

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	16
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	19
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	21
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	22
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	24
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	26
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	29
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	32
[700002] Datos informativos del estado de resultados	33
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	34
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	35
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	39
[800500] Notas - Lista de notas.....	40
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	109
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	130

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Rentabilidad resiliente en un entorno macroeconómico y operativo desafiante

Ciudad de México, 30 de abril de 2026 - Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. (“Viva”) empresa controladora de Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V., anunció hoy sus resultados financieros correspondientes al 4T y ejercicio completo 2025.

Millones de dólares¹	4T 2025	4T 2024	% Var	12M 2025	12M 2024	% Var
Resumen Financiero						
Ingresos Operativos Totales	680	649	4.9%	2,376	2,545	-6.6%
Utilidad de Operación (EBIT)	100	118	-14.9%	185	465	-60.2%
Margen de Operación (EBIT)	14.8%	18.2%	-3.4pp	7.8%	18.3%	-10.5pp
Utilidad neta	55	55	-0.1%	51	215	-76.4%
Margen de Utilidad neta	8.1%	8.5%	-0.4pp	2.1%	8.4%	-6.3pp
EBITDAR	283	263	7.7%	873	1,057	-17.4%
Margen EBITDAR	41.7%	40.6%	1.1pp	36.8%	41.5%	-4.8pp
Resumen Operativo						
ASMs (millones)	6,481	6,207	4.4%	24,870	23,358	6.5%
TRASM (centavos de dólar)	10.50	10.45	0.4%	9.56	10.90	-12.3%
CASM (centavos de dólar)	8.95	8.55	4.7%	8.81	8.90	-1.0%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	6.32	5.88	7.5%	6.14	6.02	2.0%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.62	2.67	-1.6%	2.67	2.88	-7.3%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	85.2%	87.4%	-2.1pp	86.0%	87.3%	-1.3pp
Pasajeros reservados (miles)	7,840	7,452	5.2%	29,957	27,695	8.2%

(1) Montos expresados en dólares americanos (US\$), a menos que se indique lo contrario. La moneda funcional y de reporte de Viva es el dólar americano.

Juan Carlos Zuazua, Director General, comentó:

“Durante 2025 demostramos la adaptabilidad de nuestro modelo de ultra bajo costo ante un entorno operativo y macroeconómico desafiante, tras un 2024 excepcional impulsado por condiciones de mercado particularmente favorables. Conforme las condiciones se debilitaron y el comportamiento del consumidor se volvió más cauteloso, priorizamos de manera proactiva la protección de los márgenes, alineando la capacidad con la demanda y manteniendo la fiabilidad operativa.

Los ingresos alcanzaron los US\$2,376 millones en el año, con un crecimiento de la capacidad del 6.5% y cerca de 30 millones de pasajeros. El desempeño se vio afectado por factores económicos y geopolíticos adversos, la puesta en tierra de aeronaves, presiones cambiarias derivadas de la depreciación del peso mexicano, especialmente durante la primera mitad del año, y disrupciones operativas. A pesar de esto, logramos un EBITDAR de US\$873 millones, con un margen del 36.8% y una utilidad neta de US\$51 millones, marcando nuestro quinto año consecutivo de rentabilidad.

Cerramos el año con una liquidez de US\$786 millones, que representan el 33.1% de los ingresos de los últimos doce meses, y un apalancamiento neto de 2.3 veces, reflejando la solidez de nuestro balance general y brindando flexibilidad para navegar las cambiantes condiciones del mercado. Durante el año, también alcanzamos el hito de las 100 aeronaves y fortalecimos nuestra posición financiera mediante un nuevo financiamiento de US\$300 millones.

Hacia adelante, mantenemos el enfoque en los factores que controlamos, manteniendo agilidad ante la evolución de las condiciones de mercado y ejecutando con disciplina para proteger la rentabilidad y promover un crecimiento sostenible de largo plazo.”

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Viva Aerobus es la aerolínea de ultra-bajo costo líder en las Américas, con un enfoque operativo flexible, maximizando la rentabilidad en todas las rutas que opera y estimulando la demanda de pasajeros a través de las tarifas más bajas de México.

La naturaleza del modelo de negocio de Viva Aerobus y sus principales aspectos diferenciales son:

- Enfocando nuestro crecimiento en el mercado doméstico, atractivo y de rápida expansión
- Modelo de Ultra Bajo Costo que permite disminuir tarifas y estimular la demanda
- Máxima densidad de asientos y utilización de aeronaves con un alto factor de ocupación
- Maximizando la rentabilidad a través de ingresos complementarios
- Posición única en el mercado por su relación estratégica con IAMSA para liderar la transición del autobús al avión en México
- Sólida posición financiera y una administración orientada a la generación de flujo de efectivo y con visión institucional a largo plazo

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

La principal estrategia de ingresos de la Compañía es mantener los costos operativos más bajos en los mercados que servimos, a la par de incorporar nuevas rutas rentables a nuestra red, incrementar la frecuencia de vuelos y estimular el crecimiento de pasajeros.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Deuda Financiera

Millones de dólares	Dic 2025	Dic 2024	% Var
Deuda Total	1,305	734	77.8%
Pasivos por arrendamiento	1,502	1,655	-9.2%
Deuda Total Ajustada	2,807	2,388	17.5%
Efectivo y equivalentes de efectivo ¹	786	820	-4.1%
Deuda neta ajustada²	2,021	1,568	28.9%
Deuda neta ajustada / UDM EBITDAR	2.3x	1.5x	0.9x
Efectivo / UDM Ingresos Operativos Totales	33.1%	32.2%	0.9pp

(1) Los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre del 2025 se presentan conforme a la modificación en NIIF 9, la cual establece que el efectivo en tránsito debe clasificarse dentro de cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar. Los periodos anteriores no fueron ajustados para efectos comparativos.

(2) Deuda neta ajustada: Deuda Total (incluyendo pasivos por arrendamientos) - Efectivo y equivalentes de efectivo.

La **Deuda Total Ajustada** fue de US\$2,807 millones, de los cuales US\$1,305 millones corresponden a deuda financiera y US\$1,502 millones a pasivos por arrendamiento.

El **Saldo Total de Efectivo y Equivalentes de Efectivo** fue de US\$786 millones, lo que representa el 33.1% de los ingresos acumulados en los últimos 12 meses, con un apalancamiento neto de 2.3x.

Flota

Aeronave*	Dic 2025	Sep 2025	Jun 2025	Mar 2025	Dic 2024
Airbus 320ceo	32	31	29	28	28
Airbus 320neo	27	25	25	25	22
Airbus 321ceo	11	10	10	10	10
Airbus 321neo	34	33	32	30	30
Flota Total al final del periodo	104	99	96	93	90
A321 %	43.3%	43.4%	43.8%	43.0%	44.4%
Neo %	58.7%	58.6%	59.4%	59.1%	57.8%

*Flota total al final del periodo excluye arrendamientos de corto plazo (ACMIs)

Durante el 4T 2025, incorporamos 5 aeronaves netas (1 Airbus 320ceo, 2 Airbus 320neo, 1 Airbus 321ceo y 1 Airbus 321neo), y 14 aeronaves netas (4 Airbus 320ceo, 5 Airbus 320neo, 1 Airbus 321ceo, y 4 Airbus 321neo), en comparación con diciembre de 2024. Nuestra flota cerró el 4T 2025 con una edad promedio de 7.6 años.

Durante el 4T 2025, tuvimos un promedio de 26.0 aeronaves de la familia A320neo en tierra, relacionados con los problemas de fiabilidad de los motores GTF de Pratt & Whitney. Para mitigar el impacto de los llamados a revisión de los motores de P&W sobre nuestra red de rutas, estamos extendiendo los arrendamientos de aeronaves, recibiendo entregas de aeronaves de nuestro pedido y buscando capacidad de corto y mediano plazo.

Coberturas

Al 31 de diciembre de 2025, Viva cuenta con instrumentos de cobertura de precios de la turbosina y de tipo de cambio, para mitigar la volatilidad cambiaria y variaciones en precios. Hemos cubierto el 7.7% de nuestro consumo previsto de turbosina para 2026 y, en cuanto al tipo de cambio, nuestra cobertura alcanza el 35.6% de nuestra exposición proyectada para 2026.

Estados Financieros

Estado de Resultados

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Resultados Integrales

Periodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Miles de dólares)

Miles de dólares	4T 2025	4T 2024	% Var
Pasajeros	381,872	378,869	0.8%
Cargo por servicio y otros	298,554	269,802	10.7%
Ingresos operativos totales	680,426	648,671	4.9%
Otros ingresos	-65,895	-29,917	120.3%
Combustible	170,078	165,472	2.8%
Depreciación y amortización	129,392	126,559	2.2%
Gastos de aterrizaje, despegue y navegación	78,007	69,582	12.1%
Sueldos, salarios y otros beneficios	95,781	80,680	18.7%
Gastos de apoyo en la operación	35,327	32,958	7.2%
Gastos de publicidad y distribución	37,075	33,958	9.2%
Mantenimiento	45,074	29,162	54.6%
Arrendamientos	53,628	18,586	188.5%
Otros gastos	1,503	3,616	-58.4%
Total de gastos de operación	579,970	530,656	9.3%
Utilidad de operación	100,456	118,015	-14.9%
<i>Margen de operación</i>	14.8%	18.2%	-3.4pp
Ingreso financiero	35,175	16,352	115.1%
Gasto financiero	-57,937	-53,192	8.9%
Total de gastos financieros, neto	-22,762	-36,840	-38.2%
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	77,694	81,175	-4.3%
<i>Margen de utilidad antes de impuestos</i>	11.4%	12.5%	-1.1pp
Impuestos a la utilidad	22,764	26,182	-13.1%
Utilidad neta	54,930	54,993	-0.1%
<i>Margen de utilidad neta</i>	8.1%	8.5%	-0.4pp

Estado de Resultados

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Resultados Integrales

Periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Miles de dólares)

Miles de dólares	12M 2025	12M 2024	% Var
Pasajeros	1,251,178	1,443,138	-13.3%
Cargo por servicio y otros	1,125,190	1,101,703	2.1%
Ingresos operativos totales	2,376,368	2,544,841	-6.6%
Otros ingresos	-170,210	-136,815	24.4%

Combustible	664,320	673,159	-1.3%
Depreciación y amortización	516,595	472,607	9.3%
Gastos de aterrizaje, despegue y navegación	289,340	280,925	3.0%
Sueldos, salarios y otros beneficios	332,991	306,591	8.6%
Gastos de apoyo en la operación	126,542	104,573	21.0%
Gastos de publicidad y distribución	129,332	118,182	9.4%
Mantenimiento	126,954	134,606	-5.7%
Arrendamientos	171,966	119,691	43.7%
Otros gastos	3,628	6,240	-41.9%
Total de gastos de operación	2,191,458	2,079,759	5.4%
Utilidad de operación	184,910	465,082	-60.2%
<i>Margen de operación</i>	7.8%	18.3%	-10.5pp
Ingreso financiero	99,575	74,504	33.7%
Gasto financiero	-212,607	-245,339	-13.3%
Total de gastos financieros, neto	-113,032	-170,835	-33.8%
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	71,878	294,247	-75.6%
<i>Margen de utilidad antes de impuestos</i>	3.0%	11.6%	-8.5pp
Impuestos a la utilidad	21,194	79,450	-73.3%
Utilidad neta	50,684	214,797	-76.4%
<i>Margen de utilidad neta</i>	2.1%	8.4%	-6.3pp

Estado de Situación Financiera

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

(Miles de dólares)

Miles de dólares	Dic 2025	Dic 2024	% Var
Efectivo y equivalentes de efectivo	786,394	820,250	-4.1%
Instrumentos financieros derivados	0	22,477	N/A
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	193,771	49,405	292.2%
Partes relacionadas	172,135	4,378	N/A
Inventarios	37,709	30,591	23.3%
Depósitos de garantía y pagos anticipados	62,080	62,759	-1.1%
Total del activo circulante	1,252,089	989,860	26.5%
Efectivo restringido	50,825	3,260	N/A
Partes relacionadas	0	148,360	-100.0%
Pagos anticipados para mantenimientos a largo plazo	6,179	11,232	-45.0%
Equipo de operación, mobiliario y equipo	1,133,583	812,211	39.6%
Activos por derechos de uso	1,276,737	1,443,994	-11.6%
Activos intangibles	20,839	13,737	51.7%
Depósitos de garantía y pagos anticipados	308,877	235,051	31.4%
Impuestos a la utilidad diferidos	212,519	187,479	13.4%
Instrumentos financieros derivados	0	21	-100.0%
Total del activo	4,261,648	3,845,205	10.8%
Deuda	186,756	174,214	7.2%
Instrumentos financieros derivados	19,989	12,195	63.9%

Pasivos por arrendamiento	239,581	346,612	-30.9%
Proveedores	122,412	168,879	-27.5%
Pasivos acumulados	239,532	219,633	9.1%
Provisiones	169,151	155,711	8.6%
Participación de los trabajadores en la utilidad	15,791	31,738	-50.2%
Partes relacionadas	738	221	233.9%
Transportación vendida no utilizada	189,111	216,326	-12.6%
Anticipos por servicios	33,012	36,718	-10.1%
Total del pasivo circulante	1,216,073	1,362,247	-10.7%
Deuda	1,117,998	559,422	99.8%
Pasivos por arrendamiento	1,262,650	1,307,906	-3.5%
Instrumentos financieros derivados	6,563	1,553	322.6%
Provisiones	450,109	298,195	50.9%
Beneficios a los empleados	3,107	1,946	59.7%
Total del pasivo	4,056,500	3,531,269	14.9%
Capital social	51,866	51,866	0.0%
Reserva legal	10,373	9,339	11.1%
Instrumento compuesto	8,263	8,263	0.0%
Reserva en suscripción de acciones	-121	-121	0.0%
Capital adicional pagado	16,461	12,867	27.9%
Otras cuentas de capital	-2,316	-2,316	0.0%
Resultados acumulados	144,541	226,396	-36.2%
Otros resultados integrales	-23,919	7,642	N/A
Total del capital contable	205,148	313,936	-34.7%
Total del pasivo y capital contable	4,261,648	3,845,205	10.8%

Estado de Flujos de Efectivo

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo

Periodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Miles de dólares)

Miles de dólares	4T 2025	4T 2024	% Var
Flujos de efectivo netos provenientes de actividades operativas	187,899	258,975	-27.4%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de inversión	-167,084	-134,519	24.2%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de financiamiento	197,716	-148,296	N/A
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	218,631	-23,840	N/A
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	567,763	844,090	-32.7%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	786,394	820,250	-4.1%

Durante el 4T 2025, el total de salidas de efectivo por arrendamientos ascendió a US\$121 millones, los cuales se encuentran reconocidos en el flujo de efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento.

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo

Periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Miles de dólares)

Miles de dólares	12M 2025	12M 2024	% Var
Flujos de efectivo netos provenientes de actividades operativas	561,813	891,845	-37.0%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de inversión	-435,689	-551,095	-20.9%
Flujos de efectivo netos provenientes de (utilizados en) actividades de financiamiento	-159,980	-404,100	-60.4%
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	-33,856	-63,350	-46.6%
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	820,250	883,600	-7.2%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	786,394	820,250	-4.1%

Durante el 2025, el total de salidas de efectivo por arrendamientos ascendió a US\$498 millones, los cuales se encuentran reconocidos en el flujo de efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Datos Relevantes 4T y 2025

Millones de dólares ¹	4T 2025	4T 2024	% Var	12M 2025	12M 2024	% Var
Ingresos Operativos Totales	680	649	4.9%	2,376	2,545	-6.6%
TRASM (centavos de dólar)	10.50	10.45	0.4%	9.56	10.90	-12.3%
ASMs (millones)	6,481	6,207	4.4%	24,870	23,358	6.5%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	85.2%	87.4%	-2.1pp	86.0%	87.3%	-1.3pp
Total de Gastos de Operación	580	531	9.3%	2,191	2,080	5.4%
CASM (centavos de dólar)	8.95	8.55	4.7%	8.81	8.90	-1.0%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	6.32	5.88	7.5%	6.14	6.02	2.0%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.62	2.67	-1.6%	2.67	2.88	-7.3%
Utilidad de Operación (EBIT)	100	118	-14.9%	185	465	-60.2%
Margen de Operación (EBIT)	14.8%	18.2%	-3.4pp	7.8%	18.3%	-10.5pp
Utilidad antes de impuestos a la utilidad (EBT)	78	81	-4.3%	72	294	-75.6%
Margen de utilidad antes de impuestos	11.4%	12.5%	-1.1pp	3.0%	11.6%	-8.5pp

(EBT)						
Utilidad neta	55	55	-0.1%	51	215	-76.4%
Margen de Utilidad neta	8.1%	8.5%	-0.4pp	2.1%	8.4%	-6.3pp
EBITDAR	283	263	7.7%	873	1,057	-17.4%
Margen EBITDAR	41.7%	40.6%	1.1pp	36.8%	41.5%	-4.8pp

(1) Montos expresados en dólares americanos (US\$), a menos que se indique lo contrario. La moneda funcional y de reporte de Viva es el dólar americano.

El **Total de Ingresos de Operación** disminuyó 6.6% a US\$2,376 millones en el año, reflejando menores ingresos unitarios ante una base de comparación elevada, un entorno macroeconómico más débil y el impacto cambiario por la depreciación del peso mexicano. La disminución fue impulsada por menores ingresos por tarifa, lo que resultó en una caída de 12.3% en el TRASM a US\$9.56.

Durante el 2025, los pasajeros reservados de Viva se incrementaron en 8.2%, a 29.96 millones, reflejando una demanda estable en los mercados domésticos e internacionales. Los ingresos complementarios crecieron 2.1% en comparación con el 2024, a US\$1,125 millones, lo que representa el 47.3% del total de ingresos.

El **Total de Gastos de Operación** aumentó 5.4% a US\$2,191 millones en el año. Este incremento refleja principalmente la expansión de capacidad, junto con los persistentes desafíos asociados a los motores Pratt & Whitney, incluyendo el uso de arrendamientos de corto plazo (ACMIs) para asegurar la continuidad operativa. Estos factores fueron parcialmente compensados por menores precios de combustible y un impacto cambiario favorable derivado de la depreciación del peso mexicano durante el periodo.

El CASM disminuyó 1.0% a US\$8.81 en el año, impulsado por una reducción de 7.3% en el CASM de combustible a US\$2.67, mientras que el CASM ex-combustible incrementó 2.0% a US\$6.14. El aumento del CASM-ex combustible obedeció principalmente a impactos en la utilización relacionados con las aeronaves en tierra vinculadas a los motores GTF de Pratt & Whitney.

La **Utilidad de Operación** se situó en US\$185 millones, reflejando la normalización de una alta base de comparación en 2024, resultando en un margen de operación de 7.8%.

La **Utilidad Neta** fue de US\$51 millones en el año, con un margen neto de 2.1%.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Deuda Financiera

Millones de dólares	Dic 2025	Dic 2024	% Var
Deuda Total	1,305	734	77.8%
Pasivos por arrendamiento	1,502	1,655	-9.2%
Deuda Total Ajustada	2,807	2,388	17.5%
Efectivo y equivalentes de efectivo¹	786	820	-4.1%
Deuda neta ajustada²	2,021	1,568	28.9%
Deuda neta ajustada / UDM EBITDAR	2.3x	1.5x	0.9x
Efectivo / UDM Ingresos Operativos Totales	33.1%	32.2%	0.9pp

(1) Los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre del 2025 se presentan conforme a la modificación en NIIF 9, la cual establece que el efectivo en tránsito debe clasificarse dentro de cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar. Los periodos anteriores no fueron ajustados para efectos comparativos.

(2) Deuda neta ajustada: Deuda Total (incluyendo pasivos por arrendamientos) - Efectivo y equivalentes de efectivo.

La **Deuda Total Ajustada** fue de US\$2,807 millones, de los cuales US\$1,305 millones corresponden a deuda financiera y US\$1,502 millones a pasivos por arrendamiento.

El **Saldo Total de Efectivo y Equivalentes de Efectivo** fue de US\$786 millones, lo que representa el 33.1% de los ingresos acumulados en los últimos 12 meses, con un apalancamiento neto de 2.3x

Control interno [bloque de texto]

La Compañía cuenta con políticas, procedimientos y controles que guían y aseguran los procesos de preparación y presentación de su información financiera. A este efecto, están establecidos organizativamente los niveles de responsabilidad y autorización correspondientes.

Esta información, preparada de acuerdo a los lineamientos establecidos por la Administración, es sometida a distintos niveles de revisión, incluyendo, entre otros, la Vicepresidencia de Finanzas, la Dirección General, el Comité de Auditoría -que se apoya en el desarrollo de su función en el área de Auditoría Interna y en su trabajo basado en riesgos- y el Consejo de Administración.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Indicadores Financieros y Operativos

Indicadores Financieros y Operativos

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Periodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Información financiera en miles de dólares, a menos que se indique lo contrario)

Indicadores Financieros y Operativos	4T 2025	4T 2024	% Var
Ingresos Totales	680,426	648,671	4.9%
EBITDAR	283,476	263,160	7.7%
Margen EBITDAR	41.7%	40.6%	1.1pp
EBITDA	229,848	244,574	-6.0%
Margen EBITDA	33.8%	37.7%	-3.9pp
Métricas de Tráfico			
ASMs (millones)	6,481	6,207	4.4%

Doméstico	5,198	4,998	4.0%
Internacional	1,283	1,209	6.1%
RPMs (millones)	5,507	5,406	1.9%
Doméstico	4,523	4,422	2.3%
Internacional	983	984	0.0%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	85.2%	87.4%	-2.1pp
Doméstico	87.0%	88.6%	-1.6pp
Internacional	77.6%	82.0%	-4.4pp
Pasajeros reservados (miles)	7,840	7,452	5.2%
Doméstico	6,992	6,587	6.1%
Internacional	848	865	-1.9%
Métricas Operativas			
TRASM (centavos de dólar)	10.50	10.45	0.4%
CASM (centavos de dólar)	8.95	8.55	4.7%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	6.32	5.88	7.5%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.62	2.67	-1.6%
Tarifa por Pasajero (US\$)	48.7	50.8	-4.2%
Ingreso Complementario por Pasajero (US\$)	38.1	36.2	5.2%
Ingreso Total por Pasajero (US\$)	86.8	87.0	-0.3%
Ingreso Total por Asiento (US\$)	74.2	75.8	-2.2%
Costo Total por Asiento (US\$)	63.2	62.0	1.9%
Costo Total por Asiento ex-combustible (US\$)	44.7	42.7	4.6%
Asientos (miles)	9,176	8,554	7.3%
Etapas media (millas)	705	723	-2.5%
Sectores	45,328	43,002	5.4%
Horas Bloque	92,041	88,399	4.1%
Utilización operativa diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	12.1	12.3	-1.9%
Utilización total diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	8.3	8.8	-5.7%
Galones de combustible consumidos (millones)	67.0	71.1	-5.8%
Datos Macro			
Promedio Jet Fuel ¹ (US\$/gal)	2.12	2.08	1.9%
Tipo de cambio promedio ² (US\$/MX\$)	18.32	20.07	-8.7%
Tipo de cambio al final de periodo ² (US\$/MX\$)	17.97	20.27	-11.4%

(1) Bloomberg - JETIGCPR Index

(2) Banxico

Indicadores Financieros y Operativos

Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Información financiera en miles de dólares, a menos que se indique lo contrario)

Indicadores Financieros y Operativos	12M 2025	12M 2024	% Var
Ingresos Totales	2,376,368	2,544,841	-6.6%
EBITDAR	873,471	1,057,380	-17.4%
Margen EBITDAR	36.8%	41.5%	-4.8pp
EBITDA	701,505	937,689	-25.2%
Margen EBITDA	29.5%	36.8%	-7.3pp
Métricas de Tráfico			
ASMs (millones)	24,870	23,358	6.5%
Doméstico	20,082	19,122	5.0%
Internacional	4,788	4,236	13.0%
RPMs (millones)	21,303	20,296	5.0%
Doméstico	17,581	16,919	3.9%
Internacional	3,722	3,378	10.2%
Factor de Ocupación (itinerario, RPM/ASM)	86.0%	87.3%	-1.3pp
Doméstico	87.6%	88.7%	-1.0pp
Internacional	79.1%	81.0%	-1.9pp
Pasajeros reservados (miles)	29,957	27,695	8.2%
Doméstico	26,714	24,784	7.8%
Internacional	3,243	2,910	11.4%
Métricas Operativas			
TRASM (centavos de dólar)	9.56	10.90	-12.3%
CASM (centavos de dólar)	8.81	8.90	-1.0%
CASM ex-combustible (centavos de dólar)	6.14	6.02	2.0%
CASM combustible (centavos de dólar)	2.67	2.88	-7.3%
Tarifa por Pasajero (US\$)	41.8	52.1	-19.8%
Ingreso Complementario por Pasajero (US\$)	37.6	39.8	-5.6%
Ingreso Total por Pasajero (US\$)	79.3	91.9	-13.7%
Ingreso Total por Asiento (US\$)	68.2	79.8	-14.5%
Costo Total por Asiento (US\$)	62.9	65.2	-3.6%
Costo Total por Asiento ex-combustible (US\$)	43.8	44.1	-0.6%
Asientos (miles)	34,833	31,884	9.3%
Etapa media (millas)	711	729	-2.4%
Sectores	173,168	159,558	8.5%
Horas Bloque	353,167	329,929	7.0%
Utilización operativa diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	12.2	12.2	0.2%
Utilización total diaria promedio por aeronave (Horas Bloque)	8.4	8.8	-5.5%
Galones de combustible consumidos (millones)	265.4	255.7	3.8%
Datos Macro			
Promedio Jet Fuel ¹ (US\$/gal)	2.11	2.34	-9.8%
Tipo de cambio promedio ² (US\$/MX\$)	19.23	18.30	5.1%
Tipo de cambio al final de periodo ²			-11.4%

(US\$/MX\$)

17.97

20.27

(1) Bloomberg - JETIGCPR Index

(2) Banxico

Contacto de Relación con Inversionistas: Marcelo González / Luis Mario Martínez / ir@vivaaerobus.com**Contacto Prensa:** Walfred Castro / walfred.castro@vivaaerobus.com

Eventos Recientes

En diciembre de 2025, Viva y Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris") anunciaron su intención de formar un nuevo grupo aéreo mexicano con el propósito de ampliar el acceso a vuelos de bajo costo en la región y fortalecer la industria de la aviación en México. El grupo permitiría a dos operadores de ultra bajo costo con redes complementarias y propuestas de valor enfocadas en el cliente, ampliar la oferta de vuelos punto a punto, mientras cada aerolínea conservaría su certificado de operación y su marca, manteniendo las alternativas existentes para los pasajeros. La transacción propuesta fue aprobada por unanimidad por el Consejo de Administración de Viva y Volaris. El cierre está previsto para 2026, sujeto a las autorizaciones regulatorias correspondientes, la votación de los accionistas de Volaris y al cumplimiento de condiciones de cierre habituales. Para más información, visite www.anunciovivayvolaris.com.

Cambio en la Moneda de Reporte al dólar

En 2020, Viva determinó que su moneda funcional era el U.S. dólar. Efectivo el 1^{ero} de octubre de 2022, Viva decidió cambiar su moneda de reporte de pesos mexicanos ("MX\$") al dólar americano ("US\$"), con base en lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera* ("IAS 21" por sus siglas en inglés) bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" por sus siglas en inglés), y con la autorización del Consejo de Administración de Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V., contando con la opinión favorable previa de su Comité de Auditoría. La carta del auditor externo "KPMG" reconoce el cambio en la moneda de reporte, con el fin de cumplir con los requerimientos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV").

Viva considera que la utilización del dólar americano para el reporte de información financiera consolidada mejorará y facilitará el análisis a un amplio rango de usuarios (agencias calificadoras, analistas, inversionistas y acreedores, entre otros).

Declaración sobre Eventos Futuros

Este comunicado incluye declaraciones a futuro. Viva ha basado estas declaraciones a futuro en gran medida en sus expectativas y proyecciones actuales sobre eventos futuros y tendencias financieras, las cuales pudieran afectar a la condición financiera del negocio de Viva. Las declaraciones a futuro no deben ser interpretadas como una garantía o seguridad de rendimiento o resultados futuros y no serán necesariamente indicaciones precisas de los momentos en los que se logrará dicho rendimiento o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se realizan y/o en las expectativas formadas de buena fe por la Dirección en ese momento, con respecto a acontecimientos futuros, y están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían hacer que el rendimiento o los resultados reales difieran materialmente de los expresados o sugeridos en las declaraciones a futuro. Los factores significativos que podrían causar tales diferencias incluyen, pero no se limitan a el entorno competitivo en la industria de Viva, incluyendo los que surgen como sustitutos no relacionados con viajes no aéreos; capacidad para responder a la crisis sanitarias globales, tal como la pandemia de COVID-19, así como potenciales brotes de otras enfermedades y pandemias; su capacidad de mantener costos bajos, consistente con nuestro modelo de negocio de ultra-bajo costo, los cambios en el costo del combustible de Viva, un eficiente costo de combustible para Viva, la efectividad de sus coberturas y la capacidad de Viva para cubrir los costos de combustible a través de opciones, swaps y otros instrumentos financieros; el impacto de las condiciones económicas en el comportamiento del consumidor en México y en el mundo; los ataques terroristas o amenazas de ataques terroristas, la inestabilidad global y las posibles acciones o actividades militares de EE.UU.; la capacidad de generar ingresos no relacionados con la venta de boletos; las condiciones externas, incluyendo condiciones meteorológicas y desastres naturales; la congestión del tráfico aéreo; la capacidad de mantener las franjas horarias en los aeropuertos en los que operamos y el servicio prestado por los

operadores de aeropuertos; capacidad para operar en nuevos aeropuertos en términos que son consistentes con nuestra estrategia de negocio y modelo de ultra-bajo costo; la capacidad de Viva y Allegiant de obtener las aprobaciones regulatorias de todas las dependencias con el fin obtener los beneficios de la alianza; la capacidad de Viva y Volaris para obtener las aprobaciones regulatorias de todas las autoridades competentes necesarias a fin de consumir la formación propuesta de un nuevo grupo de aerolíneas mexicanas y para materializar los beneficios potenciales derivados de la misma; conflictos laborales, huelga de empleados y otras interrupciones laborales, incluyendo en nuestras negociaciones con nuestro sindicato; pérdida de algún miembro de nuestro personal clave y la capacidad para atraer y retener personal cualificado. Obligaciones fijas relacionadas a las aeronaves; la dependencia de los saldos de caja y los flujos de efectivo operativos; los costos de mantenimiento; dependencia en sistemas automatizados y los riesgos asociados con los cambios en esos sistemas; el uso de datos personales y el impacto de una potencial violación de privacidad de datos y ataques cibernéticos; la regulación gubernamental, cambios en la ley e interpretación y supervisión del cumplimiento de la legislación aplicable; mantener y renovar permisos y concesiones; la capacidad de Viva para ejecutar la estrategia de crecimiento; las interrupciones operativas; el endeudamiento de Viva; la liquidez de Viva; la dependencia de Viva de terceros proveedores y socios; dependencia en un solo proveedor de turbosina en México, un accidente o incidente aéreo; proveedores de aeronaves y motores; los cambios en el mercado mexicano; los costos de los seguros; costos para cumplir con la normativa medioambiental; y a las fluctuaciones cambiarias, especialmente la devaluación del peso mexicano.

Además, en este comunicado, las palabras "creer", "puede", "estimar", "continuar", "anticipar", "pretender", "esperar", "predecir", "potencial" y expresiones similares, en lo que respecta a Viva, su negocio y su administración, pretenden identificar las declaraciones a futuro. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de Viva, o las acciones que Viva pueda realizar en el futuro, se consideran eventos futuros. Ante estos riesgos e incertidumbres, los eventos y circunstancias a futuro discutidos en este comunicado pueden no ocurrir y los resultados reales podrían diferir materialmente de los anticipados o implícitos en las declaraciones a futuro.

Todas las declaraciones a futuro atribuibles a Viva o a las personas que actúan en su nombre están expresamente calificadas en su totalidad por las declaraciones prospectivas expuestas anteriormente. Las declaraciones a futuro se refieren únicamente a la fecha de este comunicado de resultados. No se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones a futuro. Viva no asume ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en las suposiciones o los cambios en otros factores que afecten a la información a futuro, excepto en la medida en que lo exija la legislación aplicable. Si Viva actualiza una o más declaraciones a futuro, no se debe inferir que Viva hará actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

Glosario

ASMs: "Asientos disponibles por milla", representa la capacidad de asientos de la aeronave multiplicado por el número de millas.

Utilización operativa diaria promedio es calculada como **Horas Bloque por aeronave por día**, representa el número total de horas bloque dividido por la flota operativa promedio y el número de días en el periodo.

Utilización total diaria promedio es calculada como **Horas Bloque por aeronave por día**, que representa el número total de horas bloque dividido por la flota total promedio y dividido por el número de días en el periodo.

CASM: "Costo por asiento por milla disponible", hace referencia a los gastos operacionales totales divididos por asientos disponibles por millas (ASMs).

CASM ex-combustible: Representa los gastos operacionales totales excluyendo el gasto de combustible, divididos por asientos disponibles por millas (ASMs).

EBITDA: Significa "Utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización", se calcula como Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada del ejercicio sumando los impuestos sobre la renta, los ingresos financieros y los gastos financieros, y la depreciación y amortización. Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre efectivo y equivalentes de efectivo, los intereses pagados por partes relacionadas y ganancias cambiarias. Los gastos financieros incluyen los gastos por intereses de los pasivos financieros, los intereses de los pasivos por arrendamiento, la

valuación de los instrumentos financieros y las pérdidas cambiarias. EBITDA es una métrica no basada en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Una métrica no financiera conforme a NIIF es generalmente definida como una métrica para medir resultados financieros, pero excluye montos que no serían ajustados en la mayoría de las medidas financieras comparables bajo normas internacionales (NIIF).

EBITDAR: Significa “Utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, y gasto de renta”, se calcula como Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada del ejercicio sumando los impuestos sobre la renta, los ingresos y los gastos financieros, la depreciación y amortización, y los arrendamientos. EBITDAR es una métrica no basada en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), como se definió anteriormente.

Factor de Ocupación: Representa el porcentaje de capacidad de asientos que son utilizados en las aeronaves y se calcula dividiendo los pasajeros pago millas (RPMs) de itinerario por asientos disponibles por millas (ASMs) de itinerario.

TRASM: “Ingreso total operacional por asientos millas disponibles”, representa el ingreso total operacional dividido por los asientos millas disponibles.

RPMs: “Pasajeros pago millas”, representa el número de millas volados de los pasajeros pagos.

Pasajeros: Clientes que adquirieron su boleto para volar en el mes del reporte indistintamente si efectúan o no su vuelo.

Yield: Definido como ingreso total operativo dividido por pasajeros pago millas (RPMs).

A partir del 1^{er} de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (US\$).

A partir del 1^{er} de octubre de 2022, la Compañía cambió su moneda de reporte al dólar americano (US\$).

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	GVIVA
Periodo cubierto por los estados financieros:	4T 2025 D
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2025-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	GVIVA
Descripción de la moneda de presentación:	USD
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	4D
Tipo de emisora:	CP
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

KPMG Cárdenas Dosal S. C.

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

C.P.C. Luis López Pérez

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Viva Aerobus, S. A. de C. V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, y notas que incluyen políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Viva Aerobús, S. A. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]

22 de abril de 2026.

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

30 de abril de 2026.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	786,394,000	820,250,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	427,986,000	139,019,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	37,709,000	30,591,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1,252,089,000	989,860,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	1,252,089,000	989,860,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	365,881,000	397,924,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo	1,133,583,000	812,211,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	1,276,737,000	1,443,994,000
Crédito mercantil	0	0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	20,839,000	13,737,000
Activos por impuestos diferidos	212,519,000	187,479,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	3,009,559,000	2,855,345,000
Total de activos	4,261,648,000	3,845,205,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	600,596,000	673,515,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	186,756,000	174,214,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	239,581,000	346,612,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	19,989,000	12,195,000
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	169,151,000	155,711,000
Total provisiones circulantes	169,151,000	155,711,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	1,216,073,000	1,362,247,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	1,216,073,000	1,362,247,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,117,998,000	559,422,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	1,262,650,000	1,307,906,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	6,563,000	1,553,000
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	3,107,000	1,946,000
Otras provisiones a largo plazo	450,109,000	298,195,000
Total provisiones a largo plazo	453,216,000	300,141,000
Pasivo por impuestos diferidos	0	0
Total de pasivos a Largo plazo	2,840,427,000	2,169,022,000
Total pasivos	4,056,500,000	3,531,269,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	51,866,000	51,866,000
Prima en emisión de acciones	22,287,000	18,693,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	154,914,000	235,735,000
Otros resultados integrales acumulados	(23,919,000)	7,642,000
Total de la participación controladora	205,148,000	313,936,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	205,148,000	313,936,000
Total de capital contable y pasivos	4,261,648,000	3,845,205,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	2,376,368,000	2,544,841,000	680,426,000	648,671,000
Costo de ventas	0	0	0	0
Utilidad bruta	2,376,368,000	2,544,841,000	680,426,000	648,671,000
Gastos de venta	0	0	0	0
Gastos de administración	2,358,040,000	2,210,334,000	644,362,000	556,957,000
Otros ingresos	170,210,000	136,815,000	65,895,000	29,917,000
Otros gastos	3,627,000	6,240,000	1,502,000	3,616,000
Utilidad (pérdida) de operación	184,911,000	465,082,000	100,457,000	118,015,000
Ingresos financieros	99,575,000	74,504,000	35,175,000	16,352,000
Gastos financieros	212,607,000	245,339,000	57,937,000	53,192,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	71,879,000	294,247,000	77,695,000	81,175,000
Impuestos a la utilidad	21,194,000	79,450,000	22,764,000	26,182,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	50,685,000	214,797,000	54,931,000	54,993,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	50,685,000	214,797,000	54,931,000	54,993,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	50,685,000	214,797,000	54,931,000	54,993,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]	0.0524	0.2222	0.0524	0.0569
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.0524	0.2222	0.0524	0.0569
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.0524	0.2222	0.0524	0.0569
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.0524	0.1924	0.0524	0.0606
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.0524	0.1924	0.0524	0.0606

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	50,685,000	214,797,000	54,931,000	54,993,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(267,000)	21,000	(267,000)	21,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(267,000)	21,000	(267,000)	21,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	632,000	0	(1,357,000)	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	632,000	0	(1,357,000)	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	(31,926,000)	18,949,000	(9,007,000)	(4,993,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(31,926,000)	18,949,000	(9,007,000)	(4,993,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(31,294,000)	18,949,000	(10,364,000)	(4,993,000)
Total otro resultado integral	(31,561,000)	18,970,000	(10,631,000)	(4,972,000)
Resultado integral total	19,124,000	233,767,000	44,300,000	50,021,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	19,124,000	233,767,000	44,300,000	50,021,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	50,685,000	214,797,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	21,193,000	79,450,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	1,161,000	430,000
+ Gastos de depreciación y amortización	516,595,000	472,607,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	73,134,000	71,127,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(50,768,000)	31,402,000
+ Pagos basados en acciones	3,594,000	4,939,000
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	(603,000)
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(7,118,000)	(6,013,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(78,183,000)	9,577,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(25,841,000)	11,680,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	64,158,000	3,130,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(85,140,000)	13,552,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	432,785,000	691,278,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	483,470,000	906,075,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(205,230,000)	(190,738,000)
+ Intereses recibidos	(48,807,000)	(73,901,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	85,457,000	154,266,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	7,377,000	23,199,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	561,813,000	891,845,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0
- Compras de propiedades, planta y equipo	423,042,000	582,690,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	16,373,000	7,446,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	42,945,000	12,837,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	46,671,000	51,878,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(435,689,000)	(551,095,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	740,063,000	477,511,000
- Reembolsos de préstamos	157,996,000	160,709,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	369,549,000	366,632,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	132,070,000	172,414,000
- Intereses pagados	192,863,000	183,250,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(47,565,000)	1,394,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(159,980,000)	(404,100,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(33,856,000)	(63,350,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(33,856,000)	(63,350,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	786,394,000	820,250,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	820,250,000	883,600,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del período	51,866,000	18,693,000	0	235,735,000	0	(1,786,000)	9,428,000	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	51,866,000	18,693,000	0	235,735,000	0	(1,786,000)	9,428,000	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	50,685,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	632,000	(32,193,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	50,685,000	0	632,000	(32,193,000)	0	0
Aumento de capital social	0	3,594,000	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	132,070,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	564,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	3,594,000	0	(80,821,000)	0	632,000	(32,193,000)	0	0
Capital contable al final del período	51,866,000	22,287,000	0	154,914,000	0	(1,154,000)	(22,765,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0	0	0	0	0	0	0	0

extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 3 de 3	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]	
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	7,642,000	313,936,000	0	313,936,000	
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	7,642,000	313,936,000	0	313,936,000	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]					0	0		0	
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	50,685,000	0	50,685,000	
Otro resultado integral	0	0	0	0	(31,561,000)	(31,561,000)	0	(31,561,000)	
Resultado integral total	0	0	0	0	(31,561,000)	19,124,000	0	19,124,000	
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	3,594,000	0	3,594,000	
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	132,070,000	0	132,070,000	
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	564,000	0	564,000	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(31,561,000)	(108,788,000)	0	(108,788,000)	
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(23,919,000)	205,148,000	0	205,148,000	

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	51,866,000	13,754,000	0	193,352,000	0	(1,786,000)	(9,542,000)	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	51,866,000	13,754,000	0	193,352,000	0	(1,786,000)	(9,542,000)	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	214,797,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	18,970,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	214,797,000	0	0	18,970,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	172,414,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	4,939,000	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	4,939,000	0	42,383,000	0	0	18,970,000	0	0
Capital contable al final del periodo	51,866,000	18,693,000	0	235,735,000	0	(1,786,000)	9,428,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]									
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]									
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0		0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda	0	0		0	0	0	0	0	0

extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 3 de 3	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]	
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(11,328,000)	247,644,000	0	247,644,000	
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	(11,328,000)	247,644,000	0	247,644,000	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]					0	0		0	
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]					0	0		0	
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]					0	0		0	
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	214,797,000	0	214,797,000	
Otro resultado integral	0	0	0	0	18,970,000	18,970,000	0	18,970,000	
Resultado integral total	0	0	0	0	18,970,000	233,767,000	0	233,767,000	
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	172,414,000	0	172,414,000	
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	4,939,000	0	4,939,000	
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	18,970,000	66,292,000	0	66,292,000	
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	7,642,000	313,936,000	0	313,936,000	

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	51,866,000	51,866,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	3,107,000	1,946,000
Numero de funcionarios	0	0
Numero de empleados	5,622	5,165
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	0	0
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	50,825,000	3,260,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	516,595,000	472,607,000	129,392,000	126,559,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	2,376,368,000	2,544,841,000
Utilidad (pérdida) de operación	184,911,000	465,082,000
Utilidad (pérdida) neta	50,685,000	214,797,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	50,685,000	214,797,000
Depreciación y amortización operativa	516,595,000	472,607,000

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	786,394,000	820,250,000
Total efectivo	786,394,000	820,250,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	786,394,000	820,250,000
Cientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Cientes	126,541,000	39,902,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	172,135,000	4,378,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	62,080,000	62,759,000
Total anticipos circulantes	62,080,000	62,759,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	67,230,000	31,980,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	427,986,000	139,019,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	37,709,000	30,591,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	37,709,000	30,591,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Cientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	148,360,000
Anticipos de pagos no circulantes	315,056,000	246,283,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	50,825,000	3,281,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	365,881,000	397,924,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	0
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	0	0
Edificios	0	0
Total terrenos y edificios	0	0
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	883,524,000	608,750,000
Equipos de Transporte	19,000	24,000
Total vehículos	883,543,000	608,774,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	9,096,000	1,805,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	0	0
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	240,944,000	201,632,000
Total de propiedades, planta y equipo	1,133,583,000	812,211,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	20,839,000	13,737,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	20,839,000	13,737,000
Crédito mercantil	0	0
Total activos intangibles y crédito mercantil	20,839,000	13,737,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	122,412,000	168,879,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	738,000	221,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	222,123,000	253,044,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	239,532,000	219,633,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	461,655,000	472,677,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	15,791,000	31,738,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	600,596,000	673,515,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	159,220,000	172,029,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	27,536,000	2,185,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	186,756,000	174,214,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	1,107,017,000	525,400,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	10,981,000	34,022,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	1,117,998,000	559,422,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	450,109,000	298,195,000
Otras provisiones a corto plazo	169,151,000	155,711,000
Total de otras provisiones	619,260,000	453,906,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(1,154,000)	(1,786,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	(22,460,000)	9,466,000
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(305,000)	(38,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(23,919,000)	7,642,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	4,261,648,000	3,845,205,000
Pasivos	4,056,500,000	3,531,269,000
Activos (pasivos) netos	205,148,000	313,936,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	1,252,089,000	989,860,000
Pasivos circulantes	1,216,073,000	1,362,247,000
Activos (pasivos) circulantes netos	36,016,000	(372,387,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	2,376,368,000	2,544,841,000	680,426,000	648,671,000
Venta de bienes	0	0	0	0
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	2,376,368,000	2,544,841,000	680,426,000	648,671,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	48,807,000	74,504,000	12,593,000	16,352,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	50,768,000	0	22,582,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	99,575,000	74,504,000	35,175,000	16,352,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	205,230,000	190,738,000	53,934,000	48,321,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	31,402,000	0	9,045,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	7,377,000	23,199,000	4,003,000	(4,174,000)
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	212,607,000	245,339,000	57,937,000	53,192,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	41,264,000	124,873,000	0	0
Impuesto diferido	(20,070,000)	(45,423,000)	22,764,000	26,182,000
Total de Impuestos a la utilidad	21,194,000	79,450,000	22,764,000	26,182,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Grupo Viva Aerobus, S. A. de C. V. y Subsidiarias

Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Con el Informe de los auditores independientes)

(1) Entidad que reporta-

Grupo Viva Aerobus, S. A. de C. V. y Subsidiarias (el Grupo) es una sociedad mexicana con domicilio en Carretera Miguel Alemán Km. 24, Col. Apodaca Centro, 66600, Apodaca, Nuevo León. Estos estados financieros consolidados incluyen a la compañía y a sus subsidiarias. (en conjunto “el Grupo”).

La actividad principal del Grupo es proporcionar servicios de transportación aérea a ultra bajo costo para el público en general dentro de México y Estados Unidos. La controladora principal del ente económico a la que pertenece el Grupo es Inversionistas en Autotransportes Mexicanos, S. A. de C. V. (IAMS A).

Eventos relevantes

Acuerdo de combinación de Negocios

El 18 de diciembre de 2025, los Consejos de Administración del Grupo y de Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. (“Volaris”) aprobaron la ejecución de un Acuerdo de Combinación de Negocios mediante el cual ambas compañías llevarán a cabo una fusión estatutaria conforme a la legislación mexicana, en la que Volaris actuará como la entidad sobreviviente y el Grupo como la entidad absorbida y extinguida. La fusión tiene como objetivo integrar ambas compañías bajo una única estructura corporativa para fortalecer la conectividad aérea y el mercado de transporte aéreo de pasajeros de ultra bajo costo, generando economías de escala y una base más sólida para un crecimiento sostenible a largo plazo, sin que haya una integración operativa inmediata de las aerolíneas, las cuales continuarán operando de manera independiente bajo sus respectivos certificados de operador aéreo. La consumación de la fusión está sujeta a diversas condiciones precedentes, incluyendo la aprobación de los accionistas de Volaris —obtenida en la asamblea anual de accionistas de Volaris celebrada el 25 de marzo de 2026—, autorizaciones en materia de competencia en México, Estados Unidos y Colombia, y aprobaciones regulatorias de la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras (CNIE) y de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV). En consecuencia, la fusión no había tenido efectos legales ni contables al 31 de diciembre de 2025, y no se han reconocido efectos en activos, pasivos ni en el estado de resultados en estos estados financieros.

Con base en un análisis de los factores de control de la entidad combinada resultante de la fusión, se espera que la transacción se contabilice como una adquisición inversa conforme a la NIIF 3 “Combinaciones de Negocios”, mediante la cual el Grupo será el adquirente contable, a pesar de ser la entidad absorbida y legalmente extinguida. Como resultado, los estados financieros consolidados de la entidad combinada representarán una continuación de los estados financieros del Grupo, cuyos registros contables históricos formarán la base de los estados financieros consolidados posteriores a la fusión.

Financiamiento de capital de trabajo

El Grupo celebró en 2025 un acuerdo de financiamiento por USD \$300 millones con los Coordinadores y Colocadores Conjuntos Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A. ("Bladex"), Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") y Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México ("Santander") a través de un fideicomiso (Fideicomiso No. 6414) con Banco Actinver, S.A., cediendo sus derechos sobre las ventas con tarjeta de crédito denominadas en dólares —excluyendo American Express— para que sirvan como fuente de pago. Todas las cobranzas de estas "Ventas de Boletos Comprometidas" fluyen directamente al fideicomiso y luego a BNY Mellon, actuando como agente del programa, para cumplir con las obligaciones del financiamiento (ver Nota 11).

Financiamiento para la adquisición de aeronaves y motores

Durante 2025, el Grupo obtuvo financiamiento para la adquisición de aeronaves y motores con diferentes instituciones financieras: Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") para financiar cuatro motores; Natixis, sucursal Nueva York ("Natixis"), para financiar dos aeronaves Airbus A321neo; Development Bank of Japan ("DBJ") para financiar una aeronave Airbus A321neo; Citibank N.A. ("Citibank") para financiar una aeronave Airbus A321neo; y Mitsubishi UFJ Financial Group ("MUFG") para financiar dos aeronaves Airbus A321neo.

(2) Bases de preparación-**Declaración de cumplimiento**

Los estados financieros consolidados han sido preparados de conformidad a las Normas Internacionales de Contabilidad Financiera NIIF (Normas de Contabilidad NIIF) (IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

El 22 de abril de 2026, el Director General del Grupo, Ing. Juan Carlos Zuazua y el Director de Finanzas Christian Ramos Hurtado, actuando en ejercicio de las facultades otorgadas por el Consejo de Administración, autorizaron la emisión de estos estados financieros consolidados adjuntos y sus notas relacionadas.

(3) Moneda funcional y de presentación-

Estos estados financieros consolidados se presentan en dólares estadounidenses ("USD"), que es la moneda funcional de la mayoría de las entidades del Grupo. Todos los montos se han redondeado a la cifra más cercana de mil, salvo que se indique lo contrario.

Uso de estimaciones y juicios

En la preparación de estos estados financieros consolidados, la administración ha realizado juicios y estimaciones sobre el futuro, incluyendo riesgos y oportunidades relacionados con el clima, que afectan la aplicación de las políticas contables del Grupo y los montos reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados de manera continua. Las revisiones a las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre los juicios realizados al aplicar las políticas contables que tienen los efectos más significativos en los importes reconocidos en los estados financieros se incluye en las siguientes notas:

Nota 5 ii (a) - Consolidación - el Grupo tiene control de facto sobre una participada.

La información sobre los supuestos y las incertidumbres en las estimaciones a la fecha de reporte que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los valores en libros de los activos y pasivos dentro del próximo ejercicio financiero se incluye en las siguientes notas:

Nota 4(f) – Vidas útiles, valores residuales y método de depreciación de equipo de operación, mobiliario y equipo y mantenimientos mayores.

Nota 4(l) – Provisión para devolución de aeronaves y motores de aeronaves arrendados.

Nota 4(m) – Recuperabilidad de activos por impuestos diferidos.

Nota 19 – Compromisos y pasivos contingentes.

i Medición de los valores razonables

El Grupo mide el valor razonable de ciertos activos y pasivos financieros y no financieros de acuerdo con sus políticas contables y los requerimientos de revelación.

El Grupo cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables. Esto incluye un equipo de valuación que tiene la responsabilidad general por la supervisión de todas las mediciones significativas del valor razonable, incluyendo los valores razonables de Nivel 3, y que reporta directamente a la dirección de finanzas.

El equipo de valuación revisa regularmente los datos de entrada no observables significativos y los ajustes de valuación. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de intermediarios o servicios de precios, para medir los valores razonables, el equipo de valuación evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo en nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valuaciones.

Los asuntos significativos de valuación se reportan al comité de auditoría del Grupo.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o un pasivo, el Grupo utiliza datos de mercado observables en la medida de lo posible. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, con base en los insumos utilizados en las técnicas de valuación, como sigue:

- *Nivel 1:* precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- *Nivel 2* datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- *Nivel 3:* datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable de la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

El Grupo reconoce las transferencias entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el período que ocurrió el cambio.

Las siguientes notas incluyen información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables:

- Nota 11 – Deuda.
- Nota 14 – Instrumentos financieros – Valores razonables y administración de riesgo.
- Nota 20 - Pagos basados en acciones.

(5) Bases de consolidación -

i. Operaciones eliminadas en consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen las cuentas de Grupo Viva Aerobus, S. A. de C. V. y las de sus subsidiarias que ésta controla. Todos los saldos y operaciones significativas entre compañías han sido eliminados en la consolidación. La consolidación se basó en los estados financieros auditados de las empresas emisoras al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

ii. Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. El control se evalúa considerando tanto los derechos legales como los sustantivos, incluidas las situaciones en que existe control de facto.

a) Consolidación: el Grupo tiene control de facto sobre una participada.

El Grupo no tiene propiedad legal en entidades estructuradas (SPV huérfanas). Sin embargo, con base en los términos de los acuerdos bajo los cuales se establecieron estas entidades y de acuerdo con la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, el control no se determina por la propiedad legal, sino por la capacidad de dirigir las actividades de una entidad para influir en los rendimientos a los que el inversionista está expuesto.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo tiene poder sobre la participada, exposición o derechos a rendimientos variables, y la capacidad de utilizar dicho poder.

Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

				Participación % 31 de diciembre	
	Subsidiaria	Principal actividad	País	2025	2024
I	Aeroenlaces Nacionales, S. A. de C. V. ("ANA") (1)	Servicios de transportación aérea	México	99.99	99.99
II	PLV Fans Rewards, S.A. de C.V. ("PLV")	Programa de lealtad	México	99.99	99.99
III	Fideicomiso irrevocable No.4961 (1)	Administrador de certificados Bursátiles	México	100.00	100.00
IV	Fideicomiso irrevocable No. 4950 (2)	Administrador de certificados Bursátiles	México	100.00	100.00
V	Fideicomiso irrevocable No. 5223 (3)	Administrador de certificados Bursátiles	México Estados	100.00	100.00
VI	Viva Aerobus USA, LLC (4)	Mercadotecnia	Unidos	99.99	99.99
VII	Vivamex PDP Airfinance III	Financiamiento de	Irlanda	100.00	100.00

	Limited	aeronaves			
VIII	Vivamex PDP Airfinance IV Limited	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	100.00	100.00
IX	VB Balthazar Aviation Leasing Limited (5)	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	100.00	100.00
X	VB Balthazar Leasing Limited (6)(a)	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	-	-
XI	VB Falcor Aviation Limited (7)	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	100.00	100.00
XII	VB Tezcatlipoca Limited (8)	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	100.00	100.00
					Participación % 31 de diciembre
	Subsidiaria	Principal actividad	País	2025	2024
XIII	NIV IE60801 Aviation Limited (9)	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	100.00	100.00
XIV	NIV IE50800 Limited (10)(a)	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	-	-
XV	Viva Handling, SA de CV (11)	Servicios de asistencia	México	100.00	-
XVI	VB MRO Tech Services SA de CV (12)	Administrativos	México	100.00	-
XVII	Nirvana Lessor Ltd (13)	Compañía Tenedora	Irlanda	100.00	-
XVIII	Ringo IE6030 Aviation Limited (14)	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	100.00	-
XIX	Nirvana IE6032 Aviation Limited (15)	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	100.00	-
XX	Nirvana IE5033 Finance Limited (16)(a)	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	-	-
XXI	Nirvana IE6034 Aviation Limited (17)	Financiamiento de aeronaves	Irlanda	100.00	-

(1)El 4 de noviembre de 2022 se estableció el fideicomiso irrevocable número 4961 para la emisión de certificados de bonos a través de un Contrato de Fideicomiso Irrevocable entre Aeroenlaces Nacionales, S. A. de C. V., como Fideicomitente y Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, como Fiduciario, con Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, como Representante Común.

(2)El fideicomiso 4950 administra las acciones serie C (sin derecho a voto) "ESOP"; al 31 de diciembre de 2025, administra 33,200 acciones que representan el capital variable de GVA.

(3)El 22 de septiembre de 2021 se constituyó el Fideicomiso 5223 en la Ciudad de México. Al 31 de Diciembre de 2025 and 2024, las operaciones no fueron significativas.

(4)El 18 de abril de 2022, se constituyó Viva Aerobus USA, LLC en Delaware EUA, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las operaciones no fueron significativas.

(5)El 31 de agosto de 2023, VB Balthazar Aviation Leasing Limited se constituyó en Irlanda. Esta "SPC" (Sociedad de Propósito Especial) celebró un contrato de subarrendamiento operativo con "ANA".

- (6) El 31 de agosto de 2023, se constituyó VB Balthazar Leasing Limited en Irlanda. Esta empresa "SPV huérfana" (Sociedad de Propósito Especial Huérfana) adquirió 3 aeronaves a través de Financiamiento Balthazar, las cuales posteriormente fueron arrendadas a la "SPC".
- (7) El 9 de febrero de 2024, se constituyó en Irlanda VB Falcor Aviation Limited, esta "SPC" (Sociedad de Propósito Especial) celebrará contratos de subarrendamiento operativo para cuatro aeronaves con "ANA".
- (8) El 22 de febrero de 2024, se constituyó en Irlanda VB Tezcatlipoca Limited, esta "SPC" (Sociedad de Propósito Especial) celebrará contratos de subarrendamiento operativo de ocho aeronaves y cuatro motores con "ANA".
- (9) El 14 de octubre de 2024, se constituyó en Irlanda NIV IE60801 Aviation Limited, esta "SPC" (Sociedad de Propósito Especial) celebrará contratos de subarrendamiento operativo para un motor con "ANA".
- (10) El 18 de octubre de 2024, se constituyó en Irlanda NIV IE60800 Limited, esta sociedad "Orphan SPV" (Sociedad de Propósito Especial Huérfana) adquirió 4 motores a través de Itasca Financing, posteriormente arrendada a la "SPC".
- (11) El 26 de febrero de 2025 se constituyó en México Viva Handling, S.A. de C.V., cuya finalidad es prestar servicios de asistencia en tierra (handling) a la intercompañía "ANA".
- (12) El 26 de febrero de 2025 se constituyó en México VB MRO Tech Services, S.A. de C.V., cuya finalidad es prestar servicios de mantenimiento, reparación y ensamblaje de aeronaves a la intercompañía "ANA".
- (13) El 12 de marzo de 2025 se constituyó en Irlanda Nirvana Lessor Ltd, cuya finalidad es actuar como sociedad holding de Ringo IE6030 Aviation Limited, Nirvana IE5033 Finance Limited y Nirvana IE6034 Aviation Limited.
- (14) El 18 de noviembre de 2024 se constituyó en Irlanda Ringo IE6030 Aviation Limited, esta "SPC" (Sociedad de Propósito Especial) celebrará contratos de subarrendamiento operativo de una aeronave con "ANA".
- (15) El 30 de enero de 2025 se constituyó en Irlanda Nirvana IE6032 Aviation Limited, esta "SPC" (Sociedad de Propósito Especial) celebrará contratos de subarrendamiento operativo de dos aeronaves con "ANA".
- (16) El 4 de junio de 2025 se constituyó en Irlanda Nirvana IE5033 Finance Limited, esta "Orphan SPV" (Sociedad de Propósito Especial Huérfana) adquirió una aeronave mediante financiamiento ECA, que posteriormente fue arrendada a la "SPC".
- (17) El 30 de enero de 2025 se constituyó en Irlanda Nirvana IE6034 Aviation Limited, esta "SPC" (Sociedad de Propósito Especial) celebrará contratos de subarrendamiento operativo de una aeronave con "ANA".

(6) Operación por segmentos-

El Grupo se gestiona como una única unidad de negocio que presta servicios de transporte aéreo en dos áreas geográficas principales, México y Estados Unidos de América. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los ingresos operativos por área geográfica fueron los siguientes: México, con \$1,875,667, \$2,071,128 y \$1,638,519, respectivamente; Estados Unidos de América, con \$430,360, \$368,841 y \$291,798, respectivamente; y otras áreas, con \$70,340, \$104,872 y \$82,968, respectivamente. El Grupo cuenta con un único segmento que reportar.

Sustancialmente todos los activos no corrientes del Grupo se encuentran en México. Ciertas aeronaves y motores son legalmente propiedad de subsidiarias constituidas en Irlanda (véase la Nota 5); sin embargo, estos activos se operan

exclusivamente como parte de la unidad de reporte única del Grupo y se incluyen dentro de los activos no corrientes consolidados del Grupo. No existen otras concentraciones materiales de activos no corrientes fuera de México.

El Grupo cuenta con dos tipos de ingresos de operación, como se muestra en los estados consolidados de resultados integrales, que se dividen en pasajeros (incluyendo: servicios de transporte aéreo) y cargos por servicios y otros (incluye: exceso de equipaje, línea rápida para documentación (VivaExpress), línea express para abordaje (VIP Pass), equipaje especial como artículos deportivos y mascotas, seguros, transportación terrestre) y otros.

Todas las operaciones del Grupo se llevan a cabo principalmente con el público en general, por lo tanto, no hay clientes que aporten el 10% o más de los ingresos del Grupo.

(7) Efectivo y equivalentes de efectivo-

		31 de diciembre	
		2025	2024
Efectivo	\$	362,772	514,198
Equivalentes de efectivo		423,622	306,052
		\$ 786,394	820,250

El 4 de noviembre de 2022 se constituyó el fideicomiso irrevocable número 4961 para la emisión de certificados de bono, mediante un Contrato de Fideicomiso Irrevocable celebrado entre Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V., como fideicomitente, y Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero, como fiduciario, con Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, como representante común. El objetivo principal del fideicomiso es que el fiduciario pague a los tenedores del Fideicomiso F/4961 los montos de principal, intereses y cualquier otro monto pendiente que les corresponda conforme al contrato y los títulos de valores emitidos, necesarios para la liquidación total de los mismos; recibir y administrar los Derechos de Cobro y las cobranzas derivadas de los mismos según lo indicado y sujeto a las condiciones contenidas en el Contrato de Fideicomiso y los Documentos de Operación; y pagar al Fideicomitente los montos restantes a su favor y/o cualquier otro monto que le corresponda conforme a lo establecido en el Contrato de Fideicomiso y los Documentos de Operación.

Las cantidades que se mantengan en depósito en las Cuentas del Fideicomiso deberán ser invertidas por el Fideicomiso, en las Inversiones Permitidas y en los términos y horarios establecidos en el Contrato de Fideicomiso, el Administrador tendrá la discreción, pero no la obligación, de indicar por escrito al Fiduciario que en cualquier momento invierta cualquier cantidad que mantenga en las Cuentas del Fideicomiso específicamente en cualquiera de las inversiones contempladas dentro de las Inversiones Permitidas.

En su fecha de adquisición, las inversiones se registran a su valor razonable, que generalmente es igual a su costo de adquisición, representado por el desembolso neto de efectivo realizado para adquirir el instrumento, más los ingresos y los intereses devengados, que se integran a través de resultados a través del método de costo amortizado.

El fiduciario debe mantener un monto determinado en las cuentas de efectivo para garantizar el pago de intereses y principal durante la vigencia de la emisión (Ver nota 11).

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el efectivo restringido se integra como sigue:

		31 de diciembre	
		2025	2024
Efectivo restringido	\$	50,825	3,260

El efectivo restringido se clasifica como no corriente en función del momento esperado de su liberación. Al 31 de diciembre de 2025, el efectivo restringido incluye \$47,169 correspondientes a una cuenta de reserva mínima requerida bajo el Fideicomiso No. 6414 para el financiamiento respaldado por flujos futuros de venta de boletos (ver Nota 11), y \$3,656 mantenidos en el Fideicomiso No. 4961 para el pago de intereses y principal de los certificados de bonos del Grupo. Se espera que las restricciones sobre estos saldos permanezcan hasta diciembre de 2030.

(8) Operaciones y saldos con partes relacionadas-

La sociedad matriz del Grupo es Inversionistas en Autotransportes Mexicanos, S.A. de C.V. ("IAMS"), que también es la entidad controladora última del Grupo.

Las operaciones realizadas con partes relacionadas durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fueron las siguientes:

	31 de diciembre		
	2025	2024	2023
Gastos por arrendamiento afiliadas	\$ -	3	21
Honorarios de administración de filiales	\$ 143	136	456
Comisiones pagadas a filiales	\$ 1,086	1,416	1,268
Programa de lealtad	\$ 1,431	1,148	632
Intereses recibidos de filiales	\$ 18,954	22,019	22,477
Otros gastos con filiales	\$ 1,122	400	337

Los beneficios y la compensación total pagados a los directivos y alta gerencia del Grupo durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fueron los siguientes:

	31 de diciembre		
	2025	2024	2023
Beneficios a los empleados a corto plazo	\$ 2,563	1,765	2,101
Pagos basados en acciones liquidadas con instrumentos de capital (nota 20)	3,594	4,939	704
	\$ 6,157	6,704	2,805

Al 31 de diciembre, los saldos con partes relacionadas son los siguientes:

Cuentas por cobrar	31 de diciembre	
	2025	2024
IAMS Aviación, S.A. de C.V. (1)(b)	\$ 144,930	127,654
IAMS Áerea, S.A. de C.V. (1)(b)	23,508	20,706
ETN Turistar de Lujo, S. A. de C. V. (2)(3)(b)	1,697	2,159
Autobuses de la Piedad, S. A. de C. V. (2)(3)(b)	839	836

GHO Coordinadora, S.A.P.I. de C.V. (2)(3)(b)	653	849
Viva Sudamérica, S. A. de C.V. (2)(b)	258	228
Ómnibus de México, S. A. de C. V. (2)(b)	186	177
Desarrollo Terrestre Mexicano, S. A. de C. V. (3)(b)	27	6
Autobuses Estrella Roja del Sur, S. A. de C. V. (2)(3)(b)	7	3
Otros	30	100
Inversionistas en Autotransporte Mexicano, S.A. de C.V. (a)	-	20
Total cuentas por cobrar	172,135	152,738
Menos vencimientos a corto plazo	172,135	4,378
Cuentas por cobrar a largo plazo	\$ -	148,360

(a) Empresa controladora

(b) Otras partes relacionadas, ya que no son negocios conjuntos, asociadas, subsidiarias o relacionadas con el personal clave de la gerencia.

(1) El 3 de abril de 2023, Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. cedió los derechos de su cuenta por cobrar con Inversionistas en Autotransportes Mexicanos, S.A. de C.V.; IAMS A Aérea, S.A. de C.V.; y IAMS A Aviación, S.A. de C.V. al Fideicomiso 5223 ("Fideicomiso FTM"). El monto total transferido fue \$172,674, incluyendo intereses devengados al 2 de Abril de 2023. Las cuentas por cobrar devengan intereses a una tasa TIIE más 2.78%, con vencimiento el 3 de abril de 2028. Las cuentas por cobrar se cobrarán a través del Fideicomiso FTM. El 24 de diciembre de 2024, se firmó un convenio de acuerdo entre las partes, en el que se renovaron los pagarés, con vencimiento el 24 de diciembre de 2026. El 30 de abril de 2025 se celebró un acuerdo de reconocimiento entre GVA, IAMS A Aviación e IAMS A Aérea a una tasa fija de 12.1741 % más IVA, vigente hasta el 30 de abril de 2026.

El 30 de abril de 2025, Grupo Viva, Iamsa Aérea, S.A. de C.V., Iamsa Aviación, S.A. de C.V. y Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver, en su calidad de fiduciario del "Fideicomiso 5223", celebraron un acuerdo para la terminación, liquidación, reversión y extinción total del Fideicomiso 5223, con el propósito de revertir la totalidad del patrimonio del Fideicomiso 5223.

El 30 de abril de 2025, Grupo Viva, en su calidad de "Beneficiario de Primera Prioridad", Iamsa Aviación e Iamsa Aérea, ambas en su calidad de "Fideicomitentes y Beneficiarios", y Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver, en su calidad de "Fiduciario", celebraron el Contrato de Fideicomiso de Administración y Fuente de Pago No. 6113 ("Fideicomiso 6113"), al cual Iamsa Aviación aportó 136,376 acciones Clase II, Serie A que representan la porción variable del capital social del Grupo, y Iamsa Aérea aportó 22,121 acciones Clase II, Serie B, que representan la porción variable del capital social del Grupo.

El 5 de agosto de 2025, Iamsa Aviación e Iamsa Aérea realizaron pagos por \$19,181 y \$3,111, respectivamente, para liquidar intereses más IVA hasta la fecha de pago, y se aplicaron \$1,520 y \$247 al capital.

(2) Cuentas por cobrar a partes relacionadas corresponde al monto que el Grupo cobra a sus afiliadas por la venta de boletos en terminales de autobuses.

(3) Las cuentas por cobrar, al 31 de diciembre de 2025, están relacionadas con el programa de lealtad.

	31 de diciembre	
Cuentas por pagar	2025	2024
GHO Networks, S.A. de C.V. (6)(b)	\$ 358	-
Iamsa Real Estate, S. A. P. I. de C. V. (4)(b)	248	220
Autobuses Estrella Roja del Sur, S.A. de C.V. (6)(b)	105	-
GHO Coordinadora, S.A.P.I. de C.V. (5)(b)	27	-
Promotora de Conexión Terrestre, S.A. de C.V. (6)(b)	-	1

\$	738	221
----	-----	-----

(4) Las cuentas por pagar a Iamsa Real Estate, S.A.P.I. de C.V. corresponden principalmente al arrendamiento de oficinas administrativas.

(5) Las cuentas por pagar, al 31 de diciembre de 2025, están relacionadas con el programa de lealtad.

(6) Las cuentas por pagar a partes relacionadas corresponden a ventas a bordo de servicios de transporte terrestre o comisiones.

Los saldos pendientes no están garantizados y se espera que se liquiden en efectivo. No se ha reconocido provisión por pérdidas crediticias esperadas en el ejercicio actual ni en el anterior respecto a los montos adeudados por partes relacionadas.

(9) Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar -

Las cuentas por cobrar y otras se integran como sigue:

		31 de diciembre	
		2025	2024
Cuentas por cobrar (a)	\$	102,355	7,928
Impuesto sobre la renta por recuperar		51,847	9,503
Deudores diversos		23,047	23,684
Otros impuestos por recuperar		16,522	8,290
	\$	193,771	49,405

(a) El Grupo adoptó de manera anticipada, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, las modificaciones sobre Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (NIIF 9, mayo de 2024). Según estas modificaciones, los saldos pendientes de liquidación derivados de cobros con tarjetas de crédito y débito, denominados “efectivo en tránsito”, deben reconocerse como cuentas por cobrar y otros hasta que expiren los derechos contractuales de recibir los flujos de efectivo, y no pueden clasificarse como efectivo y equivalentes de efectivo. Al 31 de diciembre de 2025, este saldo asciende a \$80,380 y se presenta dentro de cuentas por cobrar y otros.

(10) Equipo de operación, mobiliario y equipo, neto -

El equipo de operación, mobiliario y equipo se analizan en la tabla que se muestra a continuación.

		1o. de enero 2025	Adiciones	Bajas	Transferencias	Reclasificaciones	31 de diciembre 2025
Costo:							
Equipo de operación	\$	21,558	5,253	(98)	-	-	26,713
Equipo de computo		7,384	1,202	-	-	28	8,614
Equipo de transporte		184	7	(7)	-	-	184
Mobiliario y equipo		3,842	745	-	-	7,601	12,188
Refacciones de equipo de operación		84,602	15,260	(1,116)	-	-	98,746
Mejoras a aeronaves arrendadas		1,653	-	-	-	-	1,653
Mantenimiento mayor		190,777	-	(789)	-	55,400	245,388

Clave de Cotización: GVIVA Trimestre: 4D Año: 2025

Equipo de vuelo	631,474	307,622	-	-	11,147	950,243
Mejoras a bienes arrendados	30,308	58	-	-	5,677	36,043
Construcción en proceso	37,229	92,895	(17)	-	(79,853)	50,254
	1,009,011	423,042	(2,027)	-	-	1,430,026

Depreciación**acumulada:**

Equipo de operación	(12,627)	(4,255)	54	-	-	(16,828)
Equipo de computo	(4,815)	(1,215)	-	-	-	(6,030)
Equipo de transporte	(161)	(5)	1	-	-	(165)
Mobiliario y equipo	(2,036)	(1,056)	-	-	-	(3,092)
Refacciones de quipo de operación	(34,316)	(8,005)	137	-	-	(42,184)
Mejoras a aeronaves arrendadas	(1,629)	(11)	-	-	-	(1,640)
Mantenimiento mayor	(98,535)	(36,426)	-	-	-	(134,961)
Equipo de vuelo	(22,722)	(43,997)	-	-	-	(66,719)
Mejoras a bienes arrendados	(19,958)	(4,866)	-	-	-	(24,824)
	(196,799)	(99,836)	192	-	-	(296,443)

Valor en libros	\$ 812,212	323,206	(1,835)	-	-	1,133,583
------------------------	-------------------	----------------	----------------	----------	----------	------------------

	1o. de enero 2024	Adiciones	Bajas	Transferencias	Reclasificaciones	31 de diciembre 2024
Costo:						
Equipo de operación	\$ 16,765	5,318	(525)	-	-	21,558
Equipo de computo	5,655	1,648	-	-	81	7,384
Equipo de transporte	161	69	(46)	-	-	184
Mobiliario y equipo	2,892	653	-	-	297	3,842
Refacciones de equipo de operación	76,943	16,865	(9,812)	-	606	84,602
Mejoras a aeronaves arrendadas	1,653	-	-	-	-	1,653
Mantenimiento mayor	109,340	-	(1,051)	-	82,488	190,777
Equipo de vuelo	183,318	448,156	-	-	-	631,474
Mejoras a bienes arrendados	23,147	19	-	-	7,142	30,308
Construcción en proceso	19,093	109,962	(459)	(753)	(90,614)	37,229
	438,967	582,690	(11,893)	(753)	-	1,009,011

Depreciación**acumulada:**

Equipo de operación	(9,564)	(3,321)	258	-	-	(12,627)
Equipo de computo	(3,880)	(935)	-	-	-	(4,815)
Equipo de transporte	(161)	-	-	-	-	(161)
Mobiliario y equipo	(1,709)	(327)	-	-	-	(2,036)
Refacciones de quipo de operación	(29,106)	(7,154)	1,944	-	-	(34,316)
Mejoras a aeronaves	(1,603)	(26)	-	-	-	(1,629)

GVIVA					Consolidado	
Clave de Cotización:	GVIVA			Trimestre:	4D	Año: 2025
arrendadas						
Mantenimiento mayor	(69,174)	(28,462)	-	(899)	-	(98,535)
Equipo de vuelo	(1,615)	(21,107)	-	-	-	(22,722)
Mejoras a bienes arrendados	(17,934)	(2,024)	-	-	-	(19,958)
	(134,746)	(63,356)	2,202	(899)	-	(196,799)
Valor en libros	\$ 304,221	519,334	(9,691)	(1,652)	-	812,212

El Grupo capitalizó eventos de mantenimiento mayor por un monto de \$55,400 y \$82,488 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Acuerdos de financiamiento de aeronaves

Durante 2025 y 2024, el Grupo capitalizó dos y cuatro aeronaves A321 neo respectivamente (incluidas en Equipo de vuelo). Estos activos fueron adquiridos mediante un acuerdo de financiamiento a 12 años con Natixis New York Branch (Investima 80 SAS) y China Construction Bank “CCB” (Star Rising Aviation). Bajo este acuerdo, una de las compañías del Grupo Viva retiene una opción de compra para adquirir las aeronaves a un precio predeterminado antes del vencimiento. De acuerdo con las NIIF, estas transacciones se reconocen como compras y se registran como equipo operativo, mobiliario y otro equipo, dentro de la categoría de equipo de vuelo. El acuerdo requiere pagos trimestrales hasta el vencimiento. El pasivo derivado de esta transacción se clasifica como deuda (Ver Nota 11).

(11) Deuda -

La deuda al 31 de diciembre del 2025 y 2024 se integra como sigue:

	31 de diciembre	
	2025	2024
Financiamiento con con los Coordinadores y Colocadores Conjuntos Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A. (“Bladex”), Sumitomo Mitsui Banking Corporation (“SMBC”) y Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México (“Santander”) para fines corporativos generales por \$300 millones, que devenga intereses a la tasa SOFR (1 mes) + 3.00%. Vence en Diciembre de 2030.	\$ 300,000	-
Financiamiento con Mitsubishi UFJ Financial Group “MUFG”, por \$200,328 para financiar parcialmente la compra de aeronaves y motores. De estos \$112,101 devengan intereses a una tasa SOFR (1 mes) + 2.75% y \$88,227 devengan intereses a una tasa SOFR (1 mes) + 2.35%. Con vencimientos que van de Abril de 2029 a Mayo de 2031.	200,328	189,560
Financiamiento con Star Rising Aviation (China Construction Bank “CCB”), por \$198,886 para financiar parcialmente la compra de aeronaves, la cual devenga intereses a la tasa SOFR (3 meses) + 2.18%. Con vencimientos que van de Marzo de 2036 a Octubre 2036.	168,432	177,304
Línea con Credit Agricole Corporate and Investment Bank “CACIB”, por \$141,936 para financiar parcialmente la compra de aeronaves, la cual devenga intereses a la tasa SOFR (3 meses) más 1.65%. Con vencimientos que van de Septiembre 2035 a Noviembre de 2035.	141,936	153,223
Financiamiento con Natixis, New York Branch (“Natixis”) por \$102,764 para financiar parcialmente la compra de dos aeronaves,	99,357	-

que genera intereses a la tasa SOFR + 2.00 %. Con vencimientos a partir de abril 2037 a mayo 2037.

Financiamiento con Sumitomo Mitsui Banking Corporation "SMBC", por \$81,505 para financiar la compra de motores el cual devenga intereses a una tasa SOFR (3 meses) + 1.30%. Con vencimientos que van de Septiembre 2034 a Abril 2035.

81,505 12,261

Financiamiento sin garantía por \$75,000 con CarVal Investment, con intereses pagaderos cada 15 de abril y 15 de octubre de cada año, tasa del 5 % anual desde la Fecha de Emisión hasta el 15 de abril de 2024, y 10 % anual desde el 16 de abril de 2024 hasta la fecha de vencimiento. Vence en octubre de 2027.

65,032 102,532

Financiamiento con Citibank por \$55,625 para financiar la compra de aeronaves, que genera intereses a la tasa SOFR 3M + 0.72 %. Vence en octubre de 2037.

55,625 -

Financiamiento con JSA International U.S. Holdings "JSA", LLC por \$50,800 para cubrir pagos previos a la entrega, que genera intereses a la tasa SOFR 1M + 2.45 %. Vence en octubre de 2026.

50,800 -

Financiamiento con Development Bank of Japan ("DBJ") por \$50,000 para financiar parcialmente la compra de una aeronave, que genera intereses a la tasa SOFR 3M + 2.00 %. Vence en septiembre de 2037.

50,000 -

A la hoja siguiente \$ 1,213,015 634,880

31 de diciembre

2025 2024

De la hoja anterior \$ 1,213,015 634,880

Crédito no garantizado por \$41,356 con UT Finance Corporation para el pago de anticipos previos a la entrega necesarios para la adquisición de aeronaves, que genera intereses a la tasa SOFR (3 meses) + 3.51 %. Vence en diciembre de 2027.

41,356 13,441

Emisión de certificado fiduciario, fiduciario Banco Invex, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Invex, por Ps\$958,333, con una tasa de interés bruta anual resultante de sumar 2.45 % a la tasa TIIE (28 días), o la que la sustituya, por un plazo de hasta 28 días. Vence en noviembre de 2027.

39,764 36,923

Financiamiento con Natixis, New York Branch ("Natixis") por \$23,404 para cubrir anticipos de compra de aeronaves, que genera intereses a la tasa SOFR + 2.75 %. Vence en febrero de 2028.

23,404 46,547

1,317,539 731,791

Intereses devengados por pagar

18,621 18,354

Gastos de emisión de deuda

(31,406) (16,509)

Total 1,304,754 733,636

Menos porción a corto plazo 186,756 174,214

Deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos corrientes	\$	1,117,998	559,422
---	----	------------------	----------------

Financiamiento respaldado por flujos futuros de ventas de boletos

Durante 2025, el Grupo celebró un acuerdo de financiamiento por USD \$300 millones con los Coordinadores y Colocadores Conjuntos Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A. ("Bladex"), Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") y Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México ("Santander"), y constituyó un vehículo de propósito especial con Banco Actinver, S.A. (Fideicomiso Irrevocable No. 6414) al cual el Grupo ha cedido sus derechos sobre las ventas con tarjeta de crédito denominadas en dólares — excluyendo aquellas operadas por American Express y sus afiliadas— (las "Ventas de Boletos Comprometidas"), las cuales servirán como fuente de pago de dicho financiamiento. De conformidad con dicha cesión, las cobranzas provenientes de las Ventas de Boletos Comprometidas se transfieren al Fideicomiso Irrevocable No. 6414 y se remiten directamente a las cuentas mantenidas por The Bank of New York Mellon, actuando como agente del programa, para su aplicación a las obligaciones bajo el acuerdo de financiamiento a medida que dichas cobranzas se generan.

Para efectos de la información financiera bajo NIIF, este acuerdo se reconoce como un pasivo financiero no corriente (financiamiento garantizado). Las Ventas de Boletos Comprometidas representan flujos de efectivo futuros denominados en dólares por servicios de transporte aéreo aún no prestados y, por lo tanto, no constituyen activos financieros del Grupo conforme a la NIIF 9, la cual establece que las transacciones futuras planificadas no son activos hasta que la entidad se convierte en parte de un contrato. No se ha producido baja de activos financieros en relación con este acuerdo.

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo pendiente asciende a USD \$300 millones, lo que representa el monto total disponible bajo la serie inicial de préstamos contratados dentro del acuerdo de financiamiento.

Durante 2025 y 2024, el Grupo obtuvo financiamiento para la adquisición de aeronaves y motores mediante diversos esquemas estructurados con instituciones financieras internacionales, reflejando su estrategia de diversificar las fuentes de financiamiento y ampliar su flota de manera eficiente.

Durante 2025, el Grupo obtuvo financiamiento para la adquisición de aeronaves y motores con diferentes instituciones financieras: Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") para financiar cuatro motores; Natixis, sucursal Nueva York ("Natixis"), para financiar dos aeronaves Airbus A321neo; Development Bank of Japan ("DBJ") para financiar una aeronave Airbus A321neo; Citibank N.A. ("Citibank") para financiar una aeronave Airbus A321neo; y Mitsubishi UFJ Financial Group ("MUFG") para financiar dos aeronaves Airbus A321ceo.

Durante 2024, estos esquemas de financiamiento incluyeron diferentes instituciones financieras: China Construction Bank ("CCB") para financiar cuatro aeronaves Airbus A321neo; Mitsubishi UFJ Financial Group ("MUFG") para financiar seis aeronaves Airbus A320ceo y cuatro motores con Pratt & Whitney, respectivamente; y Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") para financiar dos motores.

En abril de 2021, el Grupo emitió ciertas notas convertibles con vencimiento en 2026 (las "notas CarVal"), que fueron colocados de forma privada y adquiridos por CVI CVF IV Lux Finance Sarl, CVI CVF V Luxembourg Sarl, CarVal CCF Luxembourg Sarl, CVI AA Lux Finance Sarl, CVI AV Lux Finance Sarl y CVI EMCOF Lux Sarl, todas entidades relacionadas con CarVal Investors, por un monto de \$150,000, en virtud de un contrato de compraventa de notas con fecha 22 de abril de 2021 (el "Contrato de compraventa de notas"). Las notas convertibles devengan una tasa de interés del 5% hasta el 15 de abril de 2024 y del 10% desde el 16 de abril de 2024 hasta el vencimiento el 15 de abril de 2026 y están garantizadas por Viva Aerobus, como obligado solidario. Todas las notas deben pagarse al vencimiento o pueden convertirse en cualquier momento antes del vencimiento. Esta línea de crédito no está garantizada.

El 19 de septiembre de 2024, el Grupo firmó una enmienda al contrato, modificando el vencimiento de las notas convertibles a seis años a partir de su fecha de emisión, Abril de 2027.

El 22 de julio de 2025, el Grupo celebró una modificación al contrato, mediante la cual se modificaron las fechas de amortización desplazándolas seis meses, y se extendió el vencimiento de las notas hasta octubre de 2027.

Las Notas CarVal califican como un instrumento financiero compuesto, que comprende tanto un pasivo financiero como un componente de capital, de acuerdo con la NIC 32 y la NIIF 9. La separación de estos componentes impacta el reconocimiento inicial de las Notas CarVal en la emisión, así como el reconocimiento posterior de intereses sobre el componente de pasivo. La determinación del valor razonable del pasivo también se basa en una serie de supuestos, incluyendo flujos de efectivo futuros contractuales, factores de descuento y la presencia de instrumentos financieros derivados. Además, este instrumento compuesto tiene un derivado implícito como una opción de venta relacionada con el pasivo financiero por un importe al 31 de diciembre de 2025 y 2024 por \$5,158 y \$11,547, respectivamente. El pasivo financiero neto de costos de emisión asciende al 31 de diciembre de 2025 y 2024 a \$62,777 and \$100,277, respectivamente.

El Grupo determinó el valor razonable del componente de capital de las notas convertibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 en \$8,263.

El vencimiento del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

		Pagos mínimos futuros de arrendamiento 2025	Intereses	Valor presente de los pagos mínimos por arrendamiento 2025
Menos de 1 año	\$	351,740	(112,159)	239,581
Entre 1 y 5 años		1,128,426	(284,482)	843,944
Más de 5 años		489,732	(71,026)	418,706
	\$	1,969,898	(467,667)	1,502,231

a) Conciliación de los pasivos derivados de actividades de financiamiento:

		Préstamos	Pasivos por arrendamiento s	Total
Saldos 1º de enero de 2025	\$	733,636	1,654,518	2,388,154
Incremento de préstamos		740,063	-	740,063
Pago de préstamos		(157,996)	-	(157,996)
Pagos de pasivos por arrendamiento		-	(369,549)	(369,549)
Intereses pagados		(64,241)	(128,622)	(192,863)
Total de cambios por flujos de efectivo de Financiamiento	\$	517,826	(498,171)	19,655

Efecto por tipo de cambio		4,757	(1,087)	3,670
Arrendamientos nuevos		-	227,450	227,450

GVIVA		Consolidado		
Clave de Cotización:	GVIVA	Trimestre:	4D	Año: 2025

Gastos por intereses	64,898	128,622	193,520
Costos de emisión	(14,880)	-	(14,880)
Cancelación de contratos	-	(9,101)	(9,101)
Valor razonable	(1,483)	-	(1,483)

Saldos al 31 de Diciembre de 2025	\$	1,304,754	1,502,231	2,806,985
--	-----------	------------------	------------------	------------------

		Pasivos por arrendamiento		Total
		Préstamos	s	
Saldos 1º de enero de 2024	\$	459,141	1,548,693	2,007,834
Incremento de préstamos		477,511	-	477,511
Pago de préstamos		(160,709)	-	(160,709)
Pagos de pasivos por arrendamiento		-	(366,632)	(366,632)
Intereses pagados		(51,611)	(131,639)	(183,250)

Total de cambios por flujos de efectivo de Financiamiento, a la hoja siguiente	\$	265,191	(498,271)	(233,080)
---	-----------	----------------	------------------	------------------

		Pasivos por arrendamiento		Total
		Préstamos	s	

Total de cambios por flujos de efectivo de Financiamiento, de la hoja anterior	\$	265,191	(498,271)	(233,080)
---	-----------	----------------	------------------	------------------

Efecto por tipo de cambio	(6,473)	(2,634)	(9,107)
Arrendamientos nuevos	-	491,155	491,155
Gastos por intereses	50,282	131,639	181,921
Costos de emisión	(2,088)	-	(2,088)
Cancelación de contratos	-	(16,064)	(16,064)
Valor razonable	(32,417)	-	(32,417)

Saldos al 31 de Diciembre de 2024	\$	733,636	1,654,518	2,388,154
--	-----------	----------------	------------------	------------------

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo cumple con todas las obligaciones de hacer y no hacer establecidas en sus acuerdos de financiamiento.

(12) Provisiones-

		Vacaciones y prima vacacional	(1) Otros	Provisión para devolución y mantenimiento de aeronaves (2)	Total
Saldos al 1º de enero de 2024	\$	7,780	73,725	253,339	334,844
Adiciones		9,766	290,253	162,434	462,453
Cancelaciones y aplicaciones		(9,652)	(265,171)	(68,568)	(343,391)
Saldos al 31 de Diciembre de 2024		7,894	98,807	347,205	453,906

GVIVA		Consolidado		
Clave de Cotización:	GVIVA	Trimestre:	4D	Año: 2025
Adiciones	13,680	281,226	225,755	520,661
Cancelaciones y aplicaciones	(10,654)	(277,454)	(67,199)	(355,307)
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	10,920	102,579	505,761	619,260
Menos porción circulante	10,920	75,402	82,829	169,151
Provisión a largo plazo	\$ -	27,177	422,932	450,109

(1) Al 31 de diciembre de 2025 incluye provisiones de mantenimiento por \$56,653, cuentas por pagar a canales de venta de \$22,231, sueldos y salarios de \$8,998, gastos comerciales por \$3,467, otros gastos operativos por \$3,180, provisiones por litigios legales por \$2,930, provisiones de tecnología de la información por \$538 y otras provisiones por \$4,582.

Al 31 de diciembre de 2024, incluye provisiones por mantenimiento por \$53,793, provisiones por pagar a canales de venta por \$16,033, sueldos y salarios por \$12,841, provisiones por litigios legales por \$5,803, otros gastos operativos por \$4,642, gastos comerciales por \$2,336, provisiones de tecnología de la información por \$673 y otras provisiones por \$2,686.

(2) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 representa la provisión por obligaciones de devolución de aeronaves y motores arrendados, reconocida de conformidad con la política contable del Grupo (nota 4(I)).

(13) Beneficios a los empleados -

El costo, obligación y otros elementos de primas de antigüedad, se han determinado con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023. Durante 2025, 2024 y 2023 los componentes del costo neto del período ascendieron a \$1,161, \$430 and \$319, y los pasivos laborales a \$3,107, \$1,946 and \$1,899, respectivamente. El Grupo ha evaluado sus beneficios definidos a empleados y ha determinado que las obligaciones acumuladas y los gastos del período no son materiales en relación con los estados financieros en su conjunto. En cumplimiento del principio de importancia relativa de la NIC 1, no se incluye información detallada sobre las características de los planes, conciliaciones de los valores presentes de la obligación ni análisis de sensibilidad.

(14) Instrumentos financieros - Valores razonables y administración del riesgo -

(a) Valores contables y valores razonables

La tabla que se presenta en la hoja siguiente, muestra los importes en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros, incluyendo su clasificación dentro de la jerarquía del valor razonable para aquellos instrumentos medidos a valor razonable. La tabla no incluye la información del valor razonable para los activos y pasivos financieros no medidos a valor razonable si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable

31 de Diciembre de 2025	Otras coberturas financiera s y de valor razonable	Otros a costo amortizado	Pasivos financieros	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
En miles de dólares americanos								
Activos financieros no medidos a valor razonable								
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	786,394	-	786,394	-	-	-	-

GVIVA					Consolidado			
Clave de Cotización:		GVIVA			Trimestre:	4D	Año:	2025
Cuentas por cobrar y otras cuentas cobrar	-	193,771	-	193,771	-	-	-	-
Partes relacionadas por cobrar	-	172,135	-	172,135	-	-	-	-
Pasivos financieros medidos a valor razonable								
Opciones de tipo de cambio utilizadas	(19,741)	-	-	(19,741)	-	(19,741)	-	(19,741)
Cobertura de combustible	(1,409)	-	-	(1,409)	-	(1,409)	-	(1,409)
Cobertura de tasa de interés	(244)	-	-	(244)	-	(244)	-	(244)
Pasivo financiero implícito	(5,158)	-	-	(5,158)	-	-	(5,158)	(5,158)
Pasivos financieros no medidos a valor razonable								
Créditos bancarios	-	-	(1,304,754)	(1,304,754)	-	(1,304,754)	-	(1,304,754)
Proveedores	-	-	(122,412)	(122,412)	-	-	-	-
Partes relacionadas por pagar	-	-	(738)	(738)	-	-	-	-
Total	\$	(26,552)	1,152,300	(1,427,904)	(302,156)	-	(1,326,148)	(5,158) (1,331,306)

31 de Diciembre de 2024

En miles de dólares americanos	Otras coberturas financiera s y de valor razonable	Otros a costo amortizad o	Pasivos financieros	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros medidos a valor razonable								
Opciones de tipo de cambio utilizadas	\$ 19,135	-	-	19,135	-	19,135	-	19,135
Forward de tipo de cambio	1,619	-	-	1,619	-	1,619	-	1,619
Cobertura de combustible	1,712	-	-	1,712	-	1,712	-	1,712
Cobertura de tasas de interés	32	-	-	32	-	32	-	32
Activos financieros no medidos a valor razonable								
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	820,250	-	820,250	-	-	-	-
Cuentas por cobrar y otras cuentas cobrar	-	49,045	-	49,045	-	-	-	-
Partes relacionadas por cobrar	-	152,738	-	152,738	-	-	-	-

Pasivos financieros

medidos a valor razonable

Cobertura de combustible	(2,202)	-	-	(2,202)	-	(2,202)	-	(2,202)
Pasivo financiero implícito	(11,546)	-	-	(11,546)	-	-	(11,546)	(11,546)

Pasivos financieros no medidos a valor razonable

Créditos bancarios	-	-	(733,636)	(733,636)	-	(733,636)	-	(733,636)
Proveedores	-	-	(168,879)	(168,879)	-	-	-	-
Partes relacionadas por pagar	-	-	(221)	(221)	-	-	-	-

Total	\$	8,750	1,022,033	(902,736)	128,047	-	(713,340)	(11,546)	(724,886)
--------------	-----------	--------------	------------------	------------------	----------------	----------	------------------	-----------------	------------------

(i) Para los pasivos financieros no medidos a valor razonable, el valor en libros se considera una aproximación razonable de su valor razonable, excepto en el caso de instrumentos a tasa fija, cuyo valor razonable se determina mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado actuales.

(b) Administración del riesgo -**i. Técnicas de valuación**

Las tablas siguientes muestran las técnicas de valuación utilizadas para medir los valores razonables de Nivel 2 y Nivel 3 de los instrumentos financieros incluidos en el estado de situación financiera, así como también los datos de entrada significativos no observables usados.

Tipo	Técnica de valuación	Datos de entrada no observables	Relación entre los datos de entrada no observables y el valor razonable
Opciones de combustible de aviones	La valuación de opciones generalmente se realiza mediante fórmulas cerradas (ejercicio europeo), tomando directamente parámetros de mercado observables que representan el costo de reposición del derivado. Para otras opciones, se utiliza la simulación Montecarlo o Montecarlo Estructurado para determinar otros tipos de pagos, tipos de ejercicio o determinación del precio de ejercicio, como es el caso de las opciones asiáticas.	No aplicable	No aplicable
Opciones de tipo de cambio	La valuación de las opciones se realiza generalmente utilizando fórmulas cerradas (ejercicio europeo), tomando directamente parámetros observables del mercado que representan el costo de reposición del derivado. Para otras opciones, Montecarlo o Montecarlo Estructurado se utiliza para determinar otros tipos de pagos, tipos de ejercicio o determinación del precio de ejercicio, como es el caso de las opciones asiáticas.	No aplicable	No aplicable
Forward de tipo de cambio	La valuación de los contratos de forwards se lleva a cabo directamente tomando parámetros observables de mercado, descontando el flujo estimado al valor presente considerando el tipo de cambio acordado y el tipo de cambio estimado en la fecha de vencimiento.	No aplicable	No aplicable
Opción de tasa de interés (CAP)	La valoración de opciones se realiza generalmente utilizando fórmulas cerradas (ejercicio europeo), tomando directamente parámetros de mercado observables que representan el costo de reemplazo del derivado. Para otras opciones, se utiliza la simulación de Monte Carlo o la	No aplicable	No aplicable

	simulación estructurada de Monte Carlo para determinar otro tipo de pagos, tipos de ejercicio o la determinación del precio de ejercicio, como es el caso de las opciones asiáticas.		
Derivado implícito	La técnica de ajuste de la tasa de descuento utiliza un conjunto único de flujos de efectivo del rango de montos estimados posibles, ya sean flujos de efectivo contractuales, prometidos o más probables. En todos los casos, dichos flujos de efectivo están condicionados a la ocurrencia o no ocurrencia de la oferta pública inicial (OPI). La tasa de descuento utilizada en la técnica de ajuste de la tasa de descuento se deriva de las tasas de rendimiento observadas para activos o pasivos comparables que se negocian en el mercado. En consecuencia, los flujos de efectivo contractuales, prometidos o más probables se descuentan con la tasa de descuento ajustada.	- Flujos de efectivo esperados - Ajuste de la tasa de descuento - La probabilidad de no ocurrencia de la OPI	El valor razonable estimado disminuiría (aumentaría) si la tasa de descuento aumentara (disminuyera) El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) si la probabilidad de no ocurrencia de la OPI aumentara (disminuyera)

ii. Transferencias entre el nivel 1 y 2

No se han efectuado transferencias del Nivel 1 al Nivel 2 durante los 12 meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

iii. Nivel 3 de valor razonable

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024, la tabla siguiente muestra una conciliación de los saldos iniciales con los saldos finales para los valores razonables de Nivel 3:

	VRCCR – Derivado implícito ¹	
Saldos al 1o. de enero de 2025	\$	11,546
Cambios en valor razonable		4,299
Pago PUT 1		(10,687)
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	\$	5,158

	VRCCR – Derivado implícito ¹	
Saldos al 1o. de enero de 2024	\$	2,567
Cambios en valor razonable		19,667
Pago PUT 1		(10,688)
Saldos al 31 de Diciembre de 2024	\$	11,546

¹ Este derivado implícito surge de la transacción de Notas CarVal.

No ha habido transferencias entre el Nivel 1 y el Nivel 3, o entre el Nivel 2 y el Nivel 3, durante el período terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Análisis de sensibilidad

Para el valor razonable del derivado implícito, los cambios razonablemente posibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 en la probabilidad de que no ocurra una OPI tendrían los efectos que se muestran en la hoja siguiente:

December 31, 2025	+ 5%	-	- 5%
Cambio en el 5% de probabilidad de la no ocurrencia de una OPI	\$ 861		(818)
December 31, 2024	+ 5%	-	- 5%
Cambio en el 5% de probabilidad de la no ocurrencia de una OPI	\$ 767		(682)

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024, el derivado implícito se calculó con base a la probabilidad de no ocurrencia de la OPI elegible del 5% y 17% respectivamente el análisis de sensibilidad muestra el cambio en el 5%, de la probabilidad de no ocurrencia; al 31 de Diciembre de 2025 un aumento del 5% en la probabilidad de la no ocurrencia mostrará un aumento de \$861 y una disminución del 5% mostrará una disminución por \$818 en el valor razonable y al 31 de Diciembre de 2024 un incremento del 5% en la no ocurrencia mostrará un incremento de \$767 y una disminución del 5% mostrará una disminución por \$682 en el valor razonable.

Otros insumos significativos, tales como los flujos de efectivo esperados y la tasa de descuento, permanecerán sin cambios.

(c)Administración del riesgo financiero

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- i. riesgo de crédito
- ii. riesgo de liquidez y,
- iii. riesgo de mercado.

Marco conceptual de la administración del riesgo -

El Consejo de Administración del Grupo y el Comité de Auditoría tienen la responsabilidad global de la supervisión de la gestión de riesgos del Grupo. La Administración reporta de manera periódica al Consejo de Administración y al Comité de Auditoría sobre las actividades de gestión de riesgos.

Las políticas de la Administración de riesgos del Grupo son establecidas para identificar y analizar los riesgos que enfrenta el Grupo, establecer límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites establecidos. Las políticas y sistemas de gestión de riesgos son revisados periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus capacitaciones y normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo es asistido en su función de supervisión por Auditoría Interna. Auditoría Interna realiza revisiones ordinarias y específicas de los controles y procedimientos de administración de riesgos, cuyos resultados se comunican al Comité de Auditoría.

Con el fin de gestionar el perfil de riesgo del Grupo se han establecido relaciones de cobertura para mitigar los riesgos a los que está expuesto.

Riesgo de crédito -

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de los equivalentes de efectivo del Grupo y de sus instrumentos financieros derivados y cuentas por cobrar.

Las ventas del Grupo se realizan principalmente a través de su página web (www.vivaaerobus.com), aeropuertos, call center, puntos de venta en Monterrey y en terminales de autobuses (partes relacionadas). Las cuentas por cobrar se representan principalmente por American Express Company, S. A. de C. V. (institución financiera), por lo que la Administración del Grupo no considera que el riesgo de crédito derivado de las cuentas por cobrar constituya un riesgo financiero significativo en su situación financiera, resultados o flujos de efectivo.

Con el fin de mitigar el riesgo de crédito, el Grupo opera únicamente con contrapartes calificadas por una agencia valuadora reconocida y con una calificación mínima aprobada por el Consejo, así como una probabilidad de incumplimiento swap mínima.

La exposición al riesgo de crédito al final del período sobre el que se informa fue la siguiente:

Pasivos por derivados financieros		31 de Diciembre de 2025	
Opciones de tipo de cambio utilizados	\$		(19,741)
Cobertura de combustible			(1,409)
Pasivo financiero implícito			(5,158)
Cobertura de tasas de interés			(244)
Total pasivos	\$		(26,552)
Activos financieros por derivados		31 de Diciembre de 2024	
Opciones de tipo de cambio utilizados	\$		19,135
Forward de tipo de cambio			1,619
Cobertura de combustible			1,712
Cobertura de tasas de interés			32
Total activos	\$		22,498
Pasivos por derivados financieros		31 de Diciembre de 2024	
Cobertura de combustible	\$		(2,202)
Pasivo financiero implícito			(11,546)
Total pasivos	\$		(13,748)
Total neto	\$		8,750

Exposición al riesgo de crédito -

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito. La máxima exposición al riesgo de crédito al final del periodo de reporte era lo que se menciona a continuación:

		31 de Diciembre	
Activos financieros		2025	2024
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	786,394	820,250
Efectivo restringido		50,825	3,260
Instrumentos financieros derivados		-	22,498
Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar		193,771	49,405
Partes relacionadas		172,135	152,738

\$	1,203,125	1,048,151
----	-----------	-----------

El Grupo tiene efectivo y equivalentes de efectivo por \$786,394 y \$820,250 al 31 de Diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. El efectivo y equivalentes de efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras, lo cual no representa un riesgo significativo de liquidez debido a su disponibilidad inmediata y baja volatilidad.

El deterioro del efectivo y equivalentes al efectivo ha sido medido sobre la base de la pérdida crediticia esperada de 12 meses y refleja los vencimientos de corto plazo de las exposiciones. El Grupo considera que su efectivo y equivalente al efectivo tiene un riesgo de crédito bajo con base en las calificaciones crediticias externas de las contrapartes.

Riesgo de liquidez -

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo enfrente dificultades para cumplir las obligaciones asociadas a sus pasivos financieros, que sean liquidados mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones al vencimiento, tanto en condiciones normales y como de estrés, sin incurrir en pérdidas inaceptables o sin correr el riesgo de dañar la reputación del Grupo.

El Grupo monitorea sus necesidades de flujo de efectivo de forma constante. El Grupo se asegura de tener suficiente efectivo para cubrir los gastos operativos esperados, incluido el servicio de las obligaciones financieras mediante la búsqueda de mantener una posición de efectivo que represente al menos 60 días de gastos operativos.

Exposición al riesgo de liquidez -

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene los siguientes créditos:

- Financiamiento con los Coordinadores y Colocadores Conjuntos Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, S.A. ("Bladex"), Sumitomo Mitsui Banking Corporation ("SMBC") y Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México ("Santander") para fines corporativos generales por \$300 millones, que devenga intereses a la tasa SOFR (1 mes) + 3.00%. Vence en diciembre de 2030.
- Financiamiento con Mitsubishi UFJ Financial Group "MUFG", por \$200,328 para financiar parcialmente la compra de aeronaves y motores. De estos \$112,101 devengan intereses a una tasa SOFR (1 mes) + 2.75% y \$88,227 devengan intereses a una tasa SOFR (1 mes) + 2.35%. Con vencimientos que van de abril de 2029 a mayo de 2031.
- Financiamiento con Star Rising Aviation (China Construction Bank "CCB"), por \$198,886 para financiar parcialmente la compra de aeronaves, la cual devenga intereses a la tasa SOFR (3 meses) + 2.18%. Con vencimientos que van de marzo de 2036 a octubre de 2036.
- Línea con Credit Agricole Corporate and Investment Bank "CACIB", por \$141,936 para financiar parcialmente la compra de aeronaves, la cual devenga intereses a la tasa SOFR (3 meses) más 1.65%. Con vencimientos que van de septiembre de 2035 a noviembre de 2035.
- Financiamiento con Natixis, New York Branch por \$102,764 para financiar parcialmente la compra de dos aeronaves, que genera intereses a la tasa SOFR + 2.00 %. Con vencimientos que van de abril de 2037 a mayo de 2037.
- Financiamiento con Sumitomo Mitsui Banking Corporation "SMBC", por \$81,505 para financiar la compra de motores el cual devenga intereses a una tasa SOFR (3 meses) + 1.30%. Con vencimientos que van de septiembre de 2034 a abril de 2035.
-

- Financiamiento sin garantía por \$75,000 con CarVal Investment, con intereses pagaderos cada 15 de abril y 15 de octubre de cada año, tasa del 5 % anual desde la Fecha de Emisión hasta el 15 de abril de 2024, y 10 % anual desde el 16 de abril de 2024 hasta la fecha de vencimiento. Vence en octubre de 2027.
- Financiamiento con Citibank por \$55,625 para financiar la compra de aeronaves, que genera intereses a la tasa SOFR 3M + 0.72 %. Vence en octubre de 2037.
- Financiamiento con JSA International U.S. Holdings, LLC por \$50,800 para cubrir pagos previos a la entrega, que genera intereses a la tasa SOFR 1M + 2.45 %. Vence en octubre de 2026.
- Financiamiento con Development Bank of Japan “DBJ” por \$50,000 para financiar parcialmente la compra de una aeronave, que genera intereses a la tasa SOFR 3M + 2.00 %. Vence en septiembre de 2037.
- Crédito no garantizado por \$41,356 con UT Finance Corporation para el pago de anticipos previos a la entrega necesarios para la adquisición de aeronaves, que genera intereses a la tasa SOFR (3 meses) + 3.51 %. Vence en diciembre de 2027.
- Financiamiento con Natixis, New York Branch “Natixis” por \$23,404 para cubrir anticipos de compra de aeronaves, que genera intereses a la tasa SOFR + 2.75 %. Vence en febrero de 2028.
- El 18 de noviembre de 2022, el Grupo emitió un Bono Vinculado a la Sostenibilidad (SLB, por sus siglas en inglés) en el mercado local, listado en la Bolsa Institucional de Valores (BIVA) bajo el ticker VIVAACB 22L, con Banco Invex, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero actuando como fiduciario, por Ps\$958,333 mil, con vencimiento a 5 años y una tasa de interés de TIEE28 + 220 puntos base, con vencimiento en noviembre de 2027. El SLB está alineado con los objetivos de descarbonización del Grupo bajo la Iniciativa del Camino de Transición (TPI, por sus siglas en inglés) para un escenario climático de 1.5°C, reafirmando la reducción en la intensidad de emisiones de carbono provenientes del combustible. Una característica de los Bonos es que el diferencial (spread) puede incrementarse en 25 puntos base si no se notifica el cumplimiento del objetivo de sostenibilidad; en consecuencia, el 18 de julio de 2025, el diferencial se incrementó en 25 puntos base. Este ajuste podría revertirse al año siguiente si se cumple el objetivo.

Al 31 de diciembre de 2025, nuestras líneas de crédito disponibles y programas de mercados de capitales (excluyendo arrendamientos) totalizaron \$602,500 y al 31 de diciembre de 2024 totalizaron \$290,700. Dichas líneas de crédito y programas de mercados de capitales (excluyendo arrendamientos) consisten en las siguientes líneas de financiamiento (i) facilidades de financiamiento de pago previo a la entrega por un total de \$50,600 al 31 de Diciembre de 2025 y \$55,400 al 31 de Diciembre de 2024, respectivamente, (ii) cartas de crédito por un total de \$354,800 al 31 de Diciembre de 2025 y \$62,600 al 31 de Diciembre de 2024, y (iii) otros programas de financiamiento de mercados de capitales por un total de \$197,100 al 31 de Diciembre de 2025 y \$172,700 al 31 de Diciembre de 2024, respectivamente. Estas líneas de crédito disponibles proporcionan al Grupo liquidez suficiente para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo, incluidas situaciones en las que puedan surgir déficits de capital de trabajo.

En la tabla de la hoja siguiente se muestran los vencimientos contractuales remanentes al final de periodo de reporte, incluyendo préstamos, intereses e instrumentos financieros derivados por pagar y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación.

31 de Diciembre de 2025	Valor en libros	Flujos de efectivo	6 meses o menos	6-12 meses	1-2 años	2-3 años	3-5 años	Mas de 5 años
Mitsubishi UFJ Financial Group	\$ 196,908	231,266	29,359	26,671	46,543	40,193	82,292	6,208
China Construction Bank	168,432	214,194	9,188	9,173	18,288	18,214	36,170	123,161
Credit Agricole Corporate and	132,236	190,174	9,535	9,413	18,320	17,710	33,511	101,685

Clave de Cotización:	GVIVA		Trimestre:		4D	Año:		2025
Investment Bank								
Carval Investors ¹	77,715	88,344	3,750	3,750	80,844	-	-	-
Natixis, New York Branch	23,729	26,694	752	767	1,521	23,654	-	-
Fiduciario Banco Invex, S. A., Institución de Banco Múltiple, INVEX Grupo Financiero	38,517	58,600	16,261	15,575	26,764	-	-	-
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	78,867	95,653	6,311	5,894	11,533	11,213	21,395	39,307
UT Finance Corporation	42,721	47,376	739	1,513	45,124	-	-	-
Natixis, New York Branch	99,357	142,151	5,829	5,796	11,749	11,951	24,500	82,326
Development Bank of Japan	49,797	67,517	3,587	3,532	6,868	6,630	12,476	34,424
Citibank	52,362	71,848	3,038	3,038	6,077	6,077	12,153	41,465
JSA International U.S. Holdings, LLC	50,736	53,504	1,572	51,932	-	-	-	-
Bank of New York Mellon	293,377	360,278	9,326	16,283	91,142	86,191	157,336	-
Cobertura de combustible	1,409	-	-	-	-	-	-	-
Opciones sobre tipo de cambio utilizadas	19,741	16,264	12,201	3,657	406	-	-	-
Cobertura de tasas de interés	244	236	118	96	22	-	-	-
Pasivo financiero implícito	5,158	5,158	-	-	5,158	-	-	-
	\$ 1,331,306	1,669,257	111,566	157,090	370,359	221,833	379,833	428,576

31 de Diciembre de 2024	Valor en libros	Flujos de efectivo	6 meses o menos	6-12 meses	1-2 años	2-3 años	3-5 años	Mas de 5 años
Mitsubishi UFJ Financial Group	\$ 187,080	228,477	23,989	23,942	42,819	37,275	92,406	8,046
China Construction Bank	177,304	232,623	9,222	9,208	18,361	18,288	36,342	141,202
Credit Agricole Corporate and Investment Bank	143,874	214,628	10,281	10,069	19,601	18,920	35,826	119,931
Carval Investors ¹	116,744	131,250	43,125	3,750	45,000	39,375	-	-
Natixis, New york Branch	46,322	49,230	1,779	47,451	-	-	-	-
Fiduciario Banco Invex, S. A., Institución de Banco Múltiple, INVEX Grupo Financiero	36,207	61,539	3,114	5,178	29,208	24,039	-	-
UT Finance Corporation	14,133	14,757	517	14,240	-	-	-	-
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	11,972	15,743	976	957	1,858	1,787	3,360	6,805
Cobertura de combustible	2,202	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo financiero implícito	11,546	11,546	10,429	-	1,100	17	-	-
	\$ 747,384	959,793	103,432	114,795	157,947	139,701	167,934	275,984

¹ Para CarVal presentamos los flujos de efectivo en esos rangos con fines ilustrativos y de acuerdo con los términos contractuales, aunque ambos instrumentos pueden convertirse en cualquier momento antes de la fecha de vencimiento o pagarse en la fecha de vencimiento, dependiendo de las circunstancias y de la probabilidad de la ocurrencia de una OPI.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales restantes al final del período de reporte de los pasivos financieros, incluyendo los pagos de intereses estimados y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación:

31 de Diciembre de 2025	1-3 meses	3-12 meses	Más de 1 año	Total flujo de efectivo	Saldo
Pasivo por arrendamiento	\$ 87,935	263,805	1,618,158	1,969,898	1,502,231
Deuda	47,815	204,769	1,395,015	1,647,599	1,304,754
Instrumentos financieros derivados	5,630	10,442	428	16,500	21,394
Proveedores	122,412	-	-	122,412	122,412
Partes relacionadas	738	-	-	738	738

	\$	264,530	479,016	3,013,601	3,757,147	2,951,529
31 de Diciembre de 2024						
		1-3 meses	3-12 meses	Más de 1 año	Total flujo de efectivo	Saldo
Pasivo por arrendamiento	\$	109,447	357,746	1,729,139	2,196,332	1,654,518
Deuda		25,004	182,794	740,449	948,247	733,636
Instrumentos financieros derivados		-	-	-	-	2,202
Proveedores		168,879	-	-	168,879	168,879
Partes relacionadas		221	-	-	221	221
	\$	303,551	540,540	2,469,588	3,313,679	2,559,456

Riesgo de mercado -

El riesgo de mercado es el riesgo de cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio, tasas de interés y los precios del combustible, que puedan afectar los resultados del Grupo o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo de la administración sobre el riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones de riesgo de mercado dentro de los parámetros aceptables optimizando el retorno.

Coberturas de flujo de efectivo -

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo mantiene los siguientes instrumentos para cubrir exposiciones a cambios en moneda extranjera y tasas de interés.

31 de Diciembre de 2025		1-6 meses	Vencimiento de 6-12 meses	Más de un año
Riesgo de tipo de cambio:				
Exposición neta (En miles de pesos mexicanos)	\$	2,625,667	3,902,000	3,150,000
Tipo de cambio promedio		20.09	19.47	20.25
Riesgo de tasa de interés:				
Exposición neta (En miles de pesos mexicanos)	\$	-	-	1,000,000
Tasa de interés fija promedio		-	-	9.25%
Riesgo del precio del combustible para aviones:				
Exposición neta (En miles de galones)		13,000	11,000	-
Precio fijo promedio de combustible para aviones	\$	2.00	1.99	-
31 de Diciembre de 2024		1-6 meses	Vencimiento de 6-12 meses	Más de un año
Riesgo de tipo de cambio:				
Exposición neta (En miles de pesos mexicanos)	\$	3,932,370	703,470	-
Tipo de cambio promedio		19.11	18.69	-
Riesgo de tasa de interés:				
Exposición neta (En miles de pesos mexicanos)	\$	-	-	1,000,000
Tasa de interés fija promedio		-	-	9.25%
Riesgo del precio del combustible para aviones:				
Exposición neta (En miles de galones)		70,650	73,270	-
Precio fijo promedio de combustible para aviones	\$	2.28	2.25	-

Los montos correspondientes a los elementos designados como partidas cubiertas fueron los siguientes:

31 de Diciembre de 2025			
		Cambios en el valor de la cobertura del instrumento reconocido en ORI	Reserva de cobertura de flujo de efectivo
Riesgo de moneda extranjera			
Riesgo de moneda extranjera - otras partidas	\$	(19,894)	(17,016)
Riesgo de combustible para aviones:			
Contratos swaps – combustible para aviones	\$	1,088	-
Riesgo de tasa de interés			
Opciones de tasa de interés	\$	(161)	-
31 de Diciembre de 2024			
		Cambios en el valor de la cobertura del instrumento reconocido en ORI	Reserva de cobertura de flujo de efectivo
Riesgo de moneda extranjera			
Riesgo de moneda extranjera - otras partidas	\$	27,877	2,020
Riesgo de combustible para aviones:			
Contratos swaps – combustible para aviones	\$	(3,180)	-
Riesgo de tasa de interés			
Opciones de tasa de interés	\$	354	-

Riesgo de mercado

Coberturas de flujo de efectivo

Los importes correspondientes a las partidas designadas como instrumentos de cobertura e ineficacia de la cobertura son los que se mencionan en la hoja siguiente.

2025			
Valor nominal		Valor en libros	
		Activos	Pasivos
Riesgo de tipo de cambio:	\$	505,988	(19,741)
Riesgo de tipo de cambio:		-	-
Riesgo de precio del combustible para aviones:		24,000	(1,409)
Riesgo de tasa de interés:		55,556	(244)
Cobertura financiera implícita		-	(5,158)
Total		585,544	(26,552)
Durante el período 2025			

Partida de la situación financiera donde se incluyen los instrumentos de cobertura	Cambios en el valor del instrumento reconocido en ORI	Ineficacia de la cobertura reconocida en resultados	Reserva de cobertura de flujo de efectivo	Monto de la reserva de cobertura transferido al costo del inventario	Monto del costo de la reserva de cobertura transferido al costo del inventario	Importe reclasificado de reserva a resultados	Monto reclasificado de costos de reserva de cobertura a resultados	Partida en utilidad o pérdida afectada por la reclasificación
Derivados financieros (activo corriente)	(19,894)	-	(17,016)	-	-	-	13,849	Ventas
Instrumentos financieros derivados (Pasivo corriente)	1,088	-	-	-	-	-	39	Combustible para avión
Instrumentos financieros derivados (activos no corrientes)	(161)	-	-	-	-	-	3,078	Costo financiero

2024

		Valor en libros	
		Activos	Pasivos
Valor nominal			
Riesgo de tipo de cambio:	\$	233,256	19,135
Riesgo de tipo de cambio:		10,157	1,619
Riesgo de precio del combustible para aviones:		143,927	1,712
Riesgo de tasa de interés:		49,338	32
Cobertura financiera implícita		-	-
Total		436,678	22,498

Durante el período 2024

Partida de la situación financiera donde se incluyen los instrumentos de cobertura	Cambios en el valor del instrumento reconocido en ORI	Ineficacia de la cobertura reconocida en resultados	Reserva de cobertura de flujo de efectivo	Monto de la reserva de cobertura transferido al costo del inventario	Monto del costo de la reserva de cobertura transferido al costo del inventario	Importe reclasificado de reserva a resultados	Monto reclasificado de costos de reserva de cobertura a resultados	Partida en utilidad o pérdida afectada por la reclasificación
Derivados financieros (activo corriente)	27,877	-	2,020	-	-	-	(16,604)	Ventas
Instrumentos financieros derivados (Pasivo corriente)	(3,180)	-	-	-	-	-	1,840	Combustible para avión
Instrumentos financieros derivados (activos no corrientes)	354	-	-	-	-	-	1,319	Costo financiero

Reserva de
cobertura

Saldo al 1o. de enero de 2025	\$	9,466
Coberturas de flujo de efectivo		
Cambios en el valor razonable:		
Riesgo de moneda extranjera		(36,909)
Cobertura de combustible para aviones		1,088
Opciones de tasa de interés		(161)
Importe incluido en el costo de las partidas no financieras:		
Movimientos de impuestos sobre reservas durante el año		4,056
Saldo al 31 de Diciembre de 2025	\$	(22,460)
		Reserva de cobertura
Saldo al 1o. de enero de 2024	\$	(9,482)
Coberturas de flujo de efectivo		
Cambios en el valor razonable:		
Riesgo de moneda extranjera		29,897
Cobertura de combustible para aviones		(3,180)
Opciones de tasa de interés		354
Importe incluido en el costo de las partidas no financieras:		
Movimientos de impuestos sobre reservas durante el año		(8,123)
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	\$	9,466

Riesgo de moneda -

El riesgo cambiario surge cuando el Grupo realiza operaciones y mantiene activos y pasivos monetarios en monedas distintas de sus respectivas monedas funcionales. La exposición del Grupo está asociada a las fluctuaciones del peso mexicano. El Grupo considera que esta estructura de ingresos-costos entre dólares estadounidenses y pesos mexicanos reduce significativamente el riesgo de tipo de cambio.

El Grupo está expuesto al riesgo de moneda extranjera en sus transacciones en la medida en que existe una asimetría entre las monedas en que se denominan las ventas, compras, cuentas por cobrar y préstamos y las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo. La moneda funcional del Grupo y de su principal subsidiaria operativa es el dólar estadounidense.

La exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio surge principalmente de los ingresos y costos denominados en pesos mexicanos dentro de ciertas subsidiarias, así como de la conversión de los resultados de subsidiarias cuya moneda funcional es el peso mexicano.

Exposición al riesgo de moneda -

		Nocional	
		31 de Diciembre	
		2025	2024
Activos financieros por derivados:			
Opciones de tipo de cambio utilizados para cobertura	\$	-	233,256
Forward de tipo de cambio utilizado para cobertura		-	10,157
Pasivos financieros por derivados:			
Opciones de tipo de cambio utilizados para cobertura		505,988	-

Los siguientes son tipos de cambio significativos aplicados al final del año:

		31 de Diciembre	
		2025	2024
Peso (Ps)/USD	\$	17.97	20.27

Análisis de sensibilidad -

Un fortalecimiento (debilitamiento) del peso frente al dólar estadounidense al 31 de diciembre de 2025 y 2024 habría afectado a la valuación de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera y el aumento (disminución) del capital y los resultados por las cantidades que se muestran a continuación. Este análisis se basa en las variaciones del tipo de cambio en moneda extranjera que el Grupo considera que es razonablemente posible al final del período de reporte. El análisis supone que todas las demás variables, en particular, las tasas de interés se mantienen constantes e ignora cualquier impacto del pronóstico de ventas y compras.

		Capital / Resultados del período	
		Fortalecimiento	Debilitamiento
31 de Diciembre de 2025			
Peso mexicano (10%)	\$	5,077	(5,077)

		Capital / Resultados del período	
		Fortalecimiento	Debilitamiento
31 de Diciembre de 2024			
Peso mexicano (10%)	\$	2,969	(2,969)

Riesgo de tasa de interés -

El riesgo de tasa de interés se refiere al riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros fluctúe debido a cambios en las tasas de interés de mercado.

Exposición al riesgo de tasa de interés

La exposición al riesgo de tasa de interés del Grupo proviene de los certificados bursátiles en los cuales los flujos de efectivo de los intereses a pagar se encuentran referenciados a la tasa TIIE más un margen. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados como opciones sobre tipos de interés collar los cuales han sido designados como instrumentos de cobertura para reducir este riesgo.

La siguiente tabla presenta la posición de riesgo de tasa de interés del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

		Diciembre 2025	
Pasivos financieros			
Opciones de tasa de interés Collar	\$		(244)
Pasivos financieros			
Certificados bursátiles (exposición en pesos mexicanos)	Ps\$		(1,000,000)

Diciembre 2024

Pasivos financieros

Opciones de tasa de interés Collar	\$	32
------------------------------------	----	----

Pasivos financieros

Certificados bursátiles (exposición en pesos mexicanos)	Ps\$	(1,000,000)
---	------	-------------

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa fija -

El Grupo no registra activos y pasivos financieros a tasa fija a valor razonable con cambios en resultados, ni designa derivados como instrumentos de cobertura bajo un modelo de contabilidad de coberturas a valor razonable; por lo tanto, un cambio en la tasa de interés no impactará sus resultados.

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos de tasa variable -

La siguiente tabla muestra el impacto estimado en los resultados que tendría un movimiento de 100 puntos base en la tasa TIEE asociada a los certificados bursátiles, en un plazo de 12 meses, manteniendo constantes las demás variables.

31 de Diciembre de 2025	Sensibilidad (+100PB)	Sensibilidad (-100PB)
Certificados bursátiles emitidos	387	(387)
31 de Diciembre de 2024	Sensibilidad (+100PB)	Sensibilidad (-100PB)
Certificados bursátiles emitidos	499	(499)

El Grupo no reconoce los certificados fiduciarios a valor razonable; sin embargo, ha establecido una relación de cobertura bajo el modelo de contabilidad de coberturas de flujo de efectivo. La siguiente tabla muestra el impacto en la utilidad o pérdida y en el ORI (Otro Resultado Integral) del instrumento de cobertura designado ante movimientos en las tasas de interés de +/- 100 puntos base.

El propósito de este escenario es únicamente ilustrativo, ya que no tiene un impacto real en el estado de resultados.

Cambio en el valor de las opciones de tasa

Activos financieros al 31 de Diciembre 2025	(+100 PB)	(-100 PB)
Opciones de tasa de interés (Collar)	239	(437)
Activos financieros al 31 de Diciembre 2024	(+100 PB)	(-100 PB)
Opciones de tasa de interés (Collar)	380	(314)

Otros riesgos de mercado -

El Grupo mantiene un portafolio de opciones asiáticas sobre los precios de Jet Fuel 54, donde la pérdida está limitada al monto pagado por las primas. Estos instrumentos han sido formalmente designados y califican para la contabilidad

de coberturas; en consecuencia, los cambios en su valor razonable, en la medida en que sean efectivos, se reconocen en el ORI.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, El efecto en el ORI de las relaciones de cobertura con swaps y opciones call sobre Jet Fuel 54, respectivamente, es el siguiente:

Instrumentos financieros derivados – Activos	ORI	
	31 de Diciembre	
	2025	2024
Derivados - Jet Fuel 54 (Swap/Call's)	\$ (2,352)	(3,440)

Análisis de sensibilidad – Riesgo de precio del combustible para aviones -

Históricamente, los precios del subyacente (Jet Fuel 54) han mostrado cierto nivel de volatilidad. En este caso el Grupo consideró que un movimiento de 50 centavos (al alza y a la baja) en el activo subyacente constituye un escenario razonablemente posible.

Un fortalecimiento (debilitamiento) de esta magnitud en los precios del *commodity* al 31 de diciembre de 2025 y 2024 habría afectado la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros, y el capital en los montos presentados a continuación. Este análisis asume que las demás variables, permanecen constantes.

31 de Diciembre de 2025	Sensibilidad (+0.50 cts)	Sensibilidad (-0.50 cts)
Derivados financieros		
Opciones Jet Fuel 54	5,497	(6,642)
31 de Diciembre de 2024	Sensibilidad (+0.50 cts)	Sensibilidad (-0.50 cts)
Derivados financieros		
Opciones Jet Fuel 54	299	(267)

El Grupo está expuesto al riesgo de precio del combustible para aviones en sus transacciones en la medida que exista un cambio de precio en el mercado.

Dólar estadounidense	Nocional	
	31 de Diciembre	
	2025	2024
Activos financieros por derivados:		
Derivados Jet Fuel 54 (Swap/Calls)	\$ 24,000	143,297
	\$ 24,000	143,297

Administración del capital -

La política del Consejo de Administración es contar con una base de capital sólida para mantener la confianza de los inversionistas, acreedores y del mercado y sostener el desarrollo futuro del negocio. El Consejo de Administración supervisa el rendimiento del capital.

El Consejo de Administración procura mantener un equilibrio entre los retornos más altos posibles con los niveles más altos de préstamos y las ventajas y seguridad que ofrece una posición de capital sólida.

El Grupo monitorea el capital utilizando la relación de deuda neta ajustada a capital, una medida no NIIF, la cual se calcula como la deuda neta ajustada dividida entre el capital ajustado. Para estos efectos, la deuda neta ajustada se define como los préstamos y financiamientos con costo (que devengan intereses), menos el efectivo y equivalentes de efectivo, menos los pagos anticipados (pre-delivery payments) por pedidos de aeronaves. El capital ajustado comprende todos los componentes del capital contable.

La deuda neta ajustada del Grupo, incluyendo los PDP, fue la siguiente:

		31 de Diciembre	
		2025	2024
CP – Deuda y préstamos	\$	186,756	174,214
LP – Deuda y préstamos		1,117,998	559,422
Deuda Total		1,304,754	733,636
Arrendamientos financieros capitalizados		1,502,231	1,654,518
Total deuda neta ajustada - préstamos y pasivos por arrendamiento		2,806,985	2,388,154
Efectivo y equivalentes de efectivo y efectivo restringido		837,219	823,510
Pagos anticipados para la compra de aeronaves ("PDP")		248,124	187,772
Total efectivo incluido en PDP		1,085,343	1,011,282
Total deuda neta ajustada en PDP	\$	1,721,642	1,376,872

(15) Capital contable -

Las principales características del capital contable se describen a continuación:

(a) Estructura del capital contable -

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el total de acciones emitidas por el Grupo es de 1,088,241 and 1,132,356, respectivamente, con un valor total de capital social de \$51,866.

Accionista	Acciones	Monto (miles de pesos)	Monto en dólares americanos	Porcentaje Accionario
Total al 31 de diciembre de 2023	1,176,471	983,360	51,866	100.00%
Fideicomiso 5223 ("Fideicomiso 5223") (1)	(224,864)	(231,236)	(12,253)	(19.86%)
IAMSA Aviación, S. A. de C. V. (1)	220,233	226,474	12,000	19.45%
IAMSA Aerea, S. A. de C. V. (1)	4,631	4,762	253	0.41%
Grupomex Holding Limited (2)	(329,475)	(338,812)	(17,953)	(29.10%)
IAMSA LUCHTVAART, BV (2)	329,475	338,812	17,953	29.10%
Acciones no pagadas (3)	(44,115)	No pagadas	No pagadas	(3.90%)
Total al 31 de diciembre de 2024	1,132,356	983,360	51,866	100.00%
Fideicomiso 5223 ("Fideicomiso 5223") (5)	(158,497)	(162,989)	(8,636)	(14.56%)
Fideicomiso 6113 ("Fideicomiso 6113") (6)	158,497	162,989	8,636	14.56%
Acciones no pagadas (4)	(44,115)	No pagadas	No pagadas	N/A
Total al 31 de diciembre de 2025	1,088,241	983,360	51,866	100.00%

- (1) El 7 de Mayo de 2024, el Fideicomiso 5223 revirtió a favor de IAMSA Aviación, S.A. de C.V. y IAMSA Aerea, S.A. de C.V., 220,233 y 4,631 acciones, respectivamente, que forman parte de su activo, por lo que se modificaron los porcentajes de propiedad de las 3 empresas mencionadas.
- (2) El 10 de Mayo de 2024, Grupomex Holding Limited transfirió sus acciones a IAMSA Luchtvaart, BV.
- (3) El 16 de Octubre de 2024, los accionistas de Grupo Viva aprobaron por unanimidad la cancelación de 44,115 acciones de tesorería Clase II, Serie B (de las 176,471 mantenidas en Tesorería), como parte de la oferta de recompra parcial de las Notas Convertibles CarVal de fecha 15 de octubre de 2024.
- (4) El 16 de abril de 2025, los accionistas de Grupo Viva, mediante resolución unánime, aprobaron la cancelación de 44,115 acciones de un total de 132,356 acciones Clase II, Serie B, ordinarias nominativas sin valor nominal, que se encontraban en tesorería de Grupo Viva. Estas acciones representaban el 8.11% del capital social en circulación, de conformidad con la oferta de recompra parcial de los Bonos Convertibles CarVal con fecha 15 de abril de 2025.
- (5) El 30 de abril de 2025, el Fideicomiso 5223 fue terminado y la totalidad de su patrimonio fue revertida a favor de IAMSA Aviación e IAMSA Aérea (ver Nota 8).
- (6) El 30 de abril de 2025, se constituyó el Fideicomiso 6113, al cual IAMSA Aviación aportó 136,376 acciones Serie A e IAMSA Aérea aportó 22,121 acciones Serie B del capital variable del Grupo (ver Nota 8).

En abril de 2021, el Grupo emitió ciertas notas convertibles con vencimiento en 2026 (las “notas CarVal”). Sujeto a y de conformidad con las disposiciones del convenio de Notas de CarVal, cada tenedor tendrá el derecho, a opción de dicho tenedor, de convertir e intercambiar la totalidad o parte de las Notas de ese tenedor en cualquier momento antes de la fecha de vencimiento.

Las Notas CarVal se clasifican como un instrumento financiero compuesto, integrado por un pasivo financiero, un derivado implícito y un componente de capital, de conformidad con la NIC 32 y la NIIF 9. La separación de estos componentes afecta el reconocimiento inicial y el reconocimiento posterior de los intereses del componente de pasivo. Al 31 de diciembre de 2021, el Grupo determinó que el valor razonable del componente de capital de las notas convertibles asciende a \$8,263. Se adoptó una resolución para aumentar el capital variable mediante la emisión de 176,471 acciones ordinarias nominativas Clase II, Serie B, sin valor nominal, las cuales representan el 15% del capital social en circulación sobre una base totalmente diluida. Estas acciones ya se encuentran en la tesorería de GVA.

El 19 de septiembre de 2024, el Grupo firmó una enmienda al contrato, modificando el vencimiento de las notas convertibles a seis años a partir de su fecha de emisión, que es Abril de 2027.

De conformidad con la oferta de recompra de una parte de las Notas Convertibles de CarVal de fecha 15 de octubre de 2024, se cancelaron un total de 44,115 acciones en tesorería, lo que resultó en una posición de 132,356 acciones en tesorería que representan el 11.69% del capital social en circulación sobre una base totalmente diluida.

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024 el instrumento de capital de las notas convertibles asciende a \$8,263.

- (7) El 12 de diciembre de 2025, Grupo Viva modificó la totalidad de sus estatutos sociales, estableciendo la emisión de diferentes series de acciones y su división en subseries, principalmente por la reclasificación de acciones entre las series A y B por 350,626, de la siguiente manera:

Serie A: Derechos corporativos especiales y plenos derechos económicos.

Serie A-1: Para accionistas mexicanos pertenecientes al grupo de control.

Serie A-2: Para accionistas extranjeros pertenecientes al grupo de control.

Serie B: Plenos derechos corporativos y económicos.

Serie B-1: Para accionistas mexicanos.

Serie B-2: Para accionistas extranjeros.

Serie C: Sin derechos de voto, pero con plenos derechos económicos.

Serie C-1: Para accionistas mexicanos.

Serie C-2: Para accionistas extranjeros.

Después de los movimientos antes mencionados, el capital social del Grupo es como sigue:

Accionistas	Acciones							Total de acciones	% de acciones pagadas
	Capital Fijo	Capital Variable							
	Clase I	Clase II							
	Serie A-1	Serie A-1	Serie A-2	Serie B-1	Serie B-2	Serie C-1	Serie C-2		
IAMSA Luchtvaart, BV (2)	-	-	329,475	-	-	-	-	329,475	32.9475%
IAMSA Aviación, S. A. de C. V. (1)	77	281,007	-	-	-	-	-	281,084	28.1084%
Fideicomiso 6113 (6)	-	158,497	-	-	-	-	-	158,497	15.8497%
Wellbeing Financial Services Unlimited Company	-	-	-	-	63,330	-	-	63,330	6.3330%
Glemimex, S. A. de C. V.	-	49,481	-	-	-	-	-	49,481	4.9481%
Fideicomiso 4950	-	-	-	-	-	33,200	-	33,200	3.3200%
IAMSA Aérea, S. A. de C. V. (1)	-	12,879	-	-	-	-	-	12,879	1.2879%
Conor John McCarthy	-	-	-	-	-	-	21,667	21,667	2.1667%
Fideicomiso 73447	-	15,853	-	-	-	-	-	15,853	1.5853%
Juan Carlos Zuazua	-	-	-	-	-	15,000	-	15,000	1.5000%
Michael Balint Szucs	-	-	-	-	-	-	13,400	13,400	1.3400%
Andrew Douglas Holmes	-	-	-	-	-	-	1,667	1,667	0.1667%
Laurence Moran	-	-	-	-	-	-	1,667	1,667	0.1667%
Pedro Gerardo Obregón Carrillo	-	-	-	-	-	1,000	-	1,000	0.1000%
José Daniel Bárcenas Ramírez	-	-	-	-	-	800	-	800	0.0800%
Yuri Isaac Salinas Elizarrarás	-	-	-	-	-	500	-	500	0.0500%
Laura Carolina Hernández Beltrán	-	-	-	-	-	500	-	500	0.0500%
Acciones convertibles	-	-	-	-	88,241	-	-	88,241	N/A
Total	77	517,717	329,475	-	151,571	51,000	38,401	1,088,241	100%

En relación con las distintas series de acciones, las acciones Serie “A” y “B”, independientemente de su clase, cuentan con plenos derechos corporativos (asistencia, información, voto, etc.) y plenos derechos económicos (derecho a dividendos, derecho de venta, suscripción preferente); mientras que las acciones Serie “C”, independientemente de su clase, cuentan con derechos corporativos limitados (asistencia, información), sin derecho a voto, y con plenos derechos económicos (derecho a dividendos, derecho de venta, suscripción preferente).

La siguiente tabla muestra la conciliación de acciones al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

Acciones

	Clase I		Clase II			Total (1)	Pagado	No pagado	Total (1)
	Serie A	Serie B	Serie A	Serie B	Serie C				
31 de Diciembre de 2022	77	-	496,566	590,427	89,401	1,176,471	1,000,000	176,471	1,176,471
31 de Diciembre de 2023	77	-	496,566	590,427	89,401	1,176,471	1,000,000	176,471	1,176,471
Cancelación de acciones (4)	-	-	-	(44,115)	-	(44,115)	-	(44,115)	(44,115)
31 de Diciembre de 2024	77	-	496,566	546,312	89,401	1,132,356	1,000,000	132,356	1,132,356
Cancelación de acciones (5)	-	-	-	(44,115)	-	(44,115)	-	(44,115)	(44,115)
Cambios en series (7)	-	-	350,626	(350,626)	-	-	-	-	-
31 de Diciembre de 2025	77	-	847,192	151,571	89,401	1,088,241	1,000,000	88,241	1,088,241

(1) Corresponde al total de acciones incluyendo acciones no pagadas

Otros Resultados Integrales (ORI) -

Los movimientos en ORI por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 son como sigue:

	2025	2024	2023
Conversión de moneda extranjera (*)	\$ 632	-	-
Coberturas de flujo de efectivo netas de impuestos \$4,056, \$(8,123), y \$4,038	(31,926)	18,948	(2,180)
Beneficios a los empleados, netos de impuestos	(267)	22	(121)
Total	\$ (31,561)	18,970	(2,301)

(*) Representa las diferencias por conversión de moneda extranjera que surgen al convertir ciertas subsidiarias cuya moneda funcional es el peso mexicano a la moneda de presentación del Grupo (dólares estadounidenses).

(b) Restricciones al capital contable -

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, el cinco por ciento de la utilidad neta del ejercicio debe transferirse a la reserva legal, hasta alcanzar una quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la reserva legal es de \$10,373 y \$9,339.

(c) Utilidad por Acción -

La utilidad básica por acción ("UPA") se calcula dividiendo la utilidad neta del año atribuible a los accionistas ordinarios de la controladora y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación.

Los montos de UPA diluidos se calculan dividiendo la ganancia atribuible a los accionistas ordinarios de la controladora (después de ajustar por el interés de las acciones preferenciales convertibles, si corresponde), por el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el año más el número promedio ponderado de acciones ordinarias que se emitirían en la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales dilusivas en acciones ordinarias (en la medida en que su efecto sea dilusivo)

La tabla siguiente muestra el número promedio ponderado de acciones al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

Denominador:

	Al 31 de Diciembre de		
	2025	2024	2023
Clase I Serie A	73	77	77

GVIVA		Consolidado		
Clave de Cotización:	GVIVA	Trimestre:	4D	Año: 2025
Clase II Serie A	470,717	496,566	496,566	
Clase II Serie B	392,407	413,956	413,956	
Clase II Serie C	53,275	56,201	56,201	
Clase I Serie A-1	4	-	-	
Clase II Serie A-1	26,950	-	-	
Clase II Serie A-2	17,151	-	-	
Clase II Serie B-2	3,297	-	-	
Clase II Serie C-1	927	-	-	
Clase II Serie C-2	1,999	-	-	
Basica	966,800	966,800	966,800	
Notas convertibles	101,052	209,047	225,138	
Diluida	1,067,852	1,175,847	1,191,938	

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, las notas convertibles fueron excluidas del cálculo de la utilidad por acción diluida, ya que su efecto era antidilutivo.

Numerador:

Al 31 de Diciembre de			
	2025 (a)	2024	2023
Utilidad neta para el periodo – para cálculos de utilidad básica por acción	\$ 50,685	214,797	113,391
Más: Intereses después de impuestos sobre notas convertibles opcionalmente:	5,492	11,464	9,180
Utilidad neta del periodo – para cálculos de utilidad diluida por acción	\$ 56,177	226,261	122,571

- a) Al 31 de diciembre de 2025, los intereses después de impuestos por \$5,492 correspondientes a las notas convertibles fueron excluidos de la utilidad neta para efectos del cálculo de la utilidad por acción diluida, ya que el efecto de dichas notas convertibles era antidilutivo.

La siguiente tabla muestra los cálculos de la utilidad básica y diluida por acción para los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

Al 31 de Diciembre de			
	2025	2024	2023
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles):			
Básico	\$ 966,800	966,800	966,800
Diluida	1,067,852	1,175,847	1,191,938
UPA:			
Básico	\$ 0.0524	0.2222	0.1173
Diluida	0.0524	0.1924	0.1028

El cálculo de la utilidad por acción diluida asume la conversión total de las Notas CarVal en circulación de acuerdo con sus términos contractuales.

Al 31 de diciembre de 2025, 33,200 acciones de las 1,088,241 acciones totales no se incluyeron en el cálculo de la utilidad por acción por tratarse de acciones en tesorería.

Al 31 de diciembre de 2024, 33,200 acciones de las 1,132,356 acciones totales no se incluyeron en el cálculo de la utilidad por acción por tratarse de acciones en tesorería.

Al 31 de diciembre de 2023, 33,200 acciones de las 1,176,471 acciones totales no se incluyeron en el cálculo de la utilidad por acción por tratarse de acciones en tesorería.

(d) Dividendos -

El 24 de julio de 2025, la Asamblea General de Accionistas de Grupo Viva aprobó un decreto de dividendos por Ps\$2,527,000 (US\$132,070), distribuido en proporción a la participación de cada accionista, el cual fue declarado y pagado en efectivo durante 2025.

El 12 de agosto y 13 de mayo de 2024, la asamblea general de accionistas de Grupo Viva aprobó el decreto de dividendos por Ps\$1,913,000 (US\$98,111) y Ps\$1,232,820 (US\$74,303) en proporción a la participación accionaria que corresponde a cada uno de los accionistas, los cuales fueron declarados y pagados en efectivo.

(16) Arrendamientos -

Arrendamientos como arrendatario (NIIF 16)

El Grupo tiene 85 aeronaves, así como 22 motores bajo contratos de arrendamiento operativo al 31 de Diciembre de 2025. Las fechas de vencimiento contractual están detalladas en la tabla de la hoja siguiente.

Año	Contrato de arrendamiento de aeronaves (*)	Contrato de arrendamiento de motores
2026	2	6
2027	7	4
2028	7	-
2029	3	-
2030	13	2
2031	24	1
2032	7	1
2033	4	1
2034	10	3
2035	8	4
Total	85	22

(*) La flota total al final del período excluye los arrendamientos de corto plazo (ACMI).

Los períodos de arrendamiento son en promedio de 8-12 años, con opciones de renovar el arrendamiento después de esa fecha, los pagos por arrendamiento incrementan anualmente de acuerdo con los términos de cada contrato.

Las principales obligaciones del Grupo bajo estos arrendamientos incluyen:

- Contar con todos los registros, licencias y autorizaciones requeridos por la autoridad aeronáutica competente durante todo el período de arrendamiento, realizando los pagos correspondientes.

- Mantener asegurado el equipo de acuerdo con los montos y riesgos estipulados en cada contrato.
- Hacer entrega de información financiera al arrendador respectivo de cada contrato.
- Cumplir con las condiciones técnicas para la devolución de las aeronaves y motores.
- El Grupo asume la responsabilidad por todos los gastos incurridos para el mantenimiento y operación del avión durante el contrato, incluyendo reparación o sustitución de partes.
- Introducir las aeronaves a México bajo el régimen de importación temporal, conforme a lo dispuesto en el artículo 106 de la Ley Aduanera.

Adicionalmente el Grupo tiene contratos de arrendamiento de oficinas y centros de venta con arrendamientos normalmente de entre 3 y 15 años, con opción de renovar el arrendamiento después de esa fecha, los pagos por arrendamiento incrementan anualmente de acuerdo con los términos contractuales.

El Grupo también arrienda equipos de TI y oficinas con plazos contractuales de entre 1 y 3 años. Estos arrendamientos son de corto plazo y/o activos de bajo valor. El Grupo ha elegido no reconocer activos por derecho de uso ni pasivos por arrendamiento respecto a estos contratos. El importe reconocido en el estado consolidado de resultado integral por arrendamientos de corto plazo y de activos de bajo valor fue de \$845 en 2025, \$950 en 2024 y \$761 en 2023.

i. Activos por derecho de uso

2025		Aviones y motores	Oficinas	Devolución de aviones y motores (nota 4(I))	Total
Saldo al 1o. de enero	\$	1,401,124	10,604	32,266	1,443,994
Depreciación del año		(395,276)	(5,826)	(6,953)	(408,055)
Adiciones de activos por derecho de uso		218,693	2,592	29,015	250,300
Cancelaciones de contratos		(9,038)	(40)	(487)	(9,565)
Efecto de variación por tipo de cambio		-	63	-	63
Saldo al 31 de Diciembre	\$	1,215,503	7,393	53,841	1,276,737

2024		Aviones y motores	Oficinas	Devolución de aviones y motores (nota 4(I))	Total
Saldo al 1o. de enero	\$	1,322,741	12,527	33,552	1,368,820
Depreciación del año		(396,860)	(1,867)	(6,131)	(404,858)
Adiciones de activos por derecho de uso		491,154	-	4,631	495,785
Cancelaciones de contratos		(15,911)	-	214	(15,697)
Efecto de variación por tipo de cambio		-	(56)	-	(56)
Saldo al 31 de Diciembre	\$	1,401,124	10,604	32,266	1,443,994

ii. Importes reconocidos en el estado consolidado de resultados

Arrendamiento bajo la NIIF 16**2025****2024****2023**

Interés sobre pasivos por arrendamiento	\$	128,622	131,639	111,308
---	----	---------	---------	---------

iii. Importes reconocidos en el estado de flujos de efectivo**2025****2024****2023**

Total de salidas de efectivo por arrendamientos	\$	369,549	366,632	172,896
---	----	---------	---------	---------

iv. Opciones de extensión

Algunos arrendamientos de aviones, motores y oficinas contienen opciones de extensión que pueden ser ejercidas por el Grupo hasta un año antes del término del período no cancelable del contrato. Cuando es requerido, el Grupo busca incluir opciones de extensión en los arrendamientos nuevos a fin de proporcionar flexibilidad. Las opciones de extensión son exclusivamente a discreción del Grupo y no pueden ser ejercidas por los arrendadores.

El Grupo evalúa al inicio del arrendamiento si existe una certeza razonable de las opciones de extensión. El Grupo reevalúa si existe una certeza razonable de ejercer una opción de extensión o si se produce un evento o cambio significativo en las circunstancias.

(17) Impuestos a la utilidad (ISR)-

El gasto de impuestos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se integra como sigue:

	2025	2024	2023
ISR corriente	\$ 41,264	124,873	84,958
ISR diferido	(20,070)	(45,423)	(47,585)
	\$ 21,194	79,450	37,373

La siguiente tabla reconcilia el gasto por impuesto sobre la renta a la tasa legal del 30 % con el gasto total por impuesto sobre la renta reconocido en los estados consolidados de resultados integrales:

	2025	2024	2023
Gasto por impuestos a la tasa legal del 30%	\$ 21,564	88,274	45,229
(Decremento) incremento resultante de:			
Efecto de inflación, neta	(5,015)	(10,171)	(7,794)
Gastos no deducibles	5,889	6,132	5,834
Efectos de conversión y otros	(1,244)	(4,785)	(5,896)
Gasto de ISR	\$ 21,194	79,450	37,373

Los efectos fiscales de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos por impuestos diferidos del Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan a continuación:

	2025	2024
Activos diferidos:		
Instrumentos financieros	\$ -	4,048
Pasivo por arrendamiento	450,669	496,355

GVIVA		Consolidado		
Clave de Cotización:	GVIVA	Trimestre:	4D	Año: 2025

Provisiones	191,474	144,960
Transportación vendida no utilizada	18,711	9,467
Pérdidas fiscales por amortizar	358	5,821
Interés no deducible	-	949
Ingresos acumulados	9,334	13,026

Total impuestos diferidos activos	670,546	674,626
--	----------------	----------------

Pasivos Diferidos		
Equipo de operación, mobiliario y equipo	(58,434)	(33,156)
Activos por derecho de uso	(383,021)	(433,198)
Pagos anticipados	(16,572)	(20,793)

Total de pasivos diferidos	(458,027)	(487,147)
-----------------------------------	------------------	------------------

Impuestos diferidos activos neto	\$ 212,519	187,479
---	-------------------	----------------

El movimiento en los activos por impuestos diferidos durante el año es el siguiente:

		31 de Diciembre		
		2025	2024	2023
Saldo inicial al 1o. de enero	\$	187,479	151,218	102,266
Beneficio por impuesto diferido durante el año corriente reconocido en resultados		20,070	45,423	47,585
Beneficio (gasto) por impuesto diferido durante el año corriente reconocido en otros resultados integrales		4,970	(9,162)	1,367
Saldo final	\$	212,519	187,479	151,218

El movimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos para el año 2025 es el siguiente:

	Saldo neto al 1o. de enero	Reconocido en resultados	Reconocido en ORI	Impuesto diferido activo, neto
2025				
Equipo de operación, mobiliario y equipo	\$ (33,156)	(25,278)	-	(58,434)
Provisiones	144,960	46,514	-	191,474
Pasivos de arrendamiento	496,355	(45,686)	-	450,669
Activo por derecho de uso	(433,198)	50,177	-	(383,021)
Pagos anticipados	(20,793)	4,221	-	(16,572)
Instrumentos financieros derivados	4,048	(9,018)	4,970	-
Transportación vendida no utilizada	9,467	9,244	-	18,711
Ingresos acumulados	13,026	(3,692)	-	9,334
Pérdidas fiscales por amortizar	5,821	(5,463)	-	358
Interés	949	(949)	-	-
Efecto neto de impuesto	187,479	20,070	4,970	212,519

Impuesto activo neto	\$	212,519
-----------------------------	-----------	----------------

El movimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos para el año 2024 es el siguiente:

	Saldo neto al 1o. de enero	Reconocido en resultados	Reconocido en ORI	Impuesto diferido activo, neto
2024				
Equipo de operación, mobiliario y equipo	\$ (10,641)	(22,515)	-	(33,156)
Provisiones	102,262	42,698	-	144,960
Pasivos de arrendamiento	464,608	31,747	-	496,355
Activo por derecho de uso	(410,646)	(22,552)	-	(433,198)
Pagos anticipados	(19,490)	(1,303)	-	(20,793)
Instrumentos financieros derivados	262	12,948	(9,162)	4,048
Transportación vendida no utilizada	23,687	(14,220)	-	9,467
Ingresos acumulados	-	13,026	-	13,026
Pérdidas fiscales por amortizar	1,176	4,645	-	5,821
Interés	-	949	-	949
Efecto neto de impuesto	151,218	45,423	(9,162)	187,479
Impuesto activo neto	\$			187,479

	Saldo neto al 1o. de enero	Reconocido en resultados	Reconocido en ORI	Impuesto diferido activo, neto
2023				
Equipo de operación, mobiliario y equipo	\$ (636)	(10,005)	-	(10,641)
Provisiones	50,460	51,802	-	102,262
Pasivos de arrendamiento	410,281	54,327	-	464,608
Activo por derecho de uso	(369,172)	(41,474)	-	(410,646)
Pagos anticipados	(19,543)	53	-	(19,490)
Cuentas por pagar	511	(511)	-	-
Instrumentos financieros derivados	3,105	(4,210)	1,367	262
Transportación vendida no utilizada	24,987	(1,300)	-	23,687
Pérdidas fiscales por amortizar	1,911	(735)	-	1,176
Interés	362	(362)	-	-
Efecto neto de impuesto	102,266	47,585	1,367	151,218
Impuesto activo neto	\$			151,218

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras contra las cuales puedan utilizarse las diferencias temporales deducibles y las pérdidas fiscales por amortizar. El Grupo ha evaluado la recuperabilidad de sus activos por impuestos diferidos con base en las utilidades fiscales

futuras proyectadas y las diferencias temporales gravables existentes, y concluyó que su reconocimiento está respaldado al 31 de diciembre de 2025.

(18) Ingresos y gastos financieros-

	2025	2024	2023
Ingresos por intereses bancarios	\$ 29,482	51,878	34,631
Intereses recibidos de partes relacionadas	18,447	22,023	22,312
Otros ingresos por intereses	878	-	-
Valor razonable	-	603	1,621
Ganancia neta por tipo de cambio	50,768	-	-
Ingresos financieros	99,575	74,504	58,564
Gastos por intereses en pasivos financieros y otros	(71,347)	(54,940)	(37,576)
Intereses por arrendamiento	(133,883)	(135,798)	(111,308)
Efecto de valuación de Instrumentos Financieros	(7,377)	(23,199)	(4,550)
Pérdida cambiaria neta	-	(31,402)	(5,754)
Gastos financieros	(212,607)	(245,339)	(159,188)
Gastos financieros netos, reconocidos en resultados \$	(113,032)	(170,835)	(100,624)

(19) Compromisos y pasivos contingentes-

- (a) Las aeronaves, motores y una parte de las refacciones y accesorios, con los cuales opera el Grupo, están en México bajo el régimen de importación temporal, por lo cual, el Grupo tiene el compromiso de cumplir con regulaciones específicas.
- (b) Arrendamientos, préstamos y otros compromisos adquiridos por el Grupo están revelados en las notas 4(h), 7, 11 y 16. Además, el Grupo ha entrado en un servicio de mantenimiento de la flota. Si el grupo está en incumplimiento de sus obligaciones, algunas sanciones deberán ser pagadas de conformidad con los contratos.
- (c) Los servicios de mantenimiento y reparaciones de las aeronaves arrendadas se realizan con base a las horas de vuelo o ciclos aplicables a estos servicios.
- (d) El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones. Se espera que el resultado final de estos asuntos no tenga un efecto adverso significativo en la posición financiera y los resultados de las operaciones futuras del Grupo.
- (e) Durante 2023 el Grupo celebró dos operaciones de arrendamiento relacionadas con aeronaves usadas A321 NEO, una A321 CEO y una A320 NEO.
- (f) De conformidad con la legislación fiscal mexicana, las autoridades fiscales están facultadas para revisar las operaciones realizadas durante los cinco años anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada (ejercicios fiscales de 2020 a 2025).
- (g) La cobranza futura de tarjetas de crédito garantiza el pago de intereses y principal de la emisión de los certificados fiduciarios. Adicionalmente, como se menciona en la nota 7, el fiduciario debe mantener un monto determinado

en las cuentas de efectivo del fideicomiso para garantizar el pago de intereses y capital durante la vigencia de la emisión de deuda.

(h) Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo firmó un contrato con Airbus S.A.S. para adquirir 52 aeronaves con entrega entre 2015 y 2023 ("Order book"). Durante 2017 la orden de compra incrementó de 52 a 55 aeronaves, donde el importe al precio de lista era \$5,000,000. Bajo dicho acuerdo y antes de la entrega de cada aeronave, el Grupo acordó realizar pagos previos a la entrega, los cuales se calcularon en función del precio de referencia de cada aeronave.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, y como parte del contrato mencionado para la adquisición de aeronaves, el Grupo celebró un adendum al contrato con Airbus S.A.S. para la adquisición de 25 aeronaves adicionales, alcanzando un total de 80 aeronaves. Al 31 de diciembre de 2025, se han recibido 68 aeronaves y quedan 12 pendientes de entrega.

(i) El 30 de junio de 2023, el Grupo firmó un memorando de entendimiento con Airbus S.A.S. para la adquisición de 90 aeronaves adicionales A321neo, más 10 opciones de compra, con entrega prevista antes de 2032. El nuevo compromiso total asciende a 170 aeronaves ("Order book").

(j) El 28 de octubre de 2024 se ejercieron las 10 opciones de compra del memorando, por lo que el nuevo compromiso total asciende a 180 aeronaves.

(k) Al 31 de diciembre de 2025, se han recibido 68 aeronaves del Order book: 51 mediante transacciones de venta y arrendamiento con devolución (sale and leaseback), 11 a través de estructuras de financiamiento con CACIB (3), Natixis (2), DBJ (1), Citibank (1) y CCB (4), y 6 mediante financiamiento de recompra (buy-backs). Un total de 112 aeronaves permanecen pendientes de entrega antes de 2032, incluyendo 10 aeronaves correspondientes a una opción de compra ejercida.

(l) Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo celebró transacciones de venta y arrendamiento posterior de aeronaves y motores de repuesto con el fin de financiar sus operaciones, lo que resultó en una ganancia de \$10,049, \$0 y \$13,704, respectivamente, reconocida dentro de otros ingresos en el estado consolidado de resultado integral, únicamente por el importe de la ganancia que corresponde a los derechos transferidos al comprador-arrendador. La porción de la ganancia atribuible a los derechos retenidos por el Grupo se difiere y se amortiza durante el plazo del arrendamiento.

(m) El Grupo opera rutas internacionales sujetas al Esquema de Compensación y Reducción de Carbono para la Aviación Internacional (CORSIA), administrado por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI). Bajo la Fase 1 de CORSIA (2024–2026), las aerolíneas están obligadas a compensar las emisiones de CO₂ que excedan la línea base del sector, determinada por el Factor de Crecimiento del Sector (SGF) anual publicado por la OACI. El 12 de diciembre de 2025, la OACI publicó el SGF final de 2024 de 15.41%. La fecha límite de cumplimiento para la Fase 1 es febrero de 2028.

(20) Pago basado en acciones -

Descripción de los acuerdos de pago basado en acciones

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Grupo tenía los siguientes acuerdos de pagos basados en acciones.

Programas de opciones sobre acciones (liquidación de acciones)

El 1 de enero de 2013 y el 15 de agosto de 2015, el Grupo estableció programas de opciones sobre acciones que otorgan al personal clave de la administración y a empleados senior el derecho a: (i) ciertas acciones ("ESOP1"), y/o (ii) adquirir acciones del Grupo ("ESOP2"), en ambos casos con derechos corporativos limitados. Bajo el programa

ESOP1, los titulares tienen derecho a ser reconocidos como accionistas minoritarios del Grupo, y bajo el programa ESOP2, los titulares de opciones consolidadas tienen derecho a comprar acciones a un precio determinado al momento de la concesión, siempre que se cumplan ciertas condiciones de desempeño no relacionadas con el mercado. Actualmente, estos programas están limitados al personal clave de la administración y a empleados senior. Todos los derechos están sujetos a un periodo definido de tiempo y al cumplimiento de ciertas condiciones de desempeño no relacionadas con el mercado.

Los términos y condiciones clave relacionados con las subvenciones del programa ESOP2 son los que se presentan a continuación:

Fecha de concesión	Número neto de Opciones	Plazo para las condiciones de adjudicación
2023	29,600	3 y 5 años
2024	3,600	3 y 5 años
2025	(1,600)	3 y 5 años

A 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el número de opciones asociadas a los planes de pagos basados en acciones del Grupo es el siguiente:

	Número de opciones	Valor razonable promedio ponderado anual por acción otorgada
Pendiente al 31 de diciembre de 2023	29,600	
Otorgado durante el año	3,600	\$1.6
Pendiente al 31 de diciembre de 2024	33,200	
Canceladas durante el año	(2,800)	
Otorgado durante el año	1,200	\$1.7
Pendiente al 31 de diciembre de 2025	31,600	

Las opciones otorgadas en 2025 y 2024 tuvieron un valor razonable promedio ponderado por acción de \$1.7 y \$1.6, respectivamente.

Medición a valor razonable

El precio de ejercicio de las opciones puede ser cero si se cumplen ciertas condiciones, y el Grupo considera que este es el escenario más probable. Teniendo en cuenta lo anterior, el valor razonable del plan de compra de acciones de los empleados se ha medido utilizando el valor estimado de la acción. El valor razonable de las opciones de acciones de los empleados se ha medido utilizando múltiplos de la industria. Las condiciones de servicio y de desempeño no relacionadas con el mercado asociadas a los acuerdos no se consideraron en la medición del valor razonable.

Gasto reconocido en resultados

Para más detalles del gasto relacionado con pagos basados en acciones reconocido durante el año (véase la Nota 8).

(21) Eventos posteriores-

- El 25 de marzo de 2026, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris") aprobó la fusión con el Grupo, mediante la cual el capital social de Volaris se incrementará mediante la emisión de 1,078,528,426 acciones ordinarias Series A y B como contraprestación para los accionistas del Grupo. Con base en la información disponible a la fecha de autorización de estos estados financieros, se espera que, en una base totalmente diluida, cada grupo de accionistas posea aproximadamente el 50% de la entidad combinada. Las condiciones precedentes restantes, incluyendo las autorizaciones de competencia y los aprobaciones regulatorias, permanecen pendientes a la fecha de autorización de estos estados financieros. Para más detalles, véase la Nota 1.
- En febrero de 2026, una de las subsidiarias del Grupo celebró un contrato de arrendamiento por una aeronave Airbus A320neo usada.
- En marzo de 2026, una de las subsidiarias del Grupo celebró un contrato de arrendamiento por dos aeronaves usadas Airbus A320ceo y un motor.
- En marzo de 2026 se recibió una aeronave A321neo financiada mediante una estructura ECA (Citibank).
- En abril de 2026, una de las subsidiarias del Grupo celebró un contrato de arrendamiento por un motor.

* * * * *

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales-

Las políticas contables que se muestran a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de estos estados financieros consolidados que se adjuntan. Además, el Grupo evaluó el impacto de las modificaciones a la NIC 21 Falta de Convertibilidad, vigentes a partir del 1 de enero de 2025. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

El Grupo adoptó anticipadamente, las modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (NIIF 9 y NIIF 7, mayo de 2024), las cuales son obligatorias a partir del 1 de enero de 2026. De acuerdo con estas modificaciones, los saldos pendientes de liquidación derivados de cobros con tarjetas de crédito y débito — denominados “efectivo en tránsito” — deben reconocerse como cuentas por cobrar y otros hasta que expiren los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo, y no pueden clasificarse como efectivo y equivalentes de efectivo. Al 31 de diciembre de 2024, el efectivo y equivalentes de efectivo incluían \$71,311 atribuibles a este concepto; al 31 de diciembre de 2025, este saldo asciende a \$80,380 y se presenta dentro de cuentas por cobrar y otros. Esta reclasificación no tiene efecto en el total de activos circulantes, en los estados consolidados de resultado integral, ni en el capital contable del Grupo.

Las políticas contables fueron aplicadas consistentemente por las subsidiarias del Grupo.

(a) Bases de consolidación-

I) Subsidiarias -

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo (ver nota 5). El Grupo controla a otra entidad, cuando se expone a, o tiene derecho a, rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que existe control hasta la fecha en que cesa el control.

ii) Operaciones eliminadas en la consolidación -

Los saldos y operaciones intercompañías, y cualquier ingreso y gasto no realizado derivado de operaciones intercompañías se eliminan en la preparación de los estados financieros consolidados.

(b) Operaciones en moneda extranjera-

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a la respectiva moneda funcional de las compañías del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, incluyendo aquellos medidos a valor razonable, son convertidos a su moneda funcional al tipo de cambio de la fecha de reporte. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias por moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros, netos.

Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de las operaciones en el extranjero del Grupo (ciertas subsidiarias cuya moneda funcional es el peso mexicano) a la moneda funcional del Grupo (dólares estadounidenses) se reconocen en Otros Resultados Integrales (ORI) y se acumulan en la reserva por conversión, como un componente separado del patrimonio.

(c)Efectivo y equivalentes de efectivo-

El efectivo y equivalentes de efectivo comprende saldos de efectivo, cuentas bancarias, moneda extranjera y otros instrumentos de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos.

(c.1) Efectivo restringido

El efectivo restringido, que se presenta por separado del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera, representa importes requeridos conforme a acuerdos contractuales (nota 7), necesarios para garantizar el pago de intereses, principal y el cumplimiento de covenants durante la vigencia de los contratos de financiamiento relacionados (nota 11).

(d)Instrumentos financieros-

i. Reconocimiento y medición inicial

Las cuentas por cobrar e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando estos se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea una cuenta por cobrar sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se miden inicialmente al valor razonable más o menos, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados (VRCR), los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión.

ii. Clasificación y medición posterior

Después del reconocimiento inicial, una entidad debe medir un activo financiero a:

- (a)costo amortizado; o
- (b)valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCORI); o
- (c)valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si el Grupo cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a VRCR:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en deuda es medida a VRCOR si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está clasificado como VRCR:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o a VRCOR como se describe anteriormente, son medidos a VRCR. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, el Grupo puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o a VRCOR como a VRCR si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

El Grupo realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, ya que este es el mejor reflejo de la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para su baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, en concordancia con el reconocimiento continuo de dichos activos por parte del Grupo. La información considerada incluye:

- las políticas establecidas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la duración de cualquier pasivo relacionado o las salidas de efectivo esperadas o los flujos de efectivo realizados mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia del Grupo;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se remunera a los administradores del negocio; por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o en los flujos de efectivo contractuales cobrados; y
- la frecuencia, el volumen, y el momento de las ventas de activos financieros en periodos anteriores, las razones de dichas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futura.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos a VRCR.

Activos financieros – Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son únicamente pagos de principal e intereses.

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo y por el riesgo crediticio asociado al monto pendiente de principal durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos crediticios básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, el Grupo considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el periodo o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, el Grupo considera lo siguiente:

- Eventos contingentes que cambiarían el importe o el periodo de los flujos de efectivo;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho del Grupo a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses (SPPI), si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe pendiente de principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables por la cancelación anticipada del contrato. Adicionalmente, para activos financieros adquiridos con un descuento o prima respecto con su monto contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado a un importe que represente sustancialmente el monto contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas

Activos financieros a VRCR	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.
Activos financieros al costo amortizado	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
Inversiones en instrumentos de deuda a VRCOR	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o a VRCR. Un pasivo financiero se clasifica a VRCR si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros a VRCR se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden

posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El gasto por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

iii. Baja en cuentas

Activos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en las cuales el Grupo no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

Cuando el Grupo participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y ventajas de los activos transferidos, los activos transferidos no son dados de baja en cuentas (ver Nota 11).

Pasivos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. El Grupo también da de baja un pasivo financiero cuando se modifican sus términos y los flujos de efectivo de esta modificación son sustancialmente diferentes, en cuyo caso un nuevo pasivo financiero es reconocido a su valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluyendo activos transferidos que no sean en efectivo o pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

iv. Compensación

Un activo y un pasivo financiero se compensan y se presenta el importe neto en el estado de situación financiera cuando, y solo cuando, el Grupo tiene actualmente un derecho legalmente exigible de compensar los importes y tiene la intención de liquidarlos sobre una base neta o de realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

Instrumentos financieros derivados

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir su moneda extranjera, exposiciones al riesgo de tasa de interés y precios del combustible. Los derivados implícitos se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si el contrato principal, no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; cualquier costo de transacción atribuible se reconoce en resultados cuando se incurre. Posterior al reconocimiento inicial, los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados no designados desde el inicio o a lo largo de su duración, o que no califican como instrumentos de cobertura se reconocen en el estado de resultados como efectos de valuación de instrumentos financieros.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados designados formalmente, y que califican como instrumentos de cobertura, se registran de acuerdo con el modelo de contabilidad de coberturas correspondiente.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura.

El Grupo realiza una evaluación de la efectividad de la cobertura tanto al inicio de la relación de cobertura como de manera continua, con el fin de verificar que exista una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, que el efecto del riesgo de crédito no predomine en los cambios de valor, y que la razón de cobertura sea apropiada.

Coberturas de flujo de efectivo

Cuando un derivado se designa como instrumento de cobertura de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en Otros Resultados Integrales (ORI) y se acumula en la reserva de cobertura dentro del capital contable. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce inmediatamente en resultados.

El Grupo separa el valor intrínseco y el valor del dinero en el tiempo de un contrato de opción y designa como instrumento de cobertura únicamente el cambio en el valor intrínseco de la opción. El valor temporal de la opción se contabiliza como una partida cubierta relacionada con un período de tiempo.

Cuando la transacción prevista cubierta da lugar posteriormente al reconocimiento de una partida no financiera como un inventario, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se incluyen directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las demás operaciones de cobertura previstas, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se reclasifican a resultados en el mismo período o períodos durante los cuales los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan resultados.

Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en el capital se mantiene en la cuenta de otros resultados integrales y es reclasificado a resultados en el mismo período o períodos en que los resultados sean afectados por el activo no financiero. En otros casos, el monto acumulado en otros resultados integrales se transfiere a resultados en el mismo período en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

La contabilidad de coberturas se discontinúa de manera prospectiva cuando la cobertura deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas, el instrumento de cobertura expira, se vende, se termina o se ejerce, o se revoca la designación. Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas y aún se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos, el importe acumulado en la reserva de cobertura permanece en el capital contable hasta que dichos flujos de efectivo futuros afecten los resultados. Si ya no se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos, el importe acumulado en la reserva de cobertura se reclasifica inmediatamente a resultados.

El Grupo utiliza opciones para cubrir la exposición al precio del combustible. Bajo este modelo de cobertura, el valor temporal de la opción se trata como un costo de cobertura, reconociéndose inicialmente en Otros Resultados Integrales (ORI) y reclasificándose a resultados cuando la transacción pronosticada cubierta se materializa.

El Grupo también ha establecido un límite máximo a la tasa de interés que pagará en su deuda emitida (Certificados bursátiles VIVAACB 22L) mediante la contratación de un collar de tasa de interés. Dicho instrumento también ha sido designado como instrumento de cobertura sujeto a un periodo de tiempo. En esta relación de cobertura, el valor extrínseco de la cobertura se trata como una exclusión y, después de su reconocimiento inicial en Otros Resultados Integrales (ORI), se reclasifica periódicamente al estado de resultados.

El valor razonable de los derivados de moneda extranjera, tasa de interés y combustible adquiridos, (opciones, forwards y swaps), se basa en precios de mercado conocidos y cuando no existe un mercado activo, se determinan con base en modelos de valuación. El valor razonable representa el valor del activo subyacente, el riesgo de crédito e incluyen ajustes para tener en cuenta el riesgo de crédito del Grupo, así como de su contraparte.

El Grupo utilizó coberturas de tipo de cambio para cubrir posibles variaciones que pudieran afectar los resultados debido a la generación de ingresos en una moneda distinta a la moneda funcional de sus entidades (USD). La utilidad generada en pesos (Ps) expone a la empresa a un riesgo cambiario en un escenario de depreciación del peso (Ps) frente al dólar (USD). La incertidumbre del tipo de cambio puede impactar negativamente los márgenes operativos, por lo que busca cubrir un porcentaje mínimo de ingresos denominados en pesos (Ps).

(e) Inventarios-

Los inventarios consisten principalmente en partes consumibles de equipo de vuelo, materiales y suministros, y se reconocen inicialmente a su costo de adquisición. Los inventarios se valúan al menor entre su costo y su valor neto de realización. El costo se determina con base en el método de identificación específica y se reconoce en resultados cuando se utilizan en las operaciones.

El Grupo registra las estimaciones necesarias por deterioro de inventarios provocado por daños o cualquier otra razón que indique que el importe en libros excederá el menor entre su costo y su valor neto de realización.

(f) Equipo de operación, mobiliario y equipo-

i. Reconocimiento y medición

El equipo de aviación y otros elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se miden al costo menos su depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos desarrollados internamente incluye el costo de materiales y mano de obra directa y otros costos directamente atribuibles para poner a los activos en condiciones de funcionamiento para su uso previsto. Los costos de financiamiento directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables, que son activos que necesariamente requieren un período sustancial de tiempo para estar listos para su uso previsto, se capitalizan hasta que los activos estén sustancialmente listos para su uso previsto.

Las refacciones de equipo de operación mantenidas por el Grupo se clasifican como equipo de operación, mobiliario y equipo, si se espera que sean utilizados durante más de un año.

Cuando algunas partes de un elemento del equipo de operación, mobiliario y equipo poseen vidas útiles distintas, son contabilizados como elementos separados (componentes mayores) del equipo de operación, mobiliario y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida por la disposición de un elemento de equipo de operación, mobiliario y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costo subsecuente

Los desembolsos posteriores se capitalizan únicamente si es probable que los beneficios económicos futuros asociados al desembolso fluyan al Grupo y su costo pueda medirse de manera fiable. El valor en libros de cualquier componente sustituido se da de baja. Los costos de mantenimiento diario del equipo de operación, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

iii. Depreciación

Los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se deprecian a partir de la fecha en que están disponibles para su uso o, con respecto a los activos desarrollados internamente, a partir de la fecha en que el activo es completado y está listo para su uso.

La depreciación se calcula para amortizar el costo de los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo menos su valor residual estimado utilizando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. La depreciación se reconoce en resultados.

Las tasas anuales de depreciación y valores residuales de las principales clases de activos se muestran a continuación:

	Tasas de depreciación	% de valor residual
Equipo de operación	10% -	
Equipo de vuelo	4% y 17%	15% y 25%
Refacciones de equipo de operación	10% 8%	
Equipo de cómputo	30% -	
Equipo de transporte	25% -	
Mobiliario y equipo	10% -	

Las mejoras a los arrendamientos se amortizan durante el período de vida útil de la mejora o el término del contrato de arrendamiento, el que sea menor.

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisan en cada fecha de reporte y se ajustan cuando es apropiado.

iv. Costo de mantenimiento

El Grupo está obligado a realizar diversos niveles de mantenimiento de aeronaves. Los requerimientos de mantenimiento dependen del tipo de aeronave, su antigüedad y la red de rutas en la que opera.

Los requerimientos de mantenimiento de la flota pueden incluir revisiones técnicas de ciclo corto, por ejemplo, inspecciones de componentes, revisiones mensuales, inspecciones anuales de fuselaje, así como mantenimientos mayores periódicos y revisiones de motores.

El mantenimiento y reparación de aeronaves consiste en trabajos rutinarios y no rutinarios, divididos en tres categorías generales: (i) mantenimiento de línea, (ii) mantenimiento mayor y (iii) servicio de componentes.

Mantenimiento en línea

Los desembolsos realizados en relación con el mantenimiento continuo y de rutina no incluidos en los programas de mantenimientos mayores para aeronaves propias y bajo arrendamiento, (es decir, inspecciones rutinarias de las aeronaves en general, incluidas las inspecciones de fuselaje y el remplazo de piezas menores) son registrados en resultados conforme se incurren (es decir, cuando se llevan a cabo las actividades de mantenimiento) y se presentan en el estado consolidado de resultado integral dentro del rubro de mantenimiento en los gastos de operación. Los flujos de efectivo por mantenimientos en línea se presentan en el estado de flujos de efectivo como parte del "Efectivo neto de las actividades de operación".

Mantenimientos mayores

El mantenimiento mayor se reconoce bajo el método de diferimiento, en el cual los costos de mantenimiento mayor de aeronaves y motores arrendados se capitalizan y se amortizan. El Grupo reconoce el costo de los mantenimientos mayores como activos no circulantes en un componente separado del equipo de operación, mobiliario y equipo. Este costo se amortiza durante el período más corto entre el próximo mantenimiento mayor y el plazo restante del contrato de arrendamiento y se informa en el estado consolidado de resultado integral en la línea de depreciación. La fecha del próximo evento de mantenimiento mayor se estima bajo ciertos supuestos que incluyen el tiempo estimado de uso. Los flujos de efectivo se presentan dentro de las actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

Estos supuestos podrían modificarse con base en los cambios en el uso de las aeronaves, cambios en los reglamentos del gobierno y cambios en los intervalos entre los trabajos de mantenimiento recomendados por el fabricante.

Además, estos supuestos pueden verse afectados por incidentes no planeados que pudieran dañar el fuselaje, motor o componente principal de una aeronave de tal grado de que se requiriera un servicio de mantenimiento mayor antes del servicio de mantenimiento programado. En la medida en que se incrementa el uso real en comparación con lo planeado, la vida útil estimada disminuiría antes del próximo evento de mantenimiento, lo que resultaría en un gasto adicional durante un período más corto.

Servicio de componentes

El Grupo tiene un acuerdo de suministro por hora para servicios de componentes, lo que garantiza la disponibilidad de repuestos de aeronaves para la flota del Grupo cuando se requieran. También proporciona piezas de aeronaves que están incluidas en las condiciones de devolución del contrato. El costo mensual de mantenimiento asociado a este acuerdo se reconoce a medida que se incurre, dentro de la partida de mantenimiento en los estados consolidados de resultados integrales.

El Grupo tiene un acuerdo de horas de vuelo de motores (acuerdo de reparación de componentes), que garantiza un costo por reacondicionamiento, brinda cobertura de motores varios, limita el costo de eventos de daños por objetos extraños, asegura que haya protección contra escalaciones anuales y otorga crédito por componentes desechados. El costo asociado con la cobertura miscelánea de motores se reconoce mensualmente a medida que se incurre en los estados consolidados de resultados integrales.

(g) Activos intangibles-

El costo relacionado con la adquisición de software que es separable de un elemento de hardware relacionado se capitaliza por separado, se mide a su costo y se amortiza a lo largo de su vida útil estimada.

La amortización se calcula para dar de baja el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados utilizando el método de línea recta sobre sus vidas útiles estimadas entre 5 y 10 años y generalmente se reconoce en resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el saldo de activos intangibles asciende a \$20,839 y \$13,737, respectivamente.

(h) Derechos de uso y pasivos por arrendamientos-

1) Derechos de uso y pasivos por arrendamientos

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento.

Al inicio o en una modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la contraprestación del contrato a cada componente de arrendamiento y no arrendamiento con base en sus precios independientes relativos. No obstante, para los arrendamientos de inmuebles en los que actúa como arrendatario, el

Grupo ha optado por no separar los componentes no arrendados y, en su lugar, contabiliza los componentes arrendados y no arrendados como un único componente de arrendamiento.

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento, ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado antes de la fecha de inicio más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos para remover y dismantelar el activo o para restaurar el activo arrendado o el sitio en el cual está localizado, menos cualquier incentivo del arrendamiento recibido.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente al Grupo al final del plazo del arrendamiento o el costo del activo por derecho de uso refleje que el Grupo ejercerá una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, la cual se determina sobre la misma base que la de los equipos de operación, el mobiliario y otros equipos; ciertas aeronaves adquiridas bajo estructuras de financiamiento con opciones de compra se presentan dentro de ese rubro en el estado consolidado de situación financiera (Ver Notas 10 y 11). Además, el activo por derecho de uso se reduce por las pérdidas por deterioro, si las hubiera, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

Los componentes de los activos por derecho de uso se deprecian en línea recta durante el plazo restante del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos, el que sea menor, de la siguiente manera:

Aeronaves	Hasta 12 años
Motores de repuesto	Hasta 7 años
Arrendamientos de edificios	1 a 10 años
Componente de mantenimiento	Hasta 7 años

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se han pagado en la fecha de inicio del arrendamiento, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental del Grupo. Generalmente, el Grupo usa su tasa de interés incremental como tasa de descuento.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento comprenden lo siguiente:

- pagos fijos, incluyendo los pagos en sustancia fijos; y
- pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice

2)Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

El Grupo ha elegido no reconocer activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos por los arrendamientos de corto plazo y bajo valor, incluyendo el equipo de TI. El Grupo reconoce los pagos asociados a estos arrendamientos como un gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

3)Provisión para devolución de aeronaves

Para la provisión por devolución de aeronaves (que no depende del uso de la aeronave), se reconoce un pasivo al momento de la entrega de la aeronave arrendada, estimando el costo esperado de restaurarla a la condición contractualmente acordada para su devolución al arrendador al término del contrato, independientemente de la utilización de la aeronave durante el plazo del arrendamiento.

Este pasivo es reconocido en la fecha de inicio a valor descontado del costo esperado de restauración. Al mismo tiempo y por el mismo valor, un adicional es reconocido en el activo por derecho de uso para el arrendamiento de la aeronave en la fecha de inicio, que es amortizado durante el plazo del arrendamiento.

(i) Pagos anticipados por mantenimiento-

Algunos de los contratos de arrendamiento del Grupo exigen que el Grupo pague depósitos de mantenimiento a los arrendadores de aeronaves para que se mantengan como garantía antes de que el Grupo realice actividades de mantenimiento importantes. Estos contratos de arrendamiento establecen que los depósitos de mantenimiento son reembolsables al Grupo al finalizar el evento de mantenimiento por un monto igual al menor de (i) el monto de los depósitos de mantenimiento en poder del arrendador asociado con el evento de mantenimiento específico, o (ii) los costos elegibles relacionados con el evento específico de mantenimiento.

Sustancialmente todos estos depósitos de mantenimiento se calculan con base en una medida de utilización de la aeronave y sus motores arrendados, como horas de vuelo o ciclos, y se utilizan exclusivamente para garantizar al arrendador la compensación por el consumo de vida útil de la aeronave y los motores hasta la finalización de su mantenimiento.

Los depósitos de mantenimiento que se espera recuperar de los arrendadores se reflejan como anticipos de mantenimiento en el estado de situación financiera consolidado adjunto. Estos depósitos se registran como un activo monetario. El Grupo hace ciertos supuestos al inicio del arrendamiento y en cada fecha del estado consolidado de situación financiera para determinar la recuperabilidad de los depósitos de mantenimiento. Estas suposiciones se basan en varios factores, como el tiempo estimado entre los eventos de mantenimiento, la fecha en que se debe devolver la aeronave al arrendador y la cantidad de horas de vuelo que se estima que se utilizarán la aeronave y los motores antes de que se devuelva al arrendador.

Por otro lado, la mayoría de los demás contratos de arrendamiento no requieren la obligación de pagar depósitos de mantenimiento a los arrendadores por adelantado para garantizar las actividades de mantenimiento mayor, por lo que el Grupo no registra depósitos de garantía con respecto a estas aeronaves. Sin embargo, algunos de estos contratos de arrendamiento incluyen la obligación de realizar un pago de ajuste de mantenimiento a los arrendadores al final del período de arrendamiento. Estos ajustes de mantenimiento cubren eventos de mantenimiento que no se espera que se realicen antes de la terminación del arrendamiento; por dichos contratos el Grupo devenga un pasivo relacionado con el monto de los costos a incurrir al término del arrendamiento, ya que no se han realizado pagos anticipados de mantenimiento. La porción de los depósitos de mantenimiento prepagados que se considera poco probable de recuperar, así como los pasivos reconocidos en sustitución de depósitos de mantenimiento, se registran como un pago variable de arrendamiento y se presentan como renta complementaria dentro del rubro de Arrendamientos en los estados consolidados del resultado integral. Para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo reconoció renta complementaria por \$171,120, \$106,763 y \$108,767, respectivamente.

(j) Pagos anticipados de entrega, depósitos en garantía y pagos anticipados-

Los depósitos en garantía representan principalmente depósitos para servicios aeroportuarios y rentas de equipos de operación.

Se presentan como activo circulante o no circulante dependiendo de la recuperación especificada en el contrato, al 31 de Diciembre de 2025 y 2024 ascienden a \$122,833 and \$110,038, respectivamente.

		31 de diciembre	
		2025	2024
Depósitos en garantía y pagos anticipados (corto plazo)	\$	62,080	62,759
Depósitos en garantía, pagos anticipados y otros activos (largo plazo)		60,753	47,279
Pagos anticipados para la compra de aeronaves ("PDP") (largo plazo)		248,124	187,772

Total largo plazo	308,877	235,051
Total	\$ 370,957	297,810

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, y como parte del contrato antes mencionado para la adquisición de aeronaves, el Grupo celebró una adenda al contrato con Airbus S.A.S. para la adquisición de 25 aeronaves adicionales, para un total de 80 aeronaves.

El 30 de junio de 2023, el Grupo firmó un memorando de entendimiento (MOU) con Airbus S.A.S. para una nueva cartera de pedidos para la adquisición de 90 aeronaves A321neo, con entregas previstas antes de 2032. Al 31 de diciembre de 2025, la cartera de pedidos del Grupo ha alcanzado 180 aeronaves Airbus.

Al 31 de diciembre de 2025, se han recibido un total de 68 aeronaves. Durante 2025 se recibieron cuatro aeronaves: dos aeronaves bajo el esquema Natixis New York Branch “Natixis”, una bajo Development Bank of Japan “DBJ” y una bajo la estructura de financiamiento Citibank N.A. “Citibank”. La cartera de pedidos tiene 112 aeronaves pendientes de entrega antes de 2032, incluyendo 10 aeronaves correspondientes a una opción de compra ejercida.

(k) Deterioro-

Instrumentos financieros

El Grupo reconoce estimaciones para pérdidas crediticias esperadas (PCE) por:

- los activos financieros medidos a costo amortizado; y
- las inversiones de deuda medidas a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI).

El Grupo mide las estimaciones por un importe igual a las PCE del tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide al importe de las PCE de 12-meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación; y
- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 30 días.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias al Grupo en su totalidad, sin que el Grupo recurra a acciones tales como la realización de garantías (si se mantiene alguna); o
- el activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento.

Las PCE durante el tiempo de vida son las PCE que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Las PCE de 12-meses son la parte de las PCE que resultan de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe (o un período más corto si la vida útil esperada del instrumento es inferior a 12 meses).

El período máximo considerado al estimar las PCE es el período contractual máximo durante el cual el Grupo está expuesto al riesgo de crédito.

Medición de las PCE

PCE son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que el Grupo espera recibir).

PCE son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

Activos financieros con deterioro crediticio

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda a VRCORI tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han ocurrido.

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario.
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte del Grupo en términos que este no consideraría de otra manera;
- es probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Presentación de la estimación para PCE en el estado de situación financiera

Las estimaciones para PCE de los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda a VRCORI, la estimación para PCE es cargada a resultados y es reconocida en ORI.

Cancelación

El importe bruto en libros de un activo financiero se castiga cuando el Grupo no tiene expectativas razonables de recuperar la totalidad o una parte de dicho activo financiero. Para clientes individuales, el Grupo tiene la política de castigar el importe bruto en libros cuando el activo financiero presenta un atraso de 180 días, con base en la experiencia histórica de recuperación de activos similares. Para clientes corporativos, el Grupo realiza una evaluación individual respecto al momento y monto del castigo, considerando si existe una expectativa razonable de recuperación. El Grupo no espera una recuperación significativa de los importes castigados. No obstante, los activos financieros que

han sido castigados aún pueden estar sujetos a acciones de cobro para cumplir con los procedimientos del Grupo para la recuperación de los importes adeudados.

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024, con base al análisis realizado por el Grupo no hubo deterioro ni cancelaciones a los instrumentos financieros.

i. Instrumentos financieros valuados a costo amortizado

El Grupo considera evidencia de deterioro para los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y cuentas por cobrar), tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos son evaluados para un deterioro específico. Aquellos que no poseen un deterioro a nivel individual, se evalúan colectivamente para identificar si existe algún deterioro que ha ocurrido, pero no se ha identificado. Activos que no son individualmente significativos son evaluados en forma colectiva para identificar deterioro comparando activos con características de riesgo similares.

En la evaluación colectiva de deterioro, el Grupo utiliza tendencias históricas de probabilidad de incumplimiento, tiempo de recuperación y monto de las pérdidas incurridas, ajustado por los juicios de la administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son tales que las pérdidas reales son probablemente mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro respecto de un activo financiero medido a costo amortizado se calcula como la diferencia entre su valor en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de estimación de cuentas incobrables. Los intereses sobre el activo deteriorado se siguen reconociendo. Cuando un evento ocurre posterior al reconocimiento del deterioro que provoque una disminución del importe de la pérdida por deterioro, dicha disminución se revierte a través de resultados.

Activos no financieros

En cada fecha de reporte, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos no financieros (distintos de inventarios, activos por contrato y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existe tal indicio, se estima el importe recuperable del activo.

Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo o de una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) es el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Para estimar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo o UGE.

Para las pruebas de deterioro, los activos se agrupan en el grupo más pequeño de activos que genera entradas de efectivo que sean en buena medida independientes de las entradas de efectivo de otros activos o UGE.

Una pérdida por deterioro se revierte sólo en la medida en que el valor contable del activo no exceda el importe en libros que se hubiera determinado neto de depreciaciones y amortizaciones, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o UGE excede su monto recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados y se asignan para reducir los importes en libros de los activos de la UGE sobre una base prorrateada.

(l) Provisiones-***Obligaciones de devolución de aeronaves y motores arrendados –***

Los contratos de arrendamiento de aeronaves del Grupo también requieren que los componentes de la aeronave (fuselaje y Unidad de Potencia Auxiliar “APU”) y los motores (overhaul y partes de vida limitada) se devuelvan a los arrendadores bajo condiciones específicas de mantenimiento o, alternatively, que se pague un importe al arrendador en función de la condición de dichos componentes derivada del uso del APU y de los motores. Los costos de devolución se estiman y se reconocen proporcionalmente como una provisión desde el momento en que es probable que dichos costos se incurran y puedan ser estimados de manera fiable. Estos costos de devolución se reconocen de forma lineal como un componente del gasto por arrendamiento y la provisión se incluye como parte de las provisiones por redelivery de aeronaves y motores arrendados, durante el plazo restante del arrendamiento o hasta la realización del evento, lo que ocurra primero. El Grupo estima la provisión relacionada con los componentes de aeronaves y motores utilizando ciertos supuestos, incluyendo el uso proyectado de las aeronaves y los costos esperados de las tareas de mantenimiento a realizar. Esta provisión se determina con base en el valor presente de los costos futuros esperados para cumplir con las condiciones de devolución (Nota 12).

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones se descuentan utilizando una tasa vigente antes de impuestos que refleja, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se utiliza el descuento, el aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

(m) Impuesto sobre la renta (ISR)-

Los impuestos a utilidad comprenden el impuesto causado y diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacionan con partidas reconocidas directamente en el capital o ORI. El Grupo ha evaluado el impacto de las reglas del impuesto mínimo global de Pilar Dos. Dado que México no ha promulgado legislación de Pilar Dos al 31 de diciembre de 2025, dichas reglas no tienen impacto en el gasto por impuesto sobre la renta del Grupo en el año.

i. Impuesto causado

El impuesto corriente comprende el impuesto esperado por pagar o por recuperar sobre la utilidad o pérdida fiscal del año. El impuesto sobre la renta por pagar del ejercicio se determina de conformidad con las disposiciones legales y fiscales aplicables a las empresas en México, utilizando las tasas impositivas promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte, así como cualquier ajuste al impuesto por pagar correspondiente a ejercicios anteriores.

ii. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos se reconocen respecto de las diferencias temporales entre los importes en libros de los activos y pasivos para efectos de información financiera y los importes utilizados para efectos fiscales. No se reconoce impuesto diferido por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta ni la utilidad contable ni la fiscal, así como las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias y entidades controladas conjuntamente, en la medida en que sea probable que no se reviertan en el futuro previsible.

El impuesto diferido se mide utilizando las tasas fiscales que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes, y se relacionan con impuestos sobre la renta establecidos por la misma autoridad fiscal sobre la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales que tienen la intención de liquidar los activos y pasivos por impuestos corrientes sobre una base neta o cuyos activos y pasivos fiscales se realizarán simultáneamente.

Un activo por impuesto diferido se reconoce por pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras contra las cuales puedan utilizarse. Los activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte y se reducen en la medida en que ya no sea probable que el beneficio fiscal relacionado se realice.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes solo se compensan si se cumplen ciertos criterios.

(n) Participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)-

La PTU por pagar del ejercicio se determina de conformidad con la legislación fiscal vigente. De acuerdo con la ley actual, las empresas están obligadas a repartir el 10% de sus utilidades fiscales entre sus empleados.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la PTU es de \$15,791, \$31,738 y \$31,094, respectivamente. El gasto relacionado con la PTU se incluye como parte de los gastos por sueldos, salarios y otros beneficios.

(o) Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos-

i. Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos por vuelo de pasajeros

La venta de boletos se reconoce inicialmente como un pasivo por contrato (Pasivo por Tráfico Aéreo) al momento de recibir el pago. Los ingresos se reconocen cuando se presta el servicio de transporte a los pasajeros. El Pasivo por Tráfico Aéreo también se reduce por los reembolsos realizados a los pasajeros.

Los boletos no utilizados se reconocen como ingreso en la fecha programada del vuelo, ya que los pasajeros no tienen derecho a reembolso. Las comisiones pagadas por la venta de boletos se reconocen en el estado consolidado de resultado integral de manera simultánea con el reconocimiento del ingreso relacionado.

Los boletos no son reembolsables; sin embargo, cuando el Grupo cancela un vuelo por razones atribuibles a la aerolínea, los pasajeros afectados tienen derecho a recibir un voucher de viaje. El ingreso asociado se difiere y se reconoce cuando el voucher es redimido, se presta el servicio o el voucher expira.

El Grupo opera un programa de lealtad bajo el cual los miembros acumulan puntos por cada dólar gastado. Bajo este programa, los miembros continúan acumulando puntos hasta el momento en que deciden redimirlos. Los puntos expiran después de un período de dos años de inactividad en la cuenta del miembro. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los puntos acumulados por los miembros ascienden a \$36,871 y \$21,283, respectivamente; los puntos redimidos por los miembros ascienden a \$17,178 y \$10,999, respectivamente; y los puntos reconocidos como breakage fueron de \$4,673 y \$0, respectivamente.

ii. Cargos por servicios y otros

Los cargos por servicios y otros incluyen principalmente: cargos por exceso de equipaje, venta de seguros, selección de asientos, vuelos charter, y otros cargos a pasajeros y se reconocen en el estado de resultados integrales cuando el servicio ha sido prestado.

iii. Otros ingresos

Otros ingresos incluyen, entre otros, los efectos de transacciones de venta y arrendamiento posterior (sale and leaseback), compensaciones recibidas de proveedores y otros conceptos que califican para su reconocimiento de acuerdo con las políticas contables del Grupo.

Ingresos dentro del alcance de la NIIF 15

Si la venta por parte del vendedor-arrendatario se clasifica como una venta de conformidad con la NIIF 15, el vendedor-arrendatario debe dar de baja el activo subyacente y reconocer un activo por derecho de uso equivalente a la porción retenida del valor en libros neto del activo.

Ingresos fuera del alcance de la NIIF 15

Si la venta por parte del vendedor-arrendatario no se clasifica como una venta de conformidad con la NIIF 15, el arrendatario mantiene los activos arrendados registrados en sus estados financieros y reconoce un pasivo financiero por un importe igual al precio de disposición recibido del arrendador.

iv. Transacciones de ingresos de transporte no devengados (pasivos contractuales)

	2025	2024
1o. de enero	\$ 216,326	193,824
Ingreso diferido	2,349,153	2,567,343
Reconocido en ingresos durante el año	(2,376,368)	(2,544,841)
31 de Diciembre	\$ 189,111	216,326

Las obligaciones de desempeño relacionadas con la obligación del contrato se reconocen durante los siguientes 12 meses y están relacionadas con los vuelos regulares y otros servicios de pasajeros adquiridos por el cliente por adelantado.

v. Programa de lealtad

Doters es el programa de viajero frecuente (recompensas) del Grupo, que permite a los pasajeros acumular Puntos Doters Rewards (principalmente al volar con la aerolínea del Grupo y al utilizar servicios de socios del programa, como tarjetas de crédito co-marcadas), los cuales les otorgan el derecho a adquirir boletos de avión y servicios relacionados. Los Puntos Doters Rewards constituyen una obligación de desempeño separada y representan un derecho material para el cliente. En consecuencia, una parte del precio de la transacción recibida por la venta de boletos se difiere como un pasivo por contrato y se reconoce como ingreso cuando los puntos son redimidos.

Los puntos expiran automáticamente después de 24 meses de inactividad en la cuenta del miembro (es decir, sin aumentos ni disminuciones en el saldo de puntos del miembro).

Reconocimiento de derechos no ejercidos (breakage)

Dado el historial limitado del programa Doters Rewards (tres años de operación al 31 de diciembre de 2025) y la insuficiencia de datos para estimar de manera fiable el patrón de ejercicio de los derechos, el Grupo reconoce el ingreso por breakage únicamente cuando la redención por parte del cliente se vuelve remota, lo cual ocurre al

vencimiento contractual de los puntos. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, el Grupo reconoció ingresos por breakage por \$4,673, correspondientes a puntos que expiraron durante el periodo.

El Grupo evalúa periódicamente si su experiencia histórica acumulada es suficiente para sustentar una transición al método de reconocimiento proporcional en periodos futuros.

La siguiente tabla presenta el programa de lealtad a las fechas indicadas:

		2025	2024
1o. de enero	\$	33,204	22,920
Puntos otorgados		36,871	21,283
Puntos redimidos		(17,178)	(10,999)
Puntos expirados (breakage)		(4,673)	-
31 de diciembre	\$	48,224	33,204

(p) Beneficios a los empleados -

i. Beneficios definidos

Los beneficios definidos al término de la relación laboral, como la prima de antigüedad, se proporciona a todos los empleados bajo la Ley Federal del Trabajo. El cálculo de las obligaciones por prestaciones definidas es realizado anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

La Ley establece que las primas de antigüedad son pagaderas, basada en el salario y años de servicio para los empleados que renuncien o sean despedidos después de por lo menos quince años de servicio. Según la Ley, los beneficios también se pagan a los empleados que sean despedidos.

Las obligaciones netas del Grupo respecto a los beneficios definidos se calculan por separado por cada empleado estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y periodos anteriores; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente.

La tasa de descuento se determina con referencia a los rendimientos de mercado de bonos gubernamentales a la fecha de reporte, con vencimientos que se aproximan a los plazos de las obligaciones del Grupo y denominados en la moneda en la que se espera que se paguen los beneficios. Los cálculos se realizan anualmente por un actuario calificado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada de acuerdo con la NIC 19 (véase la Nota 13).

Cuando el cálculo resulta en un beneficio para el Grupo, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo.

Remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden las pérdidas y ganancias actuariales, rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo financiero (si lo hay, excluyendo los intereses), se reconocen inmediatamente en ORI.

El Grupo determina el gasto (ingreso) por intereses neto sobre el pasivo (activo) neto por beneficios definidos del período aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación por beneficios definidos al inicio del período anual al pasivo (activo) neto por beneficios definidos existente en ese momento, considerando cualquier cambio

durante el período como resultado de contribuciones y pagos de beneficios. El gasto por intereses neto y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se modifican los beneficios de un plan o cuando se reduce un plan, el cambio resultante en el beneficio relacionado con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce inmediatamente en resultados. El Grupo reconoce las ganancias y pérdidas por la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando se produce dicha liquidación.

ii. Pagos basados en acciones

El valor razonable a la fecha de otorgamiento de los planes de pagos basados en acciones liquidados con instrumentos de patrimonio otorgados a los empleados se reconoce generalmente como un gasto, con el correspondiente incremento en el capital, durante el periodo de consolidación de los derechos (vesting). El importe reconocido como gasto se ajusta para reflejar el número de instrumentos para los cuales se espera que se cumplan las condiciones de servicio y de desempeño no relacionadas con el mercado, de modo que el importe finalmente reconocido se base en el número de instrumentos que cumplen dichas condiciones a la fecha de consolidación (vesting).

iii. Beneficios a los empleados a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos considerando los sueldos actuales. Los pasivos respectivos se expresan a valor nominal, por ser de corto plazo; incluyen principalmente la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas, vacaciones, prima vacacional e incentivos.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se incluye como parte de los gastos de sueldos, salarios y otros beneficios.

iv. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, para proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta realizada para incentivar la baja voluntaria.

Para los beneficios por terminación pagaderos como resultado de la decisión de un empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación del empleo, el momento en que una entidad ya no puede retirar la oferta de beneficios por terminación es el primero de los siguientes:

- i. cuando el empleado acepta la oferta; y
- ii. cuando una restricción (por ejemplo, un requisito legal, regulatorio o contractual u otra restricción) sobre la capacidad de la entidad para retirar la oferta surta efectos. Esto sería cuando se hace la oferta, si la restricción existiera al momento de la oferta.

v. Incentivos

El Grupo tiene un plan de incentivos trimestral para determinado personal mediante el cual se otorgan bonos en efectivo por cumplir con ciertas condiciones de desempeño.

Este incentivo se paga poco después del final de cada trimestre y se contabiliza como un beneficio a corto plazo según la NIC 19, Beneficios a los empleados. Se reconoce una provisión basada en el monto estimado del pago del incentivo. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 el Grupo gastó bonos de incentivos trimestrales de \$3,736, \$2,691 y \$2,459, respectivamente, registrados en el rubro de sueldos, salarios y otros beneficios. El Grupo tiene un plan de beneficios a corto plazo para cierto personal clave mediante el cual se otorgan bonos en efectivo

cuando se cumplen ciertas condiciones de desempeño. Estos incentivos son pagaderos después del cierre de cada ejercicio y se contabilizan como un beneficio a corto plazo según la NIC 19. Se reconoce una provisión basada en el importe estimado del incentivo (nota 8).

(q) Ingreso (gasto) financiero -

Los ingresos financieros comprenden ingresos por interés de inversiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados (VRCCR), y ganancias cambiarias netas. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados cuando se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros comprenden los gastos por intereses de arrendamientos y préstamos, la reversión del descuento de provisiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable a través de resultados, las pérdidas cambiarias, pérdidas por deterioro de activos financieros y pérdidas en instrumentos derivados, que son reconocidos en resultados. Los costos por intereses que no son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las utilidades y pérdidas en moneda extranjera de los activos y pasivos financieros se registran por su importe neto, ya sea como ingreso o gasto financiero en función de si los movimientos de divisas representan una utilidad o pérdida de la posición neta.

(r) Información por segmentos -

El Grupo ha determinado que opera en un único segmento operativo, siendo la prestación de servicios de transporte aéreo de pasajeros de ultra bajo costo en México y los Estados Unidos. Esta determinación se basa en la información interna reportada al Director Ejecutivo del Grupo, quien es el principal responsable de la toma de decisiones operativas.

(s) Contingencias -

Las provisiones para pérdidas por contingencias son reconocidas cuando es probable que se haya incurrido en una obligación y su importe pueda ser razonablemente estimado. Cuando no puede realizarse una estimación razonable, este hecho deberá revelarse en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento que es segura una realización.

(t) Compensaciones recibidas de proveedores -

El Grupo podría tener derecho a recibir compensaciones de sus proveedores. Al determinar el tratamiento contable adecuado, la Compañía evalúa la sustancia económica de estas compensaciones, considerando principalmente si constituyen un incentivo para el cumplimiento contractual o una cobertura de pérdidas reales incurridas.

Los factores evaluados incluyen el mecanismo de compensación y su relación con las pérdidas reales, el nivel de especificación contractual respecto a los costos o ingresos a compensar, y las condiciones de pago, independientemente de la entrega final de los activos. Cuando la compensación tiene por objeto cubrir la pérdida de ingresos o los costos reales incurridos como consecuencia de la indisponibilidad de los activos operativos, con una relación directa entre el daño económico real causado y el importe de la compensación, el Grupo reconoce estos importes como ingresos o como una reducción del gasto relacionado en resultados.

(u) Nuevas normas e interpretaciones todavía no adoptadas -

Las siguientes normas y enmiendas han sido emitidas pero aún no son efectivas para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025. El Grupo no ha aplicado de manera anticipada ninguno de estos requerimientos.

Las enmiendas abordan un conflicto entre la NIIF 9 y la NIIF 15 respecto a la medición inicial de las cuentas por cobrar comerciales, y aclaran cómo un arrendatario contabiliza la baja de un pasivo por arrendamiento bajo la NIIF 9.

El Grupo no espera que estas enmiendas tengan un impacto material en sus estados financieros consolidados. Las enmiendas son efectivas a partir del 1 de enero de 2026.

B. NIIF 18 Presentación y revelación en los estados financieros

La NIIF 18, que reemplaza a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros, introduce un estado de resultados estructurado con subtotales obligatorios, incluyendo un “resultado operativo” recién definido, y requiere que todos los ingresos y gastos se clasifiquen en las categorías de operación, inversión y financiamiento. También exige que las entidades presenten un análisis de los gastos operativos por naturaleza, por función o de manera mixta, y que proporcionen revelaciones ampliadas para las medidas de desempeño definidas por la administración (MPMs, por sus siglas en inglés).

La norma es aplicable para los períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 o en fechas posteriores y se aplica de manera retrospectiva.

El Grupo está evaluando actualmente el posible impacto de la NIIF 18 en la presentación de sus estados financieros consolidados, incluyendo la identificación de cualquier medida de desempeño definida por la administración que requiera revelaciones ampliadas y conciliación conforme a la nueva norma.

Corrección de errores de períodos anteriores no materiales -

- i. En relación con la preparación de los estados financieros correspondientes al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2025, el Grupo identificó errores no materiales en el reconocimiento de ingresos operativos de los años 2024 y 2023, relacionados con: (i) impuestos y cargos sobre pasajeros impuestos por los gobiernos en rutas internacionales, recaudados en nombre de las autoridades gubernamentales de Estados Unidos de América y Colombia, y (ii) el Impuesto al Valor Agregado (IVA) aplicable a la Tarifa de Uso de Aeropuerto en aeropuertos ubicados en la región fronteriza. Ambos conceptos se reconocen en forma neta dentro de los ingresos operativos, ya que representan cobros efectuados en nombre de terceros; los errores identificados corresponden a diferencias en los montos netos reconocidos, sin impacto en los montos pagados y remitidos a las autoridades gubernamentales correspondientes en las fechas establecidas.

El Grupo evaluó el impacto de estos errores tanto cuantitativa como cualitativamente, concluyendo que son no materiales para cada uno de los períodos afectados. El efecto representa 0.78 % y 0.53 % del total de ingresos operativos para 2024 y 2023, respectivamente, con un impacto en la utilidad neta que disminuye de \$227,466 a \$214,797 en 2024 y de \$121,228 a \$113,391 en 2023; lo anterior respalda la conclusión de la administración de que las correcciones no afectan las decisiones económicas que los usuarios podrían tomar con base en los estados financieros de esos períodos. En consecuencia, la información financiera comparativa ha sido revisada, con una disminución en los ingresos operativos de \$20,043 y \$10,648, y en el impuesto sobre la renta de \$6,013 y \$3,194 para 2024 y 2023, respectivamente. En el estado de situación financiera consolidado, los ajustes al 31 de diciembre de 2024 corresponden a un aumento en pasivos acumulados y una disminución en utilidades retenidas de \$20,506.

- ii. Adicionalmente, los saldos iniciales al 1 de enero de 2024 de costo y depreciación acumulada reflejan ciertas reclasificaciones entre categorías de activos, sin impacto en el valor neto contable del equipo operativo, mobiliario y equipo, en los estados consolidados del resultado integral, ni en los estados consolidados de flujo de efectivo. Estas reclasificaciones se realizaron para reflejar de manera más apropiada la naturaleza de ciertos activos.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales-

Las políticas contables que se muestran a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de estos estados financieros consolidados que se adjuntan. Además, el Grupo evaluó el impacto de las modificaciones a la NIC 21 Falta de Convertibilidad, vigentes a partir del 1 de enero de 2025. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

El Grupo adoptó anticipadamente, las modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (NIIF 9 y NIIF 7, mayo de 2024), las cuales son obligatorias a partir del 1 de enero de 2026. De acuerdo con estas modificaciones, los saldos pendientes de liquidación derivados de cobros con tarjetas de crédito y débito — denominados “efectivo en tránsito”— deben reconocerse como cuentas por cobrar y otros hasta que expiren los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo, y no pueden clasificarse como efectivo y equivalentes de efectivo. Al 31 de diciembre de 2024, el efectivo y equivalentes de efectivo incluían \$71,311 atribuibles a este concepto; al 31 de diciembre de 2025, este saldo asciende a \$80,380 y se presenta dentro de cuentas por cobrar y otros. Esta reclasificación no tiene efecto en el total de activos circulantes, en los estados consolidados de resultado integral, ni en el capital contable del Grupo.

Las políticas contables fueron aplicadas consistentemente por las subsidiarias del Grupo.

(a) Bases de consolidación-

i) Subsidiarias -

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo (ver nota 5). El Grupo controla a otra entidad, cuando se expone a, o tiene derecho a, rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que existe control hasta la fecha en que cesa el control.

ii) Operaciones eliminadas en la consolidación -

Los saldos y operaciones intercompañías, y cualquier ingreso y gasto no realizado derivado de operaciones intercompañías se eliminan en la preparación de los estados financieros consolidados.

(b) Operaciones en moneda extranjera-

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a la respectiva moneda funcional de las compañías del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, incluyendo aquellos medidos a valor razonable, son convertidos a su moneda funcional al tipo de cambio de la fecha de reporte. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias por moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros, netos.

Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de las operaciones en el extranjero del Grupo (ciertas subsidiarias cuya moneda funcional es el peso mexicano) a la moneda funcional del Grupo (dólares estadounidenses) se reconocen en Otros Resultados Integrales (ORI) y se acumulan en la reserva por conversión, como un componente separado del patrimonio.

(c)Efectivo y equivalentes de efectivo-

El efectivo y equivalentes de efectivo comprende saldos de efectivo, cuentas bancarias, moneda extranjera y otros instrumentos de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos.

(c.1) Efectivo restringido

El efectivo restringido, que se presenta por separado del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera, representa importes requeridos conforme a acuerdos contractuales (nota 7), necesarios para garantizar el pago de intereses, principal y el cumplimiento de covenants durante la vigencia de los contratos de financiamiento relacionados (nota 11).

(d)Instrumentos financieros-

i. Reconocimiento y medición inicial

Las cuentas por cobrar e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando estos se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea una cuenta por cobrar sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se miden inicialmente al valor razonable más o menos, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados (VRCR), los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión.

ii. Clasificación y medición posterior

Después del reconocimiento inicial, una entidad debe medir un activo financiero a:

- (a)costo amortizado; o
- (b)valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCORI); o
- (c)valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si el Grupo cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a VRCR:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en deuda es medida a VRCORI si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está clasificado como VRCR:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o a VRCORI como se describe anteriormente, son medidos a VRCR. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, el Grupo puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o a VRCORI como a VRCR si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

El Grupo realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, ya que este es el mejor reflejo de la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para su baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, en concordancia con el reconocimiento continuo de dichos activos por parte del Grupo. La información considerada incluye:

- las políticas establecidas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la duración de cualquier pasivo relacionado o las salidas de efectivo esperadas o los flujos de efectivo realizados mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia del Grupo;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se remunera a los administradores del negocio; por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o en los flujos de efectivo contractuales cobrados; y
- la frecuencia, el volumen, y el momento de las ventas de activos financieros en periodos anteriores, las razones de dichas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futura.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos a VRCR.

Activos financieros – Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son únicamente pagos de principal e intereses.

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo y por el riesgo crediticio asociado al monto pendiente de principal durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos crediticios básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, el Grupo considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual

que pudiera cambiar el periodo o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, el Grupo considera lo siguiente:

- Eventos contingentes que cambiarían el importe o el periodo de los flujos de efectivo;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho del Grupo a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses (SPPI), si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe pendiente de principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables por la cancelación anticipada del contrato. Adicionalmente, para activos financieros adquiridos con un descuento o prima respecto con su monto contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado a un importe que represente sustancialmente el monto contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas

Activos financieros a VRCR	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.
Activos financieros al costo amortizado	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
Inversiones en instrumentos de deuda a VRCORI	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o a VRCR. Un pasivo financiero se clasifica a VRCR si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros a VRCR se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El gasto por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

iii. Baja en cuentas

Activos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en las cuales el Grupo no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

Cuando el Grupo participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y ventajas de los activos transferidos, los activos transferidos no son dados de baja en cuentas (ver Nota 11).

Pasivos financieros

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. El Grupo también da de baja un pasivo financiero cuando se modifican sus términos y los flujos de efectivo de esta modificación son sustancialmente diferentes, en cuyo caso un nuevo pasivo financiero es reconocido a su valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluyendo activos transferidos que no sean en efectivo o pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

iv. Compensación

Un activo y un pasivo financiero se compensan y se presenta el importe neto en el estado de situación financiera cuando, y solo cuando, el Grupo tiene actualmente un derecho legalmente exigible de compensar los importes y tiene la intención de liquidarlos sobre una base neta o de realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

Instrumentos financieros derivados

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir su moneda extranjera, exposiciones al riesgo de tasa de interés y precios del combustible. Los derivados implícitos se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si el contrato principal, no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; cualquier costo de transacción atribuible se reconoce en resultados cuando se incurre. Posterior al reconocimiento inicial, los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados no designados desde el inicio o a lo largo de su duración, o que no califican como instrumentos de cobertura se reconocen en el estado de resultados como efectos de valuación de instrumentos financieros.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados designados formalmente, y que califican como instrumentos de cobertura, se registran de acuerdo con el modelo de contabilidad de coberturas correspondiente.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura.

El Grupo realiza una evaluación de la efectividad de la cobertura tanto al inicio de la relación de cobertura como de manera continua, con el fin de verificar que exista una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, que el efecto del riesgo de crédito no predomine en los cambios de valor, y que la razón de cobertura sea apropiada.

Coberturas de flujo de efectivo

Cuando un derivado se designa como instrumento de cobertura de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en Otros Resultados Integrales (ORI) y se acumula en la reserva de cobertura dentro del capital contable. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce inmediatamente en resultados.

El Grupo separa el valor intrínseco y el valor del dinero en el tiempo de un contrato de opción y designa como instrumento de cobertura únicamente el cambio en el valor intrínseco de la opción. El valor temporal de la opción se contabiliza como una partida cubierta relacionada con un período de tiempo.

Cuando la transacción prevista cubierta da lugar posteriormente al reconocimiento de una partida no financiera como un inventario, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se incluyen directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las demás operaciones de cobertura previstas, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se reclasifican a resultados en el mismo período o períodos durante los cuales los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan resultados.

Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en el capital se mantiene en la cuenta de otros resultados integrales y es reclasificado a resultados en el mismo período o períodos en que los resultados sean afectados por el activo no financiero. En otros casos, el monto acumulado en otros resultados integrales se transfiere a resultados en el mismo período en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

La contabilidad de coberturas se discontinúa de manera prospectiva cuando la cobertura deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas, el instrumento de cobertura expira, se vende, se termina o se ejerce, o se revoca la designación. Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas y aún se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos, el importe acumulado en la reserva de cobertura permanece en el capital contable hasta que dichos flujos de efectivo futuros afecten los resultados. Si ya no se espera que ocurran los flujos de efectivo futuros cubiertos, el importe acumulado en la reserva de cobertura se reclasifica inmediatamente a resultados.

El Grupo utiliza opciones para cubrir la exposición al precio del combustible. Bajo este modelo de cobertura, el valor temporal de la opción se trata como un costo de cobertura, reconociéndose inicialmente en Otros Resultados Integrales (ORI) y reclasificándose a resultados cuando la transacción pronosticada cubierta se materializa.

El Grupo también ha establecido un límite máximo a la tasa de interés que pagará en su deuda emitida (Certificados bursátiles VIVAACB 22L) mediante la contratación de un collar de tasa de interés. Dicho instrumento también ha sido designado como instrumento de cobertura sujeto a un período de tiempo. En esta relación de cobertura, el valor extrínseco de la cobertura se trata como una exclusión y, después de su reconocimiento inicial en Otros Resultados Integrales (ORI), se reclasifica periódicamente al estado de resultados.

El valor razonable de los derivados de moneda extranjera, tasa de interés y combustible adquiridos, (opciones, forwards y swaps), se basa en precios de mercado conocidos y cuando no existe un mercado activo, se determinan con base en modelos de valuación. El valor razonable representa el valor del activo subyacente, el riesgo de crédito e incluyen ajustes para tener en cuenta el riesgo de crédito del Grupo, así como de su contraparte.

El Grupo utilizó coberturas de tipo de cambio para cubrir posibles variaciones que pudieran afectar los resultados debido a la generación de ingresos en una moneda distinta a la moneda funcional de sus entidades (USD). La utilidad generada en pesos (Ps) expone a la empresa a un riesgo cambiario en un escenario de depreciación del peso (Ps) frente al dólar (USD). La incertidumbre del tipo de cambio puede impactar negativamente los márgenes operativos, por lo que busca cubrir un porcentaje mínimo de ingresos denominados en pesos (Ps).

(e) Inventarios-

Los inventarios consisten principalmente en partes consumibles de equipo de vuelo, materiales y suministros, y se reconocen inicialmente a su costo de adquisición. Los inventarios se valúan al menor entre su costo y su valor neto de realización. El costo se determina con base en el método de identificación específica y se reconoce en resultados cuando se utilizan en las operaciones.

El Grupo registra las estimaciones necesarias por deterioro de inventarios provocado por daños o cualquier otra razón que indique que el importe en libros excederá el menor entre su costo y su valor neto de realización.

(f) Equipo de operación, mobiliario y equipo-**i. Reconocimiento y medición**

El equipo de aviación y otros elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se miden al costo menos su depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos desarrollados internamente incluye el costo de materiales y mano de obra directa y otros costos directamente atribuibles para poner a los activos en condiciones de funcionamiento para su uso previsto. Los costos de financiamiento directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables, que son activos que necesariamente requieren un período sustancial de tiempo para estar listos para su uso previsto, se capitalizan hasta que los activos estén sustancialmente listos para su uso previsto.

Las refacciones de equipo de operación mantenidas por el Grupo se clasifican como equipo de operación, mobiliario y equipo, si se espera que sean utilizados durante más de un año.

Cuando algunas partes de un elemento del equipo de operación, mobiliario y equipo poseen vidas útiles distintas, son contabilizados como elementos separados (componentes mayores) del equipo de operación, mobiliario y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida por la disposición de un elemento de equipo de operación, mobiliario y equipo se reconoce en resultados.

ii. Costo subsecuente

Los desembolsos posteriores se capitalizan únicamente si es probable que los beneficios económicos futuros asociados al desembolso fluyan al Grupo y su costo pueda medirse de manera fiable. El valor en libros de cualquier componente sustituido se da de baja. Los costos de mantenimiento diario del equipo de operación, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

iii. Depreciación

Los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo se deprecian a partir de la fecha en que están disponibles para su uso o, con respecto a los activos desarrollados internamente, a partir de la fecha en que el activo es completado y está listo para su uso.

La depreciación se calcula para amortizar el costo de los elementos del equipo de operación, mobiliario y equipo menos su valor residual estimado utilizando el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas. La depreciación se reconoce en resultados.

Las tasas anuales de depreciación y valores residuales de las principales clases de activos se muestran a continuación:

	<u>Tasas de depreciación</u>	<u>% de valor residual</u>
Equipo de operación	10% -	
Equipo de vuelo	4% y 17%	15% y 25%
Refacciones de equipo de operación	10% 8%	
Equipo de cómputo	30% -	
Equipo de transporte	25% -	
Mobiliario y equipo	10% -	

Las mejoras a los arrendamientos se amortizan durante el período de vida útil de la mejora o el término del contrato de arrendamiento, el que sea menor.

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisan en cada fecha de reporte y se ajustan cuando es apropiado.

iv. Costo de mantenimiento

El Grupo está obligado a realizar diversos niveles de mantenimiento de aeronaves. Los requerimientos de mantenimiento dependen del tipo de aeronave, su antigüedad y la red de rutas en la que opera.

Los requerimientos de mantenimiento de la flota pueden incluir revisiones técnicas de ciclo corto, por ejemplo, inspecciones de componentes, revisiones mensuales, inspecciones anuales de fuselaje, así como mantenimientos mayores periódicos y revisiones de motores.

El mantenimiento y reparación de aeronaves consiste en trabajos rutinarios y no rutinarios, divididos en tres categorías generales: (i) mantenimiento de línea, (ii) mantenimiento mayor y (iii) servicio de componentes.

Mantenimiento en línea

Los desembolsos realizados en relación con el mantenimiento continuo y de rutina no incluidos en los programas de mantenimientos mayores para aeronaves propias y bajo arrendamiento, (es decir, inspecciones rutinarias de las aeronaves en general, incluidas las inspecciones de fuselaje y el remplazo de piezas menores) son registrados en resultados conforme se incurren (es decir, cuando se llevan a cabo las actividades de mantenimiento) y se presentan en el estado consolidado de resultado integral dentro del rubro de mantenimiento en los gastos de operación. Los flujos de efectivo por mantenimientos en línea se presentan en el estado de flujos de efectivo como parte del "Efectivo neto de las actividades de operación".

Mantenimientos mayores

El mantenimiento mayor se reconoce bajo el método de diferimiento, en el cual los costos de mantenimiento mayor de aeronaves y motores arrendados se capitalizan y se amortizan. El Grupo reconoce el costo de los mantenimientos mayores como activos no circulantes en un componente separado del equipo de operación, mobiliario y equipo. Este costo se amortiza durante el período más corto entre el próximo mantenimiento mayor y el plazo restante del contrato de arrendamiento y se informa en el estado consolidado de resultado integral en la línea de depreciación. La fecha del próximo evento de mantenimiento mayor se estima bajo ciertos supuestos que incluyen el tiempo estimado de uso. Los flujos de efectivo se presentan dentro de las actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

Estos supuestos podrían modificarse con base en los cambios en el uso de las aeronaves, cambios en los reglamentos del gobierno y cambios en los intervalos entre los trabajos de mantenimiento recomendados por el fabricante.

Además, estos supuestos pueden verse afectados por incidentes no planeados que pudieran dañar el fuselaje, motor o componente principal de una aeronave de tal grado de que se requiriera un servicio de mantenimiento mayor antes del servicio de mantenimiento programado. En la medida en que se incrementa el uso real en comparación con lo planeado, la vida útil estimada disminuiría antes del próximo evento de mantenimiento, lo que resultaría en un gasto adicional durante un período más corto.

Servicio de componentes

El Grupo tiene un acuerdo de suministro por hora para servicios de componentes, lo que garantiza la disponibilidad de repuestos de aeronaves para la flota del Grupo cuando se requieran. También proporciona piezas de aeronaves que están incluidas en las condiciones de devolución del contrato. El costo mensual de mantenimiento asociado a este acuerdo se reconoce a medida que se incurre, dentro de la partida de mantenimiento en los estados consolidados de resultados integrales.

El Grupo tiene un acuerdo de horas de vuelo de motores (acuerdo de reparación de componentes), que garantiza un costo por reacondicionamiento, brinda cobertura de motores varios, limita el costo de eventos de daños por objetos extraños, asegura que haya protección contra escalaciones anuales y otorga crédito por componentes desechados. El costo asociado con la cobertura miscelánea de motores se reconoce mensualmente a medida que se incurre en los estados consolidados de resultados integrales.

(g) Activos intangibles-

El costo relacionado con la adquisición de software que es separable de un elemento de hardware relacionado se capitaliza por separado, se mide a su costo y se amortiza a lo largo de su vida útil estimada.

La amortización se calcula para dar de baja el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados utilizando el método de línea recta sobre sus vidas útiles estimadas entre 5 y 10 años y generalmente se reconoce en resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el saldo de activos intangibles asciende a \$20,839 y \$13,737, respectivamente.

(h) Derechos de uso y pasivos por arrendamientos-

1) Derechos de uso y pasivos por arrendamientos

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento.

Al inicio o en una modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la contraprestación del contrato a cada componente de arrendamiento y no arrendamiento con base en sus precios independientes relativos. No obstante, para los arrendamientos de inmuebles en los que actúa como arrendatario, el Grupo ha optado por no separar los componentes no arrendados y, en su lugar, contabiliza los componentes arrendados y no arrendados como un único componente de arrendamiento.

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento, ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado antes de la fecha de inicio más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos para remover y dismantelar el activo o para restaurar el activo arrendado o el sitio en el cual está localizado, menos cualquier incentivo del arrendamiento recibido.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente

al Grupo al final del plazo del arrendamiento o el costo del activo por derecho de uso refleje que el Grupo ejercerá una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, la cual se determina sobre la misma base que la de los equipos de operación, el mobiliario y otros equipos; ciertas aeronaves adquiridas bajo estructuras de financiamiento con opciones de compra se presentan dentro de ese rubro en el estado consolidado de situación financiera (Ver Notas 10 y 11). Además, el activo por derecho de uso se reduce por las pérdidas por deterioro, si las hubiera, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

Los componentes de los activos por derecho de uso se deprecian en línea recta durante el plazo restante del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos, el que sea menor, de la siguiente manera:

Aeronaves	Hasta 12 años
Motores de repuesto	Hasta 7 años
Arrendamientos de edificios	1 a 10 años
Componente de mantenimiento	Hasta 7 años

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se han pagado en la fecha de inicio del arrendamiento, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental del Grupo. Generalmente, el Grupo usa su tasa de interés incremental como tasa de descuento.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento comprenden lo siguiente:

- pagos fijos, incluyendo los pagos en sustancia fijos; y
- pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice

2)Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

El Grupo ha elegido no reconocer activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos por los arrendamientos de corto plazo y bajo valor, incluyendo el equipo de TI. El Grupo reconoce los pagos asociados a estos arrendamientos como un gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

3)Provisión para devolución de aeronaves

Para la provisión por devolución de aeronaves (que no depende del uso de la aeronave), se reconoce un pasivo al momento de la entrega de la aeronave arrendada, estimando el costo esperado de restaurarla a la condición contractualmente acordada para su devolución al arrendador al término del contrato, independientemente de la utilización de la aeronave durante el plazo del arrendamiento.

Este pasivo es reconocido en la fecha de inicio a valor descontado del costo esperado de restauración. Al mismo tiempo y por el mismo valor, un adicional es reconocido en el activo por derecho de uso para el arrendamiento de la aeronave en la fecha de inicio, que es amortizado durante el plazo del arrendamiento.

(i) Pagos anticipados por mantenimiento-

Algunos de los contratos de arrendamiento del Grupo exigen que el Grupo pague depósitos de mantenimiento a los arrendadores de aeronaves para que se mantengan como garantía antes de que el Grupo realice actividades de mantenimiento importantes. Estos contratos de arrendamiento establecen que los depósitos de mantenimiento son reembolsables al Grupo al finalizar el evento de mantenimiento por un monto igual al menor de (i) el monto de los depósitos de mantenimiento en poder del arrendador asociado con el evento de mantenimiento específico, o (ii) los costos elegibles relacionados con el evento específico de mantenimiento.

Sustancialmente todos estos depósitos de mantenimiento se calculan con base en una medida de utilización de la aeronave y sus motores arrendados, como horas de vuelo o ciclos, y se utilizan exclusivamente para garantizar al arrendador la compensación por el consumo de vida útil de la aeronave y los motores hasta la finalización de su mantenimiento.

Los depósitos de mantenimiento que se espera recuperar de los arrendadores se reflejan como anticipos de mantenimiento en el estado de situación financiera consolidado adjunto. Estos depósitos se registran como un activo monetario. El Grupo hace ciertos supuestos al inicio del arrendamiento y en cada fecha del estado consolidado de situación financiera para determinar la recuperabilidad de los depósitos de mantenimiento. Estas suposiciones se basan en varios factores, como el tiempo estimado entre los eventos de mantenimiento, la fecha en que se debe devolver la aeronave al arrendador y la cantidad de horas de vuelo que se estima que se utilizarán la aeronave y los motores antes de que se devuelva al arrendador.

Por otro lado, la mayoría de los demás contratos de arrendamiento no requieren la obligación de pagar depósitos de mantenimiento a los arrendadores por adelantado para garantizar las actividades de mantenimiento mayor, por lo que el Grupo no registra depósitos de garantía con respecto a estas aeronaves. Sin embargo, algunos de estos contratos de arrendamiento incluyen la obligación de realizar un pago de ajuste de mantenimiento a los arrendadores al final del período de arrendamiento. Estos ajustes de mantenimiento cubren eventos de mantenimiento que no se espera que se realicen antes de la terminación del arrendamiento; por dichos contratos el Grupo devenga un pasivo relacionado con el monto de los costos a incurrir al término del arrendamiento, ya que no se han realizado pagos anticipados de mantenimiento. La porción de los depósitos de mantenimiento prepagados que se considera poco probable de recuperar, así como los pasivos reconocidos en sustitución de depósitos de mantenimiento, se registran como un pago variable de arrendamiento y se presentan como renta complementaria dentro del rubro de Arrendamientos en los estados consolidados del resultado integral. Para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo reconoció renta complementaria por \$171,120, \$106,763 y \$108,767, respectivamente.

(j) Pagos anticipados de entrega, depósitos en garantía y pagos anticipados-

Los depósitos en garantía representan principalmente depósitos para servicios aeroportuarios y rentas de equipos de operación.

Se presentan como activo circulante o no circulante dependiendo de la recuperación especificada en el contrato, al 31 de Diciembre de 2025 y 2024 ascienden a \$122,833 and \$110,038, respectivamente.

		31 de diciembre	
		2025	2024
Depósitos en garantía y pagos anticipados (corto plazo)	\$	62,080	62,759
Depósitos en garantía, pagos anticipados y otros activos (largo plazo)		60,753	47,279
Pagos anticipados para la compra de aeronaves ("PDP") (largo plazo)		248,124	187,772
Total largo plazo		308,877	235,051
Total	\$	370,957	297,810

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, y como parte del contrato antes mencionado para la adquisición de aeronaves, el Grupo celebró una adenda al contrato con Airbus S.A.S. para la adquisición de 25 aeronaves adicionales, para un total de 80 aeronaves.

El 30 de junio de 2023, el Grupo firmó un memorando de entendimiento (MOU) con Airbus S.A.S. para una nueva cartera de pedidos para la adquisición de 90 aeronaves A321neo, con entregas previstas antes de 2032. Al 31 de diciembre de 2025, la cartera de pedidos del Grupo ha alcanzado 180 aeronaves Airbus.

Al 31 de diciembre de 2025, se han recibido un total de 68 aeronaves. Durante 2025 se recibieron cuatro aeronaves: dos aeronaves bajo el esquema Natixis New York Branch "Natixis", una bajo Development Bank of Japan "DBJ" y una bajo la estructura de financiamiento Citibank N.A. "Citibank". La cartera de pedidos tiene 112 aeronaves pendientes de entrega antes de 2032, incluyendo 10 aeronaves correspondientes a una opción de compra ejercida.

(k) Deterioro-

Instrumentos financieros

El Grupo reconoce estimaciones para pérdidas crediticias esperadas (PCE) por:

- los activos financieros medidos a costo amortizado; y
- las inversiones de deuda medidas a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI).

El Grupo mide las estimaciones por un importe igual a las PCE del tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide al importe de las PCE de 12-meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación; y
- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 30 días.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias al Grupo en su totalidad, sin que el Grupo recurra a acciones tales como la realización de garantías (si se mantiene alguna); o
- el activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento.

Las PCE durante el tiempo de vida son las PCE que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Las PCE de 12-meses son la parte de las PCE que resultan de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe (o un período más corto si la vida útil esperada del instrumento es inferior a 12 meses).

El período máximo considerado al estimar las PCE es el período contractual máximo durante el cual el Grupo está expuesto al riesgo de crédito.

Medición de las PCE

PCE son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que el Grupo espera recibir).

PCE son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

Activos financieros con deterioro crediticio

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda a VRCORI tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han ocurrido.

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario.
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte del Grupo en términos que este no consideraría de otra manera;
- es probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Presentación de la estimación para PCE en el estado de situación financiera

Las estimaciones para PCE de los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda a VRCORI, la estimación para PCE es cargada a resultados y es reconocida en ORI.

Cancelación

El importe bruto en libros de un activo financiero se castiga cuando el Grupo no tiene expectativas razonables de recuperar la totalidad o una parte de dicho activo financiero. Para clientes individuales, el Grupo tiene la política de castigar el importe bruto en libros cuando el activo financiero presenta un atraso de 180 días, con base en la experiencia histórica de recuperación de activos similares. Para clientes corporativos, el Grupo realiza una evaluación individual respecto al momento y monto del castigo, considerando si existe una expectativa razonable de recuperación. El Grupo no espera una recuperación significativa de los importes castigados. No obstante, los activos financieros que han sido castigados aún pueden estar sujetos a acciones de cobro para cumplir con los procedimientos del Grupo para la recuperación de los importes adeudados.

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024, con base al análisis realizado por el Grupo no hubo deterioro ni cancelaciones a los instrumentos financieros.

i. Instrumentos financieros valuados a costo amortizado

El Grupo considera evidencia de deterioro para los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y cuentas por cobrar), tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos son

evaluados para un deterioro específico. Aquellos que no poseen un deterioro a nivel individual, se evalúan colectivamente para identificar si existe algún deterioro que ha ocurrido, pero no se ha identificado. Activos que no son individualmente significativos son evaluados en forma colectiva para identificar deterioro comparando activos con características de riesgo similares.

En la evaluación colectiva de deterioro, el Grupo utiliza tendencias históricas de probabilidad de incumplimiento, tiempo de recuperación y monto de las pérdidas incurridas, ajustado por los juicios de la administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son tales que las pérdidas reales son probablemente mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro respecto de un activo financiero medido a costo amortizado se calcula como la diferencia entre su valor en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de estimación de cuentas incobrables. Los intereses sobre el activo deteriorado se siguen reconociendo. Cuando un evento ocurre posterior al reconocimiento del deterioro que provoque una disminución del importe de la pérdida por deterioro, dicha disminución se revierte a través de resultados.

Activos no financieros

En cada fecha de reporte, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos no financieros (distintos de inventarios, activos por contrato y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existe tal indicio, se estima el importe recuperable del activo.

Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable.

El importe recuperable de un activo o de una Unidad Generadora de Efectivo (UGE) es el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Para estimar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo o UGE.

Para las pruebas de deterioro, los activos se agrupan en el grupo más pequeño de activos que genera entradas de efectivo que sean en buena medida independientes de las entradas de efectivo de otros activos o UGE.

Una pérdida por deterioro se revierte sólo en la medida en que el valor contable del activo no exceda el importe en libros que se hubiera determinado neto de depreciaciones y amortizaciones, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o UGE excede su monto recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados y se asignan para reducir los importes en libros de los activos de la UGE sobre una base prorrateada.

(I) Provisiones-

Obligaciones de devolución de aeronaves y motores arrendados –

Los contratos de arrendamiento de aeronaves del Grupo también requieren que los componentes de la aeronave (fuselaje y Unidad de Potencia Auxiliar “APU”) y los motores (overhaul y partes de vida limitada) se devuelvan a los arrendadores bajo condiciones específicas de mantenimiento o, alternatively, que se pague un importe al arrendador en función de la condición de dichos componentes derivada del uso del APU y de los motores. Los costos de devolución se estiman y se reconocen proporcionalmente como una provisión desde el momento en que es probable que dichos costos se incurran y puedan ser estimados de manera fiable. Estos costos de devolución se reconocen de

forma lineal como un componente del gasto por arrendamiento y la provisión se incluye como parte de las provisiones por redelivery de aeronaves y motores arrendados, durante el plazo restante del arrendamiento o hasta la realización del evento, lo que ocurra primero. El Grupo estima la provisión relacionada con los componentes de aeronaves y motores utilizando ciertos supuestos, incluyendo el uso proyectado de las aeronaves y los costos esperados de las tareas de mantenimiento a realizar. Esta provisión se determina con base en el valor presente de los costos futuros esperados para cumplir con las condiciones de devolución (Nota 12).

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones se descuentan utilizando una tasa vigente antes de impuestos que refleja, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se utiliza el descuento, el aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

(m) Impuesto sobre la renta (ISR)-

Los impuestos a utilidad comprenden el impuesto causado y diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacionan con partidas reconocidas directamente en el capital o ORI. El Grupo ha evaluado el impacto de las reglas del impuesto mínimo global de Pilar Dos. Dado que México no ha promulgado legislación de Pilar Dos al 31 de diciembre de 2025, dichas reglas no tienen impacto en el gasto por impuesto sobre la renta del Grupo en el año.

i. Impuesto causado

El impuesto corriente comprende el impuesto esperado por pagar o por recuperar sobre la utilidad o pérdida fiscal del año. El impuesto sobre la renta por pagar del ejercicio se determina de conformidad con las disposiciones legales y fiscales aplicables a las empresas en México, utilizando las tasas impositivas promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte, así como cualquier ajuste al impuesto por pagar correspondiente a ejercicios anteriores.

ii. Impuesto diferido

Los impuestos diferidos se reconocen respecto de las diferencias temporales entre los importes en libros de los activos y pasivos para efectos de información financiera y los importes utilizados para efectos fiscales. No se reconoce impuesto diferido por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta ni la utilidad contable ni la fiscal, así como las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias y entidades controladas conjuntamente, en la medida en que sea probable que no se reviertan en el futuro previsible.

El impuesto diferido se mide utilizando las tasas fiscales que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible de compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes, y se relacionan con impuestos sobre la renta establecidos por la misma autoridad fiscal sobre la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales que tienen la intención de liquidar los activos y pasivos por impuestos corrientes sobre una base neta o cuyos activos y pasivos fiscales se realizarán simultáneamente.

Un activo por impuesto diferido se reconoce por pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que existan utilidades fiscales futuras contra las cuales

puedan utilizarse. Los activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte y se reducen en la medida en que ya no sea probable que el beneficio fiscal relacionado se realice.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes solo se compensan si se cumplen ciertos criterios.

(n) Participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)-

La PTU por pagar del ejercicio se determina de conformidad con la legislación fiscal vigente. De acuerdo con la ley actual, las empresas están obligadas a repartir el 10% de sus utilidades fiscales entre sus empleados.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la PTU es de \$15,791, \$31,738 y \$31,094, respectivamente. El gasto relacionado con la PTU se incluye como parte de los gastos por sueldos, salarios y otros beneficios.

(o) Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos-

i. Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos por vuelo de pasajeros

La venta de boletos se reconoce inicialmente como un pasivo por contrato (Pasivo por Tráfico Aéreo) al momento de recibir el pago. Los ingresos se reconocen cuando se presta el servicio de transporte a los pasajeros. El Pasivo por Tráfico Aéreo también se reduce por los reembolsos realizados a los pasajeros.

Los boletos no utilizados se reconocen como ingreso en la fecha programada del vuelo, ya que los pasajeros no tienen derecho a reembolso. Las comisiones pagadas por la venta de boletos se reconocen en el estado consolidado de resultado integral de manera simultánea con el reconocimiento del ingreso relacionado.

Los boletos no son reembolsables; sin embargo, cuando el Grupo cancela un vuelo por razones atribuibles a la aerolínea, los pasajeros afectados tienen derecho a recibir un voucher de viaje. El ingreso asociado se difiere y se reconoce cuando el voucher es redimido, se presta el servicio o el voucher expira.

El Grupo opera un programa de lealtad bajo el cual los miembros acumulan puntos por cada dólar gastado. Bajo este programa, los miembros continúan acumulando puntos hasta el momento en que deciden redimirlos. Los puntos expiran después de un período de dos años de inactividad en la cuenta del miembro. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los puntos acumulados por los miembros ascienden a \$36,871 y \$21,283, respectivamente; los puntos redimidos por los miembros ascienden a \$17,178 y \$10,999, respectivamente; y los puntos reconocidos como breakage fueron de \$4,673 y \$0, respectivamente.

ii. Cargos por servicios y otros

Los cargos por servicios y otros incluyen principalmente: cargos por exceso de equipaje, venta de seguros, selección de asientos, vuelos charter, y otros cargos a pasajeros y se reconocen en el estado de resultados integrales cuando el servicio ha sido prestado.

iii. Otros ingresos

Otros ingresos incluyen, entre otros, los efectos de transacciones de venta y arrendamiento posterior (sale and leaseback), compensaciones recibidas de proveedores y otros conceptos que califican para su reconocimiento de acuerdo con las políticas contables del Grupo.

Ingresos dentro del alcance de la NIIF 15

Si la venta por parte del vendedor-arrendatario se clasifica como una venta de conformidad con la NIIF 15, el vendedor-arrendatario debe dar de baja el activo subyacente y reconocer un activo por derecho de uso equivalente a la porción retenida del valor en libros neto del activo.

Ingresos fuera del alcance de la NIIF 15

Si la venta por parte del vendedor-arrendatario no se clasifica como una venta de conformidad con la NIIF 15, el arrendatario mantiene los activos arrendados registrados en sus estados financieros y reconoce un pasivo financiero por un importe igual al precio de disposición recibido del arrendador.

iv. Transacciones de ingresos de transporte no devengados (pasivos contractuales)

	2025	2024
1o. de enero	\$ 216,326	193,824
Ingreso diferido	2,349,153	2,567,343
Reconocido en ingresos durante el año	(2,376,368)	(2,544,841)
31 de Diciembre	\$ 189,111	216,326

Las obligaciones de desempeño relacionadas con la obligación del contrato se reconocen durante los siguientes 12 meses y están relacionadas con los vuelos regulares y otros servicios de pasajeros adquiridos por el cliente por adelantado.

v. Programa de lealtad

Doters es el programa de viajero frecuente (recompensas) del Grupo, que permite a los pasajeros acumular Puntos Doters Rewards (principalmente al volar con la aerolínea del Grupo y al utilizar servicios de socios del programa, como tarjetas de crédito co-marcadas), los cuales les otorgan el derecho a adquirir boletos de avión y servicios relacionados. Los Puntos Doters Rewards constituyen una obligación de desempeño separada y representan un derecho material para el cliente. En consecuencia, una parte del precio de la transacción recibida por la venta de boletos se difiere como un pasivo por contrato y se reconoce como ingreso cuando los puntos son redimidos.

Los puntos expiran automáticamente después de 24 meses de inactividad en la cuenta del miembro (es decir, sin aumentos ni disminuciones en el saldo de puntos del miembro).

Reconocimiento de derechos no ejercidos (breakage)

Dado el historial limitado del programa Doters Rewards (tres años de operación al 31 de diciembre de 2025) y la insuficiencia de datos para estimar de manera fiable el patrón de ejercicio de los derechos, el Grupo reconoce el ingreso por breakage únicamente cuando la redención por parte del cliente se vuelve remota, lo cual ocurre al vencimiento contractual de los puntos. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, el Grupo reconoció ingresos por breakage por \$4,673, correspondientes a puntos que expiraron durante el periodo.

El Grupo evalúa periódicamente si su experiencia histórica acumulada es suficiente para sustentar una transición al método de reconocimiento proporcional en periodos futuros.

La siguiente tabla presenta el programa de lealtad a las fechas indicadas:

2025	2024
------	------

1o. de enero	\$	33,204	22,920
Puntos otorgados		36,871	21,283
Puntos redimidos		(17,178)	(10,999)
Puntos expirados (breakage)		(4,673)	-
31 de diciembre	\$	48,224	33,204

(p) Beneficios a los empleados -**i. Beneficios definidos**

Los beneficios definidos al término de la relación laboral, como la prima de antigüedad, se proporciona a todos los empleados bajo la Ley Federal del Trabajo. El cálculo de las obligaciones por prestaciones definidas es realizado anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

La Ley establece que las primas de antigüedad son pagaderas, basada en el salario y años de servicio para los empleados que renuncien o sean despedidos después de por lo menos quince años de servicio. Según la Ley, los beneficios también se pagan a los empleados que sean despedidos.

Las obligaciones netas del Grupo respecto a los beneficios definidos se calculan por separado por cada empleado estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y periodos anteriores; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente.

La tasa de descuento se determina con referencia a los rendimientos de mercado de bonos gubernamentales a la fecha de reporte, con vencimientos que se aproximan a los plazos de las obligaciones del Grupo y denominados en la moneda en la que se espera que se paguen los beneficios. Los cálculos se realizan anualmente por un actuario calificado utilizando el método de la unidad de crédito proyectada de acuerdo con la NIC 19 (véase la Nota 13).

Cuando el cálculo resulta en un beneficio para el Grupo, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo.

Remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden las pérdidas y ganancias actuariales, rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo financiero (si lo hay, excluyendo los intereses), se reconocen inmediatamente en ORI.

El Grupo determina el gasto (ingreso) por intereses neto sobre el pasivo (activo) neto por beneficios definidos del período aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación por beneficios definidos al inicio del período anual al pasivo (activo) neto por beneficios definidos existente en ese momento, considerando cualquier cambio durante el período como resultado de contribuciones y pagos de beneficios. El gasto por intereses neto y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se modifican los beneficios de un plan o cuando se reduce un plan, el cambio resultante en el beneficio relacionado con el servicio pasado o la ganancia o pérdida por la reducción se reconoce inmediatamente en resultados. El Grupo reconoce las ganancias y pérdidas por la liquidación de un plan de beneficios definidos cuando se produce dicha liquidación.

ii. Pagos basados en acciones

El valor razonable a la fecha de otorgamiento de los planes de pagos basados en acciones liquidados con instrumentos de patrimonio otorgados a los empleados se reconoce generalmente como un gasto, con el correspondiente incremento en el capital, durante el periodo de consolidación de los derechos (vesting). El importe reconocido como gasto se ajusta para reflejar el número de instrumentos para los cuales se espera que se cumplan las condiciones de servicio y de desempeño no relacionadas con el mercado, de modo que el importe finalmente reconocido se base en el número de instrumentos que cumplen dichas condiciones a la fecha de consolidación (vesting).

iii. Beneficios a los empleados a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos considerando los sueldos actuales. Los pasivos respectivos se expresan a valor nominal, por ser de corto plazo; incluyen principalmente la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas, vacaciones, prima vacacional e incentivos.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se incluye como parte de los gastos de sueldos, salarios y otros beneficios.

iv. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, para proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta realizada para incentivar la baja voluntaria.

Para los beneficios por terminación pagaderos como resultado de la decisión de un empleado de aceptar una oferta de beneficios a cambio de la terminación del empleo, el momento en que una entidad ya no puede retirar la oferta de beneficios por terminación es el primero de los siguientes:

- i. cuando el empleado acepta la oferta; y
- ii. cuando una restricción (por ejemplo, un requisito legal, regulatorio o contractual u otra restricción) sobre la capacidad de la entidad para retirar la oferta surta efectos. Esto sería cuando se hace la oferta, si la restricción existiera al momento de la oferta.

v. Incentivos

El Grupo tiene un plan de incentivos trimestral para determinado personal mediante el cual se otorgan bonos en efectivo por cumplir con ciertas condiciones de desempeño.

Este incentivo se paga poco después del final de cada trimestre y se contabiliza como un beneficio a corto plazo según la NIC 19, Beneficios a los empleados. Se reconoce una provisión basada en el monto estimado del pago del incentivo. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 el Grupo gastó bonos de incentivos trimestrales de \$3,736, \$2,691 y \$2,459, respectivamente, registrados en el rubro de sueldos, salarios y otros beneficios. El Grupo tiene un plan de beneficios a corto plazo para cierto personal clave mediante el cual se otorgan bonos en efectivo cuando se cumplen ciertas condiciones de desempeño. Estos incentivos son pagaderos después del cierre de cada ejercicio y se contabilizan como un beneficio a corto plazo según la NIC 19. Se reconoce una provisión basada en el importe estimado del incentivo (nota 8).

(q) Ingreso (gasto) financiero -

Los ingresos financieros comprenden ingresos por interés de inversiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados (VRCR), y ganancias cambiarias netas. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados cuando se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros comprenden los gastos por intereses de arrendamientos y préstamos, la reversión del descuento de provisiones, los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable a través de resultados, las pérdidas cambiarias, pérdidas por deterioro de activos financieros y pérdidas en instrumentos derivados, que son reconocidos en resultados. Los costos por intereses que no son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las utilidades y pérdidas en moneda extranjera de los activos y pasivos financieros se registran por su importe neto, ya sea como ingreso o gasto financiero en función de si los movimientos de divisas representan una utilidad o pérdida de la posición neta.

(r) Información por segmentos -

El Grupo ha determinado que opera en un único segmento operativo, siendo la prestación de servicios de transporte aéreo de pasajeros de ultra bajo costo en México y los Estados Unidos. Esta determinación se basa en la información interna reportada al Director Ejecutivo del Grupo, quien es el principal responsable de la toma de decisiones operativas.

(s) Contingencias -

Las provisiones para pérdidas por contingencias son reconocidas cuando es probable que se haya incurrido en una obligación y su importe pueda ser razonablemente estimado. Cuando no puede realizarse una estimación razonable, este hecho deberá revelarse en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento que es segura una realización.

(t) Compensaciones recibidas de proveedores -

El Grupo podría tener derecho a recibir compensaciones de sus proveedores. Al determinar el tratamiento contable adecuado, la Compañía evalúa la sustancia económica de estas compensaciones, considerando principalmente si constituyen un incentivo para el cumplimiento contractual o una cobertura de pérdidas reales incurridas.

Los factores evaluados incluyen el mecanismo de compensación y su relación con las pérdidas reales, el nivel de especificación contractual respecto a los costos o ingresos a compensar, y las condiciones de pago, independientemente de la entrega final de los activos. Cuando la compensación tiene por objeto cubrir la pérdida de ingresos o los costos reales incurridos como consecuencia de la indisponibilidad de los activos operativos, con una relación directa entre el daño económico real causado y el importe de la compensación, el Grupo reconoce estos importes como ingresos o como una reducción del gasto relacionado en resultados.

(u) Nuevas normas e interpretaciones todavía no adoptadas -

Las siguientes normas y enmiendas han sido emitidas pero aún no son efectivas para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025. El Grupo no ha aplicado de manera anticipada ninguno de estos requerimientos.

A. Mejoras Anuales a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) — Volumen 11

Las enmiendas abordan un conflicto entre la NIIF 9 y la NIIF 15 respecto a la medición inicial de las cuentas por cobrar comerciales, y aclaran cómo un arrendatario contabiliza la baja de un pasivo por arrendamiento bajo la NIIF 9.

El Grupo no espera que estas enmiendas tengan un impacto material en sus estados financieros consolidados. Las enmiendas son efectivas a partir del 1 de enero de 2026.

B. NIIF 18 Presentación y revelación en los estados financieros

La NIIF 18, que reemplaza a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros, introduce un estado de resultados estructurado con subtotales obligatorios, incluyendo un “resultado operativo” recién definido, y requiere que todos los ingresos y gastos se clasifiquen en las categorías de operación, inversión y financiamiento. También exige que las entidades presenten un análisis de los gastos operativos por naturaleza, por función o de manera mixta, y que proporcionen revelaciones ampliadas para las medidas de desempeño definidas por la administración (MPMs, por sus siglas en inglés).

La norma es aplicable para los períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2027 o en fechas posteriores y se aplica de manera retrospectiva.

El Grupo está evaluando actualmente el posible impacto de la NIIF 18 en la presentación de sus estados financieros consolidados, incluyendo la identificación de cualquier medida de desempeño definida por la administración que requiera revelaciones ampliadas y conciliación conforme a la nueva norma.

Corrección de errores de períodos anteriores no materiales -

- i. En relación con la preparación de los estados financieros correspondientes al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2025, el Grupo identificó errores no materiales en el reconocimiento de ingresos operativos de los años 2024 y 2023, relacionados con: (i) impuestos y cargos sobre pasajeros impuestos por los gobiernos en rutas internacionales, recaudados en nombre de las autoridades gubernamentales de Estados Unidos de América y Colombia, y (ii) el Impuesto al Valor Agregado (IVA) aplicable a la Tarifa de Uso de Aeropuerto en aeropuertos ubicados en la región fronteriza. Ambos conceptos se reconocen en forma neta dentro de los ingresos operativos, ya que representan cobros efectuados en nombre de terceros; los errores identificados corresponden a diferencias en los montos netos reconocidos, sin impacto en los montos pagados y remitidos a las autoridades gubernamentales correspondientes en las fechas establecidas.

El Grupo evaluó el impacto de estos errores tanto cuantitativa como cualitativamente, concluyendo que son no materiales para cada uno de los períodos afectados. El efecto representa 0.78 % y 0.53 % del total de ingresos operativos para 2024 y 2023, respectivamente, con un impacto en la utilidad neta que disminuye de \$227,466 a \$214,797 en 2024 y de \$121,228 a \$113,391 en 2023; lo anterior respalda la conclusión de la administración de que las correcciones no afectan las decisiones económicas que los usuarios podrían tomar con base en los estados financieros de esos períodos. En consecuencia, la información financiera comparativa ha sido revisada, con una disminución en los ingresos operativos de \$20,043 y \$10,648, y en el impuesto sobre la renta de \$6,013 y \$3,194 para 2024 y 2023, respectivamente. En el estado de situación financiera consolidado, los ajustes al 31 de diciembre de 2024 corresponden a un aumento en pasivos acumulados y una disminución en utilidades retenidas de \$20,506.

- ii. Adicionalmente, los saldos iniciales al 1 de enero de 2024 de costo y depreciación acumulada reflejan ciertas reclasificaciones entre categorías de activos, sin impacto en el valor neto contable del equipo operativo, mobiliario y equipo, en los estados consolidados del resultado integral, ni en los estados consolidados de flujo de efectivo. Estas reclasificaciones se realizaron para reflejar de manera más apropiada la naturaleza de ciertos activos.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Ver sección [105000] Comentarios y Análisis de la Administración.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto y [800600 Notas – Lista de Políticas Contables]

Dividendos pagados, acciones ordinarias: 0

Dividendos pagados, otras acciones: 0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción: 0

Dividendos pagados, otras acciones por acción: 0

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Ver sección [800500 Notas - Lista de notas] primer bloque de texto y [800600 Notas – Lista de Políticas Contables]