



INFORME DEL DIRECTOR GENERAL A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Estimados accionistas,

Al reflexionar sobre 2025, me siento orgulloso de la forma en que nuestros equipos respondieron a un entorno más exigente. Fue un año que puso a prueba la resiliencia de nuestro modelo operativo y confirmó la solidez de nuestra estrategia de largo plazo.

En un contexto macroeconómico caracterizado por cambios en la demanda y en las dinámicas de nuestros mercados, nuestros equipos actuaron con enfoque, disciplina y un firme compromiso con nuestros clientes. No controlamos el entorno, pero sí controlamos nuestra respuesta, y eso marcó la diferencia.

Durante el año redefinimos nuestra misión, visión y valores que guían la compañía que estamos construyendo hacia el futuro. Nuestra visión 2030 es clara: construir un futuro que mejore la calidad de vida. Trabajamos para alcanzarla a través de nuestra misión de ser la mejor opción en materiales de construcción de alta calidad, construir comunidades sólidas y crear valor para nuestros grupos de interés.

Lograr este objetivo requiere alineación en toda la organización. A lo largo del año, nuestros equipos mantuvieron un enfoque constante en la excelencia operativa y en la toma de decisiones disciplinada. Su compromiso y profesionalismo continúan definiendo el desempeño de GCC, incluso ante circunstancias de mercado más complejas.

Nuestra estrategia se basa en tres pilares: Gente, Crecimiento y Planeta. En conjunto, estos pilares guían la manera en que operamos, invertimos y creamos valor en el largo plazo.

GENTE

Nuestro avance refleja la dedicación de nuestros equipos y la cultura que seguimos fortaleciendo en toda la organización. Durante el año concluimos con éxito la primera generación del GCC Leadership Program, diseñado para fortalecer las capacidades de liderazgo y preparar a la próxima generación de líderes de la compañía. En conjunto con el GCC Training Institute y otras iniciativas, estos esfuerzos se tradujeron en más de 87,000 horas de capacitación impartidas en toda la Compañía.

La seguridad continúa siendo un valor fundamental para GCC y un elemento clave de nuestra cultura. En 2025, el desempeño en seguridad mejoró en toda la organización, reflejando avances sostenidos en indicadores clave. Los incidentes registrables, incluidos aquellos con tiempo perdido, disminuyeron 10.5% respecto al año anterior, lo que demuestra el compromiso continuo de nuestros equipos de llevar a cabo operaciones seguras y responsables. Continuamos enfocados en identificar, mitigar o eliminar riesgos catastróficos a lo largo y ancho de la organización.

Nuestra cultura organizacional también continúa siendo reconocida externamente. En 2025, GCC fue nuevamente certificado como Great Place to Work tanto en México como en Estados Unidos. En México, además, la compañía se ubicó en la posición número 26 de su categoría en el ranking de Great Place to Work, un reconocimiento al ambiente laboral que nuestros equipos continúan construyendo.

Más allá de nuestras operaciones, mantenemos una relación cercana con las comunidades donde vivimos y trabajamos. A través de la Fundación GCC, apoyamos a 50 organizaciones y contribuimos con 464 horas de voluntariado, principalmente en proyectos de restauración ambiental de parques ubicados cerca de nuestras plantas.

En conjunto, estas acciones reflejan nuestra convicción de que el éxito de largo plazo depende no solo del desempeño financiero, sino también de las relaciones que construimos con nuestros colaboradores y con las comunidades donde operamos.

CRECIMIENTO

El pilar de Crecimiento refleja nuestro compromiso de fortalecer la posición competitiva de GCC mediante inversiones disciplinadas, expansión estratégica en nuestros mercados, y alta eficiencia operativa.

En 2025 alcanzamos ventas récord por \$1,400 millones de dólares, impulsadas por la actividad en proyectos de infraestructura y energía renovable en Estados Unidos, a pesar de que otros segmentos mostraron una demanda más moderada.

El EBITDA del año totalizó \$492 millones de dólares, con un margen de 34.9%. Si bien los márgenes disminuyeron respecto a los niveles récord alcanzados en 2024, se mantienen en niveles históricamente altos y reflejan la capacidad de generación de resultados de GCC, incluso en las partes bajas del ciclo.

Las iniciativas de optimización de costos y gastos ayudaron a mitigar las presiones externas. Durante el año nos enfocamos en factores bajo nuestro control: eficiencia energética, optimización logística y disciplina en la gestión de costos fijos, preservando la rentabilidad en un entorno más exigente. Nuestro punto de referencia continúa siendo el margen de 36.6% alcanzado en 2024, y el camino de regreso a esos niveles depende de una ejecución disciplinada y de factores que hemos identificado.

Más allá de los resultados financieros, 2025 también fue un año de ejecución estratégica. Destinamos \$379 millones de dólares a inversiones de capital, enfocadas principalmente en avanzar nuestra estrategia de largo plazo y en fortalecer nuestra red operativa. El proyecto más relevante fue la expansión de la planta de cemento de Odessa, que actualmente se encuentra en fase de arranque. Además de un aumento en nuestra capacidad de producción, esta expansión representa la optimización de todo nuestro sistema operativo, al mejorar la flexibilidad productiva, fortalecer la eficiencia logística y ampliar nuestra capacidad para atender mercados nuevos de alto crecimiento en Estados Unidos.

Durante el año también ampliamos nuestra red logística con la construcción de dos terminales de distribución de cemento ubicadas en Texas y Arizona, que refuerzan nuestra capacidad de distribución y mejoran nuestro servicio en mercados estratégicos.

Asimismo, ampliamos también la capacidad de nuestras operaciones de concreto premezclado en Estados Unidos, lo que nos permitió capturar la creciente demanda asociada con proyectos de energía renovable. Como resultado, nuestros volúmenes de concreto alcanzaron niveles récord durante el año.

Además de invertir en iniciativas de crecimiento, mantuvimos un nivel de apalancamiento negativo y regresamos \$45 millones de dólares a nuestros accionistas en forma de dividendos y recompras de acciones, manteniendo nuestro enfoque disciplinado en la asignación de capital.

Estas inversiones demuestran que continuamos invirtiendo nuestros recursos con prudencia y de forma estratégica, fortaleciendo nuestra red operativa y preparando a GCC para capturar oportunidades de crecimiento en el futuro.

PLANETA

La sostenibilidad sigue siendo una parte fundamental de cómo operamos y planeamos el futuro. Nuestro enfoque se centra en mejorar la eficiencia operativa a la vez que reducimos el impacto ambiental de nuestros productos y procesos.

Durante 2025 impulsamos iniciativas alineadas con nuestros objetivos climáticos de largo plazo. A lo largo de nuestras operaciones, incrementamos la tasa de sustitución de combustibles alternos a 10.7%, reduciendo aún más nuestra dependencia del carbón y fortaleciendo la flexibilidad energética de nuestras operaciones. En particular, nuestras plantas de Samalayuca y Pueblo alcanzaron niveles récord en la sustitución de combustibles alternos, lo que demuestra el avance operativo que hemos logrado.

Asimismo, continuamos optimizando nuestros procesos de producción y nuestro portafolio de productos. El factor de clinker disminuyó 70 puntos base, hasta 83%, impulsado por una mayor adopción de cementos compuestos en nuestros mercados. Durante el año, la producción de cementos compuestos aumentó 4.5 puntos porcentuales y ahora representa 78.5% del total de nuestra producción de cemento. A medida que evolucionan las regulaciones y aumenta la demanda de materiales de construcción con menor huella de carbono, este enfoque nos permite mantenernos como la mejor opción para nuestros clientes.

Como resultado de estas iniciativas, las emisiones brutas de CO₂ por tonelada de cemento disminuyeron 1.4%. Estas acciones reflejan nuestro enfoque pragmático en materia de sostenibilidad: integrar avances ambientales con la eficiencia operativa y la competitividad de largo plazo, a medida que la industria de la construcción sigue avanzando hacia soluciones con menor huella de carbono.

Para concluir, 2025 demostró una vez más la capacidad de GCC para adaptarse a un entorno cambiante mientras continuamos fortaleciendo nuestra red. Con importantes inversiones estratégicas en marcha, equipos sólidos en toda la Compañía y una disciplina constante para la asignación de capital, estamos bien posicionados para seguir construyendo sobre las oportunidades que están por venir.

A nuestros colaboradores, clientes, socios y accionistas, gracias por su confianza y apoyo. Su compromiso hace posible nuestro progreso, y juntos seguiremos construyendo un GCC cada vez más fuerte.

Atentamente,

Enrique Escalante

Director General