



## Opinión del Consejo de Administración a la Asamblea de Accionistas sobre el Informe Anual del Director General por el Ejercicio 2023

Abril 2024

### HONORABLE ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE GCC, S.A.B. DE C.V.

Durante 2023, el Consejo de Administración colaboró con nuestro equipo ejecutivo para refinar nuestra dirección estratégica, adaptándola a las dinámicas cambiantes del mercado. Guiados por una visión compartida de excelencia, sustentabilidad y crecimiento, nos dedicamos a maximizar el valor para todas nuestras partes interesadas: nuestros accionistas, colaboradores, clientes y las comunidades en las que operamos.

Nuestra visión es clara: ser la mejor compañía de cemento de Norteamérica con el balance apropiado entre la gente, la rentabilidad y el planeta. Me complace informar que en 2023 dimos pasos importantes hacia el logro de esta visión.

#### GENTE

La salud y seguridad de nuestros equipos es uno de nuestros valores fundamentales. Tras un diagnóstico exhaustivo, GCC comenzó a implementar su Plan Estratégico de Seguridad durante el año, con el objetivo de convertirnos en una empresa de clase mundial en materia de seguridad mediante la identificación y el control proactivo de riesgos y exposiciones. Esto incluyó la formación y el entrenamiento de más de 400 líderes en toda la empresa.

Por otra parte, reforzamos nuestro compromiso de cultivar un equipo altamente calificado al invertir en nuestro programa de capacitación a través del *GCC Cement Training Institute*. El personal de operaciones de todas nuestras plantas realizó las evaluaciones pertinentes y pusimos en marcha 14 programas de capacitación de alta prioridad. Esto se ha traducido en una mayor eficiencia y estabilidad, ahorro en costos, y menor rotación del personal.

#### RENTABILIDAD

En cuanto a los resultados financieros, GCC tuvo otro año extraordinario con ventas de \$1,363.9 millones de dólares y un EBITDA récord de \$471.5 millones de dólares, con un margen EBITDA de 34.6%. Gracias al buen desempeño operativo y financiero, 2023 se caracterizó por una sólida generación de flujo libre de efectivo de \$233.7 millones de dólares. Por consiguiente, GCC terminó el año con un saldo en caja récord de \$958.7 millones de dólares, que se tradujo en una mayor disminución de nuestro índice de apalancamiento para situarse en menos 0.99 veces, muy por debajo de los niveles de la industria.

Estamos preparados para aprovechar nuevas oportunidades. Confiamos en nuestra posición financiera y seguimos activos en la búsqueda de oportunidades para fortalecer nuestra red de cemento e invertir en el crecimiento de nuestro negocio. En cuanto al crecimiento orgánico, hemos concluido el proyecto de descuellamiento de la planta de Samalayuca, aumentando 20% su capacidad de producción de cemento. Además, nuestros equipos continúan avanzando significativamente en la expansión de la planta de Odessa, el proyecto más grande en la historia de GCC, lo que nos posiciona para un crecimiento y rentabilidad sostenidos.

## **PLANETA**

Comprometidos con el medio ambiente, hemos dado pasos importantes en la reducción de nuestra huella de carbono a través de iniciativas bajo nuestra estrategia de sustentabilidad.

- I. Intensificamos los esfuerzos en cemento compuesto, duplicando con éxito su participación en nuestras ventas.
- II. Continuamos la ejecución de nuestra estrategia de flexibilidad en combustibles, incrementando notablemente el uso de opciones más limpias, como el gas natural y los combustibles alternos.
- III. Disminuimos el consumo energético de la compañía, gracias a nuestro enfoque en mejorar la eficiencia operativa de las plantas.

Estos esfuerzos se tradujeron en una reducción de 4.6% de las emisiones de CO<sub>2</sub> de alcance 1, en comparación al año anterior. Estamos comprometidos con la preservación del medio ambiente a través de proyectos de captura de carbono, una mayor inversión en combustibles alternos y la integración de cementos compuestos en nuestro portafolio de productos.

Mirando hacia el futuro, guiados por nuestra visión, afrontaremos los retos como oportunidades de crecimiento y transformación. Confío en nuestra capacidad para seguir impulsando el crecimiento de GCC.

Para concluir, permítanme expresar mi gratitud y reconocimiento a los más de 3,200 colaboradores de GCC, cuya dedicación y compromiso son el motor de nuestro éxito. Y a nuestros accionistas, gracias por su continuo apoyo y confianza.

Finalmente, en opinión del Consejo de Administración y de conformidad con el dictamen de los Estados Financieros de GCC, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias, emitido sin salvedades por la firma de auditores externos KPMG CARDENAS DOSAL, S.C., considera que las políticas y criterios contables y de información que la Sociedad ha seguido en el ejercicio 2023, son adecuadas y suficientes, y se han aplicado en forma consistente en la preparación de los Estados Financieros Dictaminados correspondientes al ejercicio 2023, y forman parte del informe del Director General, por lo que en opinión de este Consejo, dichos estados financieros reflejan en forma razonable la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023 de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Esta opinión fue elaborada con la recomendación del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, el cual analizó el informe del Director General y los Estados Financieros Dictaminados para el año 2023.

Atentamente,

**Federico Terrazas Becerra**

**Presidente del Consejo de Administración**