

# — Análisis TCFD



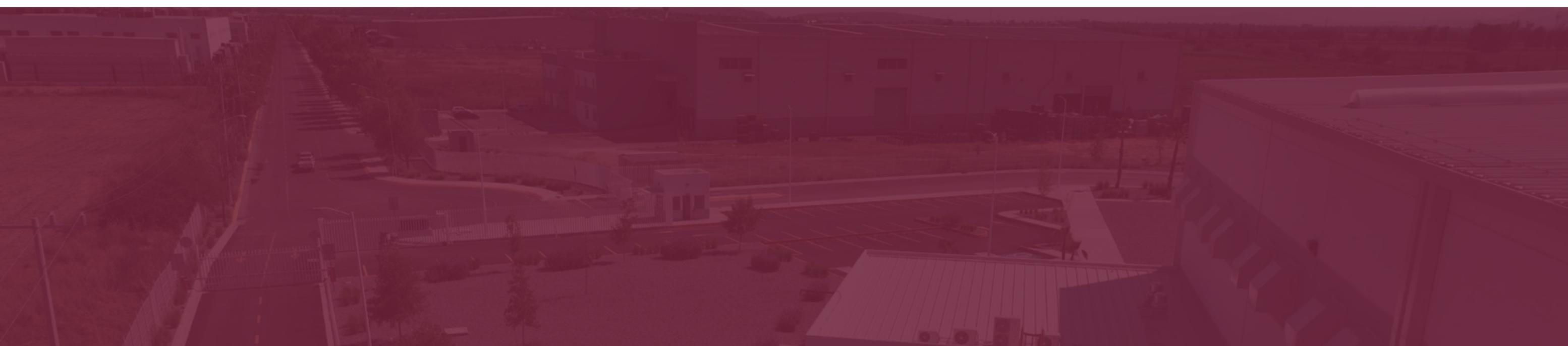
## — Actualización Análisis TCFD de O'Donnell

O'Donnell, como líder en el desarrollo de naves industriales de tipo in-fill, last-mile y logísticas en México, sigue avanzando en la integración de la sustentabilidad en su modelo de negocio y se enfoca en mejorar la competitividad de sus clientes y generar un impacto positivo en las comunidades donde opera.

Para seguir liderando en el ámbito de desarrollos industriales sustentables, la empresa está actualizando su compromiso con las recomendaciones de TCFD (Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima). Esta actualización incorpora nuevos factores regulatorios, riesgos climáticos específicos de México, y cambios en las políticas globales y su impacto en la industria.

## — Marco regulatorio IFRS e ISSB

En 2024, las regulaciones propuestas por IFRS (Normas Internacionales de Información Financiera) e ISSB (Consejo Internacional de Normas de Sostenibilidad) fortalecerán la transparencia en los reportes climáticos. O'Donnell se compromete a adoptar estas normas, que exigen divulgar información climática alineada a riesgos y oportunidades, métricas precisas de emisiones de carbono y estrategias de mitigación claras. Estas regulaciones garantizarán que la empresa mantenga una gobernanza robusta y confiable mientras integra las mejores prácticas de sostenibilidad en todas sus operaciones y proyectos.





## Riesgos climáticos en México con énfasis en el estrés hídrico

México enfrenta serios riesgos climáticos que afectan directamente el sector industrial. Para O'Donnell, estos incluyen:

### Estrés Hídrico

Muchas regiones clave de México enfrentan disponibilidad limitada de agua debido a la sobreexplotación de acuíferos y cambios en los patrones de lluvia.

Esto representa un riesgo significativo para instalaciones industriales dependientes de este recurso.

### Eventos climáticos extremos

Huracanes, tormentas e inundaciones cada vez más intensas y frecuentes pueden dañar propiedades en el corto plazo.

### Temperaturas más altas

Incrementos sostenidos en la temperatura podrían elevar los costos operativos al aumentar la demanda de energía para refrigeración y el mantenimiento de condiciones óptimas en las instalaciones.

### Interrupciones en la cadena de suministro

Los desastres naturales pueden provocar retrasos logísticos, afectando las operaciones en el ámbito last-mile.

Para abordar estos riesgos, O'Donnell incorpora diseños de infraestructura resiliente, prioriza la eficiencia hídrica e invierte en sistemas de monitoreo climático avanzados.

## Política climática de EE. UU.

Con la llegada del presidente Trump en 2025, se espera un retroceso de políticas climáticas en Estados Unidos, incluida la salida formal del país del Acuerdo de París, que representa implicaciones importantes para el marco global de sustentabilidad. Este cambio puede desacelerar la transición hacia energías renovables en ciertos mercados e influir en la dinámica de inversión extranjera directa en la región.

O'Donnell interpreta este contexto como una oportunidad para redoblar su compromiso con una infraestructura sostenible. A través de colaboraciones estratégicas con inversionistas alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la empresa busca convertirse en un ejemplo para la región, implementando proyectos que cumplan con estándares internacionales a pesar de presiones externas, como lo es la certificación EDGE.

## Nearshoring, políticas climáticas y oportunidades para México

El fenómeno de nearshoring está impulsando la inversión en México como centro clave para la cadena de suministro global. Esto representa una oportunidad única para el sector industrial y logístico, pero también plantea la necesidad de incorporar prácticas alineadas con la sustentabilidad. En el contexto de un enfoque global hacia cadenas de suministro más limpias y eficientes, O'Donnell evalúa cómo adaptarse a:



### **Demandas ambientales de empresas internacionales**

Las cadenas globales de suministro ahora buscan proveedores e instalaciones más sostenibles.



### **Eficiencia energética**

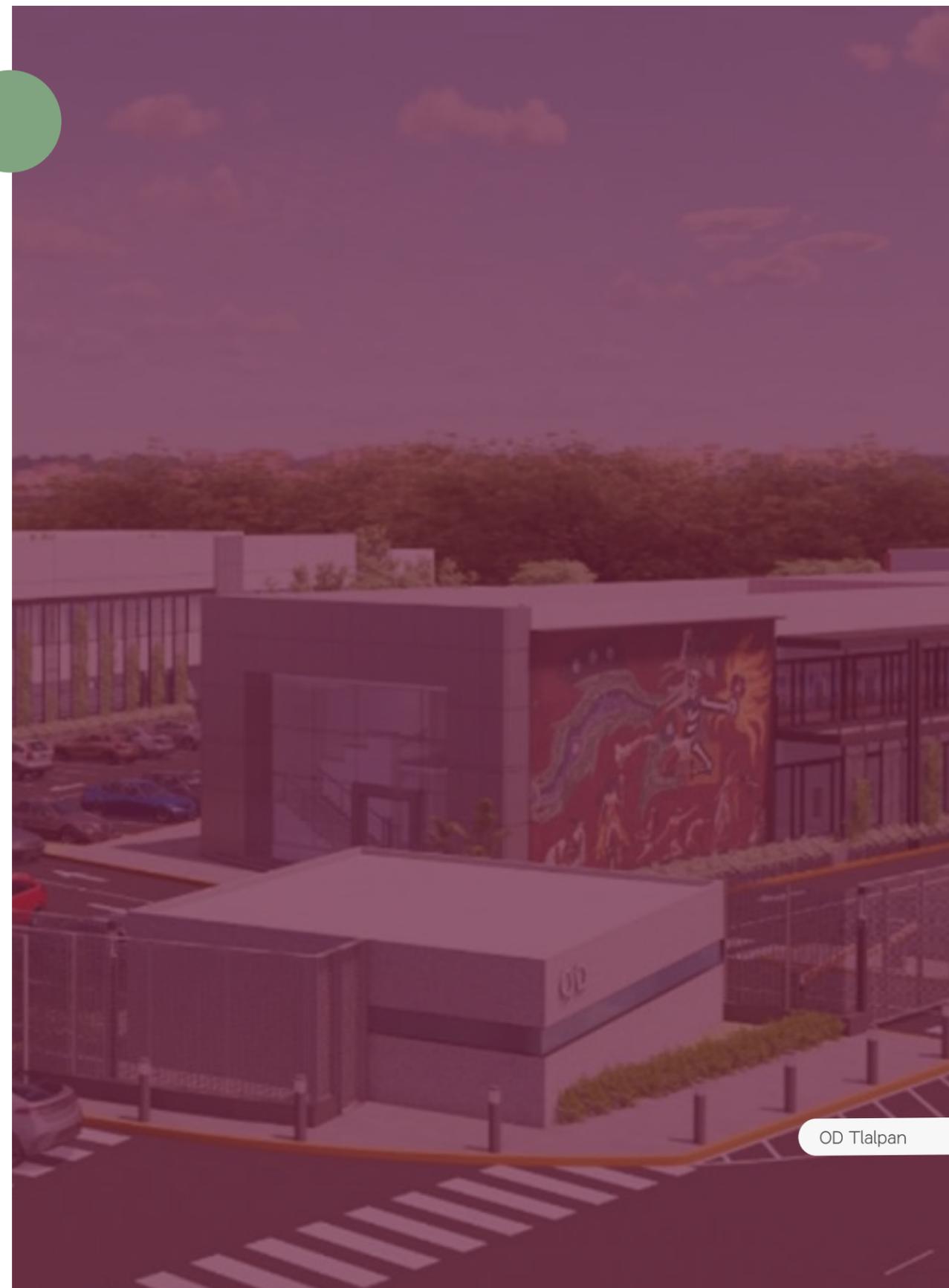
Optimizando los espacios de almacenamiento y distribución con energías renovables y tecnología avanzada.



### **Movilidad eléctrica**

Construcción de instalaciones que respalden el transporte limpio y cumplan con las expectativas de clientes comprometidos con la reducción de emisiones.

La alineación de estos factores con la estrategia ESG de la compañía fortalecerá la propuesta de valor de O'Donnell en el mercado global.



OD Tlalpan

# Recomendaciones TCFD y Acciones Específicas

## Gobernanza

### Fortalecimiento de la supervisión climática

- **Creación de un Comité ASG:** Estableceremos un comité especializado en temas Ambientales, Sociales y de Gobernanza para supervisar riesgos y oportunidades climáticas. Este comité reportará directamente al Comité Técnico y Asamblea de Tenedores.
- **Definición de responsabilidades:** Clarificar las funciones y responsabilidades relacionadas con la implementación de estrategias climáticas, tanto para los líderes corporativos como para los niveles operativos.
- **Capacitación continua:** Desarrollar programas de formación periódica sobre temas climáticos para la alta dirección y miembros clave del equipo.

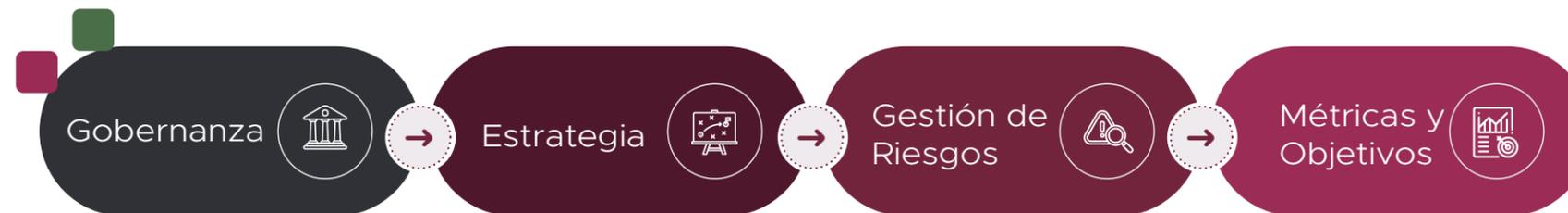
**Objetivo:** Garantizar que las decisiones estratégicas se basen en principios de sostenibilidad y resiliencia a largo plazo.

## Estrategía

### Integración de escenarios climáticos en la planificación empresarial

- **Análisis de escenarios:** Realizar simulaciones para evaluar cómo diversos impactos climáticos, como el estrés hídrico, podrían afectar las operaciones y los proyectos inmobiliarios a corto, mediano y largo plazo.
- **Estrategia a largo plazo:** Incorporar objetivos climáticos en las decisiones de inversión para garantizar la resiliencia de los desarrollos industriales, abordando riesgos específicos como la variabilidad en el suministro de agua y la eficiencia energética.
- **Infraestructura alineada con el nearshoring:** Diseñar propiedades que respondan a las necesidades de empresas globales, integrando prácticas sostenibles y soluciones para movilidad eléctrica.

**Objetivo:** Posicionar a O'Donnell como socio clave en cadenas de suministro sostenibles y responder a la creciente demanda de instalaciones resilientes en México.



## Gestión de riesgos

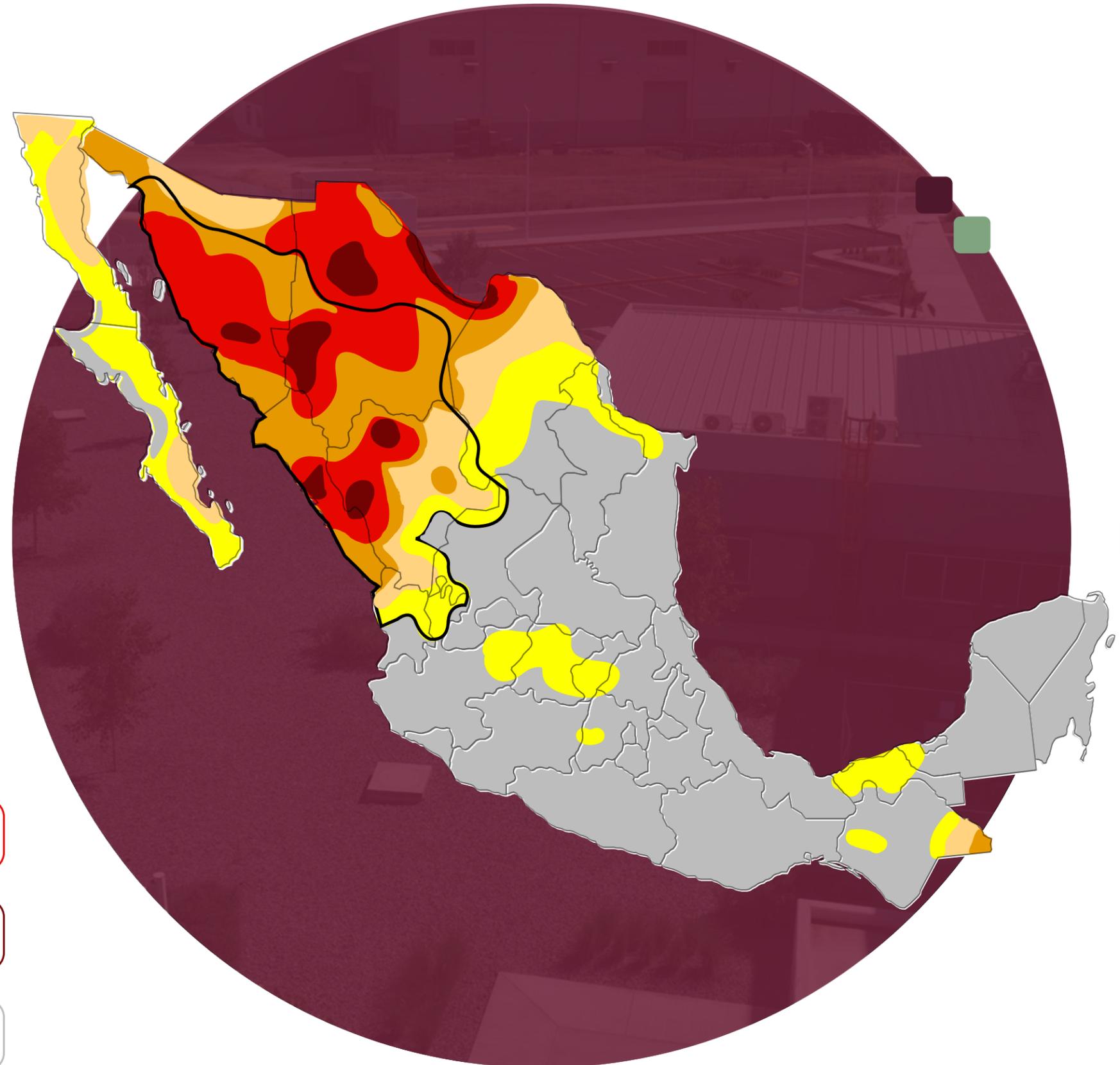
### Mitigación de riesgos climáticos en operaciones y proyectos

- **Mapeo de riesgos:** Utilizar herramientas para identificar riesgos relacionados con fenómenos meteorológicos extremos, estrés hídrico y variabilidad climática en las regiones operativas.

Un ejemplo de los mapas de riesgos climáticos considerados, es el **monitor de sequía de México**, que publica la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) y que se actualiza mensualmente.

- **Infraestructura resiliente:** Diseñar y construir naves y espacios logísticos que resistan eventos climáticos severos, incluyendo medidas contra inundaciones y prácticas para el uso eficiente de los recursos hídricos.
- **Planes de emergencia:** Crear protocolos operativos para garantizar la continuidad de las operaciones frente a interrupciones climáticas y de la cadena de suministro.

**Objetivo:** Reducir la exposición de O'Donnell y sus clientes a riesgos climáticos y asegurar operaciones sostenibles y competitivas.



**D0** Anormalmente seco

**D3** Sequía extrema

**D1** Sequía moderada

**D4** Sequía excepcional

**D2** Sequía severa

Sin sequía

## Métricas y objetivos

### Seguimiento y reporte de desempeño climático

- **Métricas estandarizadas:** Iniciamos con nuestra medición de huella de carbono.
- **Plataformas digitales:** Implementar tecnologías de análisis de datos para monitorear impactos climáticos y generar reportes transparentes dirigidos a inversionistas y otras partes interesadas.

**Objetivo:** Crear un sistema de monitoreo robusto que respalde la transparencia y gestione de manera efectiva el desempeño ambiental de los proyectos de O'Donnell.

O'Donnell avanza en la integración de las recomendaciones TCFD con un enfoque en la gobernanza efectiva, estrategias resilientes, gestión proactiva de riesgos y métricas claras de desempeño. Las iniciativas como el desarrollo de infraestructura resiliente y la adopción de métricas alineadas con normas internacionales, posicionan a O'Donnell como líder en el sector industrial y logístico sustentable.

Aprovechando las oportunidades que ofrece el nearshoring y enfrentando desafíos climáticos como el estrés hídrico, O'Donnell se compromete a fortalecer su resiliencia, transparentar su impacto y liderar el desarrollo de soluciones sostenibles para las comunidades que sirve y las cadenas de suministro globales que conecta.

Porcentaje de área afectada con sequía en México

