el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, en 2023, Nemak fue uno de los participantes en el programa de Objetivo de Igualdad de Género de las Naciones Unidas y es una de las primeras empresas en

promover su iniciativa ‘*Forward Faster*’. Nemak también sigue siendo signataria de los Principios para el Empoderamiento de las Mujeres (PEM) de la ONU. La empresa se ha comprometido a crear un conjunto de planes de acción alineados con los PEMs para promover la igualdad de género y la autonomía de la mujer en el trabajo, mercado laboral y comunidad.

Nemak promueve la igualdad de acuerdo con su compromiso permanente con los PEM de la ONU y basándose en su Comunidad Global de Líderes de D&I. En marzo de 2023, se creó el Programa de Liderazgo del Talento Femenino. Diecisiete participantes de todas las sedes de Nemak asistieron a sesiones específicas diseñadas para ayudarlas a desarrollar un conjunto de habilidades que harán avanzar su carrera en Nemak y les permitirán sentirse seguras de sus capacidades de liderazgo. Las sesiones incluyeron habilidades de comunicación, confianza sana, visión para los negocios y desarrollo estratégico, además de participar en mesas redondas con el Director General de Nemak y otros líderes empresariales.

El primer Grupo de Recursos Empresariales de Nemak, ‘*Women Belong*’, cuenta con más de 200 miembros y representación en todas las sedes de la empresa.

Diversidad e Inclusión

En este, su año inaugural, el Programa de Mentores de Nematik para el Talento Femenino existe para construir una cultura de transferencia interna de conocimientos, al tiempo que promueve un entorno de colaboración para el desarrollo y el aprendizaje social. Con este compromiso, 20 mentoras y 20 estudiantes en todo el mundo, la Compañía reconoce los retos a los que se enfrentan las mujeres en el lugar de trabajo y a lo largo de sus carreras, incluidos los prejuicios inconscientes y el Síndrome del Impostor. Además de las sesiones regulares de capacitación y orientación entre mentores y alumnos, a lo largo del Programa los participantes reciben 3 puntos de control con los equipos locales de desarrollo de talento y aprendizaje, y el apoyo continuo de parte de los Líderes D&I.



Además de lo anterior, desde la publicación de la Política Global de Diversidad e Inclusión de Nematik, la Compañía ha integrado capacitaciones obligatorias para todos sus nuevos empleados como parte de su proceso de incorporación, en 15 países y 11 idiomas. Los objetivos de aprendizaje se centran en reforzar el vínculo entre la diversidad e inclusión y los valores corporativos de Nematik, comunicar las políticas y compromisos de la Compañía relacionados, descubrir los prejuicios inconscientes de los empleados y ampliar sus horizontes. Los supervisores de los equipos también tienen acceso a esta capacitación sobre prejuicios inconscientes, en la que se les enseña a identificar y minimizar su impacto en los tres procesos clave de adquisición de talento, evaluación del rendimiento y gestión del talento.

Nematik se dedica a promover la justicia y la igualdad, una postura que se refleja en su enfoque coherente de la retribución. Una metodología estandarizada de valuación de puestos en todas las regiones garantiza pagos justos entre los empleados, mientras que una Política de Compensación garantiza una remuneración competitiva. La empresa también está definiendo una Política para revisar y corregir cualquier desigualdad salarial.

Como miembro del Consejo de Proveedores de Diversidad e Inclusión de General Motors, Nematik colabora con otros grupos de interés en planes de trabajo y acción adecuados. La empresa participa en el Consejo de Diversidad, Equidad e Inclusión de la Asociación de Proveedores de Equipos Originales (APEO) y también es partidaria de *Global Catalyst*.

A través del panel global de D&I de Nematik, la empresa puede hacer un seguimiento de los datos, métricas y objetivos de todas las zonas geográficas. Este grado de detalle permite a la Compañía emprender acciones personalizadas y específicas para mejorar la diversidad e inclusión.

La plantilla global de Nematik está formada aproximadamente en un 87% por hombres y un 13% por mujeres. Alrededor del 18% de los puestos del consejo de administración están ocupados por mujeres, y las mujeres también representan el 11% de los puestos de nivel ejecutivo. Nematik ascendió a 672 empleados durante 2023, de los cuales 27% fueron mujeres y 73% hombres.

Dentro de los puestos directivos, la tasa de promoción de mujeres a este tipo de puestos fue del 38%. Nematik no facilita información sobre la compensación de sus empleados a organismos externos, de acuerdo con su Política Corporativa. En 2023, se denunciaron 4 incidentes de discriminación en la Compañía, 3 de los cuales ya no son objeto de acción, y el último incidente fue objeto de reparación.

Salud y Seguridad en el Trabajo

GRI 3-3, GRI 403

En Nematik, la salud y la seguridad de sus empleados y el fomento de la protección del medio ambiente son prioritarios. Para hacer posible la movilidad sostenible, Nematik se compromete a producir y suministrar componentes de aluminio para la industria automotriz respetando las normas más estrictas de salud y seguridad en el trabajo, minimizando el impacto ambiental. Aplicando los principios de la Disciplina Operativa, la Compañía opera de forma segura y responsable, respetando el medio ambiente y la salud de sus empleados, contratistas, clientes y las comunidades en las que opera.

La empresa reconoce que sus actividades incluyen peligros inherentes. Por ello, la salud y la seguridad en el trabajo están integradas en todos los aspectos de sus operaciones. El sistema integral de salud y seguridad en el trabajo de Nematik reduce estos riesgos y minimiza la probabilidad de lesiones y enfermedades. Todos tienen funciones y responsabilidades dentro del Programa de Salud y Seguridad en el Trabajo. En Nematik, trabajar con seguridad es la máxima prioridad de la Compañía.

Metas de Nematik

Los resultados en materia de seguridad se miden mediante la Tasa Total de Incidentes Registrables (TRIR), que hace un seguimiento de los incidentes que requieren tratamiento médico más allá de los primeros auxilios por cada 100 empleados. Nematik busca lograr una mejora continua cada año. Todas sus plantas establecen objetivos anuales, esforzándose por demostrar mejoras con respecto al TRIR, la Tasa de Casos de Baja Laboral (LTC) y los Días de Baja, Restricción o Traslado (DART). La última métrica se refiere a las lesiones que dan lugar a días de baja laboral, restricciones o traslados laborales.

En concreto, Nematik tiene fijados los siguientes objetivos de reducción año contra año: 20% TRIR, 10% LTC y 10% DART.

Enfoque de gestión

GRI 3-3, GRI 403-1, GRI 403-2, GRI 403-8, GRI 403-9

El Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (OHSMS, por sus siglas en inglés) de Nematik cubre a todos sus empleados. Mediante este, se supervisan los problemas de salud relacionados con el trabajo, se identifican y mitigan los riesgos, se promueven prácticas de trabajo seguras, se capacita a los empleados y se cumplen las obligaciones regulatorias. Actualmente, el 53% de las plantas de la Compañía tienen la certificación ISO 45001. En los próximos tres años se certificarán el resto de las plantas, mientras que las plantas de Wisconsin y Alabama lo harán en 2024.

Aunque el OHSMS cubre a todos los empleados de Nematik, los requisitos estipulados en el sistema tienen un alcance más amplio. Para mantener un entorno de trabajo seguro, todos los empleados, visitantes y contratistas, incluidos los que trabajan fuera de las instalaciones o se encuentran en viajes de negocios, deben cumplir las indicaciones.

Cualquier incidente o riesgo debe comunicarse inmediatamente para garantizar una atención médica rápida a cualquier trabajador lesionado, así como para contener el peligro que causó el incidente. Nematik pide a los trabajadores que informen de condiciones inseguras y se retiren de las situaciones peligrosas sin represalias. Todos los empleados y contratistas son capacitados de forma regular para aumentar el conocimiento y mejorar las habilidades necesarias para identificar posibles riesgos, actos inseguros y condiciones peligrosas.

Un equipo dedicado se encarga de la investigación en caso de un incidente laboral. El Gerente de HSE, junto con el personal clave necesario, determinan la causa raíz y las medidas correctivas para evitar que se repita. En 2023, se desplegó un Sistema de Gestión de Datos HSE global para mejorar la gestión HSE mediante el análisis, el intercambio de datos y el seguimiento del desempeño.

NEMAK HA ESTABLECIDO LOS SIGUIENTES OBJETIVOS DE REDUCCIÓN AÑO CONTRA AÑO:

-20%

Tasa total de incidentes registrables

-10%

Tasa de Casos con Baja

-10%

Días de Ausencia, Restringidos o Transferidos

Salud y Seguridad en el Trabajo

El Equipo de Gestión Global de HSE es responsable de desarrollar una estrategia para alcanzar los objetivos de la Compañía para un entorno de trabajo seguro. La estrategia se basa en la aplicación de las mejores prácticas de la industria mediante el involucramiento de los empleados, las normas de rendimiento, así como el aprendizaje y desarrollo de los empleados. En Nematik, los equipos locales de salud y seguridad abordan de forma proactiva cualquier preocupación o problema de seguridad planteado por los empleados o sus sindicatos. Estos equipos locales trabajan con el personal clave para crear oportunidades de mejora investigando y analizando las causas de fondo de cualquier incidente laboral en las instalaciones de Nematik.

Para mitigar los posibles problemas de salud y seguridad, personas calificadas realizan evaluaciones cuantitativas de riesgos en todas las instalaciones de la Compañía. Las evaluaciones de riesgos para la seguridad de las máquinas son realizadas por el fabricante de la máquina o por ingenieros de Nematik calificados para realizar estas evaluaciones basándose en las normas internacionales de ingeniería. El estándar de Caminar Observar Comunicar (WOC, por sus siglas en inglés) de Nematik refuerza aún más el papel que tienen todos los empleados a la hora de informar y mitigar las condiciones inseguras, así como de promover prácticas laborales sostenibles.

Los siguientes elementos constituyen el marco del OHSMS:

- Evaluación de Riesgos y Acciones Correctoras
- Auditorías y certificaciones internas y externas
- Revisiones de la dirección
- Colaboración Sindical, del Comité de Compañía y del Comité de Seguridad y Salud
- Gestión de incidentes
- Capacitación y desarrollo de los empleados
- Exámenes médicos y de salud personales
- Servicios médicos en sitio
- Medidas de higiene industrial, psicosociales y de las condiciones laborales
- Buzón de Transparencia

Toda la información relacionada con la salud de los empleados se gestiona de forma privada y confidencial. El OHSMS de Nematik cumple la legislación internacional sobre la privacidad de

los empleados, incluyendo la Ley de Portabilidad y Responsabilidad del Seguro Médico (HIPAA, por sus siglas en inglés) y la Ley de Estadounidenses con Discapacidades (ADA, por sus siglas en inglés) en EE. UU., así como con el Reglamento General de Protección de Datos (GDPR, por sus siglas en inglés) de la Unión Europea.

Avances y métricas

GRI 403-9

Desafortunadamente, en 2023, un empleado de Nematik perdió la vida en una de las instalaciones de la Compañía en México. Se siguieron los protocolos adecuados después del incidente; un equipo multidisciplinario participó en la investigación y asignó varias acciones correctivas para atacar las causas raíz a corto y largo plazo. Como resultado, se reforzó el programa LOTO en esta planta, incluyendo la aplicación de evaluaciones funcionales de riesgo de máquinas enfocadas en el nivel de desempeño del equipo y la maquinaria. Nematik está comprometida a tomar todas las medidas preventivas necesarias para mitigar el riesgo de accidentes en el lugar de trabajo y alcanzar y mantener su meta de cero fatalidades.

Métricas de Salud y Seguridad

	2023	2022	2021
Total de incidentes registrables	335	301	277
Accidentes con consecuencias serias	50	49	26
Accidentes con tiempo perdido	148	111	94
Fallecimientos	1	2	0
Tasa de incidentes registrables totales*	1.24	1.26	1.41
Tasa de casos con tiempo perdido*	0.54	0.50	0.48

* Por cada 100 empleados

Nematik ha implementado las Auditorías del Plan de Mejora de la Seguridad (SIP, por sus siglas en inglés), diseñadas para monitorear la efectividad del enfoque de gestión HSE, además de verificar los datos en tiempo real almacenados en la Suite HSE. En 2023, todas las plantas de México, Wisconsin (Estados Unidos) y Eslovaquia fueron objeto de auditorías SIP. Se espera que este proceso continúe en 2024.



Gestión de Crisis

Tras la pandemia de COVID-19, la Compañía sigue reconociendo la importancia de mantener los más altos estándares de salud y seguridad para sus empleados, sus familias y las comunidades locales. Nematik ha aplicado las lecciones aprendidas durante la pandemia para mejorar sus prácticas de Gestión de Crisis, garantizando una respuesta eficaz para protegerlos, así como para mantener la integridad del negocio.

La estructura organizacional del plan es la siguiente:

- **Equipo Directivo de Gestión de Crisis:** Director General y el equipo directivo de la Compañía, apoyados por el Personal Global
- **Equipo de Gestión de Crisis de la Unidad de Negocio:** Director de la Unidad de Negocio y personal
- **Equipos de Gestión de Crisis de Continuidad de Negocio Global:** equipos individuales de HSE Global, Finanzas, Recursos Humanos, Compras y Ventas Comerciales
- **Equipos de Gestión de Crisis de Operaciones:** gerentes de planta, personal y empleados

En cuestiones de salud pública y medio ambiente, el plan de gestión de crisis incluye expertos sanitarios y medioambientales que desarrollan controles para contener los impactos sanitarios y ambientales.

Participación de los trabajadores en la seguridad y salud laboral

GRI 2-26, GRI 403-2, GRI 403-4

En 2023, Nematik organizó su séptimo evento anual de HSE, aunque este año se amplió de una semana, a un periodo de un mes. Todas las plantas de la Compañía organizaron simultáneamente conferencias, actividades y talleres, con más de 70 de ellas centradas en la Salud. Estas incluyeron una campaña de donación de sangre, promoción



de botanas saludables, primeros auxilios para la salud mental, actividades físicas y ergonómicas, formación en primeros auxilios, exámenes de salud y ejercicios de yoga. También hubo más de 60 actividades de Seguridad: simulaciones con montacargas y otros vehículos, demostraciones de EPI, sensibilización sobre protección auditiva, capacitaciones con grúas, y dinámicas de sensibilización sobre la prevención. Por último, hubo más de 50 actividades medioambientales sobre el reciclaje/aprovechamiento, sensibilización sobre el agua/energía/residuos, donación de árboles, limpieza de carreteras y simulaciones medioambientales. Las actividades promovidas en el marco del Mes de la Salud, la Seguridad y el Medio Ambiente ofrecieron oportunidades tanto para la educación como el compromiso, capacitando a los empleados de Nematik para actualizarse y demostrar su papel como ciudadanos corporativos responsables.

En Nematik, no se permite a los empleados comenzar con su trabajo operativo hasta que hayan sido capacitados para realizarlo de forma segura y revisado las Instrucciones de Trabajo Seguro.

Aparte del mes dedicado a estos temas, Nematik cree que la comunicación continua es fundamental para crear y mantener un lugar de trabajo seguro y saludable. Todos los miembros del equipo están habilitados para reportar problemas de salud y seguridad a través del Buzón de Transparencia, empleando los métodos descritos en el OHSMS o mediante conversaciones en sitio. La norma global Caminar Observar Comunicar (WOC) de la Compañía y el Factor HSE para México garantizan que los empleados que informen de peligros o situaciones peligrosas estén a salvo de represalias.

En Nematik, no se permite a los empleados comenzar con su trabajo operativo hasta que hayan sido capacitados para realizarlo de forma segura y revisado las Instrucciones de Trabajo Seguro. La empresa también nombró formalmente a los Comités de Salud y Seguridad, que cuentan con la participación tanto de directores como trabajadores, y se gestionan a nivel local. Estos comités, formados por miembros de distintos departamentos, visitan las instalaciones para identificar acciones y condiciones inseguras, y proporcionar medidas correctivas.



Capacitación de los empleados sobre salud y seguridad en el trabajo

GRI 403-5, GRI 403-7

Todos los empleados de NEMAK reciben formación específica sobre salud laboral, seguridad y gestión ambiental. Estas sesiones de capacitación incluyen:

Evaluaciones de riesgo

Control de enfermedades infecciosas

Principios de seguridad organizacional

Compromiso con el aprendizaje en línea sobre la seguridad

El uso preventivo y adecuado de productos químicos

El estrés y la salud mental de los trabajadores

Seguridad en la operación de maquinaria

Ergonomía y salud física

Control de la energía peligrosa y programas de bloqueo de máquinas

Primeros auxilios

Respuesta a emergencias

Responsabilidad Corporativa

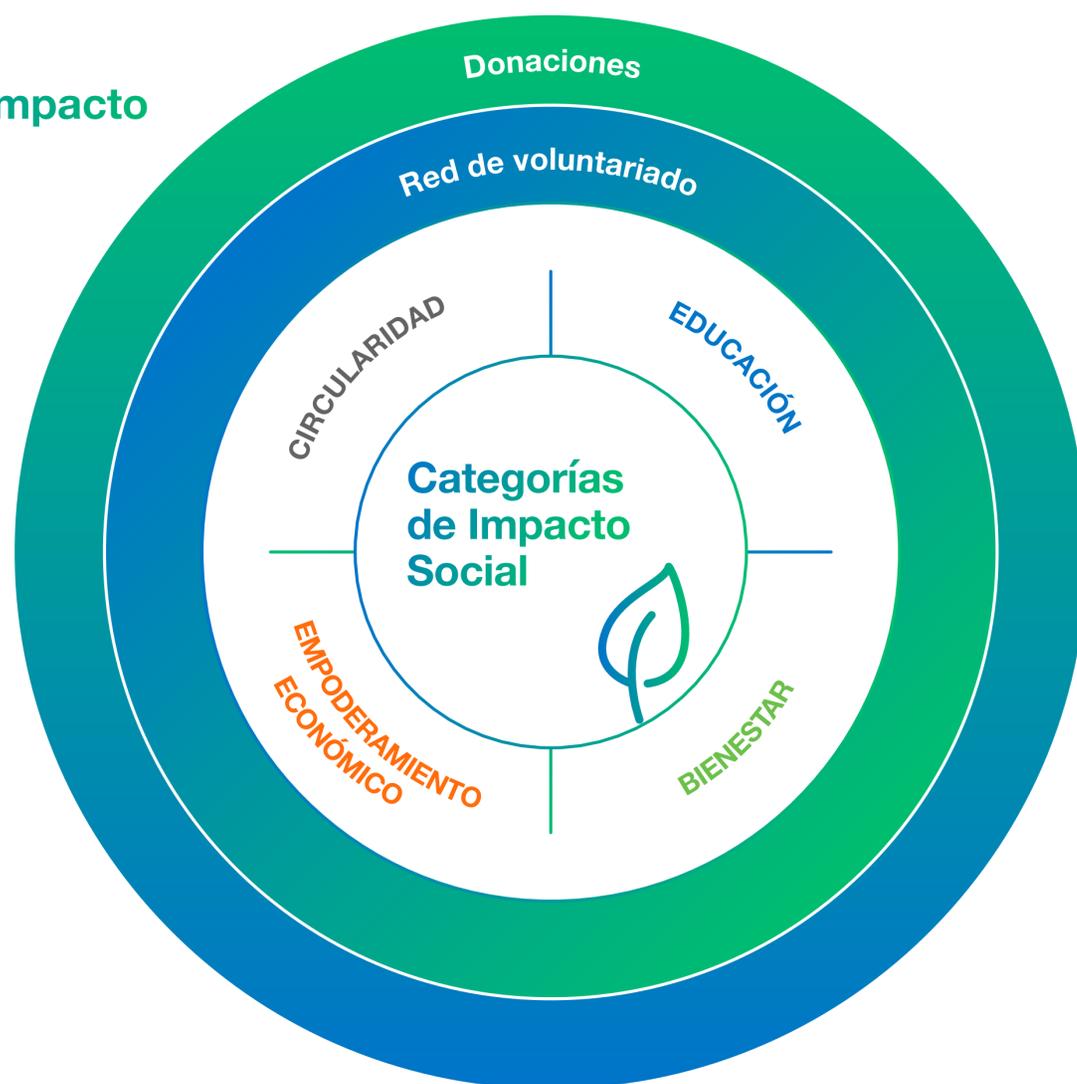
GRI 3-3, GRI 203, GRI 413

Enfoque de gestión

GRI 3-3, GRI 413-1

Nemak se compromete con el desarrollo social. Reconoce y respeta su responsabilidad hacia sus empleados y las comunidades en las que opera. Por ello, uno de los tres pilares del marco de sostenibilidad de Nemak está dedicado a la Gente y Comunidades. Para dar vida a este marco, Nemak emprende proyectos sociales, culturales y comunitarios, con el objetivo de ser un contribuyente local de confianza. Así, apoya el desarrollo, educación y bienestar general de la comunidad, mientras promueve la igualdad de oportunidades laborales y el empoderamiento económico. Los Departamentos regionales de Recursos Humanos de Nemak tienen la responsabilidad de supervisar los programas, objetivos y progreso asociados.

Categorías de Impacto Social Nemak



Nemak estableció un Programa de Ciudadanía Corporativa Global con responsabilidades para el desarrollo y la gestión de una Estrategia de Ciudadanía Corporativa Global. Para informar esta estrategia, en 2022/2023, Nemak concluyó un estudio de la materialidad de la responsabilidad corporativa. Para ello se contó con la participación de grupos de interés internos de distintos departamentos y niveles jerárquicos, así como de grupos de interés externos, como proveedores, clientes, ONGs, asociaciones y representantes de la comunidad. Las entrevistas con los grupos de interés proporcionaron información sobre la relevancia de los temas de interés en 4 categorías de impacto social (figura siguiente): Empoderamiento Económico, Circularidad, Bienestar y Educación, además de proporcionar una clasificación de los riesgos y oportunidades asociados. La evaluación de la responsabilidad corporativa y más de 80 entrevistas con grupos de interés se realizaron en todas las regiones en las que opera Nemak.

Como resultado de este ejercicio, se crearon matrices de materialidad a nivel regional, que proporcionaron a Nemak información sobre la variabilidad de sus impactos en todo el mundo. A través de estas conversaciones, Nemak se ha hecho más consciente de las necesidades de las comunidades específicas de cada lugar, y sigue impulsando a las comunidades locales a que proporcionen información a la Compañía.

El estudio identificó que Nemak podría tener un impacto potencial positivo en las comunidades locales con iniciativas de empoderamiento económico como la oferta de oportunidades de empleo y donaciones, el apoyo directo a la educación mediante prácticas laborales y el patrocinio del bienestar a través de eventos deportivos y comunitarios. El deterioro de la calidad del aire, el consumo de agua en zonas de riesgo y la generación de residuos se señalaron como áreas de posible impacto negativo.

Los resultados de la evaluación se han utilizado para desarrollar una Política de Ciudadanía Corporativa Global que se ha comunicado a todas las regiones de Nemak. De este modo se garantizó la alineación global, además de informar sobre el desarrollo de planes de acción, directrices y procedimientos a nivel regional. Al desarrollar cualquier estrategia o política, Nemak comprende la importancia de recibir retroalimentación de parte de sus grupos de interés antes de su aplicación, tanto internos como externos, ampliados a las comunidades locales.

Avances y métricas

GRI 203-1, GRI 413-1

Tras haber finalizado el análisis de materialidad de responsabilidad corporativa en 2023, Nematik ha priorizado el desarrollo de planes de acción regionales. Impulsándolos a nivel local, Nematik ha continuado su compromiso con los programas de desarrollo, incluyendo el apoyo a la comunidad, campañas ambientales y programas educativos.

Algunas de las iniciativas que se han llevado a cabo incluyen:

Ambiental



Bienestar



Empoderamiento económico



Educación



México

- Reforestación: 1,000 árboles en Arteaga, Coahuila y 50 árboles en García, NL.
- Campaña de recolección de latas “Dame Lata”.

- Carreras de beneficencia.
- Donación de alimentos: Se beneficiaron +3,000 personas en situación de vulnerabilidad.
- Donación a Arena Autismo y Unidas contigo (asociación de cáncer de mama)

- Apoyo a negocios locales en eventos.
- Apoyo a negocios inclusivos.
- Donaciones en especie a asociaciones.

- Nematik en tu escuela.
- Escuelas para padres.
- Renovación de la escuela.
- Becas: se beneficiaron 93 estudiantes para estudiar en universidades como la UANL, UDEM y Tecnológico de Monterrey.

Europa

- Los voluntarios de Nematik participaron en la reforestación de 480 árboles en Polonia, Eslovaquia, Austria y República Checa.
- Limpieza de rutas de montañas realizada por los empleados.
- Recolección de tapas de botellas para beneficencia.

- Donación a diferentes equipos deportivos.
- Apoyo a niños con cáncer.
- Donación de comida caliente para personas necesitadas.
- Apoyo financiero a hospitales locales, centro de donación de sangre, Cruz Roja Polaca.

- Apoyo a escuelas y hospitales locales.
- Donaciones a la Asociación de Padres.
- Feria de empleo.

- Apoyo a escuelas locales.
- Becas para estudiantes y alumnos de comunidades locales.
- Cooperación con universidades locales, ej. Programas de prácticas profesionales, dobles estudios, conferencias de nuestros expertos, etc.

Asia

- Reemplazo de los tradicionales camiones de diésel con camiones eléctricos.
- Promoción de la clasificación de residuos e instalación de zonas de reciclaje de basura.

- Apoyo de atención oncológica con nutrición, rehabilitación de pacientes y donaciones.
- Apoyo a atención diabética para mujeres en grupos de ingresos bajos.
- Apoyo a Ancianos con Demencia.

- Aumento del fondo registrado para apoyar el crecimiento económico.

- Donación de materiales de educación como aparatos científicos, mapas y materiales deportivos para niños.
- Nuevo Programa de Cooperación escuela-empresa.

Estados Unidos

- Apoyo para mejoras en parques recreativos en comunidades cercanas.
- Campaña de adopción de árboles.

- Donaciones a programas y Torneos Deportivos.
- Donación a organizaciones Cívicas.
- Programas de voluntariado: Comprar, cocinar y servir una comida a la comunidad. Beneficio a +1,000 personas.

- Apoyo Financiero y participación en las Cámaras de Comercio locales.
- Apoyo (Membresía) a la Cámara de Dickson County.
- Donación a organizaciones cívicas.

- Matrícula Doble de Nematik.
- Becas Achiever de Nematik.
- Apoyo a diferentes escuelas locales.
- Donación a la prevención anual de incendios en escuelas.

Además de dedicarle tiempo a apoyar iniciativas locales, Nematik también sigue apoyando actividades filantrópicas mediante inversiones monetarias y concediendo permisos remunerados a los empleados que deseen participar como voluntarios en proyectos locales durante horarios laborales.

INVERSIONES EN CIUDADANÍA /ACTIVIDADES FILANTRÓPICAS

US\$2,077,294

Contribuciones en efectivo

US\$56,913

Contribuciones monetarias a proyectos/alianzas

US\$32,674

Donaciones en especie

US\$2,166,882

Total



RESUMEN

OPERATIVO

GRI 201-1

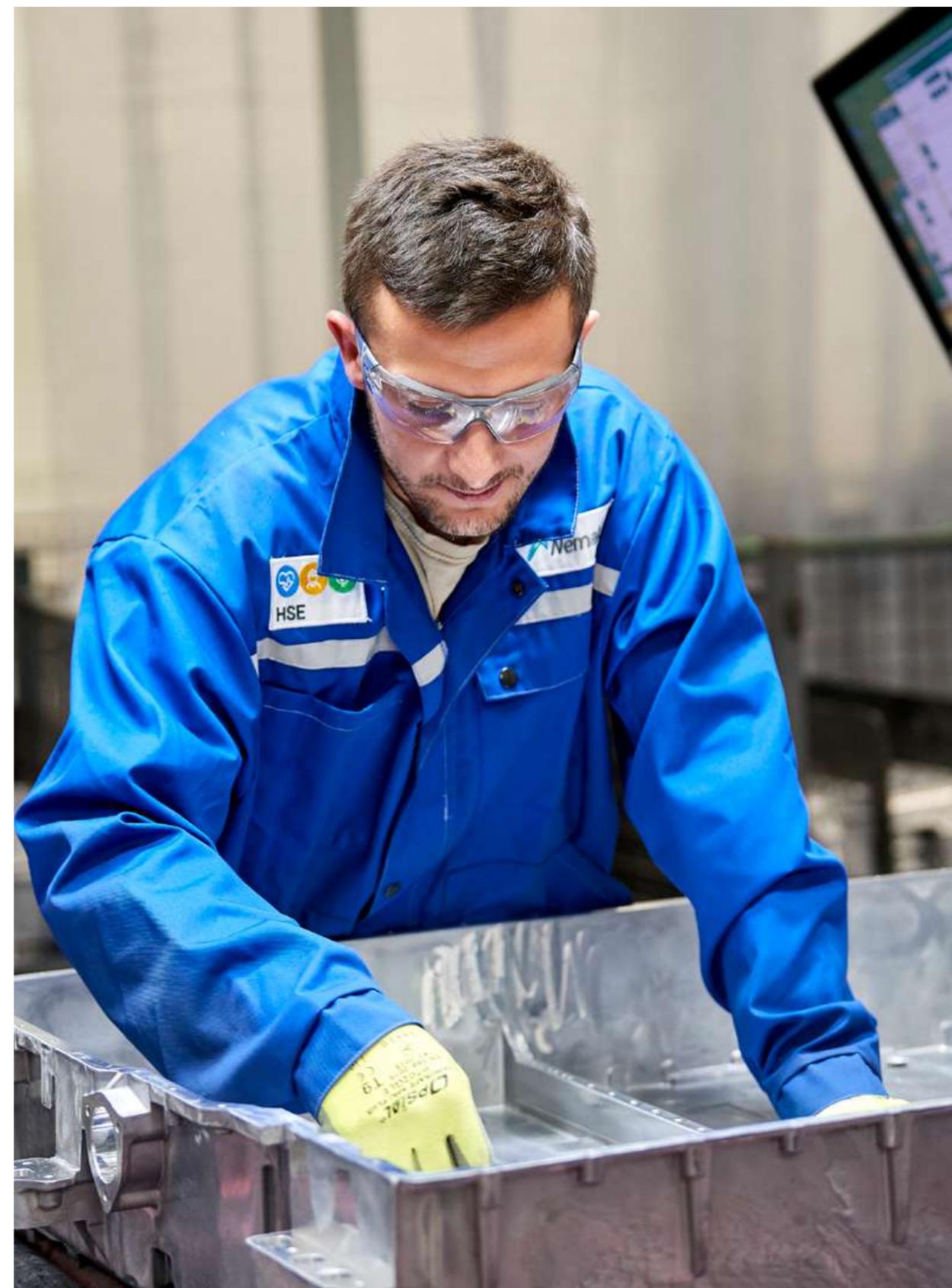
A medida que la industria automotriz continuó recuperándose en 2023, Nematik aprovechó las condiciones mejoradas, mostrando su resiliencia y capacidad para adaptarse.

Uno de los aspectos más relevantes del año fue el crecimiento acelerado del segmento VE/CE, marcado por lanzamientos exitosos de productos que resaltan el compromiso de la Compañía con la innovación. Al mismo tiempo, el enfoque proactivo de Nematik hacia la recuperación de la inflación y las negociaciones comerciales dieron resultados positivos, permitiendo a la Compañía enfrentar las presiones inflacionarias. Nematik se complace en informar que su guía de volumen, ingresos y EBITDA no sólo se cumplió, sino que se superó, lo que refleja el compromiso de la Compañía con la excelencia operativa.

En 2023, Nematik continuó avanzando en movilidad eléctrica, expandiendo su libro de órdenes de US\$1,600 millones a US\$1,750 millones, impulsado por un enfoque selectivo, equilibrando la salud financiera de largo plazo. Este segmento registró un fuerte crecimiento de los ingresos, de US\$470 millones a US\$575 millones, un incremento a-vs-a del 22%. En un movimiento estratégico, 2023 marcó un récord en inversiones de capital, con inversiones dirigidas principalmente a la instalación de tres nuevas plantas y líneas de producción, optimizando el uso de los activos existentes. Este enfoque intensivo de capital durante el año refleja la dedicación de Nematik para consolidar su posición adaptándose a la rápida evolución del panorama automotriz.

En Estados Unidos, las ventas de vehículos ligeros incrementaron 12.3%, satisfaciendo con éxito la demanda acumulada, incluso a pesar de la persistencia de altos precios promedio de vehículos. A su vez, la producción de vehículos ligeros en Norteamérica incrementó 9.5%, impulsada por los factores antes mencionados y la reposición de inventarios, terminando el año con 45 días de ventas. En cuanto a Europa, la región experimentó un incremento del 17.5% en las ventas y del 12.4% en la producción de vehículos ligeros, impulsadas por la recuperación de las cadenas de suministro, lo que contribuyó a reducir los tiempos de espera.

El desempeño operativo de Nematik durante todo el año se mantuvo a la par de la dinámica creciente de la industria. El volumen incrementó 6.4% respecto a 2022, hasta 42 millones de unidades equivalentes, lo que resalta la mayor demanda de productos. Los ingresos mostraron un alza proporcional, incrementando 7.0% a US\$4,993 millones. El EBITDA también creció 6.6% a-vs-a, hasta US\$578 millones. El EBITDA se vio impulsado por la mejora de volúmenes, aunque se vio parcialmente contrarrestado por el impacto de los efectos del tipo de cambio y las presiones inflacionarias. Como consecuencia, el EBITDA por unidad equivalente se mantuvo estable en US\$13.7. La utilidad de operación decreció 4.8% comparado con 2022, debido a una mayor depreciación asociada a un incremento en activos fijos y al deterioro de activos no operativos. La utilidad neta fue de US\$4 millones, debido principalmente al efecto neto de mayores gastos financieros y menor impuesto sobre la renta. Las inversiones de capital durante 2023 sumaron US\$537 millones, destacando la dedicación de Nematik al futuro crecimiento e innovación



Operaciones Regionales



Norteamérica

En Estados Unidos, las ventas totales de vehículos ligeros aumentaron a-vs-a, debido a que los fabricantes de equipos originales fueron capaces de satisfacer la demanda acumulada. Pese a los altos precios promedio y a varias subidas de tasas de interés, la demanda de vehículos ligeros se mantuvo firme. Por otro lado, la producción de vehículos ligeros en Norteamérica siguió la misma dinámica, beneficiándose de la normalización de las cadenas de suministro, lo que a su vez permitió la acumulación de inventario.

En Estados Unidos, las ventas de vehículos ligeros incrementaron 12.3% a-vs-a, alcanzando 15.6 millones de unidades gracias a la fuerte demanda y a los incentivos ofrecidos a lo largo del año. Asimismo, la producción de vehículos ligeros en Norteamérica creció 9.5% a-vs-a, sumando 15.6 millones de unidades, ya que los inventarios terminaron el año con una recuperación sustancial.

El desempeño de Nematik en Norteamérica en 2023 reflejó la dinámica de la industria antes mencionada, mientras enfrentaba la apreciación del peso mexicano frente al dólar y la persistente inflación. El volumen incrementó a 22.7 millones de unidades, registrando un crecimiento de 5.6% respecto al año anterior. Los ingresos fueron de US\$2,736 millones, reflejando un incremento a-vs-a de 4.8%. Sin embargo, el EBITDA experimentó un ligero descenso del 7.0% respecto a 2022, finalizando el año en US\$290 millones, debido principalmente al impacto de los efectos del tipo de cambio y los gastos de lanzamiento.

Europa

En Europa, las ventas de vehículos ligeros mejoraron con respecto al año anterior, debido a que la demanda siguió la mayor disponibilidad de vehículos, a pesar de la subida de las tasas de interés. La producción de vehículos ligeros mejoró gracias a que las limitaciones de la oferta pasaron a ser marginales, mientras que la inflación siguió siendo un factor adverso, aunque en menor medida que en 2022.

Las ventas de vehículos ligeros aumentaron 17.5% a-vs-a en Europa, hasta 16.9 millones de unidades. Simultáneamente, la producción de vehículos ligeros incrementó 12.4% a-vs-a, alcanzando 16.7 millones de unidades, debido principalmente a la normalización de los programas de producción y a la mejora de las condiciones de suministro.

Los resultados de Nematik en Europa fueron positivos durante el año, ya que la Compañía aprovechó las tendencias de crecimiento de la región. El volumen incrementó 7.6% a 13.9 millones de unidades. Los ingresos incrementaron 12.4% a US\$1,764 millones, debido a una mejor mezcla de productos, incluyendo el lanzamiento de nuevos productos, y el efecto de la apreciación del euro. Además, el EBITDA incrementó 13.8% a US\$218 millones, apoyado por las negociaciones comerciales para mitigar los impactos inflacionarios.

Resto del mundo

En la región Resto del Mundo, que abarca Sudamérica y Asia, las ventas y producción de vehículos ligeros mostraron crecimiento a-vs-a. El volumen y las ventas de Nematik mejoraron, principalmente por la mayor variedad de productos.

Nematik registró resultados sólidos en esta región, incluyendo un aumento del 7.2% en volumen, a 5.4 millones de unidades equivalentes. Los ingresos en 2023 incrementaron hasta alcanzar US\$578 millones, reflejando una mejora a-vs-a del 2.7%. El EBITDA experimentó un crecimiento material hasta alcanzar US\$7 millones, lo que supone un aumento del 80.3% comparado con 2022. Este logro refleja la excelencia operativa de la Compañía y la eficiencia sostenida a lo largo del año.

Consejo de Administración

GRI 2-9, GRI 2-17

Esta sección presenta información sobre cada miembro del Consejo de Administración, destacando su experiencia relevante y su designación como independiente, patrimonial o patrimonial relacionado.

También se incluyen los miembros del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, resaltando su condición de independencia. Los miembros se clasifican según los siguientes criterios:

1. Consejero Independiente
 2. Consejero Patrimonial
 3. Consejero Patrimonial Relacionado
- A. Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



Nombre y Cargo	Descripción	Industria Automotriz	Innovación	Global	ASG	Auditoría y Gestión de Riesgos	Operaciones	Finanzas	Políticas Públicas	Planeación Estratégica
Armando Garza Sada ⁽³⁾ Co-Presidente del Consejo de Administración de Nematik	Presidente de los Consejos de Administración de Alfa y Alpek y Co-Presidente del Consejo de Administración de Controladora Axtel. Miembro de los Consejos de Administración de Axtel, BBVA México, CEMEX, Lamosa y Liverpool	●	●	●			●	●	●	●
Álvaro Fernández Garza ⁽³⁾ Co-Presidente del Consejo de Administración de Nematik	Director General de Alfa, Co-Presidente del Consejo de Administración de Axtel y Controladora Axtel y Presidente del Consejo de Administración de la Universidad de Monterrey (UDEM). Miembro de los Consejos de Administración de Cydsa, Alpek y Vitro.	●		●	●			●	●	●
Mónica Aspe Bernal ⁽¹⁾ Directora General de AT&T México y Miembro de los Consejos de Administración de Volaris y Sky México	Fue embajadora de México ante la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y la Agencia Internacional de Energía (IEA). También se desempeñó como Subsecretaria de Comunicaciones en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.			●			●		●	●
Juan Carlos Calderón Rojas ^(1A) Director Global de Experiencia y Compromiso del Colaborador de Sigma	Miembro de los Consejos de Administración de Coparmex Nuevo León, Grupo Franca y Movimiento Congruencia, Casino de Monterrey y UDEM		●		●			●		●
Robert J. Fascetti ⁽¹⁾ Ex-Vicepresidente de Ingeniería de Tren Motriz en Ford Motor Company	Trabajó durante más de 29 años en desarrollo de productos y tren motriz en Ford Motor Company	●	●	●			●			●

		 Industria Automotriz	 Innovación	 Global	 ASG	 Auditoría y Gestión de Riesgos	 Operaciones	 Finanzas	 Políticas Públicas	 Planeación Estratégica
Antón Fernández Zambrano ⁽³⁾ Director Comercial de Sigma Foodservice	Fue miembro del Consejo de Administración de la Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ)		●	●	●	●		●		●
Eugenio Garza Herrera ^(1A) Presidente de los Consejos de Administración de Xignux y Pak2Go	Miembro de los Consejos de Administración de Corporación EG, Cydsa, México Evalúa, Consejo Regional Banco de México y del Centro Roberto Garza Sada de Arte, Arquitectura y Diseño de la Universidad de Monterrey (UDEM). Adicionalmente, es miembro del Consejo Directivo del Tec de Monterrey	●					●	●		●
Fabiola Garza Sada ⁽²⁾ Inversionista	Miembro del Consejo de Administración de Alfa Fundación	●			●					
Eduardo Garza T. Fernández ^(1A) Presidente Honorario de Grupo Frisa Industrias	Atributos clave: Operaciones, Planeación Estratégica, Industria Automotriz, Finanzas y Gestión de Riesgos, Experiencia Internacional, ESG, Innovación, Gobierno Corporativo y Cumplimiento Normativo, Auditoría y Políticas Públicas	●	●	●	●	●		●	●	●
Gary Lapidus ⁽¹⁾ INVERSIONISTA INDEPENDIENTE Y ASESOR	Fue Analista de Investigación Senior en Goldman Sachs Co. y en Sanford C. Bernstein & Co. con rango de Inversionista Institucional de la industria automotriz y de autopartes. Fue Director en la firma Booz-Allen Hamilton.	●		●		●		●		●
Adrián G. Sada Cueva ⁽¹⁾ Director General de Vitro	Miembro de los Consejos de Administración de Vitro, Alfa, Consejo Mexicano de Negocios y Organización Vida Silvestre. Fue Presidente de la Cámara de la Industria de Transformación de Nuevo León (CAINTRA).	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Carlos Jiménez Barrera Secretario										

Nemak está comprometida con la implementación de buenas prácticas de gobierno corporativo. La Compañía cumple con los principios establecidos en el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo y está tomando medidas para mejorar aún más su gobierno corporativo en el futuro.

Equipo Directivo



ARMANDO TAMEZ
Director General



KNUT BENTIN
Director de Administración - Américas



DIETRICH KAHN
Director de Desarrollo de Productos y Operaciones - Américas



KLAUS LELLIG
Director Europa y Asia



DIRK BARSCHKETT
Director de Ventas y Mercadotecnia



ALBERTO SADA
Director de Administración y Finanzas



ERNESTO SÁENZ
Director de Manufactura y Desarrollo de Productos



MARC WINTERHALTER
Director de Compras y Sostenibilidad



MARCELO ORTIZ
Director de Desarrollo de Negocios y Transformación



EDGAR NOYOLA
Director Global de Recursos Humanos

GOBIERNO CORPORATIVO

GRI 2-9, GRI 2-12, GRI 2-13, GRI 2-15

Nemak opera de acuerdo con el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo reconociendo su propósito de aumentar la confianza de los inversionistas en las empresas mexicanas.

Nemak se adhiere al Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo, vigente en México desde el año 1999. El Código establece un marco de referencia en el cual se determinan recomendaciones en materia de gobierno corporativo en las sociedades mexicanas, con el objetivo de aumentar la confianza de los inversionistas.

Las sociedades que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. (BMV) deben revelar anualmente su grado de adhesión al Código, mediante la respuesta a un cuestionario que está a disposición del público inversionista en el sitio web de la BMV.

A continuación, Nemak presenta un resumen de los principios de gobierno corporativo tal y como se desprende del cuestionario presentado en mayo de 2023:

1. El Consejo de Administración de Nemak está compuesto por once miembros propietarios, de los cuales siete (64%) son consejeros independientes. Este informe anual provee información sobre todos los miembros del Consejo, identificando a los que son independientes y su participación en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.
2. Para el correcto desempeño de sus funciones, el Consejo de Administración de Nemak se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, presidido por un consejero independiente. El Comité está integrado únicamente por consejeros independientes.
3. El Consejo de Administración de Nemak se reúne cuatro veces al año. Las reuniones del Consejo pueden ser convocadas por acuerdo de los Co-Presidentes del Consejo, del Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, del Secretario, o de al menos el 25% de sus miembros. Al menos una de estas reuniones se enfoca en definir la estrategia de mediano y largo plazo de la Compañía.
4. Los consejeros están obligados a comunicar a los Co-Presidentes del Consejo de cualquier conflicto de interés que se presente y, en su caso de conflicto de interés, el consejero debe abstenerse de participar en las deliberaciones y decisiones del Consejo relacionadas con el asunto en cuestión. La asistencia promedio a las sesiones del Consejo de Nemak en 2023 fue de 96.15%.
5. Durante una buena parte del ejercicio 2023, las sesiones del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nemak se celebraron en formato híbrido (de forma presencial y con la opción de videoconferencias) en atención a la pandemia de enfermedad (COVID-19) causada por el virus SARS-CoV-2. Las videoconferencias permitieron a los consejeros interactuar de manera efectiva, gracias a las funciones de audio y video disponibles.
6. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nemak estudia y emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de auditoría, que incluyen, entre otras, la determinación de los honorarios del auditor externo, la coordinación con el área de auditoría interna de la Compañía, el estudio de políticas contables, así como la revisión de los asuntos ambientales, sociales y de gobierno corporativo.
7. Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nemak emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de prácticas societarias, que incluyen, entre otras, las condiciones de contratación de ejecutivos de alto nivel, pagos por separación de los mismos ejecutivos, la política de compensaciones, así como planes de sucesión.
8. Nemak cuenta con un sistema de control interno, cuyos lineamientos generales son sometidos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias para su opinión. Además, el despacho de auditoría externa valida la eficacia del sistema de control interno y emite informes sobre el mismo.
9. El Consejo de Administración de Nemak se apoya en la Dirección de Administración y Finanzas para asuntos diversos, que incluyen, entre otros, la viabilidad de las inversiones, el posicionamiento estratégico de la Compañía, la congruencia de las políticas de inversión y financiamiento y la revisión de proyectos de inversión.
10. Nemak cuenta con un área de relación con inversionistas responsable de mantener la comunicación de la Compañía con sus accionistas e inversionistas, con el propósito de asegurar que estos cuenten con la información financiera y de cualquier otro tipo que resulte necesaria para la evaluación del desempeño de la Compañía. Para llevar a cabo esta función, Nemak utiliza notas de prensa, avisos de eventos relevantes, conferencias telefónicas para presentar sus resultados trimestrales, encuentros bursátiles, y su sitio web, entre otros mecanismos de comunicación.
11. Nemak promueve la responsabilidad social corporativa. La Sociedad tiene una misión, visión, valores y código de ética que guían sus acciones en este ámbito.

SECCIÓN

FINANCIERA

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

Comentarios y análisis de la administración	99
Informe de los Auditores Independientes	104
Estados Consolidados de Situación Financiera	108
Estados Consolidados de Resultados	109
Estados Consolidados de Resultados Integrales	110
Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable	111
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	112
Notas a los Estados Financieros Consolidados	113

Comentarios y análisis de la administración

2023

El presente Análisis de la Administración debe considerarse en conjunto con la Carta a los Accionistas (páginas 6-8) y los Estados Financieros Consolidados Dicitaminados (páginas 106-110). A menos que se indique de otra manera, las cifras están expresadas en millones de pesos. Las variaciones porcentuales se presentan en términos nominales. Adicionalmente, algunas cifras se expresan en millones de dólares de los EE. UU. (US\$) y millones de euros (€).

La información financiera contenida en este Análisis de la Administración corresponde a los resultados de los últimos tres años (2023, 2022 y 2021), misma que se adecúa a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés). De igual forma, la información en el presente análisis se encuentra conforme a las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), hasta el 31 de diciembre de 2023.

El presente reporte puede contener información sobre expectativas y estimaciones que son inherentemente inciertas. Implican juicios de la Administración con respecto a ciertas condiciones futuras de los mercados. En consecuencia, los resultados podrían variar de los establecidos en este documento.

San Pedro Garza García, Nuevo León, México, a 31 de enero de 2024.

ENTORNO ECONÓMICO

El entorno económico en México y el resto del mundo continuó experimentando presiones inflacionarias y altas tasas de interés, así como tensiones geopolíticas en Europa y Medio Oriente. Tanto en México, como en las principales economías del mundo, los niveles de inflación se han mantenido por encima de las perspectivas de los bancos centrales. En México, la inflación a diciembre 2023 terminó en 4.7%, cifra aún por encima del objetivo establecido por el Banco de México.

Para mitigar los efectos de la inflación, los bancos centrales han sostenido una política monetaria restrictiva aumentando las tasas de interés. La tasa de interés interbancaria de equilibrio en México ("TIIE") a plazo de 28 días ha alcanzado máximos históricos, cerrando el 2023 en 11.5%.

El comportamiento de algunas de las principales variables en México, EE.UU. y Europa, que son clave para entender mejor los resultados de Nematik, son las siguientes:

México	2023	2022	Comentarios
Producto Interno Bruto (a)	3.1%	3.1%	<ul style="list-style-type: none"> • PIB tuvo un incremento principalmente por mayor consumo. • La inflación tuvo una disminución comparada con el ejercicio 2022, no obstante, aún se encuentra por arriba del objetivo de Banxico. • La política monetaria conducida por Banxico continuó con tasas al alza, mostrando un efecto similar en otros países en los que Nematik opera.
Tasa de inflación (a)	4.7%	7.8%	
Tasas de interés TIIE 28 días, prom. nominal (b)	11.5%	6.3%	

EE.UU.	2023	2022	Comentarios
Producto Interno Bruto	2.5%	1.9%	<ul style="list-style-type: none"> • El PIB en EE.UU. tuvo un incremento mayor a lo esperado, impulsado por la fortaleza del consumo. • La inflación, experimentó un ajuste disminuyendo vs. 2022. • El tipo de cambio del peso con respecto al dólar americano tomó fuerza debido a exportaciones, remesas, altas tasas de interés e inversión extranjera directa.
Tasa de inflación (d)	3.4%	6.5%	
Tasas de interés SOFR 3M, prom nominal (d)	5.2%	2.2%	
Tipo de cambio USD/MXN Prom anual (c)	17.74	20.13	

EUROPA	2023	2022	Comentarios
Producto Interno Bruto	0.5%	3.3%	<ul style="list-style-type: none"> • Se observa un estancamiento en el PIB durante todo el 2023, logrando un ligero incremento al cierre del año. • La inflación disminuyó con respecto a los altos niveles observados el año anterior, como resultado de las medidas del Banco Central Europeo. El euro pierde fortaleza por estancamiento de su economía.
Tasa de inflación	6.5%	9.2%	
Tasas de interés	3.4%	0.3%	
Tipo de cambio EUR/MXN Prom anual (c)	19.18	21.21	

Fuentes:

(a) Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI). De fecha 31 de enero 2024.

(b) Banco de México (Banxico).

(c) Banxico. Tipo de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda extranjera pagaderas en la república mexicana.

(d) Cálculos propios con datos de INEGI, bilateral con Estados Unidos, considerando los precios al consumidor.

Resultados 2023

2023 VS. 2022

(Cifras presentadas en miles de dólares a menos que se indique lo contrario)

Los ingresos totales de Nematik continuaron creciendo en 2023 debido a la recuperación en la industria automotriz y de la producción de vehículos ligeros que la Compañía ha logrado capitalizar, así como lanzamiento de nuevos productos en el segmento de VE/CE, resultando en crecimiento de volumen en comparación con 2022. Los precios del aluminio fueron más bajos que el año anterior; sin embargo, el mayor volumen y mejor mezcla de producto facilitó el crecimiento de ingresos totales; de la mano de negociaciones comerciales que ayudaron a compensar las presiones inflacionarias durante el año, el impacto de la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense también influyó en el [Flujo/EBITDA]. Por ende, volumen, ingresos y EBITDA excedieron la guía para el año completo 2023.

Los ingresos en 2023 totalizaron US\$4,993, representando un incremento del 7% contra los US\$4,667 reportados en 2022. El crecimiento puede atribuirse principalmente a mayor volumen y mejor mezcla de producto. Adicionalmente, la disminución en los precios del aluminio a lo largo del año y la apreciación del euro frente al dólar americano contribuyeron a este rendimiento financiero positivo.

El costo de ventas (CV) el cual incluye la depreciación de activos fijos, incrementó 7% respecto a 2022, cerrando el año en US\$4,456. La variación estuvo en línea con el crecimiento de los ingresos, incluyendo gastos incrementales de lanzamiento, así como inflación, parcialmente compensada por las negociaciones comerciales.

Los gastos operativos fueron de US\$344, un incremento del 17.8% en comparación con los \$292 reportados en 2022. Esto se debió principalmente a mayor volumen, al efecto de la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense, así como a efectos inflacionarios

La utilidad de operación en 2023 fue de US\$177, una disminución de 4.8% con respecto a los US\$186 reportados en 2022. Esta reducción se debió principalmente a la combinación del impacto de la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense, mayor depreciación y al deterioro de activos no operativos, que sobre compensaron los beneficios de un mayor volumen y una mejor mezcla de productos.

El Flujo creció 6.6% a-vs-a, alcanzando US\$578. Esto se debió en parte a mayor volumen, al lanzamiento de nuevos productos de mayor valor agregado. A pesar de la apreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense y gastos relacionados con el lanzamiento de nuevos productos, las negociaciones con los clientes ayudaron a compensar el impacto de la inflación.

En 2023, el Resultado Integral de Financiamiento de la Compañía ascendió a una pérdida de US\$179, en comparación con la pérdida de US\$79 reportada en 2022. Esto se debió a mayores gastos por intereses que reflejan el incremento en tasas de interés, así como a efectos cambiarios adversos del euro y el peso mexicano frente al dólar estadounidense.

Los impuestos sobre la utilidad fueron positivos en US\$3 durante 2023, en comparación con los US\$56 negativos en 2022, principalmente debido a un ajuste contable favorable a impuestos diferidos.

La utilidad neta en 2023 fue de US\$4, lo que representa una disminución en comparación con los US\$51 reportados en 2022. Esta reducción se debió principalmente al incremento en los gastos financieros, efectos cambiarios y la baja de activos no operativos, que sobre compensaron un ajuste contable favorable del impuesto sobre la renta.

Las inversiones de capital durante el año ascendieron a US\$537, un incremento en comparación con los US\$468 reportados en 2022. Los lanzamientos de nuevos productos en el segmento VE/CE siguieron siendo el foco principal de las inversiones, al Nematik continuar la transición de su capacidad existente, utilizada tradicionalmente para aplicaciones de vehículos motores de combustión interna (ICE, por sus siglas en inglés), hacia la fabricación de piezas de mayor valor agregado para el mercado de vehículos eléctricos. Adicionalmente, la Compañía continuó con la instalación de tres nuevas plantas en México, Alemania y la República Checa, donde se centrará en la entrega de soluciones de vanguardia para el aligeramiento en vehículos totalmente eléctricos.

La deuda neta al cierre de 2023 fue de US\$ 1,556 un aumento del 25.9% respecto a los US\$ 1,236 reportados en 2022, sobre todo debido a la intensidad de las inversiones de capital durante 2023. La razón de deuda neta y Flujo de los últimos doce meses (UDM) fue de 2.7 veces, en comparación con 2.3 veces a finales de 2022. Mientras tanto, la razón de cobertura de intereses fue de 4.8 veces, superior a las 7.9 veces reportadas al cierre del año 2022.

HECHOS RELEVANTES 2023

CRECIMIENTO CONTINUO EN EL SEGMENTO DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS, ESTRUCTURA Y CHASIS.

Nemak continuó su transformación hacia la electrificación, alcanzando hitos clave a lo largo del año al asegurar nuevos contratos para producir partes para vehículos eléctricos e intensificar la producción para satisfacer la creciente demanda. La Compañía también aprovechó los nuevos negocios ganados para continuar escalando sus capacidades en procesos de unión y ensamble altamente especializados utilizados en su segmento VE/CE. Los aspectos más destacados del año incluyen:

- El segmento VE/CE generó aproximadamente US\$575 millones, representando el 12% de los ingresos totales de la Compañía.
- Durante el año, el libro de órdenes acumulado de la Compañía para producir aplicaciones VE/CE creció de US\$1,600 a US\$1,750 millones anuales.
- Nemak continuó con la instalación de tres nuevas plantas en México, Alemania y República Checa. Estas se dedicarán a la producción de carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos, con procesos de unión y ensamble de vanguardia.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Programa de Certificación de Top Employers Institute

En enero de 2023, las operaciones de Nemak obtuvieron la certificación de Top Employer por su firme compromiso con la implementación de políticas y prácticas de recursos humanos que priorizan el bienestar de los empleados. Este destacado reconocimiento, otorgado por el Top Employers Institute, representa la segunda vez en EE. UU. y México y la primera vez en Alemania. Basándose en este éxito, Nemak ha extendido sus reconocimientos al lograr la certificación de Top Employer en Polonia, realizando su distinguido estatus junto con las instalaciones certificadas en Brasil, Alemania, México, los Estados Unidos y ahora Polonia.

Cuestionario del cambio climático de CDP

Nemak mantuvo una calificación de “B” en la evaluación anual del cambio climático de CDP, reconocida internacionalmente. Esta calificación sitúa a Nemak por encima del promedio regional de Norteamérica, y por encima del promedio del sector de la compañía en esta área de reporte.

Índice Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance

Por quinto año consecutivo, Nemak mantiene con orgullo su posición como miembro distinguido del Índice Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance. Destacando al ser la única compañía automotriz incluida en este prestigioso índice.

Premios Enlighten

Los Premios Enlighten, en asociación con el Center for Automotive Research (“CAR”), Altair, distinguieron a Nemak como finalista en la categoría de Aligeramiento de Módulos. Este premio reconoce el desarrollo del soporte E FAAR-WE para BMW a través del desarrollo de un nuevo material de aleación, reduciendo el peso del componente en un 30%.

Premios PACE

Los premios PACE se otorgan a proveedores automotrices en reconocimiento a una innovación tecnológica en producto o proceso que ha alcanzado el mercado comercial. Nemak fue reconocida en su 29ª edición, como finalista por su novedoso diseño de aligeramiento.

En los mismos Premios PACE, en la categoría de ‘Piloto’, un ejemplo adicional de innovación finalista es el diseño de un subchasis de una sola pieza totalmente de aluminio. Este diseño propio ahorra cerca del 30% del peso original del diseño fabricado al ensamblar subcomponentes de acero individuales, utilizando aproximadamente el 60% de materiales reciclados.

RESULTADOS 2022

2022 VS. 2021

(Las cifras están presentadas en millones de pesos mexicanos a menos de que se indique lo contrario)

Los ingresos de Nemak siguieron una tendencia al alza en el 2022, gracias a que la Compañía aprovechó el aumento en la producción de vehículos ligeros por parte de sus clientes y el lanzamiento de nuevos productos en su segmento de aplicaciones de vehículos eléctricos, estructura y chasis (VE/ CE) para impulsar un mayor volumen en comparación con el 2021. Asimismo, el alza en los precios del aluminio contribuyó al crecimiento de los ingresos en comparación con el año anterior. El Flujo superó la Guía para el año completo, publicada en febrero de 2022, en parte gracias a una mejor mezcla de productos, así como a las negociaciones entabladas con los clientes, que coadyuvaban a mitigar las presiones inflacionarias registradas durante el año.

Los ingresos totales ascendieron a \$93,926 en el 2022, 21.9% por arriba de los \$77,078 registrados en el 2021, impulsados por el efecto combinado del crecimiento en el volumen y de los mayores precios del aluminio, que compensaron el impacto de la depreciación del euro frente al dólar estadounidense.

El costo de ventas (CV), que incluye la depreciación de los activos fijos, aumentó un 24% con respecto al 2021, cerrando el ejercicio en \$83,773. La variación se debió principalmente al efecto combinado del crecimiento en el volumen y de la escalada inflacionaria, que fueron parcialmente contrarrestados por las negociaciones celebradas con los clientes y a la consecución de mayores eficiencias operativas.

Los gastos operativos fueron de \$5,878 lo que supone un incremento de 17.5% con respecto a los \$5,001 registrados en el 2021, debido principalmente al crecimiento en el volumen y a los efectos de la inflación.

La utilidad de operación sumó \$3,778 en el 2022, una disminución de 19.0% comparado con los \$4,662 reportados en el 2021. Esta reducción se debió principalmente a los efectos combinados de la depreciación del euro frente al dólar estadounidense y al deterioro de activos de larga duración por un valor de US\$33 millones, que contrarrestaron el impulso positivo generado por el crecimiento en el volumen y el mejoramiento de la mezcla de productos.

El Flujo del 2022 disminuyó 5.3% con respecto año anterior, situándose en \$10,908. El mejor desempeño de los ingresos, el lanzamiento de nuevos productos de mayor valor añadido y el cierre exitoso de las negociaciones con los clientes ayudaron a compensar parcialmente los efectos de la inflación, la depreciación del euro frente al dólar estadounidense y los gastos relacionados con el lanzamiento de nuevos productos.

En el 2022, el Resultado Integral de Financiamiento de la Compañía ascendió a una pérdida de \$1,583 comparada con la pérdida de \$2,593 reportada en el 2021, producto de un menor gasto financiero, así como a una menor pérdida cambiaria, derivada de las fluctuaciones entre el dólar estadounidense, el peso mexicano y el euro.

Los impuestos sobre la utilidad sumaron de \$1,167 en el 2022, menores a los \$1,962 registrados en el 2021, lo cual se explica mayormente por un ajuste contable favorable del impuesto sobre la renta, derivado de los efectos cambiarios que se presentaron a lo largo del año.

La utilidad neta fue de \$1,018 en el 2022, frente a la utilidad de \$85 reportada en el 2021. El aumento se atribuyó en gran medida a la reducción de los gastos financieros, derivada del refinanciamiento de la deuda a largo plazo en el 2021, al efecto de comparación favorable por la inexistencia de los costos de refinanciamiento, y al ajuste contable favorable del impuesto sobre la renta, que en conjunto compensaron la menor utilidad de operación.

Las inversiones de capital ascendieron a \$9,378 en el 2022, por encima de los \$7,343 registrados en el 2021. Las inversiones de Nematik siguieron concentrándose en el lanzamiento de nuevos productos en el segmento VE/CE, ya que la Compañía continuó reorientando la capacidad existente empleada utilizada tradicionalmente para aplicaciones de vehículos con motores de combustión interna (ICE, por sus siglas en inglés) para fabricar componentes de mayor valor agregado dirigidos al mercado de vehículos eléctricos. Adicionalmente, Nematik inició la instalación de tres nuevas plantas en México, Alemania y la República Checa, donde se enfocará en ofrecer soluciones avanzadas de aligeramiento para vehículos 100% eléctricos.

Al cierre del 2022, la Deuda Neta de Nematik fue de \$23,929, cifra menor a los \$26,865 reportados en el 2021, ya que la recuperación de cuentas por cobrar mayor a lo usual al cierre del ejercicio permitió a la Compañía mantener una razón financiera de Deuda Neta a Flujo de los últimos doce meses en 2.3 veces, sin cambios en comparación con el 2021. Mientras que la Cobertura de Intereses fue de 7.9 veces, superior a la razón de 5.2 veces registrada al cierre del 2021.

HECHOS RELEVANTES 2022

AVANCE EN EL DESARROLLO DEL SEGMENTO DE APLICACIONES DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS, ESTRUCTURA Y CHASIS (VE/CE)

Nematik continuó avanzando en su transición hacia la electrificación, alcanzando importantes hitos a lo largo del año con la obtención de nuevos contratos para fabricar piezas para vehículos eléctricos y el escalamiento de la producción para satisfacer la creciente demanda. La Compañía también aprovechó los nuevos negocios asegurados para ampliar sus capacidades en procesos altamente especializados de ensamble y unión utilizados en el segmento VE/CE. Los acontecimientos más destacados del año fueron:

- **El segmento VE/CE generó aproximadamente \$9,461** (US\$470 millones), con lo que esta línea de negocio mantuvo una contribución de 10% en los ingresos totales de la Compañía.
- **Durante el año**, el libro de órdenes acumulado de la Compañía para producir aplicaciones VE/CE pasó de US\$1,050 a US\$1,600 millones en ingresos anuales.
- **Nematik arrancó la instalación de tres nuevas plantas en México, Alemania y la República Checa**, que se dedicarán a la producción de carcasas de baterías para vehículos 100% eléctricos. Estas plantas contarán con procesos avanzados de ensamble y unión que apuntalarán la producción de estos componentes. La inversión total proyectada en estas plantas es de US\$200 millones, en tanto que el nuevo negocio a desarrollarse en las mismas asciende a US\$350 millones anuales.
- **Nematik abrió un Centro de Ingeniería en Alemania**, que servirá como plataforma para el desarrollo de procesos avanzados de ensamble y unión para aplicaciones VE/CE, con el fin de atender mejor las crecientes necesidades de aligeramiento de la próxima generación de vehículos de los fabricantes de equipo original.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Programa de Certificación de Top Employers Institute

En enero de 2023, las operaciones de Nematik recibieron la certificación Top Employer por la implementación de políticas y prácticas de recursos humanos que priorizan el bienestar de los empleados. La Compañía recibió este reconocimiento del Top Employers Institute por segunda ocasión en Estados Unidos y México, y por primera vez en Alemania.

Cuestionario de cambio climático de CDP

Nematik mantuvo una calificación de “B” en la internacionalmente reconocida evaluación anual de cambio climático de CDP. Esta calificación sitúa a Nematik por encima del promedio regional de Norteamérica y del promedio del sector de la Compañía.

Índice Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance

Por cuarto año consecutivo, Nematik fue seleccionada para formar parte del Índice Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance, conformado por empresas que cumplen con criterios relevantes de sostenibilidad.

Premios Enlighten

En asociación con el Centro de Investigaciones Automotrices (CAR), Altair reconoció a Nematik con dos premios:

Proceso Sostenible

Este premio destacó el Centro de Fundición de Nematik en Monterrey, México, y su uso de materiales reciclados para crear aleaciones de fabricación sostenible. El Centro de Fundición evidencia el compromiso de Nematik con el esfuerzo global por impulsar la movilidad sostenible, principalmente a través de su enfoque en el reciclaje y reutilización del aluminio para apoyar el desarrollo de aleaciones de vanguardia.

Futuro en la Reducción de Peso

Altair y CAR también reconocieron a Nematik en la categoría de Futuro en la Reducción de Peso por su “Nemalloy”, que la compañía desarrolló en colaboración con la Universidad McMaster en Ontario, Canadá. Esta novedosa Aleación Automotriz Ligera aborda los requisitos de los fabricantes de equipos originales (OEM) para soluciones alternativas novedosas en fabricación sostenible y ligera.

Proveedor del Año de GM

En marzo de 2022, Nematik fue nombrado Proveedor del Año 2021 por GM. Como ganador por vigésima vez, Nematik es uno de los proveedores más reconocidos en la historia del premio. Los ganadores son seleccionados por un equipo global de líderes de GM en compras, ingeniería, calidad, fabricación y logística, de entre más de 20,000 empresas. Los receptores del premio son elegidos basados en criterios de rendimiento en Compras de Productos, Compras Globales y Servicios de Fabricación, Cuidado del Cliente y Postventa, y Logística.

Informe de los Auditores Independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Nemak, S.A.B. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la “Compañía” o “Nemak”), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas a los estados financieros consolidados que incluyen la información sobre las principales políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, así como su desempeño financiero consolidado y los flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código de Ética del IESBA”) y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (“Código de Ética del IMCP”), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones Clave de la Auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio de 2023. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones.

Evaluación de las pruebas de deterioro de crédito mercantil y activos de larga duración

Como se describe en las Notas 3 l., 10 y 12 a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza pruebas anuales de deterioro al crédito mercantil y a sus activos intangibles de vida útil indefinida.

Hemos identificado la revisión de las pruebas anuales de deterioro de los activos de larga duración y del crédito mercantil como una cuestión clave de auditoría, debido principalmente a que las pruebas de deterioro involucran la aplicación de juicios y estimaciones significativas por parte de la Administración de la Compañía en proyecciones de ingresos y utilidades, el modelo de flujos de efectivo descontados y la selección de las tasas de descuento utilizadas para estimar el valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo (“UGEs”), así como los cambios en el ambiente económico actual ocasionados por el conflicto entre Ucrania y Rusia, que afecta principalmente en incrementos de inflación en los materiales esenciales, variaciones de tipo de cambio que afectan la industria en la que opera la Compañía. Esto requiere un alto grado de juicio, un aumento importante en el grado de esfuerzo de auditoría y la incorporación de nuestros especialistas expertos en valuación.

Realizamos los siguientes procedimientos de auditoría sobre los supuestos y datos significativos mencionados en el párrafo anterior:

- Probamos el diseño e implementación de los controles sobre la determinación del valor de recuperación y los supuestos utilizados.
- Con la asistencia de nuestros especialistas en valuación, evaluamos la razonabilidad de la i) metodología para la determinación del valor de recuperación de los activos tangibles, intangibles de vida útil indefinida y del crédito mercantil y ii) retamos las proyecciones financieras incluyendo los impactos de las negociaciones con los clientes sobre los precios de los productos, el conflicto entre Ucrania y Rusia y otros supuestos macroeconómicos que impactan el valor de recuperación comparándolo con el desempeño y tendencias históricas y corroboramos las explicaciones de las variaciones con la Administración. Asimismo, evaluamos si las proyecciones fueron razonables con respecto a los presupuestos aprobados por el Consejo de Administración.

- Analizamos los supuestos de proyección utilizados en el valor de recuperación, incluyendo márgenes operativos, el margen de utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización (“UAFIDA” o “EBITDA”, por sus siglas en inglés) y el supuesto de crecimiento de ingresos a largo plazo. Probamos la exactitud matemática, la integridad y exactitud del modelo de flujos de efectivo descontados para determinar el valor de recuperación. Los especialistas de valuación realizaron un análisis de sensibilidad independiente para evaluar si los supuestos utilizados eran razonables.
- Evaluación independiente de las tasas de descuento utilizadas contrastándolas con las tasas de descuento utilizadas por la Administración.

Párrafo de énfasis- Evento relevante

Como se menciona en las Notas 2 c. y 2 d. a los estados financieros consolidados, derivado del conflicto entre Ucrania y Rusia, así como los factores económicos globales tales como inflación y costos de los energéticos, ha traído como consecuencia que los costos de producción de los productos de la Compañía se han visto afectados, lo que ha influido en los márgenes de las piezas que la Compañía produce. En respuesta, la Compañía ha implementado una variedad de iniciativas de flexibilidad financiera y eficiencia operativa, negociaciones de los precios con los clientes, ayudando a mitigar los efectos de esta situación. La Compañía continúa monitoreando el desarrollo de la misma, respondiendo oportunamente a los cambios que se susciten. Nuestra opinión no ha sido modificada por esta cuestión.

Otros asuntos

Como se menciona en la Nota 2 a., a partir del 1 de enero de 2023 y para cada fecha subsecuente de reporte, de acuerdo con lo establecido por la NIC 21, Efectos de Fluctuaciones Cambiarias (“NIC 21”) bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), la Compañía cambió su moneda de presentación de sus estados financieros consolidados de pesos mexicanos a dólares estadounidenses. Los estados financieros consolidados, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se muestran como si la nueva moneda de presentación siempre hubiera sido la moneda de presentación de la Compañía, con base a los requerimientos de NIC 8, Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores. Los ajustes de conversión de moneda fueron ajustados al 1 de enero de 2011, fecha en la cual la Compañía realizó la transición a las NIIF. Los efectos de conversión del año y los efectos acumulados de conversión han sido presentados como si la Compañía hubiera utilizado el dólar estadounidense como su moneda de presentación desde esa fecha.

Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional. La información adicional comprende: i) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al artículo 33, fracción I, inciso b) del Título cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las “Disposiciones”). Se espera que el Reporte Anual esté disponibles para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; y ii) la otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de proporcionar una explicación adicional a sus inversionistas y principales lectores de sus estados financieros consolidados para evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos y otros indicadores sobre la capacidad para satisfacer obligaciones respecto a la Utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación, amortización y deterioro de activos (“UAFIDA” o “EBITDA” ajustado) de la Compañía, esta información está presentada en las Nota 27. Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información adicional cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalcular la otra información adicional, la cual en este caso es la medida no requerida por las NIIF y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en la información adicional, tendríamos que reportar este hecho. No tenemos nada que informar respecto a la otra información adicional.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidado

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando este exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la anulación del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de los estados consolidado de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión sobre la auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, la planeación, el alcance y el momento de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2023 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Carlos A. López Vázquez
 Monterrey, Nuevo León, México
 31 de enero de 2024

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados

de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
En miles de dólares

	Nota	Al 31 de diciembre		
		2023	2022	2021
Activo				
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 322,606	\$ 416,554	\$ 281,716
Efectivo restringido	7	1,039	1,554	4,856
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	8	605,658	635,873	504,737
Inventarios	9	904,049	846,375	825,669
Activos mantenidos para la venta	3u	10	5,988	8,981
Pagos anticipados	3t	28,819	19,975	19,431
Total activo circulante		1,862,181	1,926,319	1,645,390
Activo no circulante:				
Propiedades, planta y equipo, neto	10	2,867,818	2,630,960	2,559,282
Derechos de uso por arrendamiento, neto	11	98,581	88,494	90,702
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	12	549,273	558,205	577,900
Impuestos a la utilidad diferidos	25	94,173	25,626	6,077
Otros activos no circulantes	13	35,521	34,918	46,681
Total activo no circulante		3,645,366	3,338,203	3,280,642
Total Activo		\$ 5,507,547	\$ 5,264,522	\$ 4,926,032
Pasivo y Capital Contable				
Pasivo				
Pasivo circulante:				
Deuda	15	\$ 303,806	\$ 106,971	\$ 199,953
Pasivo por arrendamiento	16	27,665	15,585	21,434
Proveedores y otras cuentas por pagar	14	1,602,056	1,577,166	1,369,339
Impuestos a la utilidad por pagar		27,327	80,184	34,880
Otros pasivos circulantes	17	25,856	36,534	19,036
Total pasivo circulante		1,986,710	1,816,440	1,644,642
Pasivo no circulante:				
Deuda	15	1,453,628	1,439,860	1,285,790
Pasivo por arrendamiento	16	86,150	85,180	79,751
Beneficios a los empleados	18	89,866	74,304	70,615
Impuestos a la utilidad diferidos	25	103,568	113,225	108,942
Otros pasivos no circulantes	17	16,996	7,527	10,935
Total pasivo no circulante		1,750,208	1,720,096	1,556,033
Total Pasivo		3,736,918	3,536,536	3,200,675
Capital contable				
Capital social	19	431,734	433,816	433,866
Prima en emisión de acciones		641,092	641,092	641,092
Utilidades retenidas		962,516	961,659	910,360
Otras reservas		(264,713)	(308,581)	(259,961)
Total Capital Contable		1,770,629	1,727,986	1,725,357
Total Pasivo y Capital Contable		\$ 5,507,547	\$ 5,264,522	\$ 4,926,032

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
En miles de dólares

	Nota	2023	2022	2021
Ingresos	27	\$ 4,993,358	\$ 4,666,892	\$ 3,798,325
Costo de ventas	21	(4,456,287)	(4,162,258)	(3,327,575)
Utilidad bruta		537,071	504,634	470,750
Gastos de administración y ventas	21	(344,181)	(292,232)	(246,710)
Otros (gastos) ingresos, neto	22	(16,288)	(25,970)	5,212
Utilidad de operación		176,602	186,432	229,252
Ingresos financieros	23	7,399	5,715	3,475
Gastos financieros	23	(128,870)	(74,765)	(111,918)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	23	(56,377)	(9,787)	(20,059)
Resultado financiero, neto	23	(177,848)	(78,837)	(128,502)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	13	2,486	(508)	(1,019)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ 1,240	\$ 107,087	\$ 99,731
Impuestos a la utilidad	25	3,133	(56,496)	(94,453)
Utilidad neta consolidada		\$ 4,373	\$ 50,591	\$ 5,278
Utilidad por acción básica y diluida, en dólares		\$ 0.0014	\$ 0.0166	\$ 0.0017
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles)	19	3,037,820	3,054,812	3,055,292

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
En miles de dólares

	Note	2023	2022	2021
Utilidad neta consolidada		\$ 4,373	\$ 50,591	\$ 5,278
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del año:				
<i>Partidas que no serán reclasificadas al estado consolidado de resultados:</i>				
Remediación de obligaciones por beneficios a empleados, neto de impuestos	25	(2,334)	487	8,690
<i>Partidas que pueden ser reclasificadas al estado consolidado de resultados:</i>				
Efecto de instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujo de efectivo, neto de impuestos	25	2,087	(2,873)	(945)
Efecto por conversión de entidades extranjeras	25	38,489	(48,784)	(3,972)
Total de otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del año		38,242	(51,170)	3,773
Utilidad (pérdida) integral consolidada		\$ 42,615	\$ (579)	\$ 9,051

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
En miles de dólares

	Capital social	Prima en acciones	Utilidades retenidas	Otras reservas	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ 436,069	\$ 641,092	\$ 920,635	\$ (209,926)	\$ 1,787,870
Transacciones con los accionistas:					
Otros	(2,203)	-	(15,553)	(53,808)	(71,564)
	433,866	641,092	905,082	(263,734)	1,716,306
Utilidad neta	-	-	5,278	-	5,278
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	-	3,773	3,773
Utilidad integral	-	-	5,278	3,773	9,051
Saldos al 31 de diciembre de 2021	433,866	641,092	910,360	(259,961)	1,725,357
Transacciones con los accionistas:					
Otros	(50)	-	708	2,550	3,208
	433,816	641,092	911,068	(257,411)	1,728,565
Utilidad neta	-	-	50,591	-	50,591
Total de otras partidas de la pérdida integral del año	-	-	-	(51,170)	(51,170)
Pérdida integral	-	-	50,591	(51,170)	(579)
Saldos al 31 de diciembre de 2022	433,816	641,092	961,659	(308,581)	1,727,986
Transacciones con los accionistas:					
Otros	(2,082)	-	(3,516)	5,626	28
	431,734	641,092	958,143	(302,955)	1,728,014
Utilidad neta	-	-	4,373	-	4,373
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	-	38,242	38,242
Utilidad integral	-	-	4,373	38,242	42,615
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 431,734	\$ 641,092	\$ 962,516	\$ (264,713)	\$ 1,770,629

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
En miles de dólares

	2023	2022	2021
Flujos de efectivo de actividades de operación			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 1,240	\$ 107,087	\$ 99,731
Depreciación y amortización	369,966	319,503	331,018
Utilidad por venta en propiedades, planta y equipo	(11,330)	(222)	(39)
Deterioro de propiedades, planta y equipo	31,568	36,117	6,930
Fluctuación cambiaria, neta	56,377	9,787	20,059
Gastos por interés, neto	90,073	57,543	103,015
Otros	4,800	17,355	13,591
Movimientos en capital de trabajo:			
Clientes y otras cuentas por cobrar	71,593	(119,163)	(49,121)
Inventarios	(57,720)	(40,857)	(220,711)
Cuentas por pagar	(32,795)	229,826	142,357
Impuestos a la utilidad pagados	(145,196)	(36,353)	(44,444)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	378,576	580,623	402,386
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Intereses cobrados	6,438	5,009	2,942
Flujo en adquisición de propiedades, planta y equipo	(488,202)	(408,367)	(306,526)
Flujo en adquisición de activos intangibles	(52,440)	(55,942)	(53,748)
Dividendos cobrados	1,104	1,098	1,187
Efectivo restringido	3,018	3,392	1,228
Otros activos	2,084	(10,246)	2,419
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(527,998)	(465,056)	(352,498)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento			
Entradas por préstamos o deuda	1,890,477	1,152,283	607,993
Pagos de préstamos o deuda	(1,699,807)	(1,042,016)	(639,081)
Pagos de arrendamientos	(41,924)	(30,937)	(34,372)
Intereses pagados	(84,729)	(59,258)	(110,052)
Recompra de acciones y otros	(1,587)	8,671	(23,188)
Dividendos pagados	-	-	(703)
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de financiamiento	62,430	28,743	(199,403)
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	(86,992)	144,310	(149,515)
Efectos por variaciones en tipo de cambio	(6,956)	(9,472)	(5,871)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	416,554	281,716	437,102
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 322,606	\$ 416,554	\$ 281,716

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

En miles de dólares, excepto en donde se mencione lo contrario

1. Información general

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“Nemak” o la “Compañía”), anteriormente subsidiaria de Controladora Nemak, S.A.B. de C.V. (“Controladora Nemak”), con la cual se fusionó el 18 de agosto de 2021 (Nota 2 h.). Como resultado de la fusión, Nemak permaneció como la Compañía fusionante y sobreviviente. Nemak es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para vehículos eléctricos, estructura y chasis, así como tren motriz de combustión interna. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, 66017 México.

Cuando se haga referencia a la entidad Nemak, S.A.B. de C.V. como entidad legal individual, en lo sucesivo será referida como “Nemak SAB”.

Nemak SAB es una sociedad tenedora de acciones que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores. La totalidad del capital suscrito y pagado de Nemak está representada por acciones Clase “I” de la Serie A, ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal, las cuales cotizan bajo la clave de pizarra “NEMAK”.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados, cuando se haga referencia a dólares o “\$”, se referirá a miles de dólares estadounidenses. En cambio, cuando se haga referencia a “MXP” o pesos mexicanos, se referirá a miles de pesos mexicanos. Por último, cuando se haga referencia a “EUR” o euros, se referirá a miles de euros.

2. Eventos relevantes 2023

a. Cambio de moneda de presentación de los estados financieros consolidados

A partir del 1 de enero de 2023 y para cada fecha subsecuente de reporte, de acuerdo con lo establecido por la NIC 21, Efectos de Fluctuaciones Cambiarias (“NIC 21”) bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), la Compañía cambió su moneda de presentación de sus estados financieros consolidados de pesos mexicanos a dólares estadounidenses. Este cambio se realizó considerando principalmente los siguientes factores y objetivos:

- La Compañía opera en un entorno económico globalizado y utiliza el dólar estadounidense como moneda de control y monitoreo.
- El cambio de moneda de presentación a dólares estadounidenses alinea la estrategia global de la Compañía y facilita la comprensión de su información financiera por parte de los inversores y acreedores internacionales.

Los estados financieros consolidados, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se muestran como si la nueva moneda de presentación siempre hubiera sido la moneda de presentación de la Compañía, con base a los requerimientos de NIC 8, Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores. Los ajustes de conversión de moneda fueron ajustados al 1 de enero de 2011, fecha en la cual la Compañía realizó la transición a las NIIF. Los efectos de conversión del año y los efectos acumulados de conversión han sido presentados como si la Compañía hubiera utilizado el dólar estadounidense como su moneda de presentación desde el 1 de enero de 2011.

Los estados financieros consolidados comparativos y sus notas fueron modificados por el cambio en la moneda de presentación aplicando la metodología establecida por la NIC 21, utilizando tipos de cambio de cierre para los estados consolidados de situación financiera y los tipos de cambio en la fecha que fueron devengados para los estados consolidados de resultados, estados consolidados de resultados integrales y estados consolidados de flujos de efectivo.

Las transacciones históricas de capital se convirtieron a los tipos de cambio de la fecha de la operación y se mantuvieron subsecuentemente a valor histórico.

2022

b. Obtención de contratos para el suministro de carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos por \$350 millones en ingresos anuales

El 24 de febrero de 2022, Nemak anunció la obtención de nuevos contratos por un valor de \$350 millones anuales para producir carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos de clientes globales. En virtud de lo anterior, la Compañía planea instalar tres nuevas plantas en Europa y Norteamérica para responder a los requerimientos de unión y ensamble de estos productos, con una inversión total proyectada de aproximadamente \$200 millones.

c. Comunicación de paro de operaciones en Rusia

El 24 de febrero de 2022, Rusia lanzó una ofensiva militar contra Ucrania. Poco después, la industria automotriz en Rusia comenzó a sufrir una interrupción generalizada de las actividades comerciales, debido en parte a la imposición de sanciones internacionales sobre Rusia en respuesta a sus acciones militares en Ucrania. El 3 de marzo de 2022, Nematik anunció el paro de sus operaciones en Rusia en línea con medidas similares anunciadas por sus clientes en dicho país. En los siguientes meses, el conflicto acentuó las afectaciones a las cadenas de suministro de la industria automotriz, repercutiendo en la producción de vehículos ligeros de los clientes y, por lo tanto, en el volumen de Nematik, principalmente en Europa. Adicionalmente, la Compañía experimentó mayores costos de energía e inflación, en parte atribuible a efectos indirectos del conflicto. A la fecha de este reporte, las operaciones de Nematik en Rusia continúan detenidas. Dichas operaciones representaron aproximadamente un 0.03%, 0.31% y 1.11% del total de los ingresos y, 0.24%, 1.34% y 1.58% del total de los activos de la Compañía en 2023, 2022 y 2021, respectivamente.

2021**d. Impactos por COVID-19**

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró pandemia la enfermedad infecciosa por virus SARS-COV2 (en lo sucesivo, "COVID-19").

La Compañía, a través de sus subsidiarias, continúa tomando acciones para poder contrarrestar los efectos que ha tenido el COVID-19 en los mercados económicos en los que participa, enfocándose en (i) fortalecer el desempeño operativo y financiero, a través de un seguimiento constante a su estructura de costos, procesos de negocio claves y un compromiso con sus colaboradores por medio de un enfoque especial en la redefinición y capitalización de las experiencias relacionadas con el esquema de trabajo remoto, (ii) mantener una estructura sólida de liquidez a través de una gestión detallada de los flujos de efectivo, y (iii) un constante monitoreo de su posición financiera para asegurar el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer estipuladas, así como de sus razones financieras clave.

Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía continúa monitoreando el desarrollo de su negocio acatando las regulaciones gubernamentales de los diferentes países en los que opera y respondiendo oportunamente a los cambios que se susciten. El 5 de mayo de 2023 la Organización Mundial de la Salud declaró el final de la pandemia por COVID-19.

e. Impacto por escasez de semiconductores

Desde principios de 2021, derivado de la escasez global de semiconductores, la producción de vehículos ligeros entre los clientes de Nematik se ha visto afectada, lo que ha influido a su vez en la demanda de las piezas que la Compañía produce. En respuesta, la Compañía ha implementado una variedad de iniciativas de flexibilidad financiera y eficiencia operativa, ayudando a mitigar los efectos de esta situación.

f. Comunicación de objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero para 2030

El 31 de marzo de 2021, Nematik anunció objetivos para reducir en un 28% sus emisiones de gases de efecto invernadero ("GEI") para 2030. Tras un riguroso proceso de validación con la iniciativa Science-Based Targets, Nematik se comprometió a reducir en un 28% las emisiones absolutas de GEI de alcance uno y dos (emisiones directas y ciertas emisiones indirectas, respectivamente) para 2030, tomando como base el año 2019. Nematik también se comprometió a reducir las emisiones absolutas de GEI de alcance tres derivadas de la adquisición de bienes y servicios en un 14% dentro del mismo plazo.

g. Colocación del primer bono en dólares vinculado a la sostenibilidad

El 23 de junio de 2021, Nematik anunció la colocación exitosa en los mercados internacionales de su primer bono vinculado a la sostenibilidad. La colocación consistió en una emisión de Notas Senior por \$500 millones con un vencimiento a 10 años y un cupón de 3.625%; los recursos procedentes fueron destinados al prepago de las Notas Senior con vencimiento en 2025. Previo a la colocación, Nematik publicó un marco de bonos vinculados a la sostenibilidad apegado a los Principios de los Bonos Ligados a la Sostenibilidad 2020 en el cual estableció los objetivos de reducción de GEI en 28% para 2030 aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en marzo de 2021. Nematik reafirma su compromiso en reducir las emisiones de GEI de alcance uno y dos, al establecer en la colocación un objetivo de reducción de 18% para 2026 (en comparación con el 2019).

h. Fusión con Controladora Nematik, S.A.B. de C.V.

El 29 de junio de 2021, Nematik anunció una propuesta para fusionar Controladora Nematik en Nematik SAB; esta propuesta fue aprobada por los accionistas de cada compañía el 29 de julio de 2021. En virtud de lo anterior, Controladora Nematik dejaría de existir y sus acciones serían canceladas, mientras que Nematik SAB se mantendría como la sociedad fusionante y el número de acciones en circulación se mantendría sin cambios.

A partir del 6 de septiembre de 2021 (la “Fecha de Canje”), las 2,317,921,869 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social de Nemark SAB, que eran propiedad de Controladora Nemark, fueron entregadas a los accionistas de Controladora Nemark con un factor de intercambio de 0.472157717310754 acciones de Nemark por cada acción de Controladora Nemark. En esta misma fecha, se canceló el listado de las acciones representativas del capital social de Controladora Nemark en la Bolsa Mexicana de Valores y se concluyó el proceso de fusión.

i. Colocación de primer bono en euros vinculado a la sostenibilidad

El 7 de julio de 2021, Nemark anunció la colocación exitosa en mercados internacionales de su primer bono en euros vinculado a la sostenibilidad. La colocación consistió en una emisión de Notas Senior por EUR 500 millones con un vencimiento a 7 años y un cupón de 2.25%; los recursos procedentes fueron destinados al financiamiento de una oferta en efectivo para la adquisición de las notas con vencimiento en 2024, cuyo saldo era equivalente al mismo monto y cupón de 3.25%, y cualquier remanente fue destinado para el pre-pago de deuda y fines corporativos generales. De igual manera, esta segunda colocación se adhiere al marco de bonos vinculados a la sostenibilidad y está apegada a los Principios de los Bonos Ligados a la Sostenibilidad 2020, con lo que la Compañía reafirma su compromiso en reducir las emisiones de GEI de alcance uno y dos, al establecer en la colocación un objetivo de reducción de un 18% para 2026 (en comparación con el 2019) en concordancia con los objetivos de reducción en 28% para 2030 aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en marzo de 2021. La operación originó una transacción que no generó flujo de efectivo para la Compañía de \$270,265 (EUR 236 millones).

3. Resumen de políticas contables materiales

A continuación, se presentan las políticas de contabilidad materiales seguidas por Nemark y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Nemark que se acompañan han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable y los activos netos y los resultados de las operaciones de la Compañía en Argentina, economía que se considera hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con la NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

Las áreas que involucran un alto nivel de juicio o complejidad, así como áreas donde los juicios y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se revelan en la Nota 5.

b. Consolidación

i. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las ganancias o pérdidas de las subsidiarias, así como sus activos y pasivos, son consolidados en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

Las transacciones y saldos intercompañía, así como las ganancias o pérdidas no realizadas en transacciones entre compañías de Nematik, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias para fines de consolidación han sido modificados en donde se ha considerado necesario.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 las sociedades que integran el estado financiero consolidado de Nematik son las siguientes:

	País ⁽¹⁾	Porcentaje de tenencia (%) ⁽²⁾	Moneda funcional
Nematik, S.A.B. de C.V. (Controladora)	México		Dólar estadounidense
Nematik México, S.A. ⁽³⁾	México	100	Dólar estadounidense
Modellbau Schönheide GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Canadá, S.A. de C.V. (Controladora)	México	100	Dólar estadounidense
Nematik of Canada Corporation	Canadá	100	Dólar canadiense
Nematik Gas, S.A. de C.V.	México	100	Peso mexicano
Camen International Trading, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nematik Europe GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Exterior, S.L. (Controladora)	España	100	Euro
Nematik Dillingen GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Saarlouis GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Dillingen Casting GmbH & Co. KG	Alemania	100	Euro
Nematik Wernigerode GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Wernigerode GmbH & Co. KG	Alemania	100	Euro
Nematik Linz GmbH	Austria	100	Euro
Nematik Győr Kft	Hungría	100	Euro
Nematik Poland Sp. Z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nematik BSEU Sp. Z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nematik Slovakia, S.r.o.	Eslovaquia	100	Euro
Nematik Czech Republic, S.r.o.	República Checa	100	Euro
Nematik Spain, S.L.	España	100	Euro
Nematik Rus, LLC.	Rusia	100	Rublo ruso
Nematik Pilsting GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Alumínio do Brasil Ltda.	Brasil	100	Real brasileño
Nematik Argentina, S.R.L.	Argentina	100	Peso argentino
Nematik Nanjing Automotive Components Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nematik Chongqing Automotive Components, Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nematik Shanghai Management Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nematik Aluminum Casting India Private, Ltd.	India	100	Rupia hindú
Nemre Insurance Pte Ltd.	Singapur	100	Dólar estadounidense
Nematik Commercial Services, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nematik USA, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nematik USA Services Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nematik Automotive Castings, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nematik Izmir Döküm Sanayi A. .	Turquía	100	Euro
Nematik Izmir Dis Ticaret A. .	Turquía	100	Euro

(1) País en que fue constituida.

(2) Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nematik al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021.

(3) Corporativo Nematik, S.A. de C.V. y Nematik Automotive, S.A. de C.V. fueron fusionadas con Nematik México, S.A. el 6 de agosto de 2021, subsistiendo esta última.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.

ii. Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

iii. Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

iv. Asociadas

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, lo reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

c. Conversión de moneda extranjera

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera ("la moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en miles de dólares.

Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, de acuerdo con la NIC 21, todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado consolidado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo, las inversiones clasificadas como disponibles para la venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

Las diferencias cambiarias de activos monetarios clasificados como instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidas en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable.

Conversión de moneda de registro distinta a su moneda funcional

Los estados financieros de la Compañía que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- a. Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- b. A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.

- c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- d. Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

Conversión de moneda funcional distinta a la moneda de presentación

Los resultados y la posición financiera de todas las entidades de Nemark que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera, dependiendo de si la moneda funcional se encuentra en un ambiente económico hiperinflacionario o no hiperinflacionario:

Ambiente no hiperinflacionario.

- a. Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;
- b. El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- c. Los ingresos y gastos de cada estado consolidado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- d. Las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales como efecto por conversión.

Ambiente hiperinflacionario

- a. Los activos, pasivos y capital del estado de situación financiera, así como los ingresos y gastos del estado de resultados, son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera, después de haber sido reexpresados en su moneda funcional (Nota 3 d.); y
- b. Los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos del periodo comparativo se mantienen de acuerdo a los importes obtenidos en la conversión del año en cuestión, es decir, de los estados financieros del periodo precedente. Dichos importes no se ajustan a los tipos de cambio posteriores debido a que la Compañía presenta su información financiera en dólares, los cuales corresponden a una moneda de ambiente económico no hiperinflacionario.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

País	Moneda local	Moneda local a dólares					
		Tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de			Tipo de cambio promedio anual por el año terminado el 31 de diciembre de		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021
Canadá	Dólar canadiense	0.7585	0.7377	0.7915	0.7389	0.7690	0.8004
México	Peso mexicano	16.8935	19.3615	20.5835	17.7620	20.1254	20.2813
Brasil	Real brasileño	0.2061	0.1892	0.1795	0.1990	0.1943	0.1862
Argentina	Peso argentino	0.0012	0.0056	0.0097	0.0039	0.0079	0.0106
República Checa	Euro	1.1049	1.0666	1.1373	1.0796	1.0541	1.1830
Alemania	Euro	1.1049	1.0666	1.1373	1.0796	1.0541	1.1830
Austria	Euro	1.1049	1.0666	1.1373	1.0796	1.0541	1.1830
Hungría	Euro	1.1049	1.0666	1.1373	1.0796	1.0541	1.1830
Polonia	Euro	1.1049	1.0666	1.1373	1.0796	1.0541	1.1830
Eslovaquia	Euro	1.1049	1.0666	1.1373	1.0796	1.0541	1.1830
España	Euro	1.1049	1.0666	1.1373	1.0796	1.0541	1.1830
China	Renminbi yuan chino	0.1408	0.1450	0.1573	0.1409	0.1489	0.1557
India	Rupia hindú	0.0120	0.0121	0.0135	0.0121	0.0128	0.0136
Rusia	Rublo ruso	0.0111	0.0138	0.0133	0.0119	0.0148	0.0136
Turquía	Euro	1.1049	1.0666	1.1373	1.0796	1.0541	1.1830

d. Efectos hiperinflacionarios en los estados financieros

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de la subsidiaria constituida en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados en ambos periodos presentados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, Información financiera en economías hiperinflacionarias (“NIC 29”) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la NIC 21.

El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de situación financiera. Antes de la reexpresión, los estados financieros habían sido elaborados utilizando el método del costo histórico.

La Compañía realiza reexpresión de los estados financieros de la siguiente forma:

- Los importes correspondientes a partidas no monetarias de cada estado de situación financiera, que no son medidos a la fecha del estado de situación financiera a su valor razonable o a su valor neto de realización, según sea el caso, se reexpresan aplicando a su costo histórico la variación de un índice general de precios, desde la fecha de adquisición o la fecha de su última medición a valor razonable, hasta la fecha del estado de situación financiera;
- Los importes correspondientes a partidas monetarias del estado de situación financiera, no se reexpresan;
- Los elementos de capital de cada estado de situación financiera se reexpresan:
 - Al comienzo del primer periodo de aplicación de la NIC 29, excepto para las utilidades retenidas, aplicando la variación de un índice general de precios, desde la fecha en que las partidas fueron originadas hasta la fecha de la reexpresión. Las utilidades retenidas reexpresadas se derivan a partir del resto de saldos en el estado de situación financiera;
 - Al final del primer periodo de aplicación y en periodos posteriores, se reexpresan todos los elementos del capital, aplicando un índice general de precios, desde el principio del periodo, o de la fecha de aportación, si es posterior.
- Los ingresos y gastos se reexpresan aplicando la variación en el índice general de precios, desde la fecha en que los gastos e ingresos fueron reconocidos, hasta la fecha de reporte.
- Las ganancias o pérdidas derivadas de la posición monetaria neta se reconocen en el estado consolidado de resultados.

La Compañía refleja los efectos de la hiperinflación sobre la información financiera de su subsidiaria en Argentina utilizando índices de precios que se consideran apropiados de acuerdo con la Resolución 539/19 JG (la “Resolución”) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Dicha resolución, establece que se debe utilizar una combinación de índices de precios en el cálculo de los efectos de reexpresión de estados financieros. Por lo tanto, la Compañía ha decidido utilizar el IPC (índice de precios al consumidor) para reexpresar los saldos y transacciones.

Los efectos de la reexpresión de los estados financieros de su subsidiaria constituida en Argentina no fueron materiales y se presentan dentro del rubro de “Resultado financiero, neto” del año terminado el 31 de diciembre de 2023.

e. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos están sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor y mantienen una alta calidad crediticia. Los sobregiros bancarios se presentan préstamos dentro del pasivo circulante.

f. Efectivo restringido

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.

g. Instrumentos financieros

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Clases de activos financieros

i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Deterioro de activos financieros

La Compañía utiliza un nuevo modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

a. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.), se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos.

Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal; en este caso, 271 días de atraso, lo cual está en línea con la gestión de riesgos interna.

b. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

En ambos casos, la Compañía reconoce en el resultado del periodo la disminución o el incremento en la reserva por pérdidas crediticias esperadas al final del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor.

La Compañía calcula las pérdidas crediticias esperadas de un instrumento financiero de forma que refleje:

- a. un importe de probabilidad ponderada, no sesgado, que se determina mediante la evaluación de un rango de resultados posibles;
- b. el valor del dinero en el tiempo; y
- c. la información razonable y sustentable que está disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperación después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes con base en la situación actual del portafolio.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método del interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

h. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Cobertura de inversión neta en una operación extranjera

La Compañía aplica contabilidad de coberturas al riesgo cambiario que surge en sus inversiones en operaciones extranjeras por las variaciones en tipos de cambio originadas entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora, independientemente de si la inversión es mantenida directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en las otras partidas del resultado integral como parte del efecto por conversión, cuando se consolida la operación extranjera.

Para ello, la Compañía designa como instrumento de cobertura la deuda denominada en una moneda extranjera, por lo que los efectos cambiarios que se originen por dicha deuda son reconocidos en los otros componentes de utilidad integral, en el renglón de efectos por conversión, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no sea efectiva, las diferencias cambiarias son reconocidas en resultados.

Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros consolidados de la Compañía representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

i. Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación), excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida de otras partidas de la utilidad integral correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

j. Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que la Compañía obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado consolidado de resultados durante el año en que se incurrir. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Cuando la Compañía lleva a cabo reparaciones o mantenimientos mayores a sus activos de propiedad, planta y equipo, el costo se reconoce en el valor en libros del activo correspondiente como un reemplazo, siempre que se satisfagan los criterios de reconocimiento. La porción remanente de cualquier reparación o mantenimiento mayor se da de baja. La Compañía posteriormente deprecia el costo reconocido en la vida útil que se le asigne con base en su mejor estimación de vida útil.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil estimada de las clases de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	20 a 50 años
Maquinaria y equipo	10 a 30 años
Equipo de transporte	4 a 20 años
Mobiliaria y equipo de oficina	6 a 15 años
Otros activos	10 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales toman un periodo sustancial para estar listos para su uso (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificables, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos podría no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado consolidado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado consolidado de resultados.

k. Arrendamientos

La Compañía como arrendatario

La Compañía evalúa si un contrato es un contrato de arrendamiento al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento es un contrato que otorga el derecho al uso, goce y disfrute de un bien o activo identificado, durante un plazo determinado, y a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente para todos los contratos de arrendamiento en los que es arrendataria, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a \$5; y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables, sin ningún pago fijo contractualmente definido. En estos casos, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

I. Crédito mercantil y activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

(i) De vida útil indefinida.

Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

a. Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro de crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

(ii) De vida útil definida.

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 10 años
Relaciones con clientes	5 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Marcas y patentes	15 a 20 años

b. Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados con base en el método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

c. Otras relaciones con clientes

La Compañía tiene reconocidas ciertas relaciones con clientes que corresponden a los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con ciertas OEMs (por sus siglas en inglés Original Equipment Manufacturer) y que se reconocerán como una disminución a los ingresos durante la vida de dichos contratos. El método de amortización utilizado se basa en el volumen de unidades producidas. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía registró un cargo de \$7,067, \$6,907 y \$7,643 por este concepto, respectivamente.

m. Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro en cada fecha de reporte.

n. Impuestos a la utilidad

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado consolidado de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha del balance donde opera la Compañía y genera ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las devoluciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el período de reversión de las diferencias temporales es controlado por Nematik y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan solo cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

o. Beneficios a empleados*i. Planes de pensiones**Planes de contribución definida:*

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC 19, Beneficios a empleados que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren, y no se reclasificarán al resultado del periodo.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

ii. Beneficios médicos post-empleo

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37,

Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso de que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iv. Beneficios a corto plazo

Las Compañía otorga beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Nematik reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad fiscal del año después de ciertos ajustes.

p. Provisiones

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación y el monto puede ser estimado razonablemente.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

q. Pagos basados en acciones

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Nematik a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias (Nota 20). Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, el logro de métricas financieras, tales como nivel de utilidades alcanzadas y la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros requisitos. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Nematik. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado consolidado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo, es registrado como un gasto administrativo en el estado consolidado de resultados, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto de compensación en el estado consolidado de resultados.

r. Capital social

Las acciones ordinarias de Nematik SAB se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se recompraron \$2,082, \$50 y \$2,203, respectivamente.

s. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, la Compañía aplica un modelo integral basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por acuerdos comerciales con los OEM, complementados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de nuevos contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato obtenido.

La Compañía evalúa si los acuerdos firmados por desarrollo de herramientas, en paralelo a un contrato de producción con los OEM, deben combinarse como un solo contrato. En los casos en que ambos contratos cumplan con las características para ser combinados, la Administración evalúa si el desarrollo de herramientas representa una obligación de desempeño, o un costo de cumplir con el contrato.

Con base en lo anterior, cuando se determina la existencia de obligaciones de desempeño separables en un contrato con clientes, la Administración evalúa la transferencia de control del bien o servicio al cliente, con la finalidad de determinar el momento para reconocer los ingresos correspondientes a cada obligación de desempeño.

Cuando se tienen modificaciones al precio de la transacción, se reconoce como un ajuste a los ingresos (incremento o reducción) en la fecha de la modificación del contrato, es decir, el ajuste de los ingresos se realiza sobre una base de recuperación de las diferencias con las cifras acumuladas.

Si los productos no se han entregado a la fecha de la modificación, la Compañía contabiliza los efectos de la modificación sobre las obligaciones de desempeño no satisfechas. La Compañía contabiliza la modificación del contrato como si fuera la terminación de uno existente y la creación de otro nuevo, si los productos pendientes son distintos de los transferidos en la fecha de su modificación o con anterioridad.

Por otra parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías de servicio que representen una obligación de desempeño. Dichos descuentos se reconocen como una reducción a los ingresos; por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de venta de bienes y herramientas (cuando se identifican como obligación de desempeño) en un punto en el tiempo, cuando el control de la producción ha sido transferido al cliente. La transferencia de control está dada por el momento de la entrega y aceptación de los bienes prometidos al cliente, de acuerdo con los términos contractuales negociados. Por lo tanto, la Compañía reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente.

t. Pagos anticipados

Los pagos anticipados comprenden principalmente seguros y pagos anticipados a proveedores de servicios. Los montos son registrados con base en valores contractuales y son registrados en el estado de resultados mensualmente durante la vida del pago anticipado que le corresponda: el monto que le corresponde por la proporción a ser reconocida dentro de los siguientes 12 meses es presentada en activo circulante y el monto remanente es presentado en activo no circulante.

u. Activos mantenidos para la venta

Los activos clasificados como mantenidos para venta son valuados al valor menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Los activos se clasifican como mantenidos para venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para su venta inmediata en su condición actual y la Administración debe estar comprometida con la venta, la cual es reconocida como venta finalizada en un plazo de un año a partir de la fecha de clasificación.

v. Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

w. Cambios en políticas contables y revelaciones

i. Nuevas NIIF adoptadas

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de modificaciones a las NIIF emitidas por el IASB que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2023. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

NIIF 17 – Contratos de Seguros

La NIIF 17 establece principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de contratos de seguro. El objetivo de esta norma, que reemplaza a la NIIF 4, Contratos de Seguro, es asegurar que una entidad proporcione información relevante que represente fielmente dichos contratos. Esta información proporciona una base para que los usuarios de los estados financieros evalúen el efecto que tienen los contratos de seguro sobre la situación financiera, el desempeño financiero y los flujos de efectivo de la entidad, siendo aplicable tanto a compañías de seguros como a compañías que tienen contratos de reaseguro.

Esta NIIF describe un modelo general, que se modifica para contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como enfoque de tasa variable.

El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad por la cobertura restante utilizando el método de asignación de primas.

El modelo general utilizará supuestos actuales para estimar el monto, el momento y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, considerando las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías.

La Compañía no tuvo implicaciones en la adopción de esta nueva NIIF, debido a que la Compañía no mantiene contratos que cumplen con la definición de contrato de seguro establecida por la NIIF 17.

Modificaciones a la NIC 1 y a las Declaraciones de práctica 2 de las NIIF – Revelación de políticas contables

Las enmiendas cambian los requerimientos a la NIC 1 con respecto a la revelación de las políticas contables. La modificación reemplaza los términos “políticas contables significativas” con “información de las políticas contables materiales”. La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueden influir en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general y que son hechos en la base a dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en la NIC 1 se modifican para aclarar la información de las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones que sean por sí solos materiales. La información sobre políticas contables puede ser material debido a la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos o condiciones, incluso si los montos son inmateriales. Sin embargo, no toda la información sobre políticas contables relacionada con transacciones importantes, otros eventos o condiciones es en sí misma importante.

El IASB ha desarrollado una guía y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación de los “cuatro pasos del proceso de materialidad” descrito en las declaraciones de las prácticas 2 de las NIIF.

La Compañía realizó un proceso para definir las políticas contables que se consideran materiales, y no únicamente significativas. Se efectuaron modificaciones en la Nota 3 de sus estados financieros consolidados, manteniendo aquellas políticas contables que, debido a su naturaleza y relevancia, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros consolidados, pueden influir en la toma de decisiones.

Modificaciones a la NIC 8 – Definición de estimaciones contables

Las modificaciones reemplazan la definición de un cambio en estimaciones contables. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son “cantidades monetarias en los estados financieros que son sujetas a medir incertidumbre”.

La definición de un cambio en las estimaciones contables fue eliminada. La Compañía evaluó las modificaciones de la NIC 8, y determinó que la implementación del cambio en la definición de las estimaciones contables no tuvo un impacto en los estados financieros consolidados, debido a que no se tiene una situación presente que implique un cambio en estimaciones contables.

Modificación a la NIC 12 – Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción

Las modificaciones introdujeron otra excepción adicional al reconocimiento inicial. En las modificaciones, una entidad no aplica la exención de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles. Siguiendo las modificaciones a la NIC 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo, con el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo estando sujeto al criterio de recuperabilidad en la NIC 12.

Dependiendo de la legislación fiscal aplicable, pueden surgir diferencias temporarias iguales, imponibles y deducibles, en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y no afecta ni la ganancia contable ni la ganancia fiscal.

La Compañía evaluó la modificación de la NIC 12, y determinó que la implementación de esta modificación no tuvo efectos en su información financiera consolidada, debido a que la Entidad no ha aplicado previamente la excepción al reconocimiento inicial previamente descrita.

Modificación a la NIC 12 – Reforma fiscal internacional – Reglas Modelo Pilar Dos

La Compañía ha adoptado las modificaciones a la NIC 12 por primera vez en el año en curso. El IASB modifica el alcance de la NIC 12 para aclarar que la Norma se aplica a los impuestos sobre la renta que surgen de leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas para implementar las reglas modelo del Pilar Dos publicadas por la OCDE, incluyendo leyes tributarias que implementan impuestos mínimos nacionales calificados descritos en dichas normas.

La Compañía aplicó la excepción temporal a los requisitos contables para impuestos diferidos en la NIC 12, por lo que la Compañía no reconoce ni revela información sobre activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con los impuestos a la renta del Segundo Pilar.

La Compañía no estima efectos materiales, sin embargo continuará evaluando el impacto de la legislación sobre impuestos sobre la renta del Segundo Pilar en su desempeño financiero futuro.

ii. Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes modificaciones a las NIIF que han sido emitidas, pero aún no son vigentes, de las cuales no espera que la adopción de éstas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa. La Compañía espera que los impactos estén principalmente relacionados con las revelaciones incluidas en sus estados financieros consolidados, principalmente por las modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7. A continuación se incluyen las modificaciones a la NIIF:

- Modificaciones a la NIIF 16 - Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior ⁽¹⁾
- Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7 – Acuerdos de financiación de proveedores ⁽¹⁾

- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes ⁽¹⁾
- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de deuda con covenants (obligaciones de hacer y no hacer) ⁽¹⁾
- Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de Convertibilidad ⁽²⁾

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025

4. Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo, sin estar limitado a, riesgo de variaciones en tipo de cambio, riesgo de precios y riesgo de variaciones en tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La Compañía mantiene un programa general de administración de riesgos que se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía. El objetivo del programa de administración de riesgos es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. Tratándose de riesgos de mercado, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo; la Compañía ha celebrado coberturas con instrumentos financieros derivados de precios de insumos.

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Además, se deben realizar y documentar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

La política de administración de riesgos de la Compañía indica que las posiciones de cobertura siempre deben ser menores a la exposición proyectada para permitir un margen de incertidumbre aceptable. Quedando expresamente prohibidas las transacciones al descubierto. La política de la Compañía indica que entre más lejana esté la exposición, menor sea la cobertura, tomando como base la siguiente tabla:

	Cobertura máxima (como porcentaje con respecto a la exposición proyectada) Año actual
Commodities	100
Costos de energía	75
Tipo de cambio para transacciones operativas	80
Tipo de cambio para transacciones financieras	100
Tasas de interés	100

Administración del capital

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nemak vigila el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a 2.11, 2.05 y 1.86 al 31 de diciembre 2023, 2022 y 2021, respectivamente. Resultando en un nivel de apalancamiento que cumple con las políticas de administración y riesgo de la Compañía.

Instrumentos financieros por categoría

A continuación, se presentan los instrumentos financieros que mantiene la Compañía, por categoría:

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los activos y pasivos financieros se integran como sigue:

	2023	2022	2021
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 322,606	\$ 416,554	\$ 281,716
Efectivo restringido	5,657	8,053	11,121
Activos financieros medidos a costo amortizado:			
Clientes y otras cuentas por cobrar	564,275	611,032	495,214
	\$ 892,538	\$ 1,035,639	\$ 788,051
Pasivos financieros medidos a costo amortizado:			
Deuda	\$ 1,757,434	\$ 1,546,831	\$ 1,485,743
Pasivo por arrendamiento	113,815	100,765	101,185
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	1,125,662	1,161,958	1,004,412
	\$ 2,996,911	\$ 2,809,554	\$ 2,591,340

Valor razonable de activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado

El importe de efectivo y equivalentes de efectivo, efectivo restringido, clientes y otras cuentas por cobrar, otros activos circulantes, proveedores y otras cuentas por pagar, deuda circulante, y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable debido a que la fecha de vencimiento es menos a 12 meses. El valor neto en libros de estas cuentas representa el flujo esperado de efectivo al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021.

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros no circulantes valuados a costo amortizado se presentan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2023		Al 31 de diciembre de 2022		Al 31 de diciembre de 2021	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Pasivos financieros:						
Deuda no circulante antes de costos de emisión y obtención de deuda	\$ 1,495,464	\$ 1,353,666	\$ 1,466,216	\$ 1,255,223	\$ 1,308,892	\$ 1,279,193

Los valores razonables estimados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se determinaron con base en flujos de efectivo descontados. La medición a valor razonable para la deuda financiera se considera dentro de los Niveles 1 y 2 de la jerarquía.

Riesgos de mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio, principalmente derivado de las transacciones y saldos que las entidades subsidiarias llevan a cabo y mantienen en moneda extranjera, respectivamente. Una moneda extranjera se define como toda aquella que es diferente a la moneda funcional de una entidad. Adicionalmente, la Compañía está expuesta a los cambios en el valor de las inversiones extranjeras que surgen por las variaciones en los tipos de cambio.

El comportamiento de los tipos de cambio entre el dólar estadounidense, peso mexicano y el euro, representa un factor relevante para la Compañía por el efecto que dichas monedas tienen sobre sus resultados. Nematik estima que el 54% de sus ventas son denominadas en dólares, 34% en euros y el restante 12% en diversas monedas debido a que el precio de sus productos se basa en dichas monedas.

El principal riesgo de la Compañía asociado a sus instrumentos financieros proviene por su deuda en moneda extranjera, principalmente en euros, mantenida por las entidades con moneda funcional dólar. Adicionalmente, la Compañía mantiene activos y pasivos denominados en moneda extranjera con relación a la moneda funcional de las entidades subsidiarias en pesos mexicanos y euros. La posición monetaria en euros y pesos ha sido convertida a miles de dólares al tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2023:

	EUR	MXP
Activos financieros	\$ 167,326	\$ 1,468
Pasivos financieros	1,141,030	131,103
Posición financiera en moneda extranjera	\$ (973,704)	\$ (129,635)

El tipo de cambio utilizado para convertir la posición financiera en moneda extranjera en euros y pesos mexicanos a dólares es el descrito en la Nota 3 c.

Con base en las posiciones monetarias en moneda extranjera que mantiene la Compañía, una variación hipotética de 10% en el tipo de cambio MXP/USD y EUR/USD, manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en un efecto de \$79,971 en el estado consolidado de resultados y de \$110,334 en el capital contable.

Instrumentos financieros para cubrir inversiones netas en operaciones extranjeras

La Compañía designa ciertos instrumentos de deuda no circulante como instrumentos de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras, con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de dichas operaciones y la moneda funcional de la tenedora o subtenedora que mantiene dichas inversiones.

La Compañía designó y documentó formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. La cobertura será efectiva mientras la deuda nomenclada designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nomenclado de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado de resultados.

La Compañía mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2023							
Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nomenclado (millones de Euros)	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)		
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	Bonos vinculados a la sostenibilidad	EUR 275	Nemak Dillingen GmbH	EUR	179	
				Nemak Linz GmbH		38	
				Nemak Gyor Kft.		138	
				Nemak Slovakia, S.r.o.		85	
				Nemak Wernigerode GmbH		75	
				Nemak Czech Republic, S.r.o.		57	
				Nemak Poland Sp.z.o.o.		45	
				Nemak Spain, S.L.		29	
				Nemak Pilsting GmbH		14	
				Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.		75	
			EUR 275		EUR	735	

Al 31 de diciembre de 2022							
Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nomenclado (millones de Euros)	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)		
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	Bonos vinculados a la sostenibilidad	EUR 297	Nemak Dillingen GmbH	EUR	160	
				Nemak Linz GmbH		34	
				Nemak Gyor Kft.		138	
				Nemak Slovakia, S.r.o.		75	
				Nemak Wernigerode GmbH		73	
				Nemak Czech Republic, S.r.o.		58	
				Nemak Poland Sp.z.o.o.		50	
				Nemak Spain, S.L.		27	
				Nemak Pilsting GmbH		14	
				Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.		54	
			EUR 297		EUR	683	

Al 31 de diciembre de 2022							
Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nacional (millones de Euros)	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)		
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	Bonos vinculados a la sostenibilidad	EUR	249	Nemak Dillingen GmbH	EUR	155
					Nemak Linz GmbH		31
					Nemak Gyor Kft.		136
					Nemak Slovakia, S.r.o.		67
					Nemak Wernigerode GmbH		67
					Nemak Czech Republic, S.r.o.		58
					Nemak Poland Sp.z.o.o.		45
					Nemak Spain, S.L.		24
					Nemak Pilsting GmbH		14
					Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.		52
			EUR	249		EUR	649

La razón de cobertura promedio de la Compañía ascendió a un 32.44%, 34.94% y 36.48% por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 representó a una ganancia (pérdida) neta de \$13,509, \$(11,575) y \$18,122, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

(ii) *Riesgo de precios de commodities*

a. Aluminio

Nemak, utiliza chatarra de aluminio y lingotes como principales materias primas. A fin de mitigar el riesgo de la volatilidad de los precios del aluminio, la Compañía tiene acuerdos con sus clientes que transfieren las variaciones del precio del aluminio al precio de venta de los productos a través de una fórmula preestablecida.

Sin embargo, existe un riesgo residual debido a que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio. Estas fórmulas normalmente reflejan los precios de mercado durante un período medio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de la aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría tener un impacto positivo o negativo en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

b. Gas natural

Nemak utiliza gas natural para sus procesos operativos y la elaboración de sus productos. El aumento en el precio de gas natural podría tener efectos negativos en el flujo de efectivo de la operación, por lo que la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar su exposición a este riesgo. El objetivo de la cobertura es minimizar el impacto de un aumento en los precios del gas natural mediante la contratación de swaps, en los que Nemak recibe un precio variable y paga un precio fijo. La Compañía utiliza una estrategia llamada roll-over, en la que cada mes si es necesario contratar más derivados para ampliar el tiempo o el monto de la cobertura. Debido a la volatilidad en los precios del gas, durante octubre de 2021, se contrataron coberturas de gas para México y USA que representaron el 25% de sus consumos de los meses de diciembre del 2021 y enero, febrero y marzo del 2022, y adicionalmente, se contrataron coberturas durante el mes de diciembre para México del 50% de sus consumos de enero, febrero y marzo del 2022; en el mes de noviembre del 2023 se contrataron coberturas para México y USA que corresponden en promedio a un 32% del consumo del 2024. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados fue de \$1,971, \$4,913 y \$869, respectivamente.

Riesgo de variaciones en las tasas de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés principalmente por préstamos a largo plazo que devengan intereses a tasas variables. Por su parte, los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasas de interés a valor razonable, lo cual implica que Nemak podría estar pagando intereses a tasas significativamente distintas a las de un mercado observable.

Al 31 de diciembre de 2023, si las tasas de interés en la deuda incrementaran o disminuyeran en 100 puntos base con relación a la tasa vigente al cierre del año, los resultados y el capital contable de la Compañía se modificarían en \$18,712.

Riesgos de crédito

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual. Para el resto de los clientes, la Compañía realiza su clasificación de acuerdo al tipo de mercado en el que operan, en línea con la gestión de negocios y de la administración de riesgos interna. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos en la política de administración de riesgos. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, no se excedieron los límites de crédito.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2023, no han existido cambios en las técnicas de estimación o supuestos.

Riesgo de liquidez

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía vigila continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez para asegurarse de mantener suficiente efectivo e inversión con disponibilidad inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito disponible tanto comprometidas como no comprometidas sin utilizar.

La Compañía vigila de forma constante y, en consecuencia, toma decisiones considerando el cumplimiento con sus obligaciones de hacer y no hacer establecidas en sus contratos de crédito. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de sus obligaciones de hacer y no hacer, el cumplimiento con sus razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte esos fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, con alta calidad crediticia, cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento con-tractual. Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados, incluyendo intereses futuros no devengados para la deuda y bonos vinculados a la sostenibilidad.

	Menos de un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2023			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	\$ 1,125,662	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	325,101	360,945	223,603
Pasivo por arrendamiento	27,665	56,001	30,149
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	32,129	141,766	1,081,014
Intereses por pagar	10,545	-	-
Al 31 de diciembre de 2022			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	\$ 1,161,958	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	125,662	123,751	187,021
Pasivo por arrendamiento	15,598	42,249	42,918
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	31,041	153,036	1,081,321
Intereses por pagar	7,089	-	-
Al 31 de diciembre de 2021			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	\$ 1,004,412	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	198,849	105,861	134,428
Pasivo por arrendamiento	21,425	35,174	44,586
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	32,502	162,557	1,068,623
Intereses por pagar	7,117	-	-

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo sin utilizar por más de \$423,856, \$532,000 y \$349,000, respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2023, 2021 y 2020, Nemak, cuenta con líneas de crédito comprometidas disponibles de mediano plazo por \$422,800, \$525,000 y \$405,000, respectivamente.

Jerarquía de valor razonable

A continuación, se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos de acuerdo a su jerarquía de valor razonable. Se utilizan 3 diferentes niveles presentados a continuación:

- **Nivel 1:** Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- **Nivel 2:** Otras valuaciones que incluyen precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos que son directa o indirectamente observables.
- **Nivel 3:** Valuaciones realizadas a través de técnicas en que uno o más de sus datos significativos no son observables.

Los activos y pasivos de la Compañía medido a valor razonable al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 son clasificados en Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

No hubo transferencias entre niveles 1 y 2 durante el periodo o entre nivel 2 y nivel 3 durante el periodo.

Las técnicas específicas de valuación usadas para valorar instrumentos financieros incluyen:

- Cotizaciones de mercado o cotizaciones de comerciantes para instrumentos similares.
- El valor razonable de swaps de tasa de interés se calcula como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados con base en curvas de rendimiento observables.
- El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se determina usando los tipos de cambio a la fecha de cierre de balance, con el valor resultante descontado a valor presente.
- Otras técnicas, como el análisis de descuento de flujos de efectivo, que se utiliza para determinar el valor razonable de los restantes instrumentos financieros.

5. Estimaciones contables y juicios críticos

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

a. Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro (Nota 12). Para las pruebas deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes

- Estimación de márgenes bruto y operativo, futuros, de acuerdo al desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (“WACC”, por sus siglas en inglés) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo.

b. Recuperabilidad de impuesto diferido activo

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento (Nota 25). Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nemak en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la Administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

c. Pasivos contingentes

La Administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

d. Activos de larga duración

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o unidad generadora de efectivo (UGE), se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro o una reversión de deterioro. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos, se reduce a su valor recuperable.

e. Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha.

f. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

g. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo presentados en el estado consolidado de situación financiera se integran de la siguiente forma:

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Efectivo en caja y bancos	\$ 149,735	\$ 110,471	\$ 94,178
Depósitos bancarios a corto plazo	172,871	306,083	187,538
Total efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 322,606	\$ 416,554	\$ 281,716

7. Efectivo restringido

El valor del efectivo restringido se integra de la siguiente forma:

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Circulante	\$ 1,039	\$ 1,554	\$ 4,856
No circulante (Nota 13)	4,618	6,499	6,265
Efectivo restringido⁽¹⁾	\$ 5,657	\$ 8,053	\$ 11,121

(1) De conformidad con las disposiciones de un contrato de crédito, la Compañía ha realizado un depósito en efectivo a largo plazo con objeto de participar en un financiamiento organizado por una agencia de los EE.UU. con la finalidad de promover la inversión en áreas rurales y bajo desarrollo en Estados Unidos.

8. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Cientes	\$ 416,631	\$ 475,919	\$ 318,151
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 26)	11,323	10,296	69,529
Impuestos por cobrar	41,383	24,841	9,523
Deudores diversos	150,142	137,221	118,595
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes y partes relacionadas	(13,821)	(12,404)	(11,061)
	\$ 605,658	\$ 635,873	\$ 504,737

Los movimientos de la estimación por deterioro de cuentas por cobrar con el modelo de deterioro utilizado por la Compañía se analizan como sigue

	2023	2022	2021
Saldo inicial (1 de enero)	\$ (12,404)	\$ (11,061)	\$ (11,804)
Estimación por deterioro de clientes y partes relacionadas	(854)	(1,295)	(865)
Cuentas por cobrar canceladas durante el año	739	392	1,300
Otros	(1,302)	(440)	308
Saldo final (31 de diciembre)	\$ (13,821)	\$ (12,404)	\$ (11,061)

La variación neta en la estimación de deterioro de cuentas por cobrar por \$1,417, \$1,343 y \$743 al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, respectivamente, se debió principalmente a los cambios en la estimación de probabilidades de incumplimiento y del porcentaje de recuperación, asignados a los diferentes grupos de clientes en los que opera la Compañía, los cuales reflejaron un incremento del riesgo crediticio sobre los activos financieros.

A continuación, se describen los rangos de probabilidad de incumplimiento y de tasas de recuperación asignados a los principales segmentos de clientes con los que la Compañía tiene saldos por cobrar, en sus diferentes negocios:

Al 31 de diciembre de 2023		
Clientes o grupos de clientes	Rango de probabilidad de incumplimiento	Severidad de la pérdida
Automotriz	0% - 1.18% ⁽¹⁾	99.29%
Partes relacionadas	0% - 0.36%	99.84%

Al 31 de diciembre de 2022		
Clientes o grupos de clientes	Rango de probabilidad de incumplimiento	Severidad de la pérdida
Automotriz	0.0% - 5.16% ⁽¹⁾	99.42%
Partes relacionadas	0.0% - 1.93%	99.90%

Al 31 de diciembre de 2021		
Clientes o grupos de clientes	Rango de probabilidad de incumplimiento	Severidad de la pérdida
Automotriz	0.0% - 5.43% ⁽¹⁾	99.47%
Partes relacionadas	0.0% - 0.23%	99.85%

(1) Al 31 de diciembre del 2023, 2022 y 2021, el rango máximo de probabilidad de incumplimiento pertenece a un solo cliente. Todos los otros clientes de la Compañía mantienen una probabilidad de incumplimiento máxima del 0.59%, 1.38% y 0.78%, respectivamente

Los incrementos y las disminuciones en la estimación por deterioro de clientes, cuando no implican la baja legal de una cuenta por cobrar, se reconocen en el estado consolidado de resultados dentro del rubro de gastos de venta. Por su parte, cuando legalmente se pierden los derechos de cobro, la Compañía cancela la estimación de cobro dudoso acumulada, con el monto bruto de la cuenta por cobrar.

La Compañía no mantiene garantías o colaterales importantes que mitiguen la exposición al riesgo de crédito de sus activos financieros.

9. Inventarios

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Materia prima y otros consumibles	\$ 502,910	\$ 428,609	\$ 384,133
Producción en proceso	278,741	270,116	265,495
Producto terminado	122,398	147,650	176,041
	\$ 904,049	\$ 846,375	\$ 825,669

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se reconoció una estimación por deterioro al inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto en el costo de ventas por \$1,798, \$2,285 y \$1,571, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 no existían inventarios dados en garantía.

10. Propiedades, planta y equipo, neto

	Terrenos	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y equipo de oficina	Construcciones en proceso	Otros Activos fijos	Total
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2021								
Saldo inicial neto	\$ 84,128	\$ 451,570	\$ 1,695,623	\$ 2,064	\$ 31,382	\$ 254,452	\$ 61,954	\$ 2,581,173
Efecto por conversión	(2,300)	(13,017)	(38,019)	(31)	(1,339)	(3,131)	(7,964)	(65,801)
Adiciones	-	172	10,782	-	-	295,572	-	306,526
Disposiciones	-	-	-	-	(257)	(74)	(2,149)	(2,480)
Cargo por deterioro reconocido en el año	-	-	(6,930)	-	-	-	-	(6,930)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(25,301)	(216,458)	(869)	(9,833)	-	(745)	(253,206)
Transferencias	-	14,803	193,951	443	8,434	(218,213)	582	-
	\$ 81,828	\$ 428,227	\$ 1,638,949	\$ 1,607	\$ 28,387	\$ 328,606	\$ 51,678	\$ 2,559,282
Al 31 de diciembre de 2021								
Costo	\$ 81,828	\$ 809,589	\$ 4,492,341	\$ 13,381	\$ 138,260	\$ 328,606	\$ 55,909	\$ 5,919,914
Depreciación acumulada	-	(381,362)	(2,853,392)	(11,774)	(109,873)	-	(4,231)	(3,360,632)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2021	\$ 81,828	\$ 428,227	\$ 1,638,949	\$ 1,607	\$ 28,387	\$ 328,606	\$ 51,678	\$ 2,559,282
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2022								
Saldo inicial neto	\$ 81,828	\$ 428,227	\$ 1,638,949	\$ 1,607	\$ 28,387	\$ 328,606	\$ 51,678	\$ 2,559,282
Efecto por conversión	(1,705)	(11,367)	(30,885)	(62)	(793)	11,075	(1,467)	(35,204)
Adiciones	-	134	51,837	50	121	346,135	10,090	408,367
Disposiciones	(4)	(156)	(17,691)	(10)	(34)	(60)	(3,601)	(21,556)
Cargo por deterioro reconocido en el año	-	-	(36,117)	-	-	-	-	(36,117)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(23,953)	(210,202)	(931)	(7,902)	-	(824)	(243,812)
Transferencias	43	24,437	211,057	1,075	9,946	(249,064)	2,506	-
	\$ 80,162	\$ 417,322	\$ 1,606,948	\$ 1,729	\$ 29,725	\$ 436,692	\$ 58,382	\$ 2,630,960
Al 31 de diciembre de 2022								
Costo	\$ 80,162	\$ 811,878	\$ 4,523,634	\$ 12,364	\$ 142,407	\$ 436,692	\$ 65,827	\$ 6,072,964
Depreciación acumulada	-	(394,556)	(2,916,686)	(10,635)	(112,682)	-	(7,445)	(3,442,004)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2022	\$ 80,162	\$ 417,322	\$ 1,606,948	\$ 1,729	\$ 29,725	\$ 436,692	\$ 58,382	\$ 2,630,960
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2023								
Saldo inicial neto	\$ 80,162	\$ 417,322	\$ 1,606,948	\$ 1,729	\$ 29,725	\$ 436,692	\$ 58,382	\$ 2,630,960
Efecto por conversión	1,107	(15,267)	33,161	591	978	42,820	1,118	64,508
Adiciones	-	86	29,823	56	504	441,309	12,472	484,250
Disposiciones	(1,162)	(2,281)	(5,447)	(15)	(17)	-	-	(8,922)
Cargo por deterioro reconocido en el año	-	(4,487)	(18,942)	-	(49)	(6,346)	(360)	(30,184)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(25,332)	(235,812)	(694)	(8,909)	-	(2,047)	(272,794)
Transferencias	97	38,673	311,298	237	13,768	(364,901)	828	-
	\$ 80,204	\$ 408,714	\$ 1,721,029	\$ 1,904	\$ 36,000	\$ 549,574	\$ 70,393	\$ 2,867,818
Al 31 de diciembre de 2023								
Costo	\$ 80,204	\$ 813,646	\$ 4,745,688	\$ 12,586	\$ 156,884	\$ 549,574	\$ 80,095	\$ 6,438,677
Depreciación acumulada	-	(404,932)	(3,024,659)	(10,682)	(120,884)	-	(9,702)	(3,570,859)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2023	\$ 80,204	\$ 408,714	\$ 1,721,029	\$ 1,904	\$ 36,000	\$ 549,574	\$ 70,393	\$ 2,867,818

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía capitalizó costos por préstamos a sus activos calificables por \$7,470, \$2,970 y \$1,597 respectivamente, los cuales no fueron significativos.

Del total del gasto por depreciación, \$258,897, \$229,086 y \$236,305 ha sido registrado en el costo de ventas, \$131, \$108 y \$42, en gastos de venta y \$13,766, \$14,618 y \$16,859 en gastos de administración, en el 2023, 2022 y 2021, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 existen propiedad, planta y equipo dadas en garantía (Nota 15).

Los otros activos fijos se integran principalmente de refacciones y mejoras a largo plazo.

11. Derechos de uso por arrendamiento, neto

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento mantenidos al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 es de 12 años.

- a) El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 y en el estado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se integra como sigue:

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Otros activos fijos	Total
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	\$ 71,107	\$ 4,902	\$ 12,767	\$ 1,926	\$ 90,702
Saldo final al 31 de diciembre de 2022	\$ 75,521	\$ 3,931	\$ 6,316	\$ 2,726	\$ 88,494
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	\$ 74,160	\$ 5,388	\$ 15,729	\$ 3,304	\$ 98,581

Gasto por depreciación del año 2021	\$ (11,209)	\$ (1,966)	\$ (10,158)	\$ (1,552)	\$ (24,885)
Gasto por depreciación del año 2022	\$ (11,279)	\$ (3,031)	\$ (13,664)	\$ (1,740)	\$ (29,714)
Gasto por depreciación del año 2023	\$ (14,408)	\$ (3,062)	\$ (15,303)	\$ (2,331)	\$ (35,104)

Las adiciones al valor neto en libros del derecho de uso por arrendamientos por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, ascendieron a \$44,041, \$28,385 y \$32,216, respectivamente.

- b) Importes reconocidos dentro del estado consolidado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

	Año terminado el 31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor y corto plazo	\$ 16,749	\$ 12,670	\$ 13,235

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha firmado contratos de arrendamiento que no hayan iniciado.

Durante el año, la Compañía no realizó extensiones significativas a los plazos de sus contratos de arrendamiento.

12. Crédito mercantil y activos intangibles, neto

Costo	Costos de desarrollo	Relaciones con clientes	Software y licencias	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Otros	Total
1 de enero de 2021	\$ 547,909	\$ 135,940	\$ 17,656	\$ 5,400	\$ 310,499	\$ 31,855	\$ 1,049,259
Efecto por conversión	(5,689)	(6,384)	(215)	-	(14,352)	(1,416)	(28,056)
Adiciones	53,134	-	314	-	-	300	53,748
Disposiciones	(12,283)	(8,203)	(297)	-	-	(5,631)	(26,414)
Al 31 de diciembre de 2021	\$ 583,071	\$ 121,353	\$ 17,458	\$ 5,400	\$ 296,147	\$ 25,108	\$ 1,048,537
Efecto por conversión	(28,471)	(2,554)	(753)	-	(11,736)	379	(43,135)
Adiciones	55,337	-	313	-	-	292	55,942
Disposiciones	(7,690)	(451)	(95)	-	-	(299)	(8,535)
Al 31 de diciembre de 2022	\$ 602,247	\$ 118,348	\$ 16,923	\$ 5,400	\$ 284,411	\$ 25,480	\$ 1,052,809
Efecto por conversión	5,854	2,012	235	-	6,351	(237)	14,215
Adiciones	48,166	3,269	595	-	-	410	52,440
Disposiciones	(2,676)	-	(113)	-	-	(298)	(3,087)
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 653,591	\$ 123,629	\$ 17,640	\$ 5,400	\$ 290,762	\$ 25,355	\$ 1,116,377
Amortización acumulada							
1 de enero de 2021	\$ (305,501)	\$ (89,336)	\$ (14,619)	\$ (5,400)	\$ -	\$ (21,699)	\$ (436,555)
Amortizaciones	(50,377)	(8,557)	(1,182)	-	-	(454)	(60,570)
Disposiciones	11,699	7,859	297	-	-	344	20,199
Efecto por conversión	(220)	5,382	825	-	-	302	6,289
Al 31 de diciembre de 2021	\$ (344,399)	\$ (84,652)	\$ (14,679)	\$ (5,400)	\$ -	\$ (21,507)	\$ (470,637)
Amortizaciones	(44,454)	(7,083)	(928)	-	-	(419)	(52,884)
Disposiciones	6,664	440	95	-	-	299	7,498
Efecto por conversión	15,804	4,915	801	-	-	(101)	21,419
Al 31 de diciembre de 2022	\$ (366,385)	\$ (86,380)	\$ (14,711)	\$ (5,400)	\$ -	\$ (21,728)	\$ (494,604)
Amortizaciones	(60,868)	(7,046)	(749)	-	-	(472)	(69,135)
Deterioro	(1,374)	-	(10)	-	-	-	(1,384)
Disposiciones	2,450	-	93	-	-	299	2,842
Efecto por conversión	(2,183)	(2,534)	(197)	-	-	91	(4,823)
Al 31 de diciembre de 2023	\$ (428,360)	\$ (95,960)	\$ (15,574)	\$ (5,400)	\$ -	\$ (21,810)	\$ (567,104)
Valor neto en libros							
Costo	\$ 583,071	\$ 121,353	\$ 17,458	\$ 5,400	\$ 296,147	\$ 25,108	\$ 1,048,537
Amortización acumulada	(344,399)	(84,652)	(14,679)	(5,400)	-	(21,507)	(470,637)
Al 31 de diciembre de 2021	\$ 238,672	\$ 36,701	\$ 2,779	\$ -	\$ 296,147	\$ 3,601	\$ 577,900
Costo	\$ 602,247	\$ 118,348	\$ 16,923	\$ 5,400	\$ 284,411	\$ 25,480	\$ 1,052,809
Amortización acumulada	(366,385)	(86,380)	(14,711)	(5,400)	-	(21,728)	(494,604)
Al 31 de diciembre de 2022	\$ 235,862	\$ 31,968	\$ 2,212	\$ -	\$ 284,411	\$ 3,752	\$ 558,205
Costo	\$ 653,591	\$ 123,629	\$ 17,640	\$ 5,400	\$ 290,762	\$ 25,355	\$ 1,116,377
Amortización acumulada	(428,360)	(95,960)	(15,574)	(5,400)	-	(21,810)	(567,104)
Al 31 de diciembre de 2023	\$ 225,231	\$ 27,669	\$ 2,066	\$ -	\$ 290,762	\$ 3,545	\$ 549,273

Del gasto por amortización, \$80,278, \$61,960 y \$64,912 ha sido registrado en el costo de ventas, \$16,678, \$13,514 y \$12,616, en gastos de administración, \$216, \$217 y \$284 en gastos de venta y \$7,067, \$6,907 y \$7,643 disminuyendo el rubro de ingresos derivados de los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con clientes en el 2023, 2022 y 2021, respectivamente.

Pruebas de deterioro del crédito mercantil

El crédito mercantil se asigna a los segmentos operativos que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades o grupos de unidades, de la siguiente manera:

	Norteamérica	Europa	Total
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ 106,821	\$ 203,678	\$ 310,499
Efecto por conversión	(9)	(14,343)	(14,352)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 106,812	\$ 189,335	\$ 296,147
Efecto por conversión	18	(11,754)	(11,736)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 106,830	\$ 177,581	\$ 284,411
Efecto por conversión	(18)	6,369	6,351
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 106,812	\$ 183,950	\$ 290,762

El margen bruto estimado ha sido presupuestado con base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo del mercado. La tasa de crecimiento utilizada es consistente con las proyecciones incluidas en reportes de la industria. La tasa de descuento utilizada es antes de impuestos y refleja los riesgos inherentes en los flujos de efectivo futuros.

El monto recuperable de todas las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado con base en cálculos de valor razonable menos los costos de disposición, considerando la perspectiva de un participante en el mercado. Esos cálculos utilizan flujos proyectados antes de impuestos basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración y cubren 5 años. Los flujos de efectivo más allá de un período de 5 años son extrapolados utilizando el crecimiento estimado de tasas inferiores.

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor en uso en 2023, 2022 y 2021 son como sigue

	2023		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.50%
Tasa de descuento	11.02%	10.54%	12.14%
	2022		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.50%
Tasa de descuento	11.03%	10.12%	11.66%
	2021		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.50%
Tasa de descuento	10.32%	9.59%	10.66%

La Compañía efectuó un análisis de sensibilidad considerando un incremento en la tasa de descuento de 100 puntos base, así como una disminución similar en la tasa de crecimiento de largo plazo. Como resultado de este análisis, la Compañía concluyó que no existen variaciones significativas con los cálculos de deterioro preparados al 31 de diciembre de 2023.

13. Otros activos no circulantes

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Efectivo restringido (Nota 7)	\$ 4,618	\$ 6,499	\$ 6,265
Inversiones en capital ⁽¹⁾	-	3,644	3,432
Inversión en asociadas	22,276	18,071	25,306
Créditos fiscales por recuperar	-	-	7,772
Otros activos	8,627	6,704	3,906
Total otros activos no circulantes	\$ 35,521	\$ 34,918	\$ 46,681

(1) Las inversiones en capital son inversiones en acciones de compañías que no se encuentran listadas en el mercado. Al 31 diciembre de 2023, 2022 y 2021, ninguna de estas tiene deterioro.

A continuación, se presenta la información financiera resumida acumulada para las asociadas de la Compañía que se contabilizan bajo el método de participación las cuales no son materiales en lo individual:

	2023	2022	2021
Utilidad (pérdida) neta y utilidad (pérdida) integral	\$ 2,486	\$ (508)	\$ (1,019)

No existen pasivos contingentes ni compromisos relacionados con la inversión de la Compañía en las asociadas.

14. Proveedores y otras cuentas por pagar

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Proveedores	\$ 1,120,172	\$ 1,156,457	\$ 1,002,174
Anticipos de clientes	44,799	45,329	42,681
Otros impuestos y beneficios por seguridad social	108,248	97,673	86,979
Partes relacionadas (Nota 26)	5,490	5,501	2,238
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	323,347	272,206	235,267
Total	\$ 1,602,056	\$ 1,577,166	\$ 1,369,339

15. Deuda

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Circulante:			
Préstamos bancarios ^{(1) (2) (3)}	\$ 264,145	\$ 86,593	\$ 181,325
Porción circulante de deuda no circulante	29,116	13,289	11,511
Intereses por pagar ⁽¹⁾	10,545	7,089	7,117
Deuda circulante	\$ 303,806	\$ 106,971	\$ 199,953
No circulante:			
Préstamos bancarios con garantía	\$ 73	\$ 130	\$ 181
Préstamos bancarios sin garantía	442,966	432,763	240,085
En dólares:			
Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior	500,000	500,000	500,000
En Euros:			
Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior	552,425	533,323	568,626
Deuda no circulante antes de costos de emisión y obtención de deuda	1,495,464	1,466,216	1,308,892
Menos: costos de emisión y obtención de deuda	(12,720)	(13,067)	(11,591)
Menos: porción circulante de la deuda	(29,116)	(13,289)	(11,511)
Deuda no circulante	\$ 1,453,628	\$ 1,439,860	\$ 1,285,790

- (1) Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 los préstamos bancarios circulantes causaban intereses a una tasa promedio de 5.87%, 4.51% y 3.55%, respectivamente. Los intereses por pagar a corto plazo al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, ascienden a \$741, \$826 y \$923.
- (2) El valor razonable de los préstamos bancarios circulantes se aproxima a su valor en libros ya que el impacto del descuento no es significativo.
- (3) Durante el ejercicio de 2022, la Compañía realizó pagos sobre la deuda bancaria circulante por un importe de \$70,000 liquidando este crédito en su totalidad al cierre de marzo 2022.

Los valores en libros, términos y condiciones de la deuda no circulante son los siguientes:

Descripción	Moneda contractual	Valor (USD)	Costos de emisión y obtención de deuda	Intereses por pagar	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Saldo al 31 de diciembre de 2022	Saldo al 31 de diciembre de 2021	Fecha de contratación DD/MM/AAAA	Fecha de vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés
Brasil	BRL \$	73 \$	- \$	1 \$	74 \$	130 \$	181	12/15/2020	01/25/2025	6.00%
Total préstamos bancarios garantizados		73	-	1	74	130	181			
Bancomext LP (1)	USD	-	-	-	-	182,785	185,898	12/23/2019	12/23/2029	6.30%
Bancomext LP 2023 (1)										
The Bank of Nova Scotia	USD	200,000	1,065	3,487	202,422	-	-	04/11/2023	04/11/2033	SOFR 3M + 2.50%
BBVA Mexico	USD	100,000	1,086	-	98,914	99,218	-	12/22/2022	12/19/2027	SOFR 1M + 2.15%
Scotiabank Turquía	USD	100,000	1,216	-	98,784	99,218	-	12/22/2022	12/19/2027	SOFR 1M + 2.15%
España	EUR	6,906	-	11	6,917	13,377	21,357	02/07/2020	10/28/2024	1.35%
USA	EUR	2,275	-	30	2,305	2,685	3,390	12/02/2020	02/01/2028	1.50%
USA	USD	33,785	4,476	-	29,309	28,562	24,437	10/31/2020	12/21/2025	1.31%
Total préstamos bancarios sin garantía		442,966	7,843	3,528	438,651	425,845	235,082			
Total préstamos bancarios		443,039	7,843	3,529	438,725	425,975	235,263			
Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior	USD	500,000	2,213	467	498,254	498,412	496,747	06/28/2021	06/28/2031	3.63%
Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior	EUR	552,425	2,664	5,809	555,570	534,979	571,340	07/20/2021	07/20/2028	2.25%
Total Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior		1,052,425	4,877	6,276	1,053,824	1,033,391	1,068,087			
Total		1,495,464	12,720	9,805	1,492,549	1,459,366	1,303,350			
Menos: porción circulante de deuda no circulante		(29,116)	-	-	(29,116)	(13,274)	(11,511)			
Deuda no circulante (incluye intereses por pagar de deuda no circulante)	\$	1,466,348 \$	12,720 \$	9,805 \$	1,463,433 \$	1,446,092 \$	1,291,839			

(1) En 2023, la Compañía contrató un financiamiento con Bancomext por \$200,000 a un plazo de 10 años a una tasa variable de SOFR + 2.50. Los fondos se utilizaron para pagar anticipadamente el saldo insoluto de un crédito contratado en 2019 con la misma institución.

Al 31 de diciembre de 2023, los vencimientos anuales de la deuda no circulante, sin considerar los costos de emisión y obtención de deuda, son los siguientes:

	2024	2025	2026	2027	2028	2029 en adelante	Total
Préstamos bancarios ⁽¹⁾	\$ 29,116	\$ 12,814	\$ 5,697	\$ 208,809	\$ 12,792	\$ 173,811	\$ 443,039
Bonos vinculados a la sostenibilidad ⁽²⁾	-	-	-	-	-	1,052,425	1,052,425
	\$ 29,116	\$ 12,814	\$ 5,697	\$ 208,809	\$ 12,792	\$ 1,226,236	\$ 1,495,464

(1) Los intereses que devenguen los préstamos bancarios se pagarán trimestralmente.

(2) Los intereses que devenguen los Bonos vinculados a la sostenibilidad serán pagaderos semestralmente.

Algunos de los contratos de deuda bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA o EBITDA (Nota 27) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados (1) entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre UAFIDA o EBITDA (Nota 27) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados⁽¹⁾, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces, 3.5 veces y 4.75 veces para el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, respectivamente.

(1) Como parte de las enmiendas a los contratos de deuda, EBITDA por los periodos terminados entre el tercer trimestre de 2020 hasta el segundo trimestre de 2021, no comprendieron gastos relacionados a COVID-19.

Durante 2023, 2022 y 2021, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

En 2021, la Compañía emitió dos notas senior vinculadas a la sustentabilidad (Sustainability-Linked Bonds):

La primera, emitida en junio por \$500 millones a una tasa fija de 3.625% a un plazo de 10 años, se utilizó para pagar anticipadamente las notas senior emitidas en enero del 2018 por el mismo monto.

La segunda, emitida en julio por EUR 500 millones a una tasa fija de 2.25% a un plazo de 7 años, se utilizó para pagar anticipadamente las notas senior emitidas en marzo del 2017 por el mismo monto.

Ambas emisiones se contrataron sin obligaciones financieras y sin obligados solidarios bajo una estructura de grado de inversión.

Ambas emisiones establecen una medición con respecto al año que concluye el 31 de diciembre de 2026 para reducir al menos el 18% de las emisiones de CO₂, si la meta no se cumpliera la tasa de interés deberá incrementarse por 25 puntos base a partir del 28 de junio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en dólares y a partir del 20 de julio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en euros. Este objetivo concuerda con el compromiso de Sustentabilidad para lograr una reducción de GEI del 28% para 2030, los cuales fueron aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en 2021.

En el 2022, la Compañía contrató un préstamo con dos bancos por \$200,000 a cinco años con un solo pago al término del plazo. De acuerdo con los términos del crédito, los bancos participaron con \$100,000 cada uno. Esta transacción representa el primer crédito bancario denominado verde para la Compañía, al destinarse los recursos a la instalación de plantas nuevas dedicadas a la producción de componentes para vehículos eléctricos de clientes globales. Dichas plantas se construyen en México, Alemania y República Checa.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, así como a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito; dichas obligaciones, entre otras condiciones están sujetas a ciertas excepciones (incluyendo, sin limitar, las mencionadas abajo), y requieren o limitan la capacidad de la Compañía para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos, excepto por aquellos que no pueda esperarse que tengan un efecto sustancial adverso;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sustancial adverso;
- Incurrir en endeudamientos adicionales, salvo que se encuentre en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;
- Pagar dividendos (aplicable solamente a Nematik SAB), salvo que se encuentren en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;
- Otorgar gravámenes sobre activos, cuando el monto de las obligaciones garantizadas exceda de un porcentaje de los activos totales consolidados, según se define en cada caso;
- Celebrar operaciones con afiliadas que no estén en condiciones de mercado;

- Efectuar una consolidación o fusión, salvo que sea la Compañía quien subsista; y
- Efectuar una venta de activos, incluyendo operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back), cuyo valor exceda del monto que se determine en cada caso, salvo que se trate de activos obsoletos o en desuso o que dicha venta se realice conforme al curso ordinario del negocio, a precio justo y en condiciones de mercado.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 no existen activos dados en garantía para ninguna de las subsidiarias, excepto por ciertos equipos que se entregaron en prenda para garantizar un financiamiento de largo plazo otorgado por una entidad gubernamental brasileña de fomento a la inversión (por sus siglas en portugués, “BNDES”). El saldo insoluto del préstamo al 31 de diciembre de 2023 así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente \$73 y \$307, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2022, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente \$100 y \$304, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2021, el saldo insoluto del préstamo, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente \$200 y \$310, respectivamente.

16. Pasivo por arrendamiento

Circulante:	31 de diciembre		
	2023	2022	2021
En dólares	\$ 13,114	\$ 5,929	\$ 11,362
En euros	9,282	8,642	7,420
Otras monedas	5,269	1,014	2,652
Pasivo por arrendamiento circulante	\$ 27,665	\$ 15,585	\$ 21,434
No circulante:			
En dólares	\$ 41,411	\$ 26,040	\$ 32,169
En euros	52,380	52,437	43,725
Otras monedas	20,024	22,288	25,291
	113,815	100,765	101,185
Menos: Porción circulante del pasivo por arrendamiento	(27,665)	(15,585)	(21,434)
Pasivo por arrendamiento no circulante	\$ 86,150	\$ 85,180	\$ 79,751

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

	2023	2022	2021
Saldo inicial	\$ 100,765	\$ 101,185	\$ 95,999
Altas/Nuevos contratos	44,041	28,385	32,216
Bajas de contratos	(281)	(434)	(4,670)
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	7,234	4,203	4,383
Pagos de arrendamiento	(41,924)	(30,937)	(34,372)
Pérdida (ganancia) cambiaria	3,980	(1,637)	7,629
Saldo final	\$ 113,815	\$ 100,765	\$ 101,185

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos que incluye los intereses no devengados, se analiza como sigue:

31 de diciembre de 2023	
Menos de 1 año	\$ 27,665
Entre 1 año y 3 años	39,123
Entre 3 años y 5 años	16,879
Más de 5 años	30,148
Total	\$ 113,815

17. Otros pasivos

	December 31		
	2023	2022	2021
Circulante:			
Otros impuestos y retenciones	\$ 11,233	\$ 12,157	\$ 6,982
Participación de los trabajadores en las utilidades	11,841	18,446	10,386
Pagos basados en acciones (Nota 20)	775	890	703
Instrumentos financieros derivados (Nota 4)	1,971	4,913	869
Otros	36	128	96
Total	\$ 25,856	\$ 36,534	\$ 19,036
No circulante:			
Otros ⁽¹⁾	\$ 16,996	\$ 7,527	\$ 10,935
Total	\$ 16,996	\$ 7,527	\$ 10,935

(1) Se incluyen los pagos basados en acciones (Nota 20).

18. Beneficios a los empleados

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro y se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro.

Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables.

Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en el estado consolidado de situación financiera se muestran a continuación:

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Pais			
México	\$ 52,809	\$ 40,961	\$ 30,871
Estados Unidos	-	-	322
Canadá	4,992	3,168	5,362
Polonia	12,314	10,878	10,473
Austria	10,259	8,305	9,888
Alemania	6,569	5,394	8,821
Otros	2,923	5,598	4,878
Total	\$ 89,866	\$ 74,304	\$ 70,615

A continuación, se resumen los principales datos financieros de dichos beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Obligaciones en el estado de situación financiera por:			
Beneficios por pensiones	\$ 84,511	\$ 66,560	\$ 63,716
Beneficios médicos post-empleo	5,355	7,744	6,899
Pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera	89,866	74,304	70,615
Cargo en el estado de resultados por:			
Beneficios por pensiones	5,531	(8,168)	(6,850)
Beneficios médicos post-empleo	241	(235)	(486)
	5,772	(8,403)	(7,336)
Remediciones por obligaciones de beneficios a empleados reconocidas en otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del año			
Beneficios por pensiones	(3,176)	(1,282)	9,690
Beneficios médicos post-empleo	65	1,871	340
	(3,111)	589	10,030
Remediciones acumuladas en el capital contable	\$ (9,372)	\$ (6,261)	\$ (6,850)

La Compañía opera esquemas de beneficios médicos post-empleo principalmente en México y Canadá. El método de contabilización, los supuestos y la frecuencia de las valuaciones son similares a las usadas para los beneficios definidos en esquemas de pensiones.

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinan como sigue:

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Valor presente de las obligaciones	\$ 119,070	\$ 101,108	\$ 106,226
Valor razonable de los activos del plan	(29,204)	(26,804)	(35,611)
Pasivo en el estado de situación financiera, neto	\$ 89,866	\$ 74,304	\$ 70,615

El movimiento en la obligación de beneficios definidos durante el año es como sigue:

	2023	2022	2021
Al 1 de enero	\$ 101,108	\$ 106,226	\$ 107,853
Costo de servicio actual	6,689	7,360	14,693
Costo de interés	5,457	2,867	2,564
Contribuciones de los participantes del plan	28	25	49
Remediciones:			
Remediciones actuariales	3,216	(6,334)	(3,501)
Reducciones	946	(2,290)	-
Beneficios pagados	(7,825)	(4,565)	(6,755)
Diferencias cambiarias	9,451	(2,181)	(8,677)
Al 31 de diciembre	\$ 119,070	\$ 101,108	\$ 106,226

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan del año es como sigue:

	2023	2022	2021
Al 1 de enero de	\$ (26,804)	\$ (35,611)	\$ (31,676)
Ingresos por intereses	(1,129)	(1,114)	(888)
Remediciones - rendimiento de los activos del plan, neto	(1,230)	5,553	(3,205)
Diferencias cambiarias	(1,459)	3,800	(1,026)
Contribuciones de los participantes del plan	(872)	(2,685)	(345)
Contribuciones del empleado	(28)	25	(49)
Beneficios pagados	2,318	3,228	1,578
Al 31 de diciembre	\$ (29,204)	\$ (26,804)	\$ (35,611)

Los principales supuestos actuariales fueron los siguientes:

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
México:			
Tasa de inflación	4.66%	7.82%	7.36%
Tasa de crecimiento de salarios	5.50%	5.00%	4.50%
Incremento futuro de salarios	5.50%	3.50%	3.50%
Tasa de inflación médica	7.00%	7.00%	7.00%
Tasa de descuento:			
México	9.75%	9.25%	7.75%
Canadá	4.62%	5.14%	3.07%
Austria	4.45%	4.00%	1.00%
Estados Unidos	5.50%	5.10%	2.35%
Alemania	3.68%	3.15%	1.35%
Polonia	5.20%	6.70%	3.20%

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos de las tasas de descuento de obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	Impacto en las obligaciones por beneficios definidos		
	Cambio de suposición	Incremento de suposición	Disminución de suposición
Tasa de descuento	1%	\$ (48,600)	\$ 60,774
<i>Activos de beneficios de pensión</i>			
Los activos del plan se integran de la siguiente forma:			
	2023	2022	2021
Instrumentos de capital	\$ 8,387	\$ 7,706	\$ 24,097
Valores en renta fija de corto y largo plazo	20,817	19,098	11,514
	\$ 29,204	\$ 26,804	\$ 35,611

19. Capital contable

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el capital social nominal fijo, suscrito y pagado de \$431,734, \$433,816 y \$433,866 respectivamente, estaba representado por 3,037,820, 3,054,812 y 3,055,292 miles de acciones comunes, nominativas, "Clase I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2021, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones	
	(En miles)	Monto
Público inversionista	3,076,595	\$ 436,069
Recompra de acciones	(21,303)	(2,203)
Al 31 de diciembre de 2021	3,055,292	\$ 433,866

Al 31 de diciembre de 2022, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones	
	(En miles)	Monto
Público inversionista	3,055,292	\$ 433,866
Recompra de acciones	(480)	(50)
Al 31 de diciembre de 2022	3,054,812	\$ 433,816

Al 31 de diciembre de 2023, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones	
	(En miles)	Monto
Público inversionista	3,054,812	\$ 433,816
Recompra de acciones	(16,992)	(2,082)
Al 31 de diciembre de 2023	3,037,820	\$ 431,734

A continuación, se presenta el movimiento de las acciones en circulación:

Número de acciones	
(En miles)	
Acciones al 1 de enero de 2021	3,076,595
Recompra de acciones	(21,303)
Acciones al 31 de diciembre de 2021	3,055,292
Recompra de acciones	(480)
Acciones al 31 de diciembre de 2022	3,054,812
Recompra de acciones	(16,992)
Acciones al 31 de diciembre de 2023	3,037,820

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2023, 2022 y 2021, el monto de la reserva legal asciende \$73,766 (MXP 1,246,171), \$61,351 (MXP 1,187,853) y \$57,709 (MXP 1,187,853), respectivamente, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

Los dividendos que se paguen estarán libres del Impuesto Sobre la Renta (“ISR”) si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (“CUFIN”). Los dividendos que excedan de dicha CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2023. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del año o el de los dos años inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Al 31 de diciembre de 2023, el valor fiscal de la CUFIN y el valor de la Cuenta Única de Capital de Aportación (“CUCA”) ascendían a \$557,508 (MXP 9,418,263) y \$95,393 (MXP 1,611,526), respectivamente.

El estímulo es aplicable siempre y cuando dichos dividendos o utilidades se hayan generado en 2014, 2015, 2016 y sean reinvertidos en la persona moral que generó dichas utilidades, y consiste en un crédito fiscal equivalente al monto que resulte de aplicar al dividendo o utilidad que se distribuya, el porcentaje que corresponda al año de distribución como sigue:

Año de distribución del dividendo o utilidad	Porcentaje de aplicación al monto del dividendo o utilidad distribuido.
2021	5%
2022	5%
2023 en adelante	5%

El crédito fiscal determinado será acreditable únicamente contra el 10% adicional de ISR que la persona moral deba retener y enterar.

Para poder aplicar el crédito se deben cumplir los siguientes requisitos:

- La persona moral debe identificar en su contabilidad los registros correspondientes a utilidades o dividendos generados en 2014, 2015, y 2016, así como las distribuciones respectivas.
- Presentar en las notas a los estados financieros la información analítica del periodo en el cual se generaron las utilidades, se reinvirtieron o se distribuyeron los dividendos.

Las personas morales que distribuyan dividendos o utilidades respecto de acciones colocadas entre el gran público inversionista deben informar a las casas de bolsa, instituciones de crédito, operadoras de inversión, a las personas que llevan a cabo la distribución de acciones de sociedades de inversión, o a cualquier otro intermediario del mercado de valores, los ejercicios de donde provienen los dividendos para que dichos intermediarios realicen la retención correspondiente. Por el año concluido el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía generó una utilidad de \$4,373, \$50,591 y \$5,278, respectivamente, las cuales podrán ser sujetas de este estímulo.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (“LISR”) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

20. Pagos basados en acciones

Nemak cuenta con un esquema de compensación referido al valor de las acciones de la compañía para ejecutivos de Nemak y de sus subsidiarias. De acuerdo a los términos del plan, los ejecutivos elegibles obtendrán un pago en efectivo condicionado al logro de métricas tanto cuantitativas como cualitativas provenientes de las siguientes medidas financieras:

- Mejora en el precio de las acciones
- Mejora en la utilidad neta
- Permanencia de los Directivos en la Compañía

El bono será pagado en efectivo en los siguientes cinco años después de la fecha de concesión, es decir un 20% cada año y serán pagadas con referencia al precio promedio de las acciones del mes de diciembre al cierre de cada año. El precio promedio de las acciones en dólares considerado para la medición del incentivo a ejecutivos para 2023, 2022 y 2021 es de \$0.25 (MXP 4.19), \$0.3 (MXP 5.78) y \$0.3 (MXP 6.07), se considera que la medición se ubica dentro del Nivel 1 de la jerarquía de valor razonable.

El pasivo de pagos basados en acciones al corto y largo plazo, se incluyen dentro de Otros pasivos (Nota 17) y se integra como sigue:

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Corto plazo	\$ 775	\$ 890	\$ 703
Largo plazo	1,907	2,007	1,705
Total valor en libros	\$ 2,682	\$ 2,897	\$ 2,408

21. Gastos en función de su naturaleza

El costo de ventas y los gastos de administración y ventas clasificados por su naturaleza se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Materia prima	\$ (2,156,650)	\$ (2,218,264)	\$ (1,630,365)
Maquila (servicios de producción proveídos por otras entidades)	(316,057)	(275,668)	(249,486)
Gastos por beneficios a empleados (Nota 24)	(1,043,245)	(848,878)	(785,847)
Gastos de personal	(5,972)	(4,508)	(3,072)
Mantenimiento	(245,537)	(213,125)	(193,531)
Depreciación y amortización	(369,966)	(319,503)	(331,018)
Gastos de fletes	(47,221)	(26,689)	(23,294)
Gastos de publicidad	(780)	(586)	(677)
Consumo de energía y combustible	(296,903)	(272,964)	(178,246)
Gastos de viaje	(11,030)	(9,169)	(3,293)
Gastos de arrendamiento	(16,749)	(12,670)	(13,235)
Asistencia técnica, honorarios profesionales y servicios administrativos	(129,667)	(108,803)	(61,270)
Otros	(160,691)	(143,663)	(100,951)
Total	\$ (4,800,468)	\$ (4,454,490)	\$ (3,574,285)

22. Otros (gastos) ingresos, neto

	2023	2022	2021
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo ⁽¹⁾	\$ 11,330	\$ 222	\$ 39
Deterioro de propiedad, planta y equipo (Nota 27)	(31,568)	(36,117)	(6,930)
Otros	3,950	9,925	12,103
Total otros (gastos) ingresos, neto	\$ (16,288)	\$ (25,970)	\$ 5,212

(1) Al 31 de diciembre de 2023, la ganancia en venta de propiedad, planta y equipo se generó principalmente por la venta del edificio de la subsidiaria Nematik of Canada Corporation.

23. Resultado financiero, neto

	2023	2022	2021
Ingresos financieros:			
Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	\$ 5,116	\$ 1,722	\$ 1,409
Ingresos financieros con partes relacionadas (Nota 26)	507	341	242
Otros ingresos financieros ⁽¹⁾	1,776	3,652	1,824
Total ingresos financieros	\$ 7,399	\$ 5,715	\$ 3,475
Gastos financieros:			
Gastos por interés en préstamos bancarios ⁽³⁾	\$ (84,911)	\$ (55,409)	\$ (106,788)
Otros gastos financieros ⁽²⁾	(43,959)	(19,356)	(5,130)
Total gastos financieros y otros gastos financieros	\$ (128,870)	\$ (74,765)	\$ (111,918)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta			
Ganancia por fluctuación cambiaria	\$ 112,851	\$ 224,706	\$ 117,018
Pérdida por fluctuación cambiaria	(169,228)	(234,493)	(137,077)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	\$ (56,377)	\$ (9,787)	\$ (20,059)
Resultado financiero, neto	\$ (177,848)	\$ (78,837)	\$ (128,502)

(1) Incluye rendimientos de los activos del plan (Nota 18) y conceptos varios.

(2) Incluye el costo financiero de beneficios a empleados (Nota 18).

(3) Al 31 de diciembre de 2021, se incluyen los costos del prepago de la deuda de Notas Senior por \$28.

24. Gastos por beneficios a empleados

	2023	2022	2021
Sueldos, salarios y prestaciones	\$ 890,828	\$ 716,656	\$ 654,921
Contribuciones a seguridad social	142,075	112,314	108,036
Beneficios a empleados (Nota 18)	6,689	7,360	14,693
Otras contribuciones	3,653	12,548	8,197
Total	\$ 1,043,245	\$ 848,878	\$ 785,847

Reforma Laboral en Materia de Vacaciones

El 27 de diciembre de 2022 se publicó el decreto por medio del cual se reformaron los artículos 76 y 78 de la Ley Federal de Trabajo (“LFT”) para México, el cual entró en vigor el 1 de enero de 2023. Los cambios principales originados por esta reforma laboral consideran el incremento el período anual mínimo de vacaciones a los trabajadores que tengan más de un año de servicio.

La Compañía evaluó los impactos contables que se generaron por esta reforma laboral y determinó que los incrementos a la provisión de vacaciones y de prima vacacional, como consecuencia del incremento de los días de vacaciones, no fueron significativos al 31 de diciembre de 2022.

25. Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta cuya tasa es del 30% en México. Las tasas legales de impuesto sobre la renta aplicables a las principales subsidiarias extranjeras fueron las siguientes:

	2023	2022	2021
Alemania	30.0%	30.0%	30.0%
Austria	24.0%	25.0%	25.0%
Brasil	34.0%	34.0%	34.0%
China	25.0%	25.0%	25.0%
España	24.0%	24.0%	24.0%
Eslovaquia	21.0%	21.0%	21.0%
Estados Unidos	21.0%	21.0%	21.0%
Hungría	9.0%	9.0%	9.0%
Polonia	19.0%	19.0%	19.0%
Turquía	20.0%	23.0%	25.0%

a) Impuestos a la utilidad reconocidos en el estado consolidado de resultados:

	2023	2022	2021
Impuesto causado	\$ (75,304)	\$ (62,496)	\$ (43,548)
Impuesto diferido	78,437	6,000	(50,905)
Impuestos a la utilidad cargado a resultados	\$ 3,133	\$ (56,496)	\$ (94,453)

b) La conciliación entre las tasas obligatoria y efectiva de impuestos a la utilidad se muestra a continuación:

	2023	2022	2021
Utilidad antes de impuestos	\$ 1,240	\$ 107,087	\$ 99,731
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	(2,486)	508	1,019
(Pérdida) utilidad antes de participación en asociadas	(1,246)	107,595	100,750
Tasa legal	30%	30%	30%
Impuestos a la tasa obligatoria	374	(32,279)	(30,225)
(Más) menos efecto de impuestos sobre:			
Ajustes por inflación	(4,826)	(34,417)	(26,004)
No deducibles	(23,255)	4,099	3,501
Reserva por valuación de recuperación de pérdidas fiscales	-	-	(50,835)
Efectos cambiarios no gravables	18,299	3,658	4,327
Otras diferencias	12,541	2,443	4,783
Total provisión de impuestos a la utilidad cargada a resultados	\$ 3,133	\$ (56,496)	\$ (94,453)
Tasa efectiva	251%	53%	94%

c) El detalle del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo, es como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de		
	2023	2022	2021
Inventarios	\$ 1,044	\$ -	\$ -
Propiedad, planta y equipo	78,234	(7,539)	(5,194)
Activos intangibles	(34,337)	(8,549)	(2,285)
Provisiones de pasivo	48,528	10,226	9,818
Pérdidas fiscales por amortizar	(2,674)	1,783	28,577
Otras diferencias temporales, neto	3,378	29,705	(24,839)
Impuesto diferido activo	\$ 94,173	\$ 25,626	\$ 6,077
Inventarios	\$ (516)	\$ 210	\$ (448)
Propiedades, planta y equipo	(130,120)	(96,722)	(172,493)
Activos intangibles	(32,528)	(24,799)	(28,583)
Provisiones de pasivo	44,652	77,267	76,906
Pérdidas fiscales por amortizar	3,184	24,069	174
Otras diferencias temporales, neto	11,760	(93,250)	15,502
Impuesto diferido pasivo	\$ (103,568)	\$ (113,225)	\$ (108,942)

Las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2023 expiran en los siguientes años:

Año de expiración	Importe
2024	\$ 12,945
2025	21,306
2026	21,974
2027	3,079
2028 y posteriores	40,801
Sin vencimiento	156,084
	\$ 256,189

Adicionalmente, la Compañía tiene pérdidas fiscales por amortizar por un monto de \$247,021 al 31 de diciembre del 2023, las cuales han sido reservadas en su totalidad.

d) El cargo/(crédito) del impuesto relacionado a los componentes de la utilidad (pérdida) integral es como sigue:

	2023			2022			2021		
	Antes de impuestos	Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos	Antes de impuestos	Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos	Antes de impuestos	Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos
Efecto por conversión de entidades extranjeras	\$ 38,489	\$ -	\$ 38,489	\$ (48,784)	\$ -	\$ (48,784)	\$ (3,972)	\$ -	\$ (3,972)
Remediciones actuariales de pasivos laborales	(3,111)	777	(2,334)	589	(102)	487	10,030	(1,340)	8,690
Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo	2,942	(855)	2,087	(4,044)	1,171	(2,873)	(1,350)	405	(945)
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral	\$ 38,320	\$ (78)	\$ 38,242	\$ (52,239)	\$ 1,069	\$ (51,170)	\$ 4,708	\$ (935)	\$ 3,773

26. Transacciones con partes relacionadas

Las transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, que fueron llevadas a cabo a valores de mercado, fueron las siguientes:

31 de diciembre de 2023 Préstamos otorgados a partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Capital e Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Alfa	\$ -	5,565	MXP	12/31/2024	12.50%	\$ 4,706
Asociadas	3,112	2,242	MXP	08/03/2025	4.25%	784
Afiliadas	339	65	MXP			-
Total	\$ 3,451	7,872				\$ 5,490

31 de diciembre de 2022 Préstamos otorgados a partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Capital e Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Alfa	\$ -	4,501	MXP	12/31/2023	11.50%	\$ 3,950
Asociadas	3,229	2,155	EUR	08/03/2023	4.25%	1,488
Afiliadas	409	2	MXP			63
Total	\$ 3,638	6,658				\$ 5,501

31 de diciembre de 2021 Préstamos otorgados a partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Capital e Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Alfa	\$ -	4,019	MXP	12/31/2022	6.42%	\$ 1,113
Asociadas	3,367	2,216	EUR	03/04/2022	4.35%	1,125
Afiliadas	895	-				-
Ford	\$ 59,032	-				-
Total	\$ 63,294	6,235				\$ 2,238

Ingresos por ventas y otros a partes relacionadas

Año terminado el 31 de diciembre de 2023			
	Producto terminado	Intereses	Otros
Alfa	\$ -	\$ 388	\$ -
Asociadas	-	119	17,541
Afiliadas	-	-	863
Total	\$ -	\$ 507	\$ 18,404

Año terminado el 31 de diciembre de 2022			
	Producto terminado	Intereses	Otros
Alfa	\$ -	\$ 218	\$ -
Asociadas	-	123	20,932
Afiliadas	-	-	845
Total	\$ -	\$ 341	\$ 21,777

Año terminado el 31 de diciembre de 2021			
	Producto terminado	Intereses	Otros
Alfa	\$ -	\$ 154	\$ -
Ford	961,771	-	-
Asociadas	-	88	18,330
Afiliadas	-	-	864
Total	\$ 961,771	\$ 242	\$ 19,194

Costo de ventas y otros gastos con partes relacionadas

Año terminado el 31 de diciembre de 2023			
	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	\$ 11,074	\$ -	\$ -
Afiliadas	2,960	1,687	-
Total	\$ 14,034	\$ 1,687	\$ -

Año terminado el 31 de diciembre de 2022			
	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	\$ 9,208	\$ -	\$ -
Afiliadas	2,660	1,160	-
Total	\$ 11,868	\$ 1,160	\$ -

Año terminado el 31 de diciembre de 2021			
	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	\$ 2,195	\$ -	728
Afiliadas	2,502	1,917	-
Total	\$ 4,697	\$ 1,917	728

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a \$9,400, \$7,801 y \$6,410, respectivamente, monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía.

27. Información financiera por segmentos

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de sus segmentos operativos principales, los cuales son:

- Norteamérica, donde se agrupan las plantas de México y Estados Unidos.
- Europa, que agrupa las plantas de Alemania, España, Hungría, República Checa, Austria, Polonia, Eslovaquia, Rusia y Turquía.
- Los segmentos operativos que no cumplen con el límite establecido por la propia norma para ser reportados por separado, tales como Asia (que agrupa las plantas de China e India), Sudamérica (que agrupa las plantas de Brasil y Argentina), y otras operaciones menores, se suman y presentan bajo "Resto del Mundo".

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en la Nota 3.

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA", por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. Sin embargo, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado también ajustando por los impactos del deterioro de activos.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 2,736,969	\$ 1,764,320	\$ 578,668	\$ (86,599)	\$ 4,993,358
Ingresos inter-segmentos	(23,281)	(62,314)	(1,004)	86,599	-
Ingresos con clientes externos	\$ 2,713,688	\$ 1,702,006	\$ 577,664	\$ -	\$ 4,993,358
EBITDA					
Utilidad de operación	\$ 64,814	\$ 69,968	\$ 41,820	\$ -	\$ 176,602
Depreciación y amortización	228,346	113,409	28,211	-	369,966
Deterioro	6,073	25,495	-	-	31,568
EBITDA ajustado	\$ 299,233	\$ 208,872	\$ 70,031	\$ -	\$ 578,136
Inversión de capital (Capex e Intangibles)	\$ 316,089	\$ 200,857	\$ 23,695	\$ -	\$ 540,641

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 2,614,396	\$ 1,574,639	\$ 563,654	\$ (85,797)	\$ 4,666,892
Ingresos inter-segmentos	(25,555)	(59,742)	(500)	85,797	-
Ingresos con clientes externos	\$ 2,588,841	\$ 1,514,897	\$ 563,154	\$ -	\$ 4,666,892
EBITDA					
Utilidad (pérdida) de operación	\$ 125,404	\$ 72,192	\$ (11,164)	\$ -	\$ 186,432
Depreciación y amortización	183,158	105,660	30,685	-	319,503
Deterioro	2,971	11,852	21,294	-	36,117
EBITDA ajustado	\$ 311,533	\$ 189,704	\$ 40,815	\$ -	\$ 542,052
Inversión de capital (Capex e Intangibles)	\$ 298,135	\$ 125,804	\$ 40,370	\$ -	\$ 464,309

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 1,956,541	\$ 1,475,093	\$ 461,947	\$ (95,256)	\$ 3,798,325
Ingresos inter-segmentos	(24,903)	(69,999)	(354)	95,256	-
Ingresos con clientes externos	\$ 1,931,638	\$ 1,405,094	\$ 461,593	\$ -	\$ 3,798,325
EBITDA					
Utilidad de operación	\$ 86,271	\$ 128,740	\$ 14,241	\$ -	\$ 229,252
Depreciación y amortización	184,965	115,762	30,291	-	331,018
Deterioro	852	3,604	2,474	-	6,930
EBITDA ajustado	\$ 272,088	\$ 248,106	\$ 47,006	\$ -	\$ 567,200
Inversión de capital (Capex e Intangibles)	\$ 207,406	\$ 109,509	\$ 43,359	\$ -	\$ 360,274

La conciliación entre “EBITDA ajustado” y utilidad antes de impuestos es como sigue:

	2023	2022	2021
EBITDA ajustado	\$ 578,136	\$ 542,052	\$ 567,200
Depreciación y amortización	(369,966)	(319,503)	(331,018)
Deterioro	(31,568)	(36,117)	(6,930)
Utilidad operativa	176,602	186,432	229,252
Resultado financiero, neto	(177,848)	(78,837)	(128,502)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	2,486	(508)	(1,019)
Utilidad antes de impuestos	\$ 1,240	\$ 107,087	\$ 99,731

Al 31 de diciembre de 2023

	Propiedades planta y equipo, neto	Crédito mercantil	Activos intangibles y derecho de uso
Norteamérica	\$ 1,646,128	\$ 106,812	\$ 183,927
Europa	1,014,421	183,950	140,098
Resto del mundo	207,269	-	33,067
Total	\$ 2,867,818	\$ 290,762	\$ 357,092

Al 31 de diciembre de 2022

	Propiedades planta y equipo, neto	Crédito mercantil	Activos intangibles y derecho de uso
Norteamérica	\$ 1,486,474	\$ 106,830	\$ 181,809
Europa	937,615	177,581	143,795
Resto del mundo	206,871	-	36,684
Total	\$ 2,630,960	\$ 284,411	\$ 362,288

Al 31 de diciembre de 2021

	Propiedades planta y equipo, neto	Crédito mercantil	Activos intangibles y derecho de uso
Norteamérica	\$ 1,361,625	\$ 106,812	\$ 184,521
Europa	974,130	189,335	144,377
Resto del mundo	223,527	-	43,557
Total	\$ 2,559,282	\$ 296,147	\$ 372,455

Los clientes de Nemark son empresas ensambladoras de vehículos, conocido como OEMs, que, en algunos casos, consolidan en grupos automotrices. La Compañía tiene los siguientes clientes globales cuyas transacciones representan más del 10% de las ventas consolidadas: Ford 24%, 24% y 24%, General Motors 15%, 18% y 16%, Stellantis⁽¹⁾ 10%, 11% y 9% y Volkswagen Group 13%, 12% y 14% en 2023, 2022 y 2021, respectivamente.

(1) Stellantis” significa Stellantis N.V. y sus subsidiarias relevantes en diferentes países, un grupo automotriz formado por la fusión de Fiat Chrysler Automobiles y PSA Group, en enero de 2021.

28. Contingencia y compromiso

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2023, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía tiene la siguiente contingencia:

La Agencia Tributaria de Canadá (“CRA”, por sus siglas en inglés) reclamó a Nemark México, S.A. un crédito fiscal por un importe total aproximado, incluyendo intereses, de \$77,800 por concepto de devoluciones del Impuesto sobre Bienes y Servicios (GST) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (HST). El CRA alega que Nemark entregó bienes en Canadá que estaban sujetos a impuestos. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemark les entregó los bienes fuera del país. Basado en una reunión presencial con el CRA donde se presentaron las evidencias y argumentos necesarios requeridos para respaldar nuestra objeción, Nemark y sus asesores legales consideran que el caso concluirá favorablemente y, por lo tanto, no se ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera.

29. Eventos posteriores

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2023 y hasta el 31 de enero de 2024 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes significativos que afecten a los mismos.

30. Autorización de emisión

La emisión de los estados financieros consolidados y sus correspondientes notas se autorizó el 31 de enero de 2024 por Armando Tamez Martínez, Director General, y Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas de la Compañía, de acuerdo con lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.


Armando Tamez Martínez
Director General


Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

Relación con inversionistas

investor@nepak.com

Libramiento Arco Vial Km 3.8,

García N.L., 66017, México

+52 (81) 8748-5107

Relación con medios

inquiries@nepak.com

Libramiento Arco Vial Km 3.8,

García N.L., 66017, México

+52 (81) 8748-5200

Auditor independiente:

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Av. Juárez 1102, Piso 40

Col. Centro

Monterrey, Nuevo León

C.P. 64000, México



Bolsa de valores y símbolo

Nepak S.A.B. de C.V.

Trades on the Mexican Stock Exchange under the symbol Nepak.

Para más información visitar:

<http://www.nepak.com>

<http://investors.nepak.com>



/NepakGlobal



/Nepak_Global



/nepakglobal



/company/nepakglobal

