



## **OPINIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN A LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS SOBRE EL INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL POR EL EJERCICIO 2025**

**Abril 2026**

Estimados accionistas:

Al analizar el desempeño de 2025, lo hacemos con una perspectiva de largo plazo. El año se desarrolló en un entorno macroeconómico complejo, caracterizado por cambios en las dinámicas de demanda y en la mezcla de productos en algunos mercados. A pesar de ello, GCC mantuvo su solidez financiera, su enfoque operativo y su alineación estratégica.

Nuestra capacidad para enfrentar la volatilidad externa refleja la resiliencia de nuestro modelo operativo y la claridad de nuestra dirección. Hemos atravesado periodos de incertidumbre anteriormente y, a lo largo de los ciclos, una ejecución consistente y una asignación prudente de capital nos han permitido adaptarnos, fortalecer nuestros cimientos y seguir avanzando.

En septiembre celebraremos el 85 aniversario de GCC. Este hito representa mucho más que una larga trayectoria; refleja una historia de adaptación a distintos ciclos económicos, evolucionando junto con nuestros mercados y utilizando nuestros recursos de manera deliberada.

Nuestra estrategia se sustenta en tres pilares: Gente, Crecimiento y Planeta, que definen la forma en que generamos valor, asignamos recursos y posicionamos a GCC para su éxito sostenido en el largo plazo.

### **GENTE**

La fortaleza de GCC comienza con nuestra gente. La seguridad, la experiencia operativa y nuestra cultura constituyen la base que nos permite mantener un desempeño sólido, incluso ante condiciones de mercado cambiantes.

Durante 2025, nuestros equipos mantuvieron altos estándares de ejecución y reforzaron el sentido de responsabilidad y compromiso en toda nuestra red. El desempeño en nuestra industria depende de profesionales capaces que trabajan con dedicación y disciplina. Al colocar el pilar de Gente en el centro de nuestra estrategia, reafirmamos que el crecimiento debe sustentarse en capacidades técnicas, liderazgo sólido y un esfuerzo continuo por fortalecer nuestra cultura.

### **CRECIMIENTO**

La evolución del pilar de “Rentabilidad” a “Crecimiento” refleja una ambición más amplia. El crecimiento no se define únicamente por los márgenes obtenidos en un año, sino por nuestra capacidad para mejorar la calidad de nuestros productos y servicios, aumentar la eficiencia operativa, ampliar nuestra presencia en el mercado y fortalecer nuestra red de distribución.

En 2025 alcanzamos ventas récord de \$1,400 millones de dólares, reflejo de una demanda resiliente en nuestros mercados en Estados Unidos y del posicionamiento estratégico de nuestras operaciones. Este logro, alcanzado en un entorno más exigente, confirma la competitividad de nuestra huella geográfica y la fortaleza de nuestras relaciones con clientes.

El EBITDA del año totalizó \$492 millones de dólares, con un margen EBITDA de 34.9%. Si bien los márgenes se moderaron respecto a los niveles récord alcanzados en 2024, ese punto de referencia continúa siendo un indicador importante de la capacidad de generación de resultados de GCC. La contracción del margen estuvo influenciada por dinámicas de mercado y condiciones macroeconómicas. Estos efectos fueron parcialmente compensados por nuestra iniciativa de optimización de costos y gastos, lo que demuestra nuestra capacidad de proteger la rentabilidad mediante una operación eficiente.

Cerramos el año con una sólida posición de caja de \$970 millones de dólares y apalancamiento neto negativo, lo que destaca la resiliencia de nuestro modelo de generación de efectivo. Esta posición financiera permitió incrementar 15% el dividendo anual, reflejando la confianza en el desempeño futuro de GCC.

Durante el año, ampliamos nuestra presencia geográfica con dos nuevas terminales de distribución de cemento en Texas y Arizona, fortaleciendo nuestra red logística y mejorando el servicio en regiones de alto crecimiento. Al mismo tiempo, nuestros equipos continuaron avanzando en la expansión de la planta de Odessa, el proyecto más grande en la historia de GCC. Más allá de incrementar nuestra capacidad de producción, este proyecto representa una plataforma estratégica para los próximos años al mejorar la flexibilidad logística y reforzar nuestra posición competitiva en mercados clave de Estados Unidos.

## **PLANETA**

El pilar de Planeta continúa siendo un elemento esencial de nuestra competitividad. Las iniciativas de sostenibilidad no sólo buscan reducir nuestro impacto ambiental, sino también mejorar la eficiencia operativa y fortalecer nuestro posicionamiento en mercados en constante evolución.

En 2025 continuamos integrando la sostenibilidad en nuestras operaciones de manera práctica y medible. Los esfuerzos para mejorar la eficiencia energética, optimizar el uso de combustibles y reducir nuestro impacto ambiental avanzaron en nuestras operaciones. A medida que evolucionan las expectativas de los clientes y los marcos normativos, este enfoque pragmático fortalece nuestra capacidad para competir en una economía con menores emisiones de carbono, a la vez que preservamos nuestra rentabilidad.

Mirando hacia adelante, es posible que persista la incertidumbre macroeconómica y que los mercados continúen fluctuando. Sin embargo, en GCC avanzamos con una estrategia clara, solidez financiera y una plataforma operativa diseñada para generar resultados a lo largo de los ciclos. La ejecución consistente de nuestra estrategia en torno a los pilares de Gente, Crecimiento y Planeta seguirá sentando las bases para alcanzar resultados sostenibles. Tenemos oportunidades significativas por delante y estamos bien posicionados para aprovecharlas con disciplina y confianza.

A nuestros colaboradores, clientes, socios y accionistas, gracias. Su confianza y compromiso hacen posible este progreso. Hemos enfrentado periodos desafiantes anteriormente y, en cada ocasión, hemos salido fortalecidos.

Finalmente, en opinión del Consejo de Administración y de conformidad con el dictamen de los Estados Financieros de GCC, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias, emitido sin salvedades por la firma de auditores externos Mancera, S.C., considera que las políticas y criterios contables y de información que la Sociedad ha seguido en el ejercicio 2025, son adecuadas y suficientes, y se han aplicado en forma consistente en la preparación de los Estados Financieros Dictaminados correspondientes al ejercicio 2025, y forman parte del informe del Director General, por lo que en opinión de este Consejo, dichos estados financieros reflejan en forma razonable la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Esta opinión fue elaborada con la recomendación del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, el cual analizó el informe del Director General y los Estados Financieros Dictaminados para el año 2025.

Atentamente,

**Federico Terrazas Becerra**

**Presidente del Consejo de Administración**