

INFORME ANUAL 2020



ÍNDICE



03

CARTAS PARA LOS
ACCIONISTAS

05

PERFIL CORPORATIVO:

- Acerca de Chedraui
- Historia
- Experiencia Chedraui
- Presencia Geográfica

19

DESEMPEÑO OPERATIVO
Y FINANCIERO:

- Grupo Comercial Chedraui
- Autoservicios México
- Autoservicios Estados Unidos
- División Inmobiliaria

27

SUSTENTABILIDAD:

- Grupos de Interés
- Proveedores
- Colaboradores
- Responsabilidad Social
- Ambiental

41

GOBIERNO CORPORATIVO:

- Estructura Accionaria
- Estructura Corporativa
- Directivos
- Consejo de Administración
- Comités
- Código de Ética

51

SOBRE ESTE INFORME:

- Materialidad y Elaboración
- Índice de Contenidos GRI

56

VERIFICACIONES EXTERNAS:

- Carta de Verificación
- Informe del Auditor
- Estados Financieros

131

CONTRAPORTADA:

- Contacto

CARTAS PARA LOS ACCIONISTAS

Este material hace referencia al contenido 102-14 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

Estimados accionistas:

Ante un año 2020 sumamente retador, la prioridad en Grupo Chedraui ha sido garantizar el bienestar de nuestros clientes, proveedores y colaboradores. Gracias a la resiliencia de nuestro modelo de negocio y a la oportuna implementación de planes de acción, fuimos capaces de contener satisfactoriamente los efectos derivados de la pandemia por COVID-19. Al ser considerados como una actividad esencial en el marco de la contingencia sanitaria, pudimos continuar cumpliendo con nuestra misión: llevar a todos los lugares posibles los productos que los clientes prefieren al mejor precio.

En este aspecto, quisiera destacar la agilidad mostrada por la Compañía para adaptarse a todas y cada una de las disposiciones particulares de las ciudades y estados en donde se encuentran nuestras tiendas, ya que esto contribuyó a la estabilidad de la operación.

Ahondando en los resultados por segmento, refrendando una vez más nuestra misión, continuamos avanzando en nuestro plan de expansión logrando la apertura neta de 15 tiendas en México. Este logro se dio a pesar del contexto desafiante en el que hemos vivido este año y que demuestra una vez más la determinación y el valor de nuestro principal activo: nuestros colaboradores.

Con ello, logramos expandir en México nuestro piso de ventas un 1.8% año con año, alcanzando un total de 321 tiendas en este segmento, consolidándonos como la tercera cadena de autoservicio con mayor venta en el país. Sumado a ello, un crecimiento a tiendas iguales de 5.5% alcanzado en el año nos permitió compensar los efectos adversos de la pandemia, reflejados en la menor afluencia de clientes en zonas turísticas donde Grupo Chedraui cuenta con amplia presencia. En 2020, este crecimiento estuvo por encima del reportado por la ANTAD.

Con orgullo destacamos el dinamismo que hemos logrado en las ventas en línea, que en 2020 se han triplicado en comparación con el 2019, alcanzando para el año el 3.6% de las ventas en nuestra operación en México. Este crecimiento es resultado de la apuesta de la Compañía por canales digitales, mismos que continuaremos impulsando en los próximos años para seguir incentivando su desarrollo.

El EBITDA para la operación en México aumentó un 8.6% año con año, alcanzando al mismo tiempo un margen sobre ventas de 7.4%, equivalente a un crecimiento de 20 puntos base comparado con el 2019.

Por otro lado, en Estados Unidos, la alta demanda de nuestros clientes de El Super como aquellos de Fiesta estimuló un crecimiento de 7.7% en la venta a tiendas iguales

en 2020 en USD. Los esfuerzos destinados a la unificación, automatización y optimización de procesos en la operación de Fiesta fructificaron este año, lo que provocó un incremento del EBITDA del total de la operación en EE. UU. año con año del 49.6%.

Estas cifras demuestran la capacidad de expansión con la que cuenta la división de Estados Unidos tras la adquisición de Fiesta en 2018, por lo que anticipamos que la operación de este país seguirá jugando un rol importante dentro de nuestro desempeño consolidado en los próximos periodos. En este sentido, cabe destacar el beneficio inherente de contar con una proporción importante de nuestros resultados en una moneda dura como el dólar, pues nos brinda una cobertura natural, y con ello mayor holgura para suscribir deuda en esta divisa.

En lo referente a nuestra División Inmobiliaria, las disminuciones temporales en los pagos de rentas de nuestros arrendatarios dada la pandemia actual ocasionaron una reducción de 18.7% en los ingresos del 2020. En esta línea, confiamos que el avance del proceso de vacunación permitirá incentivar un mayor dinamismo económico que, junto con la incorporación de más de 10,000 m² de área arrendable (+2.8% año con año), contribuirá a la normalización operativa de este segmento.

Como resultado de todo lo anterior, los ingresos y el EBITDA consolidado registraron incrementos de 13.0% y 18.2%, alcanzando los Ps.146,287 millones y Ps.10,788 millones respectivamente. En materia de apalancamiento, la deuda neta decreció 59.0%, al pasar de Ps.9,517 millones al cierre de 2019 a Ps.3,903 millones al finalizar el 2020, debido principalmente al mayor saldo en caja registrado, gracias a la sólida generación de flujo. Consecuentemente, la razón deuda bancaria neta a EBITDA fue de 0.36x a diciembre de 2020 vs. 1.04x a diciembre de 2019.

En línea con nuestro enfoque de generación de flujo, el saldo de efectivo ascendió a Ps.5,445 millones al cierre de 2020, aumentando un 453% y beneficiando de manera relevante a la liquidez de la Compañía. Esto propició que la deuda neta en México reflejara al cierre de año un saldo negativo de Ps.769 millones.

Acorde a nuestra estrategia de expansión territorial, la mayor parte del CAPEX invertido durante el año, equivalente a Ps.2,527 millones, se destinó a las aperturas realizadas en México.

Pasando a nuestros esfuerzos en materia Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo, la Compañía se enfocó principalmente a apoyar a las comunidades donde opera a sobrellevar de la mejor manera posible las afectaciones generadas por la contingencia sanitaria, donde, de la mano con Fundación Chedraui, se invirtieron más de Ps.350 millones. Estos esfuerzos estuvieron destinados a: i) la donación de alimento

a la población general a través de 82 bancos de alimentos e instituciones; ii) monederos electrónicos MiChedraui que fueron otorgados a 8,142 empacadores voluntarios que por la pandemia no pudieron seguir apoyando a nuestros clientes; iii) la distribución de 73,288 despensas a colaboradores, becarios y empacadores voluntarios; y, iv) las alianzas alcanzadas con otras 5 fundaciones y asociaciones para apoyar a grupos vulnerables afectados por la contingencia, con las cuales se logró beneficiar a 36,473 familias.

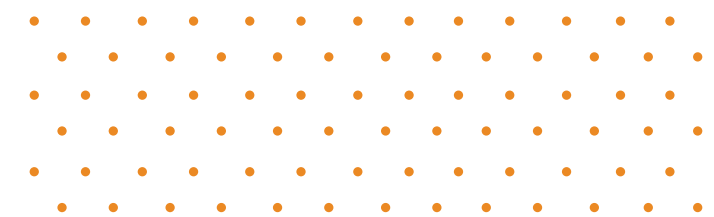
Aquí es importante reiterar que una de las prioridades de Grupo Chedraui desde el inicio de la pandemia ha sido preservar el bienestar de sus colaboradores, por lo que desde marzo de 2020 se han resguardado en casa cerca de 4,000 colaboradores pertenecientes a grupos de riesgo sin ninguna afectación salarial.

Conscientes de la importancia de la educación, Grupo Chedraui y Fundación Chedraui siguieron promoviendo los programas del Liceo de Artes y Oficios de Veracruz, Villahermosa y Xalapa a través de cursos en línea, con los cuales se graduaron 4,078 alumnos de todas las edades de carreras técnicas y cursos intensivos, un 30.7% más que en 2019.

En lo que a nuestra huella de carbono se refiere, el objetivo continúa siendo reducir lo máximo posible nuestras emisiones sin afectar la operación de nuestras tiendas. Durante el 2020, se introdujo la utilización de energía solar para complementar el uso de la energía eólica, junto con la inversión de Ps.40 millones para la instalación de luminarias ahorradoras de energía en las tiendas de la Compañía.

Conscientes de los desafíos de este nuevo año, durante 2021 nuestra meta seguirá siendo transitar con la mayor estabilidad posible, priorizando la preservación del bienestar de nuestros colaboradores y clientes, y la solidez de nuestra posición financiera.

Finalmente, quisiera agradecer el alto compromiso mostrado por nuestros colaboradores, ya que sin su esfuerzo los resultados obtenidos no hubieran sido posibles. Igual de importante resulta agradecer la confianza de nuestros accionistas, cuyo respaldo ha sido invaluable.



PERFIL CORPORATIVO

Acerca de Chedraui

Este material hace referencia al contenido 102-1, 102-2, 102-3, 102-5, 102-6 y 102-16 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V., conocida comercialmente como Chedraui, es una empresa líder en el sector de tiendas de autoservicio, en el que participa a través de múltiples formatos, con sus divisiones en México y Estados Unidos. En adición a su operación *retail*, la Compañía cuenta con una división inmobiliaria para operar centros comerciales.

En México, la presencia de Chedraui se extiende por 25 estados mediante cuatro formatos de tiendas de autoservicio: Tienda Chedraui, Súper Chedraui, Súper Che y Supercito, así como el concepto “Selecto”, que ofrece productos dirigidos a un público con mayor poder adquisitivo. De esta manera, la Compañía atiende a los segmentos de la población a través de diferentes formatos, que abarcan desde hipermercados hasta tiendas de proximidad.

En Estados Unidos, a través de sus formatos El Super y Fiesta Mart, la Compañía atiende las necesidades del mercado hispano y las comunidades mexicoamericanas en los estados de California, Nevada, Arizona, Nuevo México y Texas. Aquí es importante destacar que, gracias a los esfuerzos ejecutados desde su adquisición en 2018, la Compañía ha sido capaz de integrar a Fiesta Mart (una de las cadenas de autoservicio de nicho líderes en este país, con fuerte presencia en Texas) con éxito a la “Cultura Chedraui”.

Finalmente, la división inmobiliaria se responsabiliza de la administración de los inmuebles pertenecientes a Grupo Chedraui, del área arrendable existente, de la planeación de nuevas tiendas, además de la construcción y remodelación de las tiendas en México.

Lugar y Fecha de Constitución: Xalapa - Enríquez Veracruz el 23 de abril de 1987 con una duración indefinida.

Domicilio Social: Privada de Antonio Chedraui Caram #248, Colonia Encinal, 91180, Xalapa, Veracruz, México.

Dirección de Oficinas Corporativas: Av. Constituyentes #1150, Lomas Altas, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11950, Ciudad de México.

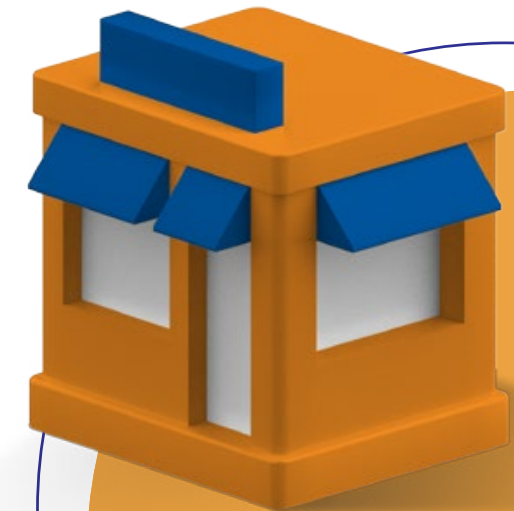
Misión

Llevar a **todos los lugares** posibles los productos que los clientes prefieren al **mejor precio**.



Visión

Empresa institucional **líder en su ramo**, que mantiene vigente, en el tiempo y a través de las personas, los **valores fundamentales** con los cuales se creó la primera tienda.



Valores Chedraui:



Honestidad

Nos conducimos siempre con la verdad y rectitud dentro y fuera de la Empresa, para mantener la confianza y credibilidad de nuestros clientes, proveedores, accionistas y compañeros de trabajo.



Compromiso

Asumimos con lealtad y responsabilidad la misión de la Empresa: "Llevar a todos los lugares posibles los productos que los clientes prefieren al mejor precio".



Respeto

Tratamos a nuestros colaboradores, clientes y proveedores con dignidad y justicia, sin abusar de nuestro nivel de autoridad.



Orientación a Resultados

Todas nuestras acciones están encaminadas a trabajar con rentabilidad y eficiencia para garantizar la permanencia de la Empresa, mediante el logro de los objetivos establecidos y el aprovechamiento al máximo de los recursos con los que contamos, sin desperdicio alguno.



1970-1980:

Durante este período se inauguraron tiendas de autoservicio en las ciudades de Veracruz, Villahermosa y Xalapa

1970:

Se inaugura en Xalapa, la primera tienda de autoservicio Chedraui

1985:

Nace Tiendas Chedraui, S.A. de C.V. como producto de la fusión de las 6 tiendas de autoservicio existentes

Se comenzó con la apertura de centros comerciales en México

1987:

El 23 de abril, Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. es constituida como sociedad controladora en la ciudad de Xalapa - Enríquez Veracruz

2005:

Se adquirieron 29 tiendas de *Carrefour* en varios estados de la República Mexicana, incluyendo la Ciudad de México, en donde, anteriormente se tenía una presencia limitada

Se incorporó el nuevo formato Súper Chedraui, enfocado en ciudades con poblaciones de al menos 25,000 habitantes o como complemento para grandes ciudades

1997:

Abre la primera tienda El Super, en la ciudad de Los Ángeles, California, enfocada en el consumidor hispano, primordialmente en el mexicoamericano

2008:

Bodega Latina compra a *Gigante* siete tiendas en el suroeste de Estados Unidos, mismas que incorpora a la cadena El Super

2012:

Bodega Latina compra a *Value Plus* 8 tiendas de autoservicio en los Estados Unidos, las cuales se incorporaron a la operación de El Super

2010:

Bodega Latina adquiere *Fiesta Mexicana Market LP* y *Fiesta Warehouse LLC*, 10 tiendas de autoservicio ubicadas en la parte sur y centro de Los Ángeles, California, en los Estados Unidos, bajo la marca *Fiesta Foods* para incorporarlas al formato de El Super; mientras que, en México, se adquirieron tres tiendas pertenecientes a *Centro Comercial Californiano*, S.A. de C.V. en Baja California

En abril, Grupo Comercial Chedraui realiza su OPI (Oferta Pública Inicial de Acciones), con lo que se convierte en una empresa pública que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores

2020:

En un entorno desafiante dada la pandemia de COVID-19, Chedraui continuó con su trayectoria de creación de valor, creciendo por encima de la competencia en tiendas iguales, e incorporando 13 tiendas netas a su negocio *retail*

- Grupo Comercial Chedraui publica su primer Informe Anual Sustentable (correspondiente al ejercicio 2019), siendo el primer paso hacia el fortalecimiento integral de sus prácticas en materia ESG.

2018:

El 30 de abril, Bodega Latina adquiere la compañía *Fiesta Mart, L.L.C.*, que operaba 63 tiendas de supermercados en el estado de Texas, Estados Unidos, fortaleciendo significativamente la presencia de Grupo Chedraui en este país y convirtiendo a Bodega Latina en la primera cadena de supermercados dedicada a atender al público mexicoamericano de primera, segunda y tercera generación en la Unión Americana

Experiencia Chedraui

Este material hace referencia al contenido 102-2, 102-4, 102-6 y 102-7 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

Chedraui fundamenta su estrategia en 3 pilares que la diferencian de los demás competidores y le permiten brindar experiencia integral para la satisfacción de todos sus clientes:



EL PRECIO MÁS BAJO:

Chedraui ejecuta un constante monitoreo de mercado en las tiendas de la competencia, tanto a nivel central como local, y ajusta sus precios en función de los resultados, garantizando con ello ser la mejor opción para sus clientes.



EL MEJOR SURTIDO TIENDA POR TIENDA:

Se realiza un análisis permanente de los productos disponibles en cada tienda, en pro de adaptar gradualmente la oferta de cada sucursal para satisfacer las preferencias de los clientes que las visitan, según la región y el nivel socioeconómico al que pertenecen. Por ello, los formatos más pequeños ofrecen en promedio 2,000 SKU's (códigos de productos); mientras que los más grandes brindan acceso a alrededor de 86,000 SKU's.



ÓPTIMA EXPERIENCIA DE COMPRA:

Chedraui procura que todas y cada una de sus instalaciones se adhieran a los más estrictos estándares en materia de higiene y sanitización, los cuales fueron reforzados a raíz de la pandemia de COVID-19, a la par de continuar ofreciendo una experiencia de compra cómoda y de primer nivel mediante la adecuada iluminación y señalización de sus sucursales, junto con un amplio espacio de estacionamiento.

Autoservicio en México:

Hipermercado



Tiendas Chedraui:

Alrededor de **86,000** SKU's

Localizadas en ciudades con al menos **100,000** habitantes

Piso de venta promedio de **6,606** m²

Productos: Abarrotes comestibles y no comestibles, perecederos, mercancías generales, ropa y electrónica



Súper Chedraui:

Aproximadamente **36,000** SKU's

Ubicadas en ciudades y localidades con al menos **25,000** habitantes y en algunas ciudades más grandes como complemento de la oferta comercial

Piso de venta promedio de **2,122** m²

Productos: Abarrotes comestibles y no comestibles, perecederos, mercancías generales y electrónica



Selecto:

Concepto dirigido a, y reconocido por, los estratos demográficos con mayor poder adquisitivo, que además de los productos tradicionales, ofrece productos orgánicos, kosher, gourmet y en general con mayor valor agregado

Está presente tanto en las Tiendas Chedraui como en los Súper Chedraui

de Tiendas Chedraui Selecto : **20**

de Súper Chedraui Selecto : **5**

Proximidad

Súper Che:

Alrededor de **12,000** SKU's

Opera en grandes ciudades

Piso de venta promedio de **1,142** m²

Productos: Abarrotes comestibles y no comestibles, perecederos y mercancías generales



Supercito:

Aproximadamente **2,000** SKU's

Opera en zonas con alta densidad de población dentro de grandes ciudades

Piso de venta promedio de **237** m²

Productos: Abarrotes comestibles y no comestibles, perecederos y mercancías generales



Centros de Distribución

Los Centros de Distribución (Cedis) son parte fundamental de la estrategia logística y eficiencia operativa de la Compañía, ya que todas las tiendas en México son abastecidas desde alguno de los siete Cedis con los que cuenta Chedraui.

En este sentido, los Centros de Distribución de la Empresa se manejan bajo operaciones de tipo *cross-docking* para realizar la distribución del:

82.12% de la mercancía seca
55.40% de los productos perecederos
68.25% de las frutas y verduras



Ubicación y Características Principales de los Centros de Distribución

	Extensión:	Capacidad de atención:	Mercancía:	En 2020:	Docks:
ZUMPANGO ESTADO DE MÉXICO	59,100 m²	361 tiendas	seca, refrigerada y congelada	manejó 66.6 millones de cajas de mercancía seca, 6.1 millones de cajas de frutas y verduras y 12.1 millones de cajas de perecederos	188
VILLAHERMOSA TABASCO	56,493 m²	125 tiendas	seca, refrigerada y congelada	operó 33.0 millones de cajas de mercancía seca, 4.2 millones de cajas de frutas y verduras y 5.3 millones de cajas de perecederos	182
VERACRUZ VERACRUZ	11,087 m²	45 tiendas	seca	operó 16.9 millones de cajas de mercancía seca	54
GUADALAJARA JALISCO	10,386 m²	38 tiendas	seca, refrigerada y congelada	manejó 8.8 millones de cajas de mercancía seca, 795 mil cajas de frutas y verduras, y 293 mil cajas de perecederos	30
CANCÚN QUINTANA ROO	6,201 m²	37 tiendas	seca	operó 7.2 millones de cajas de mercancía seca	20
MONTERREY NUEVO LEÓN	883 m²	18 tiendas	seca, frutas y verduras	manejó 1.3 millones de cajas de mercancía seca y 1.1 millones de cajas de frutas y verduras	16
LA PAZ BAJA CALIFORNIA SUR	506 m²	18 tiendas	seca y congelada	gestionó 871 mil cajas de mercancía seca y 40 mil cajas de perecederos	6

Autoservicio en Estados Unidos:

El Super

Aproximadamente 12,000 SKU's

Piso de venta promedio de 2,519 m²

Productos: Perecederos y abarrotes de alta calidad (55% de los cuales son abastecidos desde el centro de distribución de Los Ángeles, California)

Presencia: California, Arizona, Nevada, Nuevo México y Texas

Clientes: Principalmente mexicoamericanos y de herencia latina



Fiesta

Aproximadamente 55,000 SKU's

Piso de venta promedio de 3,248 m²

Productos: Perecederos y abarrotes de alta calidad, además de mercancías generales y ropa en algunas sucursales

Presencia: Principales ciudades del estado de Texas (Dallas, Austin y Houston)

Clientes: Aquellos de herencia latina y de otras etnias



Para optimizar nuestra operación en Estados Unidos, contamos con un centro de distribución de aproximadamente 27,871 m², con el que buscamos dar servicios a las tiendas haciendo una distribución centralizada, obteniendo eficiencias en los costos, pero sobre todo eficiencias en la oportunidad en el surtido de mercancía a las tiendas.



División Inmobiliaria

La División Inmobiliaria de Chedraui opera centros comerciales en los que una de las tiendas de la Compañía siempre es ancla. Además, dicha división arrienda locales a terceros, con los cuales busca complementar la oferta de valor que Chedraui otorga a sus clientes mediante una óptima experiencia de compra.

Las tres actividades más importantes de este segmento son:



Presencia Geográfica

Este material hace referencia al contenido 102-4 de GRI 102: Contenidos Generales 2016



Desempeño Operativo y Financiero

Este material hace referencia al contenido 102-7 de GRI 102: Contenidos Generales 2016, y 201-1 de GRI 201: Desempeño Económico 2016

Grupo Comercial Chedraui

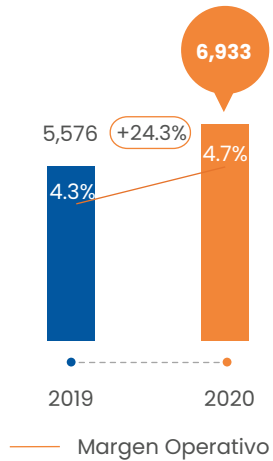
Los ingresos totales pasaron de Ps.129,443 millones en el 2019 a Ps.146,287 millones en el 2020, representando un incremento de 13.0% AsA (Guía: 7% - 8%), favorecidos principalmente por una mayor demanda, en México y EE. UU., a causa del contexto provocado por el COVID-19, la cual se capitalizó mediante la ejecución de exitosas estrategias comerciales.

Durante 2020, la utilidad bruta ascendió a Ps.32,380 millones, creciendo 15.8% en comparación con los Ps.27,952 millones obtenidos en el 2019, y registrando un margen de 22.1% (+0.5 p.p. AsA). Lo anterior, fue impulsado por el fortalecimiento del margen bruto en El Super y Fiesta en Estados Unidos, junto con un sólido desempeño en Autoservicio México.

Dado que el aumento de la utilidad bruta fue superior al de los gastos operativos (gracias a los esfuerzos realizados para mitigar costos y a una operación más eficiente en Estados Unidos), durante el 2020 la utilidad de operación y el UAFIDA crecieron 24.3% y 18.2% en comparación con el 2019, con márgenes de 4.7% (+0.4 pp. AsA) y 7.4% (+0.3 pp. AsA), respectivamente.

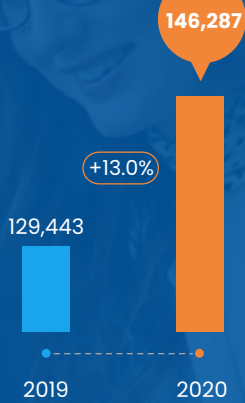
Utilidad de Operación

(Ps. millones)



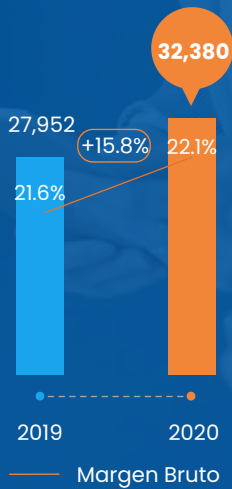
Ventas

(Ps. millones)



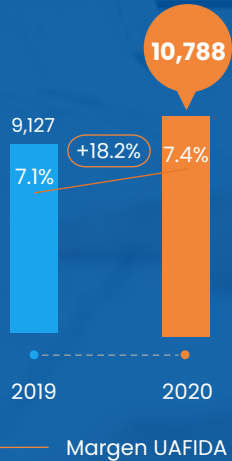
Utilidad Bruta

(Ps. millones)



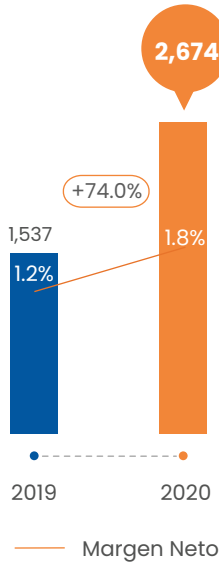
UAFIDA

(Ps. millones)



Utilidad Neta Consolidada

(Ps. millones)



En el 2020, la Utilidad Neta Consolidada presentó un notable crecimiento de 74.0% en comparación con el 2019, beneficiada por los positivos resultados obtenidos en todas las líneas del estado de resultados, así como por la reducción de la deuda, pues permitió mantener un costo de financiamiento virtualmente sin cambios contra el registrado en 2019. El margen neto fue de 1.8% (+0.6 pp. AsA)

Estado de Resultados Consolidados

Cifras en millones de pesos	2019	2020	Variación
Ventas Netas	129,443	146,287	13.0%
Utilidad Bruta	27,952	32,380	15.8%
Gastos de Operación (sin depreciación)	18,825	21,591	14.7%
UAFIDA	9,127	10,788	18.2%
Utilidad Neta Consolidada	1,537	2,674	74.0%
Utilidad Neta Mayoritaria	1,566	2,589	65.3%
Utilidad Básica por Acción	1.64	2.71	65.2%
Número de acciones en circulación	963,917,211	963,917,211	N/A
Precio de la Acción al 31 de diciembre	27.12	28.76	6.0%

Balance General Consolidado

Cifras en millones de pesos	2019	2020	Variación
Efectivo	984	5,445	>100.0%
Inventarios	13,471	11,986	(11.0%)
Activo Fijo (Neto)	68,793	69,172	0.6%
Activo Total	87,392	90,450	3.5%
Proveedores	18,446	19,493	5.7%
Pasivo Total	59,982	61,168	2.0%
Inversión de los accionistas mayoritarios	27,410	29,281	6.8%

Guía 2020 (Pre-pandemia)

Concepto	Objetivo	Real
Ingresos Totales Consolidados	Crecimiento de 7% a 8%	+13.0%
VMT México	Crecimiento de aprox. 4%	+5.5%
VMT EE. UU. (USD)	Crecimiento de 1.5% a 2%	+7.7%
CAPEX / Ingresos Totales Consolidados	Que se ubique en aprox. 2%	1.7%
Piso de Ventas en México	Crecimiento de 3.4%	+1.8%
Margen UAFIDA México	Que se ubique en aprox. 7.2%	7.4%
Margen UAFIDA División Inmobiliaria	Que se ubique en aprox. 69.3%	60.2%
Margen UAFIDA El Super	Que se ubique entre 6.5% y 7%	8.0%
Margen UAFIDA Fiesta	Que se ubique entre 4.5% y 5%	4.8%
Deuda Bancaria Neta / UAFIDA	Que sea aprox. 0.7 veces	0.36 veces
Aperturas	7 Tiendas Chedraui 3 Súper Chedraui 20 Supercitos	6 Tiendas Chedraui 3 Súper Chedraui 11 Supercitos

Resumen de la operación de Autoservicios

Autoservicios en México	2019	2020	Variación neta
Tiendas Chedraui	198	202	4
Súper Chedraui	60	64	4
Súper Che	15	11	(4)
Supercitos	33	44	11
Total en México	306	321	15

Autoservicios en Estados Unidos	2019	2020	Variación neta
El Super	64	64	-
Fiesta Mart	61	59	(2)
Total en Estados Unidos	125	123	(2)

Total Autoservicios	2019	2020	Variación neta
Tiendas	431	444	13

Infraestructura (m² de piso de venta)	2019	2020	Variación
Autoservicio en México	1,466,714	1,493,183	1.8%
Autoservicio en EE. UU.	358,591	352,861	(1.6%)
Total Consolidado	1,825,305	1,846,044	1.1%



Autoservicio en México

Con el compromiso de reafirmar nuestra presencia en la región y a pesar de la coyuntura complicada (caracterizada por las restricciones a ciertas actividades, incluyendo la construcción y/o remodelaciones), expandimos nuestro piso de ventas total en México aproximadamente por 27,000 m² (+1.8% AsA), mediante la adición de 15 tiendas netas.

Detrás de este resultado se encuentra: 1) la apertura de 6 Tiendas Chedraui y 3 Tiendas Súper Chedraui; 2) la inauguración de 11 Supercitos; y, 3) la reconversión de 1 Súper Che a Súper Chedraui. Asimismo, estas aperturas incluyen la apertura de 1 Tienda Chedraui y una Tienda Súper Chedraui bajo el concepto “Selecto”.

Al calificar como actividad esencial para la emergencia sanitaria y a pesar de enfrentarnos a grandes retos operativos (mayormente relacionados con la variedad de restricciones a la operación en las diferentes jurisdicciones donde tenemos presencia), la división en México resaltó por su resiliencia, obteniendo alzas de 7.1% y 8.6%, en Ventas y UAFIDA respectivamente, que finalizaron en Ps.82,536 millones y Ps.6,068 millones.

También sobresale el incremento de 5.5% de la división de Autoservicio en México en términos de Ventas a Tiendas Iguales, mismo que fue impulsado por los cambios en patrones de consumo de los clientes, derivados de la contingencia sanitaria. Este número se compara de manera positiva contra el desempeño reportado en promedio por los integrantes de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales “ANTAD” (+5.5% vs. +5.4%).

Cifras en millones de pesos	2019	2020	Variación
Ventas	77,090	82,536	7.1%
UAFIDA	5,589	6,068	8.6%
Margen UAFIDA	7.2%	7.4%	0.2 p.p.



Autoservicio en Estados Unidos

En 2018 nos enfrentamos al reto operativo que conllevó la adquisición de la compañía Fiesta Mart, L.L.C., misma que operaba bajo una estructura de gasto/venta diferente y mayor a la de México. En consecuencia, en 2019 nos concentramos al proceso de consolidación de las tiendas Fiesta, fungiendo como el enlace necesario que nos permitió, en 2020, obtener resultados satisfactorios, a los cuales se sumó la operación de El Super, que se benefició por un mayor dinamismo en la demanda.

En este sentido, el segmento de Autoservicio en Estados Unidos presentó un aumento en ventas de 22.6% en comparación con 2019, mayormente atribuible al crecimiento de doble dígito en los ingresos de las tiendas Fiesta y en menor medida a un efecto favorable en el calendario fiscal 2020 pues contó con una semana adicional al de 2019. En este contexto, las Ventas a Tiendas Iguales incrementaron 7.7% AsA en dólares y en base comparable de 52 semanas.

Por su parte, la UAFIDA se expandió 49.6% a Ps.4,207 millones, una proporción considerablemente mayor a los ingresos que constata las mejoras operativas que Chedraui ha sido capaz de consolidar en este país. El margen UAFIDA subió 1.2 p.p. para finalizar el 2020 en 6.7%.



Cifras en millones de pesos	2019	2020	Variación
Ventas	51,304	62,899	22.6%
UAFIDA	2,811	4,207	49.6%
Margen UAFIDA	5.5%	6.7%	1.2 p.p.

UAFIDA desglosado

Cifras en millones de pesos	2019	2020	Variación
El Super	2,075	2,945	41.9%
Fiesta	736	1,262	71.4%
Total	2,811	4,207	49.6%

División Inmobiliaria

En 2020, los ingresos de la División Inmobiliaria se contrajeron 18.7% en comparación con 2019, derivado de los efectos de ajustes temporales en los pagos de rentas, mismos que esperamos se regularicen a lo largo de 2021. Por otro lado, y no obstante las restricciones a las actividades no esenciales, logramos incorporar 10,317 m² (+2.8% AsA) de área rentable.

La UAFIDA de nuestra División Inmobiliaria decreció 29.3% AsA, explicado en su mayoría por los costos relacionados con el cierre de algunas propiedades como respuesta a la pandemia de COVID-19, durante la cual superamos otros desafíos para ofrecer permanentemente una experiencia que cumpla las normas de seguridad e higiene, en beneficio de nuestros grupos de interés.

Cifras en millones de pesos	2019	2020	Variación
Ventas	1,048	852	(18.7%)
UAFIDA	727	513	(29.3%)
Margen UAFIDA	69.3%	60.2%	(9.1 p.p.)

Financiamiento

Durante 2020, con base en nuestro enfoque de generación de flujo de efectivo, la deuda bancaria neta ascendió a los Ps.3,903 millones (-59.0% AsA), integrada por Ps.3,162 millones de corto plazo, Ps.6,186 millones de largo plazo y Ps.5,445 millones en efectivo e inversiones temporales.

Por lo que, favorecida por una menor deuda neta y el crecimiento del UAFIDA, la razón de Deuda bancaria neta a UAFIDA de los últimos doce meses fue de 0.36 veces, una mejora significativa respecto a la razón de 1.04 veces obtenida al cierre del ejercicio 2019.

Por otro lado, es importante señalar que, al considerar únicamente los recursos de nuestra división en México, la deuda bancaria neta es negativa por Ps.769 millones.

Cabe recordar que, si bien la deuda se reporta de manera consolidada, aquella contraída por la operación en México se encuentra en pesos, mientras que la deuda contratada por la operación en Estados Unidos está suscrita en dólares, misma que no cuenta con coberturas contratadas pues el riesgo al tipo de cambio está cubierto naturalmente por los ingresos dolarizados de la división.

Respecto a las inversiones de capital, el CAPEX acumulado de enero a diciembre de 2020 alcanzó los Ps.2,527 millones.



Sustentabilidad

Grupos de Interés

Este material hace referencia al contenido 102-40, 102-43, 102-44 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

En seguimiento a nuestro compromiso con una mejora continua en la estrategia de sustentabilidad, mantenemos un contacto constante con nuestros grupos de interés, es decir, con aquellos grupos o personas que representan a intereses económicos, medioambientales y sociales, y que, derivado de sus acciones o de las acciones de la Compañía, pueden afectarnos o resultar afectados, directa o indirectamente.

Los principales grupos de interés que nuestra Administración ha identificado, así como una descripción de los temas de interés relevantes, medios de comunicación que la Compañía utiliza para notificar y/o consultar sobre sus actividades y departamentos relacionados que brindan atención a los respectivos grupos se exponen a continuación:



Grupo de Interés	Medio de Interacción	Temas de Interés	Departamento Relacionado
Accionistas	- Atención Personal - E-mail - Informes Anuales - Reportes Anuales - Reportes Trimestrales - Sitio Web - Vía Telefónica - Videoconferencia	- Desempeño Financiero - Desempeño Operativo	- Administración y Finanzas - Relación con Inversionistas - Dirección General
Autoridades Gubernamentales	- E-mail - Reunión Presencial - Vía Telefónica - Videoconferencia	- Autorizaciones - Convenios - Cumplimiento de Regulaciones	Subdirección Jurídica
Clientes	- Aplicación Móvil - Atención Personal - E-mail - Encuestas de Satisfacción - Publicidad - Redes Sociales - Sitio Web - Vía Telefónica	- Calidad y Precio de los Productos - Ofertas y Promociones - Servicios Adicionales - Ubicación de las Sucursales	- Atención al Cliente - Comercial - Estrategia Comercial y Reabasto - Logística - Tecnologías de la Información
Colaboradores	- Atención Personal - Capacitaciones - Chedraui te Escucha (buzón de sugerencias, quejas y denuncias) - Encuestas de Clima Laboral - Talleres y Campañas	- Condiciones Laborales - Cultura Organizacional - Desempeño Financiero - Desempeño Operativo	- Recursos Humanos - Sustentabilidad y Responsabilidad Social
Comunidad	- Atención Personal - E-mail - Sitio Web - Vía Telefónica - Eventos	- Impacto ambiental - Integración social - Ubicación de las sucursales - Vialidad	- Expansión - Logística - Sustentabilidad y Responsabilidad Social
Instituciones Financieras	- Atención Personal - E-mail - Informes Anuales - Reportes Anuales - Reportes Trimestrales - Sitio Web - Vía Telefónica - Videoconferencia	- Desempeño Financiero - Desempeño Operativo	- Administración y Finanzas - Relación con Inversionistas
Proveedores	- Atención Personal - Chedraui te Escucha (Buzón de sugerencias, quejas y denuncias) - E-mail - Vía Telefónica	- Contratos con Proveedores - Capacitación de Proveedores	- Estrategia Comercial y Reabasto - Logística - Prevención de Pérdidas
Sindicatos	- Atención Personal - Chedraui te Escucha (Buzón de sugerencias, quejas y denuncias) - E-mail - Reunión Presencial - Vía Telefónica - Videoconferencia	- Condiciones Laborales - Cultura Organizacional - Desempeño Financiero - Desempeño Operativo	- Subdirección Jurídica - Recursos Humanos - Sustentabilidad y Responsabilidad Social

Frecuencia: Constante Periódica Anual

Proveedores

Este material hace referencia al contenido 102-9 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

En Chedraui estamos conscientes que para poder mantener nuestra estrategia de ofertar siempre los precios más bajos y contar con productos de calidad, es fundamental tener una relación de excelencia con nuestros más de 2,200 proveedores, cuya accesibilidad y eficiencia en la entrega, representa uno de los principales pilares de la Compañía.

Además, con el objetivo de contribuir a la conservación de los mares y cuerpos de agua mediante sus decisiones de compra, Grupo Chedraui anunció el pasado mes de octubre, en el marco del Summit Latinoamericano de Pesca y Acuicultura Sustentables, su política de compra para productos pesqueros sustentables, convirtiéndose con ello en la primera cadena de supermercados en América Latina en sumarse a este movimiento. De esta manera, la Compañía buscará abastecerse de pescados y mariscos (en las categorías de frescos y congelados, de origen nacional e importados, salvajes y de acuicultura) que provengan de:

- Pesquerías o granjas certificadas bajo estándares globalmente reconocidos, calificadas en verde o amarillo por la guía Seafood Watch; o,
- Pesquerías o granjas que hagan parte de un proyecto de mejora pesquera o acuícola (FIP/AIP).

Es importante mencionar que, nuestras operaciones en la división de México no dependen de algún proveedor en particular, pues durante 2020, ningún proveedor único ni grupo de proveedores representó más del 4.0% del total de las compras de producto realizadas. Asimismo, las compras de productos importados del extranjero constituyeron aproximadamente el 1.7%.



Principales Proveedores

Nombre del Proveedor	% de Compras Totales
Marcas Nestlé S.A. de C.V.	3%
Kimberly Clark de México S.A. de C.V.	3%
Comercializadora de Lácteos y Derivados, S.A. de C.V.	3%
Colgate Palmolive S.A. de C.V.	3%
Sigma Alimentos Comercial S.A. de C.V.	2%
Procter & Gamble México Inc.	2%
Bimbo S.A. de C.V.	2%
Unilever de México S. de R.L. de C.V.	2%
Comercializadora Pepsico México S. de R.L. de C.V.	2%
Cervecería Modelo de México, S. de R. L. de C.V.	2%

En la división de Estados Unidos, GSC Wholesale, LLC fue el proveedor más importante, representando aproximadamente el 24.5% de los productos totales comprados durante 2020.

Gracias a las operaciones paralelas que muchos de nuestros proveedores mexicanos llevan a cabo en los Estados Unidos, nuestras tiendas operaron sin realizar importaciones directas desde México, de modo que todos los productos que se venden en nuestras tiendas en Estados Unidos provienen de ese mismo país.



Colaboradores

Este material hace referencia a los contenidos 102-8, 102-16, 102-17 y 102-41 de GRI 102: Contenidos Generales 2016, 103 de GRI 103: Enfoque de Gestión 2016, 401-1 de GRI 401: Empleo 2016, 403-1 de GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018, 404-2 de GRI 404: Formación y Enseñanza 2016, y 405-1 de GRI 405: Diversidad e Igualdad de Oportunidades 2016

El crecimiento y éxito de la Compañía se atribuye al compromiso y dedicación de nuestro equipo de colaboradores, quienes, con su vasta preparación y sentido de responsabilidad, conforman nuestro principal activo en una industria donde la comunicación con el cliente es fundamental.

Al cierre del ejercicio 2020, nuestro equipo se integraba por 52,149 colaboradores; 90.4% cooperaban en las tiendas de autoservicio, 4.6% en el área administración y 5.0% en los centros de distribución, sin considerar a los contratistas independientes tales como colaboradores de los terceros que manejan ciertas operaciones de la Compañía.



Contribuimos al Bienestar de Nuestros Colaboradores y Clientes

Con la llegada del virus SARS-CoV-2 a México en los primeros meses del ejercicio 2020, en Chedraui nos autoimpusimos el firme propósito de colaborar en la prevención de contagios en las comunidades donde operamos, así como de proporcionar alternativas para salvaguardar la seguridad de nuestros colaboradores, clientes y otros grupos de interés. Entre las acciones que desplegamos para cumplir este objetivo se encuentran:

- A todos los colaboradores se les provee el equipo de protección necesario (cubrebocas, gel anti-bacterial y guantes)
- Instalación de plástico transparente en los puntos de venta para una mayor protección de nuestros clientes y colaboradores del área de cajas
- Instalación de señalamientos para facilitar el cumplimiento de las medidas de sana distancia fuera y dentro de nuestras tiendas, mismas que tienen que ser respetadas sin excepción durante la estadía y proceso de acceso
- Establecimiento de controles de acceso y estaciones de sanitización en las entradas, por lo que las personas que deseen ingresar a las sucursales y CEDIS deberán, de manera obligatoria, limpiarse las manos con gel anti-bacterial, hacer uso del tapete sanitizante y acceder a una toma de temperatura
- Se reforzaron las medidas de higiene en las sucursales, oficinas y CEDIS
- En general, se implementaron con éxito todos los protocolos requeridos por las autoridades a lo largo de cada una de las jurisdicciones donde Chedraui tiene presencia
- Fortalecimiento del portal de compras y del equipo de servicio a domicilio para reducir la afluencia en las sucursales; así como promover la opción de *pick-up*, mediante la cual el cliente recoge su compra en la entrada de nuestras tiendas, en un horario preestablecido
- Monitoreo diario de la salud del equipo de colaboradores, a los cuales, en caso de presentar algún síntoma, se les solicita regresar a sus domicilios para su pronta recuperación y posterior reincorporación al trabajo
- Seguimiento y apoyo a casos positivos
- Los colaboradores pertenecientes a grupos de riesgo fueron retirados de su puesto de trabajo hasta nuevo aviso sin afectación salarial alguna
- Habilitación del *home office* para los colaboradores corporativos, siempre y cuando sus actividades lo permitan

El monto destinado a estos apoyos fue de **Ps.69,020,275**

Asimismo, durante el mes marzo, mes de cuarentena obligatoria puesto por el Gobierno de México, donamos 73,288 despensas a colaboradores y becarios del programa Jóvenes Construyendo el Futuro de nuestras tiendas por un valor total de Ps.16,053,543.

Desde el 22 de mayo iniciamos una campaña de recaudación en beneficio de nuestros empacadores voluntarios, acumulando recursos por Ps.42,214,605 que, en conjunto con el monto donado por nuestros clientes y una aportación de Fundación Chedraui, nos ha permitido depositar semanalmente un apoyo en sus monederos electrónicos, por tiempo indefinido.

Durante 2020, mantuvimos resguardados en casa, sin afectación salarial alguna, a más de 4,000 colaboradores que forman parte de los grupos vulnerables a los riesgos de COVID-19

Contratación

En línea con la estrategia de apoyar a las comunidades donde tenemos operación, nuestra política en México se rige en contratar miembros de la comunidad local donde se establece la tienda para ofrecer un mejor servicio al cliente y promover un buen equilibrio en los planos laboral, social y personal de nuestros colaboradores al fomentar la convivencia familiar. Para los cargos superiores como los administrativos, reclutamos personal en las universidades locales.

Hemos logrado que casi el 100% de nuestras contrataciones sean de miembros locales en cada una de nuestras tiendas.

El resto de los colaboradores está siendo contratado por alguna de nuestras subsidiarias, tanto en México, como en Estados Unidos.

Capacitación

En Chedraui, sabemos que nuestros colaboradores representan uno de los principales pilares de nuestra operación, por ello, uno de los proyectos más importantes que tenemos es la Universidad Corporativa Chedraui, que está destinada a impartir cursos en línea para que todos nuestros integrantes reciban el entrenamiento necesario que propicie su mejor desempeño y desarrollo.

Los entrenamientos están divididos en capacitación teórica y práctica, cada uno con su respectiva evaluación, que se realiza tomando en cuenta los valores de honestidad, compromiso, el respeto y eficiencia.

También contamos con el Programa de Parrillas de Reemplazo, que nos permite preparar suficiente personal capacitado y disponible para ocupar puestos superiores, además de tener en todo momento los colaboradores necesarios para sostener la expansión de nuevas tiendas.

Horas hombre de capacitación: 966,897 horas

Inversión: Ps.3,754,612

Salud, Seguridad e Higiene

Promovedores de la cultura de la prevención entre nuestros colaboradores, llevamos a cabo campañas de salud, seguridad y entregamos equipos de protección personal (EPP). Grupo Chedraui se somete periódicamente a evaluaciones donde destaca por el cumplimiento a cabalidad de los requerimientos y con un desempeño superior a la media de la industria.

Cada uno de nuestros centros de trabajo cuenta con una comisión de Seguridad e Higiene, que en conjunto con los sindicatos realizan la promoción de la salud y capacitan, promueven y regulan la seguridad de todos los colaboradores.

Nuestro firme compromiso con la mejora continua en esta materia deriva en la revisión rigurosa que realizamos anualmente a nuestras políticas y objetivos de seguridad y salud.

Remuneración

Uno de nuestros objetivos es garantizar a nuestros gerentes y colaboradores sus derechos de acuerdo con la normatividad laboral, por lo cual, otorgamos una combinación de salario fijo y bonos de desempeño en cada área de negocios en la que se desempeñan.

Adicional a las compensaciones legales, proporcionamos un servicio médico adicional y, para aquellos colaboradores que deseen optar por el retiro voluntario, ofrecemos un plan de remuneración calculado conforme a la Ley Federal del Trabajo.

Chedraui te Escucha

Chedraui dispone de un buzón de sugerencias, quejas y denuncias denominado como “Chedraui te Escucha” que canaliza todas las inquietudes de nuestros colaboradores, proveedores y transportistas. A través de él, se puede denunciar de manera anónima un comportamiento o una situación que incumpla con el código de ética de la Compañía y por medio de un organismo independiente, el mensaje se redirige al comité de ética, quien investigará y en todo caso, tomará las medidas pertinentes.

Diversidad de Género

Como empresa líder en el ramo, creemos en el respeto a la diversidad, la equidad de género y los derechos humanos, por eso hemos creado el Comité Ejecutivo de Diversidad e Inclusión, cuyo objetivo es promover entre los colaboradores, directivos y demás grupos de interés, una cultura de trabajo que genere la igualdad de oportunidades para todos, donde todas las personas sean tratadas con dignidad y respeto.

Además, nos aseguramos de que cada persona que trabaja en la Compañía conozca y acepte nuestra política de Diversidad e Inclusión a través de cursos en nuestra Universidad Corporativa.

No distinguimos a ningún cliente o colaborador por su carrera, raza, género, religión, edad, orientación sexual, capacidades y nacionalidad, en línea con lo establecido en el Pacto Mundial de la Naciones Unidas (Global Compact).

Gracias a nuestra campaña de redondeo las personas de la tercera edad que fungían como Empacadores Voluntarios en todas nuestras tiendas, lograron mantener un ingreso digno y por tiempo indefinido desde el inicio de la crisis sanitaria por COVID-19.

Colaboradores por Género:

Género	México	%	Estados Unidos	%	Total	%
Hombres	21,684	54.2%	5,351	44.2%	27,035	51.8%
Mujeres	18,346	45.8%	6,768	55.8%	25,114	48.2%
Total	40,030	100.0%	12,119	100.0%	52,149	100.0%

Sindicatos

Al cierre del ejercicio 2020, el 40.5% de nuestros colaboradores se encontraban representados por sindicatos.

En la división en México, nuestros colaboradores están afiliados con 26 sindicatos separados y las relaciones laborales con cada uno de estos sindicatos se rigen por 350 contratos colectivos de trabajo, los cuales son negociados anualmente y de manera independiente con cada sindicato.

Por otro lado, únicamente los colaboradores de Estados Unidos que heredamos durante la adquisición de Grupo Gigante están sindicalizados en dicho país.



Por su parte, el programa Jóvenes Construyendo el Futuro mantuvo su curso durante todo el 2020, permitiendo que los jóvenes continuaran su capacitación. En este respecto, concluimos con la primera etapa y registramos a los primeros graduados de nuestras tiendas.

Colaboradores sindicalizados y no sindicalizados	2019	2020
Operaciones Comerciales en México:		
Total colaboradores sindicalizados	18,670	18,868
Total colaboradores no sindicalizados	16,189	16,861
Operaciones Comerciales en Estados Unidos:		
Total colaboradores sindicalizados	604	637
Total colaboradores no sindicalizados	10,322	10,779
Centros de Distribución:		
Total colaboradores sindicalizados	740	1,455
Total colaboradores no sindicalizados	1,935	1,169
Administración:		
Total colaboradores sindicalizados	189	180
Total colaboradores no sindicalizados	2,245	2,200
Total Colaboradores	50,894	52,149

Retención

Reconocemos que para impulsar el crecimiento y éxito de la Compañía debemos mantener una base de colaboradores informados y entusiastas; por ello, enfocamos nuestro trabajo en reducir nuestro índice de rotación, en una industria que se caracteriza por tener un alto nivel en este indicador. Por consiguiente, continuamos realizando acciones que propicien un sentido de lealtad y comunidad en nuestros colaboradores y de esa manera estimular y desarrollar su deseo de hacer carrera en Chedraui.

Índice de Rotación de Personal de la Compañía en México: **42.90%**



Responsabilidad Social

Este material hace referencia a los contenidos 103-1 y 103-2 de GRI 103: Enfoque de Gestión 2016

En Grupo Chedraui tenemos el objetivo de mantenernos permanentemente como un referente en temas de Responsabilidad Social Corporativa. Es por eso que nos hemos impuesto diversos compromisos en esta materia, los cuales están establecidos en nuestro Código de Ética, e incluyen:

Apoyo a los adultos mayores o personas de la tercera edad: Con el objetivo de contribuir a construir una mejor sociedad, apoyamos permanentemente a las personas de la tercera edad con actividades voluntarias y campañas en su beneficio.

Apoyo a instituciones de Educación, salud y asistencia social: Buscamos apoyar a aquellas instituciones que brindan ayuda a los sectores más vulnerables de la sociedad.

Discapacidad y accesibilidad a sus instalaciones: Nos comprometemos a facilitar en todo momento el acceso a nuestras instalaciones a aquellas personas que cuenten con alguna limitación física.

Desarrollo comunitario: Comprometidos con el desarrollo de las comunidades donde tenemos presencia e influencia, manifestamos apoyo a las diversas causas que tengan por objetivo impulsar el crecimiento de las comunidades donde operamos.

Nuestro compromiso social nos llevó a ocupar el puesto #5 en el Ranking de Reputación del sector Autoservicio y Departamentales 2020 de Merco, instrumento de evaluación reputacional que se distingue a nivel mundial por ser la primera herramienta de monitoreo en ser auditada, pues su proceso integral de elaboración es objeto de una revisión independiente por parte de KPMG.



La Fundación Chedraui es la principal herramienta de nuestro modelo de Responsabilidad Social, mediante la cual llevamos a cabo acciones que nos permitan acercarnos a las comunidades donde tenemos presencia y brindar apoyo en las áreas de educación, salud, vivienda, alimentación, asistencia social, desarrollo sostenible y atención a afectados por desastres naturales.



Misión

Contribuir al desarrollo de los mexicanos, mediante la decisiva participación en educación, salud y bienestar social.



Visión

Ser una institución que promueve el desarrollo humano y el bienestar social.

Cabe destacar que, durante 2020, Fundación Chedraui mantuvo su adhesión al Pacto Mundial de la ONU, buscando con ello fortalecer la responsabilidad social de la Compañía e impulsar el desarrollo sostenible, alineándose a los 10 Principios y 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.

EDUCACIÓN

Nuestras 3 escuelas Liceos de Artes y Oficios, A. C. instaladas en las ciudades de Xalapa, Veracruz y Villahermosa, fueron creadas para proveer educación de calidad a los jóvenes mexicanos de los estratos más desprotegidos en los niveles de bachillerato, carrera técnica y cursos intensivos.



Misión: Ofrecer servicios educativos y capacitación a jóvenes y adultos de escasos recursos; con el fin de desarrollar en ellos aptitudes, actitudes, valores y principios que les permitan un desempeño humano y profesional exitoso.



Visión: Ser una institución libre, con elevado compromiso social y académico que integre, en un corto plazo, al sector productivo a personas con calidad humana y competencia en las normas de calidad vigentes.



Valores: Afán de Servicio, Responsabilidad, Respeto, Honestidad, Lealtad y Compromiso.

A través de estas escuelas capacitamos a nuestros alumnos para proseguir con sus estudios universitarios, conseguir un empleo o mejorar la calidad de este, abrir o enriquecer un negocio propio, en pro de mejorar su nivel de vida y el de sus familias. Además, contamos con un sistema de becas mediante el cual brindamos a los exalumnos con mejores promedios la oportunidad de continuar sus estudios. A la par otorgamos becas a los estudiantes destacados en la Universidad Veracruzana, por medio de la Fundación UV y colaboramos con la Fundación Pro Empleo Xalapa en la creación de nuevas micro y pequeñas empresas en la región.

También promovemos que nuestros colaboradores continúen sus estudios, ofreciendo alternativas y facilidades para que estudien educación media y superior, en pro de que puedan tener acceso a mejores puestos e ingresos dentro de nuestra organización.



Ante la llegada de la pandemia de Coronavirus, en seguimiento de las órdenes gubernamentales y para resguardo de nuestros estudiantes y maestros, nuestros centros continuaron su ciclo escolar de manera *online* para que la educación de nuestros estudiantes no se viera afectada.

Es por lo anterior que nos complace resaltar que, más de 4,000 alumnos egresaron de los Liceos de Artes y Oficios en 2020. De esta manera, se han graduado 50,118 alumnos en los 32 años que estas escuelas llevan en operación.

SALUD

En Chedraui, en conjunto con diversas instituciones dedicadas al ramo de la salud, apoyamos en la atención de personas con enfermedades y padecimientos que no tengan la capacidad económica para acceder a una atención médica de calidad y adaptada a sus necesidades.

Entre las instituciones que reciben asistencia están:

- AHTECA (Ayúdame hermano, tengo cáncer)
- Hospital infantil de México “Federico Gómez”
- Hospital Civil regional de Xalapa “Dr. Luis F. Nachón” a través del Patronato Pro Asistencia Pública de Veracruz
- Fundación Casa Nueva, que atiende a personas con adicciones
- Instituto Down Xalapa
- Casa de la Amistad para niños con cáncer

Durante 2020 se donaron a 5 hospitales ubicados en Xalapa, Veracruz y su zona conurbana, 196 equipos médicos con un valor equivalente a Ps.9,613,414, de los cuales Ps.2,039,558 fueron 4 ventiladores que se emplean para pacientes graves con enfermedades respiratorias (como el Covid-19).

ALIMENTACIÓN

Donar tiempo y recursos es una excelente forma de apoyar en una comunidad, por esa razón, hacemos valer el compromiso de nuestros colaboradores, quienes, a través de un programa de voluntariado activo en todas las tiendas, nos apoyan en la separación, selección y entrega de alimento que no cumple los estándares de calidad para su venta, pero se encuentra en perfectas condiciones para ser consumido.

Los alimentos se entregan directamente a 82 organizaciones autorizadas dedicadas a apoyar a las familias mexicanas de escasos recursos, destacando la Asociación de Bancos de Alimentos de México (BAMX), la asociación Alimentos de México a Compartir (AMA) y Fundación Emmanuel, que tiene como misión el asistir a personas privadas de su libertad y sus familias, niños de la calle, personas en extrema pobreza.

Mediante la Fundación Chedraui ejecutamos eficientemente actividades de donación de alimentos provenientes de todas nuestras sucursales, a favor de las personas, familias y comunidades más desprotegidas por la crisis sanitaria, incluyendo a grupos vulnerables de la tercera edad y personas desempleadas o que acaban de perder su empleo o su principal fuente de ingresos.

Durante 2020, se donaron más de 36 millones de piezas de alimento, lo que equivale a más de **Ps.141 millones.**

Asimismo, entregamos 73,288 despensas (equivalente a más de Ps.16 millones) a colaboradores, becarios y empaques voluntarios, así como 8,142 monederos electrónicos (equivalentes a más de Ps.42 millones) a empaques voluntarios que debido a la pandemia fueron retirados a resguardarse con el propósito de que no descuiden su alimentación ante tiempos retadores.

En adición fortalecimos y creamos alianzas con fundaciones e instituciones buscando brindar ayuda a un mayor número de personas afectadas por la contingencia, beneficiando con ello a un total de 36,473 familias.

ASISTENCIA SOCIAL

Fieles a nuestro compromiso de apoyar a las personas, familias y comunidades más vulnerables, ofrecemos asistencia con el propósito de impulsar la calidad de vida de las personas de escasos recursos en conjunto con diversas instituciones enfocadas a la promoción de valores universales, la formación integral, así como a la caridad y voluntariado, resaltando Cáritas Mexicana, Cáritas de Xalapa y otras Cáritas Regionales.

INVERSIÓN EN MEJORAMIENTO URBANO

Comprometidos con las obras de **mejoramiento urbano** con un impacto favorable para la sociedad, a lo largo del 2020 se invirtió en **diversas** obras, representando un total de Ps.16,974,586.



ATENCIÓN A PERSONAS AFECTADAS POR DESASTRES NATURALES

Los desastres naturales pueden provocar pérdidas materiales y humanas en comunidades donde operamos, es por ello que, en caso de ocurrir alguno, la Compañía se esfuerza en asistir a los afectados por los mismos, donando una variedad de artículos o apoyando económicamente en diferentes actividades, incluyendo alimento, medicamento, artículos de higiene personal, limpieza y hasta la reparación o reconstrucción de vivienda, abarcando mobiliario y artículos para el hogar.

Durante el 2020, se destinaron más de Ps.3.5 millones en artículos de primera necesidad a favor de las familias afectadas por las fuertes inundaciones en Tabasco y Chiapas.

CAMPAÑAS DE REDONDEO

Gracias a la asistencia, buena voluntad y la confianza que han depositado nuestros clientes en las campañas de redondeo, en 2020 recaudamos un total de Ps.42,214,605 que fueron entregados íntegramente a 8,142 empacadores voluntarios mediante monederos electrónicos, ya que por la contingencia sanitaria de COVID-19 tuvieron que suspender sus actividades al ser uno de los grupos más vulnerables de esta enfermedad. Cabe destacar que, desde mayo de 2020, el monto donado se ha depositado semanalmente en los monederos electrónicos de dichos empacadores.

Sumando todas las aportaciones de Fundación Chedraui en pro de la educación, salud, alimentación, vivienda, asistencia social y atención a damnificados en caso de desastres naturales, se donaron un total de Ps.356,284,821.



Ambiental

Este material hace referencia a los contenidos 103-1 y 103-2 de GRI 103: Enfoque de Gestión 2016, 303-3 de GRI 303: Agua 2016 y 305-5: Emisiones 2016

En Chedraui buscamos mejorar la experiencia de compra que brindamos a nuestros clientes proporcionando e implementando los recursos necesarios para coadyuvar a la conservación del medio ambiente para construir un legado digno que perdure para las generaciones venideras.

En este sentido, nos esforzamos diariamente por seguir reduciendo nuestra huella de carbono, cuidando y protegiendo el medio ambiente, mientras cumplimos con la operación diaria e ininterrumpida de nuestras tiendas, centros de distribución, y corporativos para ofrecer a nuestros clientes productos de la más alta calidad y variedad al mejor precio.

Si bien la rentabilidad económica es la forma más común de medir el éxito de una empresa, esto pasa a segundo término si no se complementa con un excepcional desempeño social y ambiental, es por lo anterior que en nuestro Código de Ética está establecido lo siguiente:

Preservación del medio ambiente:

Nos comprometemos a cumplir en todo momento con las leyes ambientales, a adoptar procedimientos que permitan reducir y eliminar materiales tóxicos y peligrosos para evitar la contaminación del aire, suelo y agua, así como al cuidado y reforestación de áreas verdes.

Para contribuir a la consecución de este propósito, contamos con un comité de sustentabilidad, que se reúne periódicamente y que está presidido por el director de Sustentabilidad y Responsabilidad Social y lo integran los principales directores del grupo.

Proyectos sustentables en las comunidades

Conocedores de los impactos que puede generar la apertura de una nueva sucursal, la Compañía ejecuta proyectos sustentables que tienen como eje principal la preservación de la biodiversidad de los entornos donde planea establecer las nuevas tiendas de autoservicio.

En este sentido, previo a la construcción de las nuevas tiendas, se elaboran estudios y sondeos para evaluar el potencial económico, el beneficio social y conocer impactos que la construcción y su operación ocasionarán, implementando en la totalidad de los casos medidas preventivas y/o de mitigación que fortalezcan las condiciones originales en el entorno del predio seleccionado.

Entre estas acciones, se encuentran:

- Promover la conciencia ambiental de la comunidad
- Apoyar a bancos de alimentos autorizados
- Fomentar el clima de cordialidad entre vecinos
- Buscar el bienestar social de la comunidad

Gracias a la dispersión de semillas realizada mediante drones durante 2019, la zona reforestada en Veracruz tiene este año 1,100 pinos nuevos por hectárea.

Y durante 2020, se dio seguimiento a las más de 100 hectáreas reforestadas con Drones en los estados de Veracruz y Oaxaca en el 2019.

Huella de Carbono

Para alcanzar los niveles más bajos posibles, realizamos un uso eficiente de recursos energéticos e hídricos, que complementamos con un vasto reciclaje de materiales tales como cartón, papel, plástico y otras acciones más.

Asimismo, estamos orgullosos de reconocer que realizamos iniciativas con el propósito de sustituir las fuentes de energía tradicionales por otras más limpias y a la vanguardia; ejemplo de esto es el uso de energía eólica y solar, con la cual abastecemos un poco más del 70% de los requerimientos energéticos de las sucursales.

Durante 2020 invertimos hasta Ps.40 millones para la instalación de luminarias ahorradoras de energía en las distintas tiendas del grupo.

Reducción de la huella de Carbono durante 2020:

190,578.46 Ton CO₂ gracias al uso de energía eólica y 1,330.56 Ton CO₂ por el uso de energía solar (que empezó a finales del año 2019), sumando 191,909.02 Ton de CO₂ = 379,780.51 MWh, esto equivale a plantar 9,595,451 árboles, o a que dejen de circular 79,962 automóviles, o bien, dejar de utilizar 93,614 barriles de petróleo.

CUIDADO DEL AGUA

La Compañía lleva a cabo múltiples campañas de educación hídrica para impulsar a sus colaboradores a ahorrar la máxima cantidad de agua posible, acciones que complementa con la optimización de su uso mediante la instalación y cambios de mingitorios con fluxómetro por secos y con las plantas de tratamiento de agua. Lo anterior nos permitió ahorrar más de 363 millones de litros de agua en 2020.

AHORRO DE PAPEL

En línea con su compromiso con el medio ambiente, a finales de 2019 Grupo Chedraui lanzó el programa de ticket electrónico o “e-ticket”, con el cual logró un ahorro de 1,148,136.12 metros de papel, al enviar por correo electrónico a sus clientes los tickets y promociones en vez de imprimirlos.

Reciclaje

En Chedraui, trabajamos en la transformación de nuestros procesos para que nos permitan realizar más y mejores prácticas en pro del cuidado del medio ambiente, un ejemplo de ello son nuestras tiendas tanto en México como en los Estados Unidos que mantienen la práctica de separar residuos de forma adecuada.

Contamos con bolsas de plástico que cumplen con las disposiciones y normas de las autoridades respectivas en cada una de nuestras sucursales; asimismo, para reducir nuestro impacto en consumo de plásticos y facilitar la experiencia de compra de nuestros clientes, tenemos disponibles en nuestra línea de productos bolsas ecológicas “reutilizables” en el área de frutas y verduras, así como en el de cajas, permitimos que nuestros clientes lleven sus propios recipientes para la venta de productos a granel (salchichonería, carnicería, etc.) y eliminamos el uso de popotes de nuestros centros de consumo en tiendas.

Adicionalmente, comercializamos aquellos productos cuyos envases tengan el menor impacto ecológico y fomentamos el consumo de productos frescos, orgánicos y naturales, para una mejor alimentación.



De esta manera, en 2020 reciclamos 36,346 toneladas de cartón y 4,089 toneladas de plástico playo, que en conjunto equivale a sembrar 618,000 árboles, dejar de consumir más de 145 millones de litros de agua, ahorrar 85,869 barriles de petróleo o dejar de utilizar 20 millones de KW/h de energía.

Gobierno Corporativo

Estructura Accionaria

Este material hace referencia al contenido 102-7 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

Las acciones de Grupo Comercial Chedraui cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave “CHDRAUI” desde el 30 de abril de 2010.

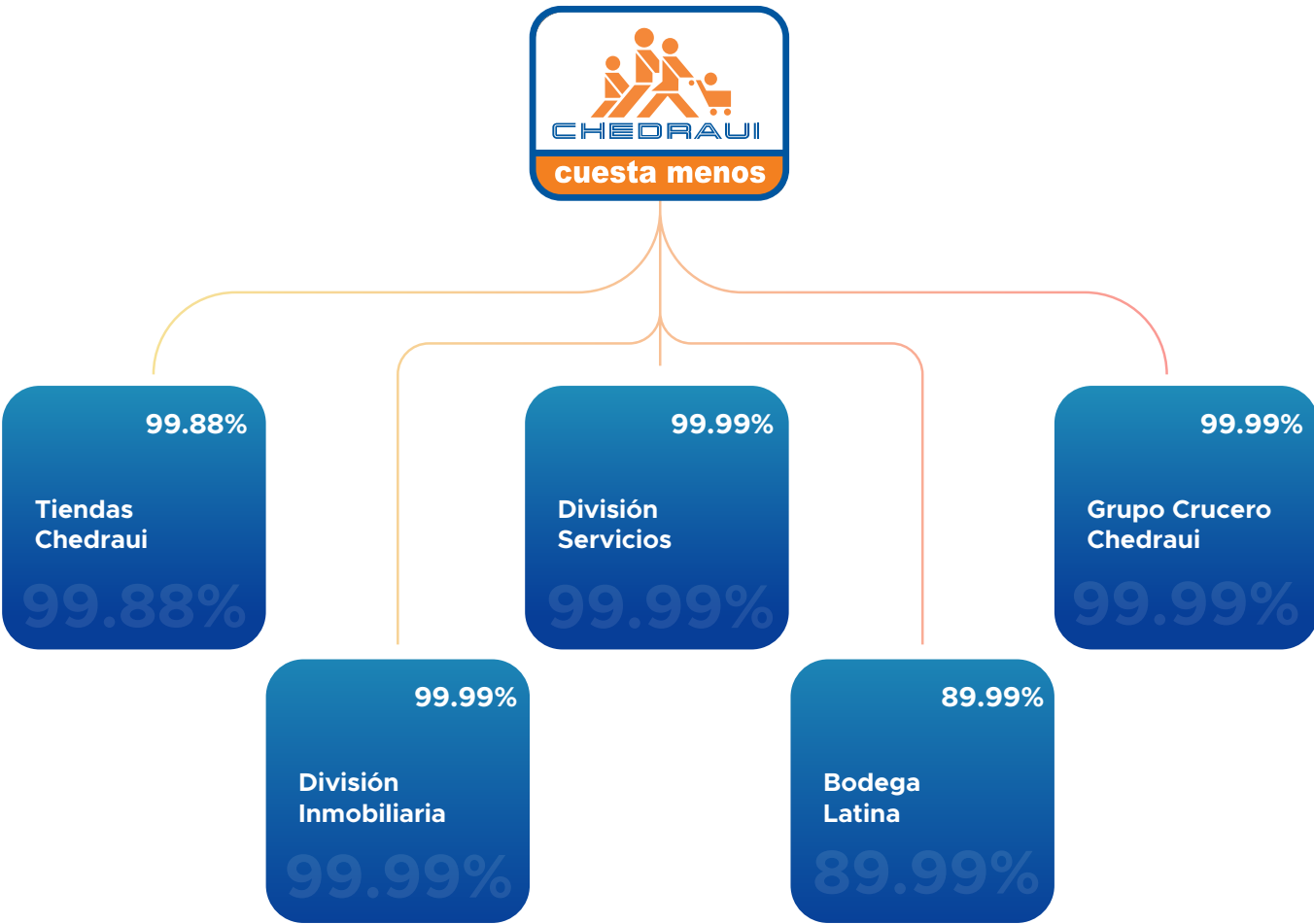
Al 31 de diciembre de 2020, el capital de Chedraui estaba constituido por 963,917,211 acciones serie “B”, ordinarias, nominativas y sin valor nominal, de las cuales, el 15.3% se considera como *free float*.

La familia Chedraui en conjunto, considerando las participaciones de manera directa, más un fideicomiso que tiene 510 millones de acciones tiene un total de 807,653,541 acciones o el 84.6% del capital del Grupo Comercial Chedraui S.A.B. de C.V.



Estructura Corporativa

Este material hace referencia al contenido 102-45 de GRI 102: Contenidos Generales 2016



Grupo Comercial Chedraui		
Autoservicios en México	Autoservicios en Estados Unidos	División Inmobiliaria

Este material hace referencia a los contenidos 102-35 y 102-36 de GRI 102: Contenidos Generales 2016, y 405-1 de GRI 405: Diversidad e Igualdad de Oportunidades 2016

<i>Director General</i> Lic. Antonio Chedraui Eguía Fecha de Designación: 01/01/1995	<i>Director General de Bodega Latina</i> Ing. Carlos Smith Matas Fecha de Designación: 12/11/1997
<i>Director General Adjunto Administración y Finanzas, Recursos Humanos y Tecnologías de la Información</i> Lic. Humberto Tafolla Núñez Fecha de Designación: 02/02/2020	<i>Director de Desarrollo Inmobiliario</i> Lic. Alfredo Chedraui López Fecha de Designación: 01/12/2008
<i>Director General Adjunto Comercial, Operaciones y Logística</i> Lic. Arturo Eduardo Antonio Vasconcelos y de Pablo Fecha de Designación: 02/02/2020	<i>Director de Obras</i> Arq. Alejandro Rafael Lara Hakim Fecha de Designación: 01/01/1988
<i>Director de Operaciones</i> C.P. Alberto Nava Gutiérrez Fecha de Designación: 01/09/2012	<i>Director de Operación y Administración de Inmuebles</i> Lic. Ricardo Krasovsky Santamarina Fecha de Designación: 21/11/2019
<i>Presidente del Consejo de Administración de Bodega Latina</i> Lic. José Ramón Chedraui Eguía Fecha de Designación: 01/01/2009	<i>Director de Logística</i> Ing. Miguel Cortés Morales Fecha de Designación: 01/03/2018
<i>Director de Recursos Humanos</i> Ing. Sergio Estrada Rentería Fecha de Designación: 01/04/2018	<i>Director de Prevención de Pérdidas</i> Lic. Víctor Alejandro Ochoa Almanza Fecha de Designación: 03/09/2019
<i>Directora de Tecnologías de la Información</i> Lic. Pilar Rojas Suárez Fecha de Designación: 09/09/2013	<i>Director de Sustentabilidad y Responsabilidad Social</i> Lic. Ignacio González Quirasco Fecha de Designación: 02/09/2014
<i>Director de Estrategia Comercial y Reabasto</i> Ing. Jorge Ramírez Bonilla Fecha de Designación: 02/01/2018	

Remuneración

El equipo directivo recibe un sueldo fijo y una remuneración variable que se determina de acuerdo con su nivel de actuación, responsabilidad, cumplimiento de los objetivos establecidos en el plan estratégico de Grupo Chedraui y de sus resultados financieros.



Consejo de Administración

Este material hace referencia al contenido 102-18, 102-22 y 102-23 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

	Cargo	Fecha de Designación
Alfredo Chedraui Obeso	Presidente	05/04/2010
José Antonio Chedraui Obeso	Consejero Patrimonial	05/04/2010
José Antonio Chedraui Eguía	Consejero Patrimonial	02/02/1995
Agustín Irurita Pérez	Consejero Independiente	23/02/2000
Martín Werner Wainfeld	Consejero Independiente	03/04/2017
Federico Carlos Fernández Senderos	Consejero Independiente	06/06/2008
Clemente Ismael Reyes-Retana Valdés	Consejero Independiente	17/04/2009
Cecilia Goya Meade	Consejero Independiente	04/04/2016
Julio Gutiérrez Mercadillo	Consejero Independiente	09/04/2013
María Novales Flamarique	Consejero Independiente	03/04/2019
José Ramón Chedraui Eguía	Secretario del Consejo de Administración	01/01/2009



Comités

Este material hace referencia al contenido 102-18 y 102-22 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

Compuesto por 4 miembros independientes, tiene como funciones principales las siguientes:

- Supervisar a los auditores externos de la Compañía y analizar los informes realizados por los mismos
- Informar al Consejo de Administración respecto a los controles internos existentes, así como de cualquier irregularidad relacionada con los mismos
- Supervisar la realización de operaciones con partes relacionadas, las actividades del Director General y la función de auditoría interna
- Entregar un reporte anual al Consejo de Administración
- Autorizar la compensación de los directores y ejecutivos clave, así como emitir su opinión al Consejo de Administración en relación con el desempeño de dicho personal

Clemente Ismael Reyes-Retana Valdés*
Cecilia Goya Meade
Julio Gutiérrez Mercadillo
María Novales Flamarique

*El Sr. Reyes-Retana es el actual presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. Asimismo, califica como el experto financiero del Comité.

Cumplimos a cabalidad con los estándares respecto de la independencia y experiencia financiera de la Ley del Mercado de Valores al tener en nuestro Comité de Auditoría y de Prácticas Societarias al menos 3 miembros independientes entre los cuales milita un integrante calificado como experto financiero.

Comité de Evaluación de Riesgos

Presidido por el Subdirector de Auditoría Interna e integrado por varios directores de área, el Comité de Evaluación de Riesgos se reúne de forma cuatrimestral, con el objetivo de prever y diagnosticar los riesgos internos como externos a los que está sujeto Chedraui y así sugerir la mejor manera de atenderlos y reducirlos.

Actualmente está integrado por:



- Subdirección de Auditoría Interna (Presidente)
- Dirección Comercial
- Dirección de Operaciones
- Dirección de Administración y Finanzas
- Dirección de Sistemas
- Gerente de Auditoría Interna Corporativa (Secretario)

Comité de Sustentabilidad

Para asegurar la adecuada ejecución de nuestras iniciativas en temas de sustentabilidad, establecimos un comité que se encarga de monitorear los avances obtenidos respecto a las metas planteadas, siendo el principal objetivo la reducción de nuestra huella de carbono.

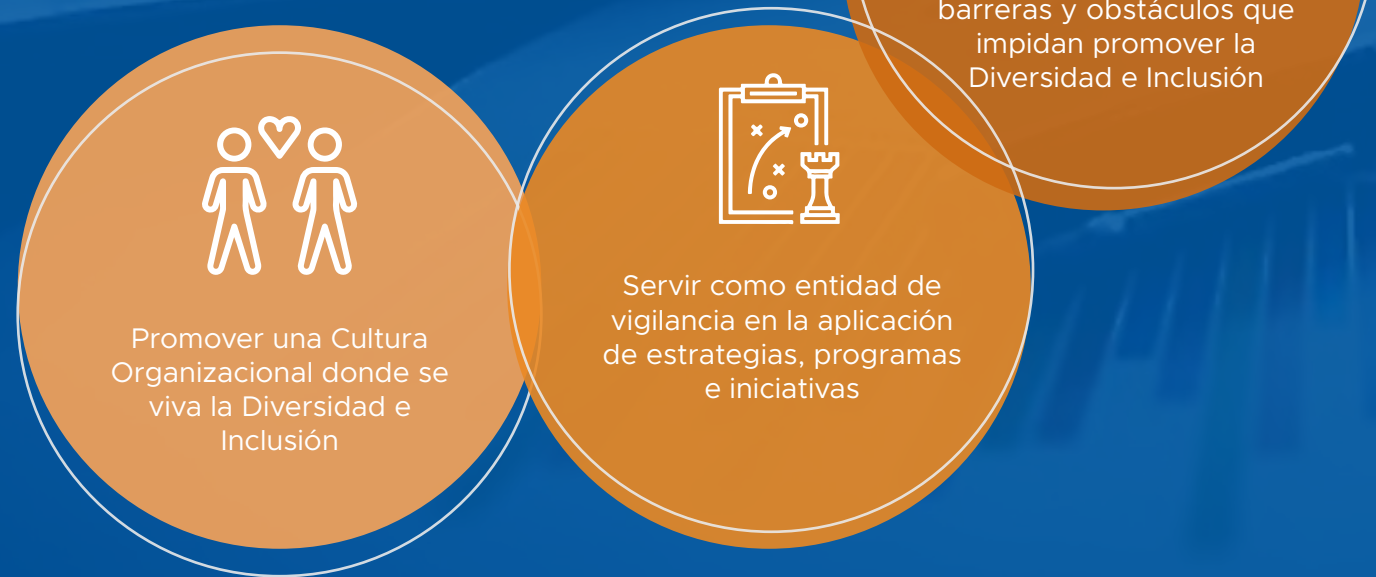
Actualmente está integrado por el Director de Sustentabilidad y Responsabilidad Social y los Directores de áreas estratégicas del Grupo.



Comité de la Diversidad e Inclusión

El Comité Ejecutivo de Diversidad e Inclusión, es un equipo multidisciplinario encargado de identificar, desarrollar y promover estrategias, programas e iniciativas para asegurar que al interior de la empresa se labore bajo un ambiente incluyente, de confianza y respeto a la dignidad humana, libre de discriminación, hostigamiento, acoso y con igualdad de oportunidades.

Principales propósitos:



Algunas de las actividades que ha realizado el Comité de Diversidad e Inclusión son:

- Difusión de la campaña: “La diversidad nos engrandece, la inclusión nos une y fortalece”
- Promover ternas de hombres y mujeres para cubrir todas las vacantes
- Evaluación de la Estrategia Empresarial de Género (WEP, *Women’s Empowerment Principles*), obteniéndose un avance de 48% a 53% vs. el año anterior
- Pláticas de sensibilización y compromisos con Gerentes de Tienda y Jefes de RH con mayor cantidad de denuncias

El Comité Ejecutivo de Diversidad e Inclusión se integra por:

Nombre	Cargo en Chedraui	Puesto en el Comité
José Antonio Chedraui Eguía	Director General	Presidente del Comité
Humberto Tafolla Núñez	Director General Adjunto Administración, Recursos Humanos y Tecnologías de la Información	Sponsor
Arturo Vasconcelos y de Pablo	Director General Adjunto Comercial, Operaciones y Logística	Sponsor
María del Pilar Rojas Suarez	Director Sistemas	Sponsor
Alberto Nava Gutiérrez	Director Operaciones	Sponsor
Sergio Estrada Rentería	Director Recursos Humanos	Sponsor
María de Lourdes Aguilar Pérez	Gerente Sr. de Recursos Humanos / Corporativo Cd. México	Miembro
José Armando Corona Orta	Subdirector de Planeación de Talento y Capacitación / Corporativo Xalapa	Miembro
Maricela Liahut Franco	Gerente de Operaciones Zona Veracruz / Tiendas	Miembro
María Christian Marín Millán	Subdirector Corporativo de Operaciones / Corporativo Xalapa	Miembro
Arní Mauricio López Moreno	Gerente de Relaciones Laborales / Corporativo Xalapa	Miembro

Comité Extendido

Nombre	Cargo en Chedraui	Puesto en el Comité
Anabel Cruz Martínez	Subdirector de Omnicanal / Corporativo Cd. México	Miembro
José Carlos Meza Alvarado	Gerente de Planeación de la Demanda y Reabasto / Corporativo Cd. México	Miembro
Natalia Trejo Juárez	Líder Estrategia Comercial Supercito / Tiendas	Miembro
Edgar Eduardo Barrera Peña	Subdirector de Mantenimiento / Corporativo Cd. México	Miembro
Julieta Montañó	Subgerente de Diseño y Contenido / Corporativo Cd. México	Miembro
Luis José del Castillo González	Gerente de Recursos Humanos / Cedis	Miembro
Mario Viveros Castillo	Gerente de Operaciones Zona Cd. México / Tiendas	Miembro
Erika María Flores Rivera	Gerente de Cedis	Miembro

Código de Ética

Este material hace referencia a los contenidos 102-11, 102-16, 102-17 y 102-25 de GRI 102: Contenidos Generales 2016 y, 205-2 de GRI 205: Anticorrupción 2016

Chedraui está fundada sobre sólidos valores éticos que nos han permitido alcanzar un crecimiento sustentable desde su constitución. En este respecto, en nuestro Código de Ética se establecen con claridad los principios de conducta por los que todos nuestros colaboradores, proveedores y prestadores de servicios que tengan relación con nosotros, deben regirse.

Dicho código comprende todas las normas y conductas éticas que se deben seguir en todas nuestras líneas de operación, a la par de ofrecer una guía cómo deber ser el actuar de nuestros colaboradores en caso de que se suscite alguna situación que no esté debidamente señalada en el mismo.

De igual forma, se señalan los compromisos que hemos adquirido con nuestros grupos de interés, resaltando el irrestricto apego a un trato justo, honesto, transparente y respetuoso, en el que no se discrimine por causas religiosas, étnicas, de género, así como por preferencias sexuales y políticas, entre otras razones.

Para garantizar el pleno conocimiento del código de ética entre nuestros colaboradores, y con ello el cumplimiento de sus políticas, difundimos y promovemos el código de manera constante con especial énfasis en la importancia de denunciar cualquier acto que vaya en su contra. De esta manera impulsamos fervientemente nuestro compromiso con la prevención de actos delictivos y cualquier forma de corrupción como el soborno, lavado de dinero y malversación de fondos, entre otros.

En este sentido, es un requisito indispensable para todo el que aspire a unirse al Equipo Chedraui, firmar su compromiso con el Código de Ética durante el curso de inducción.

Por su parte, los Directivos refuerzan su compromiso año con año mediante la firma de un documento en el que se adhieren al Código de Ética y se obligan a cumplir con todas nuestras políticas corporativas.

En 2020, Chedraui logró la mejor tercer posición con 96.08 puntos en el índice de las 500 Empresas Frente a la Corrupción publicado por la revista Expansión. En este respecto, la Compañía se impuso la meta de incrementar y mejorar las acciones que lleva a cabo en contra de la corrupción e impunidad.

Contamos con un mecanismo de denuncia anónima donde se da seguimiento preciso y rápido a todo tema expuesto. Nuestros colaboradores, proveedores, y transportistas, pueden comunicarse vía web en el sitio www.tipsanonimos.com/chedrauiteescucha o vía telefónica al 01-800-910-0013. Mientras que los clientes tienen a su disposición el Centro de Atención Telefónica 01-800-925-1111 o la página www.chedraui.com.mx.

El colaborador que infrinja las disposiciones constatadas será sujeto a la aplicación de las sanciones establecidas en los Lineamientos Disciplinarios por Incumplimiento del Código de Ética o de las Políticas Corporativas en función de la gravedad y del daño causado.

Políticas destacadas del Código de Ética:

Prácticas Anticorrupción: Nos comprometemos a fomentar prácticas anticorrupción entre nuestros ejecutivos, comisionistas, proveedores, colaboradores, clientes y cualquier otra persona que actúe en nuestra representación, con el fin de evitar que realicen una oferta o promesa de entrega de cualquier objeto de valor a cambio de un beneficio personal. Asimismo, se abstendrán de realizar cualquier soborno, pago incorrecto, pago de corrupción o cualquier pago indebido a cualquier funcionario público, partido político o tercero, con el objeto de obtener o mantener un negocio, obtener una ventaja impropia, o influenciar cualquier acto o decisión.

Política de Viáticos y Gastos de Viaje: Define cómo deben actuar nuestros colaboradores o ejecutivos frente al ofrecimiento o solicitud de viajes, boletos u otra forma de entretenimiento de parte directa o indirecta de cualquier tercero con el que se tenga o se aspire tener una relación de negocios.

Política de Regalos y Agradecimientos: Establece lineamientos claros para regular la recepción o aceptación de regalos, comidas, boletos, eventos u otras formas de entretenimiento, de parte directa o indirecta de cualquier tercero con el que se tenga o se aspire tener una relación de negocios.

Políticas para Prevenir el Fraude y Lavado de Dinero: Grupo Chedraui y sus afiliadas deben cumplir con las diferentes disposiciones legales aplicables a la actividad económica que desempeñamos, especialmente, aquellas normativas que protejan el sistema financiero y la economía nacional, como es la detección e identificación de Actividades Vulnerables que pudieran involucrar recursos de procedencia ilícita.

Conflicto de intereses: La Empresa y sus colaboradores deben eludir el surgimiento del conflicto de intereses que pudiera generarse cuando una persona es o puede ser influenciada por consideraciones personales, generalmente económicas, al tomar decisiones, y estas decisiones ponen en riesgo su patrimonio. Asimismo, deberán abstenerse de utilizar información financiera privilegiada para beneficio propio, de algún familiar directo e indirecto, o de terceras personas, que dañen el patrimonio de la Empresa, de sus accionistas, o que vayan en perjuicio de clientes.



Sobre este Informe

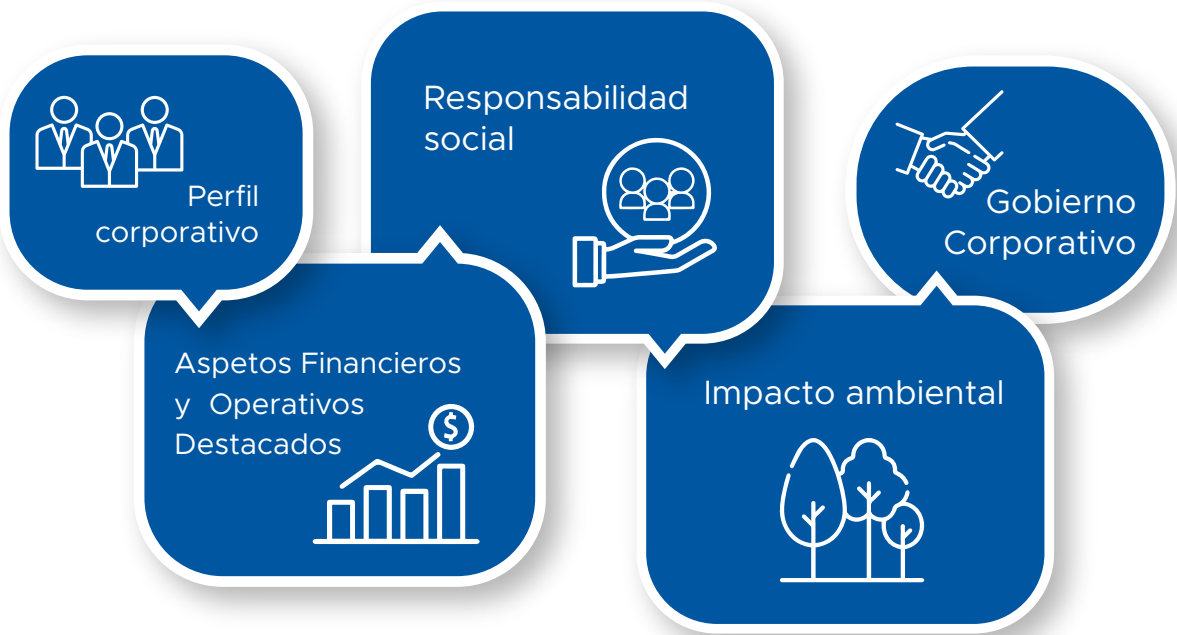
Materialidad y Elaboración

Este material hace referencia a los Contenidos GRI 101: Fundamentos 2016, 102-42, 102-46, 102-50, 102-51 y 102-54 de GRI 102: Contenidos Generales 2016 y, 103-1 de GRI 103: Enfoque de Gestión 2016

El Informe Anual de Sustentabilidad, con fecha de publicación el 30 de Abril de 2021, mismo que abarca un año completo de operación, desde el 1 de enero de 2020 hasta el 31 de diciembre del mismo año, es la 2^{da} elaboración anual de sustentabilidad del Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V.

Este reporte ha sido preparado por segundo año consecutivo, con referencia en los Estandares GRI de 2016, y funge como estrategia para que Grupo Chedraui continúe con la adopción gradual de las mejores prácticas establecidas por la institución Global Reporting Initiative, teniendo como objetivo una adhesión más estricta a los estándares establecidos por dicho organismo, así como mejorar la transparencia y exhaustividad de cada reporte por elaborar.

Cabe destacar que para esta edición, a pesar de no contar con un estudio de materialidad que constituya como guía para la consolidación del reporte y ayude en la selección más precisa de los impactos económicos, ambientales y sociales significativos de la Compañía, el equipo de relación con inversionistas, el cual elabora los reportes financieros de Grupo Chedraui, apoyado en la opinión de IRDesign, firma especializada en la preparación de informes de sustentabilidad, determinó como temas sustanciales del reporte, los siguientes puntos:



La Compañía considera que estos tópicos, junto a su respectivo desglose, cubren de manera razonable el desempeño, avance, logros y retos relevantes enfrentados que son de mayor importancia para los distintos grupos de interés de Chedraui, agregando su disponibilidad total para realizar alguna retroalimentación en caso de considerarse necesario.

Además, para verificar y dar mayor certeza a la información presentada en este informe, se anexan los siguientes documentos:

- Carta de verificación externa de Vert, Desarrollo Sustentable, acerca del apego metodológico de los estándares GRI
- Informe independiente de los Auditores Externos acerca de la información financiera



PRECISIÓN

La información expuesta ofrece un análisis integral y detallado del desempeño de Grupo Chedraui en los ámbitos económico, social y sustentable, propiamente identificados por subtema, además de proveer elementos visuales para facilitar la comprensión de sus grupos de interés.

Grupo Chedraui considera que la información presentada expone de manera imparcial su desempeño operativo, sin omitir acciones en que pudieran tener margen de mejora o hayan tenido un impacto negativo en 2020.



EQUILIBRIO



CLARIDAD

El contenido del informe fue redactado y presentado de manera sencilla y directa, contando con dos índices, uno para facilitar la búsqueda de información relevante a los grupos de interés y otro para identificar el cumplimiento de los estándares GRI.

El reporte contiene la información histórica necesaria para señalar con transparencia la evolución de Grupo Chedraui en los temas sustanciales señalados, los cuales se mantendrán en futuras ediciones, y fue elaborado en conformidad con los Estándares GRI con el objetivo de mantener congruencia con el año anterior.



COMPARABILIDAD



FIABILIDAD

Para garantizar la veracidad y certeza del informe, la Compañía anexa como fuentes de verificaciones externas, la carta de Vert, Desarrollo Sustentable, acerca del apego metodológico GRI, así como el informe de auditoría de la firma Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C., miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, respecto a los estados financieros de la Compañía.

Con el compromiso de poner a disposición de sus grupos de interés la información relevante de este ejercicio en el tiempo y forma adecuado de acuerdo con las costumbres aceptadas en la publicación de este tipo de documentos, Grupo Chedraui inició con antelación la preparación del presente reporte.



PUNTUALIDAD

Índice de Contenido GRI

Este material hace referencia al contenido 102-55 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

CONTENIDO	TEMAS	PÁGINA	SECCIONES
	GRI 101: Fundamentos 2016		
	1.- Principios para la elaboración de informes	52	Materialidad y Elaboración
	2.- Uso de los Estándares GRI para la elaboración de informes de sostenibilidad	51	Materialidad y Elaboración
	3.- Redacción de declaraciones relacionadas con el uso de los Estándares GRI	51	Materialidad y Elaboración
	GRI 102: Contenidos Generales 2016		
	1.- Perfil de la Organización		
102-1	Nombre de la organización	05	Acerca de Chedraui
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	05, 11, 12, 15 y 16	Acerca de Chedraui Experiencia Chedraui
102-3	Ubicación de la sede	05	Acerca de Chedraui
102-4	Ubicación de las operaciones	11 a 16 y 18	Experiencia Chedraui Presencia Geográfica
102-5	Propiedad y forma jurídica	05 y 42	Acerca de Chedraui Estructura Corporativa
102-6	Mercados servidos	11, 12, 15 y 16	Experiencia Chedraui Experiencia Chedraui
102-7	Tamaño de la organización	11 a 16, 19 a 22 y 41	Desempeño Operativo y Financiero Estructura Accionaria
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	30 a 33	Colaboradores
102-9	Cadena de suministro	29	Proveedores
102-11	Principio o enfoque de precaución	49 y 50	Código de Ética
	2.- Estrategia		
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	03 y 04	Carta para los Accionistas
	3.- Ética e Integridad		
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	07, 32, 49 y 50	Acerca de Chedraui Colaboradores
102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	32, 49 y 50	Colaboradores Código de Ética
	4.- Gobernanza		
102-18	Estructura de gobernanza	45 a 48	Consejo de Administración Comités
102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	45 a 48	Consejo de Administración Comités
102-23	Presidente del máximo organo de gobierno	45	Consejo de Administración
102-25	Conflicto de intereses	50	Código de Ética
102-35	Políticas de remuneración	44	Directivos
102-36	Proceso para determinar la remuneración	44	Directivos

CONTENIDO	TEMAS	PÁGINA	SECCIONES
	5.-Participación de los grupos de interés		
102-40	Lista de grupos de interés	27 y 28	Grupos de Interés
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	32 y 33	Colaboradores
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	51 y 52	Material y Elaboración
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	27 y 28	Grupo de Interés
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	27 y 28	Grupos de Interés
	6. Prácticas para la elaboración de informes		
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	42	Estructura Corporativa
102-46	Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	51	Materialidad y Elaboración
102-50	Periodo objeto del informe	51	Materialidad y Elaboración
102-51	Fecha del último informe	51	Materialidad y Elaboración
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	Contraportada	Contacto
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	51	Materialidad y Elaboración
102-55	Índice de contenidos GRI	53 a 55	Índice de Contenidos GRI
102-56	Verificación externa	56 a 130	Carta de Verificación Informe de los Auditores Externos

CONTENIDO	TEMAS	PÁGINA	SECCIONES
	GRI 103: Enfoque de Gestión 2016		
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	51	Materialidad y Elaboración
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	34 y 38 a 40	Responsabilidad Social Ambiental

CONTENIDO	TEMAS	PÁGINA	SECCIONES
	GRI 200: Económicos 2016		
	GRI 201: Desempeño Económico 2016		
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	20 y 21	Desempeño Operativo y Financiero
	GRI 205: Anticorrupción 2016		
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	49 y 50	Código de Ética

Verificaciones Externas

Carta de Verificación

Este material hace referencia al contenido 102-56 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

CONTENIDO	TEMAS	PÁGINA	SECCIONES
	GRI 300: Ambientales 2016		
	GRI 303: Agua 2016		
103	Enfoque de gestión (requerimientos de divulgación adicionales)	39	Ambiental
303-3	Agua reciclada y reutilizada	39	Ambiental
	GRI 305: Emisiones 2016		
103	Enfoque de gestión (requerimientos de divulgación adicionales)	38 y 39	Ambiental
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	39	Ambiental

CONTENIDO	TEMAS	PÁGINA	SECCIONES
	GRI 400: Sociales 2016		
	GRI 401: Empleo 2016		
103	Enfoque de gestión (requerimientos de divulgación adicionales)	31 y 33	Colaboradores
401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	31 y 33	Colaboradores
	GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018		
103	Enfoque de gestión (requerimientos de divulgación adicionales)	30 y 31	Colaboradores
403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	30 y 31	Colaboradores
	GRI 404: Formación y enseñanza 2016		
103	Enfoque de gestión (requerimientos de divulgación adicionales)	31 y 35	Colaboradores
404-2	Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	31 y 35	Colaboradores
	GRI 405: Diversidad e Igualdad de Oportunidades 2016		
103	Enfoque de gestión (requerimientos de divulgación adicionales)	32 y 43	Colaboradores Directivos
405-2	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	32 y 43	Colaboradores Directivos



Informe Anual Sustentable Grupo Comercial Chedraui, 2020 Carta de Verificación Externa e Independiente

A los grupos de interés de Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. DE C.V (Chedraui), la presente corresponde a la opinión de Vert, Desarrollo Sustentable (Vert), respecto al Informe Anual Sustentable 2020 de Chedraui.

El objetivo de Vert, es emitir una verificación independiente acerca de los contenidos de este informe, tomando como referencia los estándares del Global Reporting Initiative.

Metodología de Verificación:

Con el objetivo de tener una total comprensión de la estructura de las memorias, Vert realizó entrevistas y reuniones con el equipo de Relación con Inversionistas de Chedraui (responsable de la elaboración del informe en cuestión) quienes a su vez actuaron como un enlace de comunicación con los demás departamentos de la Compañía, para que Vert pudiera solicitar a los distintos colaboradores de Chedraui, la información requerida para su preparación.

Asimismo, se llevaron a cabo evaluaciones sobre los mecanismos de recolección de información utilizados para recabar los números expresados en el contenido del documento, examinando la información cualitativa y cuantitativa comprendida en el interior de este informe.

Por último, se validó la correcta aplicación de los temas con base en las Guías de Elaboración de los Estándares GRI 2016, verificando su veracidad, trazabilidad y materialidad, con base en el material proporcionado por Chedraui y su equipo, estableciendo las bases para el cumplimiento de los principios de equilibrio, claridad, comparabilidad, puntualidad, y fiabilidad, en estas memorias y para las memorias subsecuentes.

Conclusiones:

Como resultado del proceso de verificación, se concluyó que el Informe Anual Sustentable 2020 de Grupo Comercial Chedraui se llevó a cabo con referencia a los Estándares GRI 2016.

No se encontró evidencia que nos haga pensar que el cumplimiento y apego a la metodología GRI no se haya realizado de manera adecuada, ni de que existan errores en la información presentada o que se haya omitido algún tema material intencionalmente.

Comentarios Adicionales:

Debido a la ausencia de un estudio de materialidad, este informe no cuenta con temas materiales, por lo que, el equipo responsable de su elaboración ejecutó un análisis para identificar los temas a abarcar en este informe, de acuerdo con la relevancia que tienen para la Compañía. No obstante, se recomienda realizar un estudio de materialidad para la elaboración de memorias subsecuentes.


Arturo Hernández
Subdirector de Operaciones
Vert, Desarrollo Sustentable
01 de abril de 2021

Sobre la verificación
Los asociados de Vert poseen la preparación fundamental para examinar y validar el correcto cumplimiento de los lineamientos necesarios para la realización y publicación de Informes de Sustentabilidad, lo cual les permite expresar una opinión profesional acerca del apego de todo el contenido no financiero del informe a los estándares GRI 2016, basándose en todo momento en los principios de independencia, objetividad y confidencialidad. Vert no asume compromiso alguno sobre los procesos de recopilación de la información implementada en este informe. Esta verificación es emitida el día primero de abril del año dos mil veintiuno y será vigente toda vez que no se ejecuten modificaciones o publicaciones posteriores a esta fecha.

INFORME DE LOS AUDITORES EXTERNOS

Este material hace referencia al contenido 102-56 de GRI 102: Contenidos Generales 2016

Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019, e Informe de los auditores independientes del 16 de marzo de 2021.

Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2020 y 2019

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	59
Estados consolidados de posición financiera	63
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	65
Estados consolidados de cambios en el capital contable	67
Estados consolidados de flujos de efectivo	69
Notas a los estados financieros consolidados	71

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron al 31 de diciembre de 2020 y 2019, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones

que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Propiedades de inversión

Para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión conforme a la NIIF 40 (“IAS 40”, por sus siglas en inglés), se utilizaron ciertos juicios por parte de la Administración para determinar dicho valor. Existe un riesgo de que la determinación de los supuestos utilizados por la Administración para calcular los flujos de efectivo futuros, no sean razonables con base en las condiciones actuales y las previsibles en el futuro.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir este riesgo, incluyeron:

Pruebas de control y sustantivas sobre las proyecciones financieras que fueron utilizadas para determinar el valor razonable de las propiedades de inversión, de las cuales verificamos la razonabilidad de los ingresos y gastos utilizados para determinar los flujos futuros descontados; asimismo, verificamos la exactitud aritmética de las mismas, y evaluamos los supuestos que utilizó la Entidad para determinarlos, verificando con base en nuestro conocimiento de la Entidad y la información histórica auditada, se normalice cualquier efecto no recurrente para no considerar dichos efectos en las proyecciones financieras. Adicionalmente, evaluamos la razonabilidad de la tasa de descuento utilizada; determinada por un experto independiente; para la cual nos apoyamos en nuestros especialistas. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

En la Nota 3 y 11 a los estados financieros consolidados, se incluyen las revelaciones de la Entidad sobre las propiedades de inversión.

Deterioro de activos de larga duración

La Entidad ha identificado que las unidades generadoras de efectivo mínimas son las tiendas, sobre las cuales cada año se realiza un estudio como lo establece la NIIF 36 (“IAS 36”, por sus siglas en inglés), en las que se calculan flujos futuros descontados o; de ser necesario, contrata peritos independientes para llevar a cabo avalúos para determinar si el valor de los activos se ha deteriorado. Existe un riesgo de que la determinación de los supuestos utilizados por la Administración para calcular los flujos de efectivo futuros, así como el valor del avalúo determinado por peritos independientes, no sean razonables con base en las condiciones actuales y las previsibles en el futuro.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo en relación con el deterioro de los activos de larga duración, incluyeron:

Pruebas de controles internos y sustantivas, donde revisamos a detalle los ingresos y gastos proyectados y con base en estos los flujos futuros descontados; verificando adicionalmente, con base en nuestro conocimiento del negocio y la información histórica auditada, se normalice cualquier efecto no recurrente para no considerar dichos efectos en las proyecciones. Adicionalmente, evaluamos la razonabilidad de la tasa de descuento utilizada, para la cual nos apoyamos por nuestros expertos en la materia. Los resultados de nuestras pruebas de auditoría fueron razonables.

Otra información distinta de los estados financieros consolidados y del informe del auditor

La administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprende dos documentos, el Informe Anual y la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Informe Anual y el Reporte Anual se espera que estén disponibles para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la otra información mencionada, cuando esté disponible y cuando lo hagamos, considerar si la otra información es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del mismo, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones o si concluimos que existe un error material en la otra información tendríamos que informar este hecho.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Entidad o suspender sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional a lo largo de la planeación y realización de la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros consolidados, derivadas de fraude o error, diseñando y aplicando procedimientos de auditoría para responden a dichos riesgos, y obteniendo evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debida a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, determinando sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación en su conjunto de la estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes, de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Entidad. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables de gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos de la auditoría, así como del control interno que identificamos en el transcurso de la misma.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos

las que han sido significativas en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C. P. C. Erick J. Calvillo Rello
16 de marzo de 2021



Estados Financieros

Este material hace referencia a los contenidos 102-7 y 102-45 de GRI 102: Contenidos Generales 2016, y 201-1 de GRI 201: Desempeño Económico 2016

Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (En miles de pesos)

Activo	Notas	2020	2019
Activo circulante:			
Efectivo		\$ 5,444,663	\$ 984,044
Cuentas y documentos por cobrar - Neto	5	1,338,964	1,352,940
Impuestos por recuperar y acreditar	6	1,990,822	2,253,490
Cuentas por cobrar a partes relacionadas - Neto	26	34,132	59,195
Inventarios	8	11,986,170	13,470,763
Pagos anticipados		483,003	478,596
Total de activo circulante		21,277,754	18,599,028
Activos a largo plazo:			
Inmuebles y equipo y activos por derechos de uso - Neto	10	51,917,399	52,183,713
Propiedades de inversión	11	9,810,731	9,511,675
Inversión en acciones de asociadas		139,335	6,413
Otros activos e intangibles - Neto	9	5,970,254	5,372,151
Cuentas por cobrar con partes relacionadas a largo plazo	26	37,035	37,035
Cuentas por cobrar a largo plazo		300,000	470,863
Instrumentos financieros derivados	7	-	13,417
Impuesto a la utilidad diferido	29	997,349	1,197,648
Total del activo a largo plazo		69,172,103	68,792,915
Total		\$ 90,449,857	\$ 87,391,943

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Pasivo y capital contable	Notas	2020	2019
Pasivo circulante:			
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	14	\$ 18,450,947	\$ 17,451,230
Cuentas por pagar a compañías afiliadas - Factoring Corporativo, S.A. de C.V.	14	1,041,955	994,698
Préstamos de instituciones financieras	15	2,000,000	1,206,856
Porción circulante de préstamos bancarios a largo plazo	15	1,161,899	560,809
Porción circulante obligaciones relacionadas con derecho de cobro fideicomitidos	20	-	75,107
Porción circulante de obligaciones por arrendamientos	17	602,107	560,233
Impuestos y contribuciones por pagar		573,411	573,983
Instrumentos financieros derivados		54,622	-
Acreedores y gastos acumulados		3,863,196	3,545,641
Total del pasivo circulante		27,748,137	24,968,557
Pasivos a largo plazo:			
Préstamos bancarios a largo plazo	16	6,185,526	8,733,073
Beneficios a los empleados	18	1,073,138	891,639
Obligaciones relacionadas con derecho de cobro fideicomitidos	20	-	314,962
Impuesto a la utilidad diferido	29	2,607,595	2,855,780
Instrumentos financieros derivados	19	253,193	34,881
Obligaciones por arrendamientos	17	22,330,604	21,761,469
Otros pasivos a largo plazo		970,210	421,252
Total del pasivo a largo plazo		33,420,266	35,013,056
Total pasivo		61,168,403	59,981,613
Capital contable:			
Capital social	21	252,120	252,120
Prima en colocación de acciones	21	3,474,014	3,498,726
Utilidades retenidas	23	25,577,448	23,377,497
Remediación de obligaciones laborales	22	(242,387)	(184,938)
Efectos de conversión de operaciones extranjeras	22	438,108	465,706
Efecto por el reconocimiento de la valuación de instrumentos derivados	22	(210,376)	(11,257)
Participación controladora		29,288,927	27,397,854
Participación no controladora	24	(7,473)	12,476
Total del capital contable		29,281,454	27,410,330
Total		\$ 90,449,857	\$ 87,391,943

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019 (En miles de pesos)

	Notas	2020	2019
Ingresos			
Ventas netas		\$ 146,287,327	\$ 129,442,594
Costo de ventas		113,907,525	101,490,777
Utilidad bruta		32,379,802	27,951,817
Gastos de operación:			
Sueldos y prestaciones a empleados		14,113,827	11,839,389
Servicios profesionales		1,406,739	1,502,701
Publicidad y propaganda		1,147,476	1,228,443
Mantenimiento		1,178,089	1,026,353
Energéticos		1,898,159	1,902,965
Depreciaciones y amortizaciones		3,854,953	3,550,964
Otros gastos - netos		1,847,060	1,324,952
Total de gastos de operación		25,446,303	22,375,767
Utilidad de operación		6,933,499	5,576,050
Gasto por intereses		(2,306,195)	(2,344,403)
Ingreso por intereses		136,066	63,122
(Pérdida) utilidad cambiaria - Neta		(9,537)	55,816
Otros gastos financieros		(1,006,283)	(885,465)
		(3,185,949)	(3,110,930)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		3,747,550	2,465,120
Impuestos a la utilidad	29	1,073,108	928,085
Utilidad consolidada del año		\$ 2,674,442	\$ 1,537,035
Participación controladora		\$ 2,589,117	\$ 1,566,131
Participación no controladora	24	85,325	(29,096)
Utilidad consolidada del año		\$ 2,674,442	\$ 1,537,035
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:			
Partidas que no se reclasificarán a resultados			
Remediación de obligaciones laborales	22	\$ (57,449)	\$ (128,416)
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados en el futuro:			
Efectos de conversión de operaciones extranjeras	22	(27,598)	(94,883)
Efecto por el reconocimiento de la valuación de instrumentos derivados	22	(199,119)	(85,691)

	Notas	2020	2019
Resultado integral consolidado del año		\$ 2,390,276	\$ 1,228,045
Participación controladora		\$ 2,304,951	\$ 1,257,141
Participación no controladora	24	85,325	(29,096)
Resultado integral consolidado del año		\$ 2,390,276	\$ 1,228,045
Utilidad básica y diluida por acción (en pesos)	25	\$ 2.71	\$ 1.64

* Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019 (En miles de pesos)

Capital aportado					Otras partidas de resultado integral				
	Notas	Capital social	Prima en colocación de acciones	Utilidades retenidas	Remediación de obligaciones laborales	Efectos de conversión de operaciones extranjeras	Efecto por el reconocimiento de la valuación de instrumentos derivados	Total de la participación no controladora	Total
Saldo al 1 de enero de 2019		\$ 252,120	\$ 3,545,463	\$ 22,369,278	\$ (56,522)	\$ 560,589	\$ 74,434	\$ 81,830	\$ 26,827,192
Efecto inicial IFRIC 23		-	-	(42,551)	-	-	-	-	(42,551)
Dividendos decretados	23	-	-	(392,218)	-	-	-	-	(392,218)
Resultado integral del año	22	-	-	1,566,131	(128,416)	(94,883)	(85,691)	(29,096)	1,228,045
Recompra de acciones		-	-	(143,587)	-	-	-	-	(143,587)
Otros movimientos	23 y 24	-	(46,737)	20,444	-	-	-	(40,258)	(66,551)
Saldo al 31 de diciembre de 2019		\$ 252,120	\$ 3,498,726	\$ 23,377,497	\$ (184,938)	\$ 465,706	\$ (11,257)	\$ 12,476	\$ 27,410,330
Dividendos decretados	23	-	-	(427,882)	-	-	-	-	(427,882)
Resultado integral del año	22	-	-	2,589,117	(57,449)	(27,598)	(199,119)	85,325	2,390,276
Recompra de acciones		-	-	49,052	-	-	-	-	49,052
Otros movimientos	23 y 24	-	(24,712)	(10,336)	-	-	-	(105,274)	(140,322)
Saldo al 31 de diciembre de 2020		\$ 252,120	\$ 3,474,014	\$ 25,577,448	\$ (242,387)	\$ 438,108	\$ (210,376)	\$ (7,473)	\$ 29,281,454

*Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos)

	2020	2019
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 3,747,550	\$ 2,465,120
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	3,798,854	3,550,061
Otros movimientos - principalmente fluctuación cambiaria	24,595	(5,893)
Plusvalía neta sobre revaluación de propiedades de inversión	-	(349)
(Ganancia) pérdida en venta de inmuebles y equipo	20,660	(65,941)
Ingreso por intereses	(136,069)	(63,122)
Valuación de instrumentos financieros derivados	87,231	30,666
Gastos por intereses	2,306,196	2,344,403
	9,849,017	8,254,945
Cambios en el capital del trabajo		
Cuentas y documentos por cobrar - Neto	74,818	(262,065)
Inventarios - Neto	1,619,576	(698,944)
Otros activos - Neto	38,907	(119,010)
Aumento (disminución) en:		
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	923,655	(252,063)
Otras cuentas por pagar e impuestos	(293,129)	(1,524,926)
Obligaciones laborales	104,707	156,217
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	12,317,551	5,554,154
Actividades de inversión:		
Adquisición de negocio	(22,500)	-
Adquisición de inmuebles, equipo y propiedades de inversión	(2,348,427)	(3,789,803)
Ingreso por venta de inmuebles y equipo	10,762	1,039,461
Adquisición de otros activos	(179,016)	(159,261)
Dividendos recibidos	2,078	1,657
Adquisición de participación en asociadas	(135,000)	-
Intereses cobrados	136,069	63,122
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(2,536,034)	(2,844,824)

	2020	2019
Actividades de financiamiento:		
Pago de préstamos	\$ (3,493,783)	\$ (580,016)
Adquisición de préstamos	2,000,000	1,206,855
Intereses pagados	(2,306,195)	(2,344,403)
Pago de dividendos	(427,882)	(392,218)
Pago de arrendamiento	(564,555)	(659,112)
Otros movimientos de capital	(140,324)	(66,551)
Pago de obligaciones relacionadas con derecho de cobro fideicomitidos	(390,069)	(99,911)
Venta de acciones propias	269,002	243,363
Recompra de acciones propias	(219,950)	(386,950)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(5,273,756)	(3,078,943)
Aumento neto de efectivo	4,507,761	(369,613)
Efectos de las variaciones del tipo de cambio en el balance de efectivo en moneda extranjera	(47,142)	102,087
Efectivo al principio del período	984,044	1,251,570
Efectivo al final del período (*)	\$ 5,444,663	\$ 984,044

(*) Incluye efectivo restringido a corto plazo \$106,155 al 31 de diciembre 2019.

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos)

1. Actividades

Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad o el Grupo) se dedican a la operación de tiendas de autoservicio e inmobiliarias, especializadas en la comercialización de productos perecederos, electrónicos, abarrotes, ropa y mercancías en general. La Entidad tiene domicilio en Constituyentes No. 1150, Col. Lomas Altas, Ciudad de México, Miguel Hidalgo C.P. 11950 y realiza sus actividades principalmente en México. Los estados financieros están presentados en miles de pesos y están redondeados a la unidad monetaria más cercana.

2. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

Aplicación de Normas de Información de Financiamiento Internacional nuevas y revisadas (“IFRS” o “IAS”) que son obligatorias para el año en curso

En el año en curso, la Entidad implementó una serie de IFRSs nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2020.

Impacto inicial de la aplicación de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Enmienda a la IRS 9, IAS 39, y la IFRS 7).

En septiembre de 2019, el IASB emitió el documento Interest Rate Benchmark Reform (enmiendas a la IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7). Estas enmiendas, modifican requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas, para permitir que la contabilidad de coberturas continúe para las coberturas afectadas durante el periodo de incertidumbre antes de que la cobertura de ítems o instrumentos afectados por la actual tasa de interés de referencia sea modificada como resultado de las reformas en marcha de la tasa de interés de referencia.

Estas modificaciones son relevantes para la Entidad dado que aplica contabilidad de cobertura a su exposición a tasas de interés de referencia. Los impactos por las

modificaciones aplicadas a la contabilidad de la Entidad son como sigue:

- La Entidad retendrá las ganancias o pérdidas acumuladas por la reserva de la cobertura de los flujos de efectivo designados a flujos de efectivo que son sujetos a la Reforma de Tasa de Interés de Referencia, aunque haya cierta incertidumbre sobre la Reforma de Tasa de Interés de Referencia con respecto al tiempo y cantidad de las partidas cubiertas de flujos de efectivo. La Entidad deberá considerar que no se espera que coberturas de flujos de efectivo a futuro ocurran debido por otras razones que no son las de la Reforma de Tasa de Interés de Referencia, las ganancias o pérdidas acumuladas serán inmediatamente reclasificadas a resultados.

Las modificaciones también introducen un nuevo requerimiento de revelación por IFRS 7 para las relaciones de cobertura que son sujetas a excepciones introducidas por la modificación a la IFRS 9.

Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo IFRS 16 debido a temas relacionados con COVID-19

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación a la IFRS 16, Concesiones de Renta Relacionadas a COVID-19 que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la IFRS 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la IFRS 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

- a. El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma,

o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.

- b. Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2021 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2021 o incrementa los pagos de arrendamiento después del 30 de junio de 2021); y
- c. No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

En el ejercicio, la Entidad ha decidido no aplicar las modificaciones a la IFRS 16 (como fueron emitidas por el IASB en mayo de 2020). La revaluación de los contratos de arrendamiento tuvo un impacto de inmaterial en los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento.

Impacto inicial de la aplicación de otras de otras IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2020

En el año en curso, la Entidad ha aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el Comité que son efectivas por el periodo de reporte que empiece a partir del 1 de enero de 2020. La adopción no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros.

Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS	La Entidad ha adoptado las modificaciones incluidas en Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo Marco Conceptual. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del Marco Conceptual que se refieren al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del Marco Conceptual hacen referencia (el Marco Conceptual del IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco Conceptual del IASB de 2010, o el nuevo y revisado Marco Conceptual de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado. Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.
Modificaciones a la IFRS 3 Definición de un negocio	La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IFRS 3 por primera vez en el año. Las modificaciones aclaran que mientras que los negocios usualmente tienen salidas, las salidas no son requeridas para un conjunto integrado de actividades o activos para que califiquen como un negocio. Para que se considere un negocio un conjunto de actividades o activos debe incluir, como mínimo, entradas y un proceso sustantivo que conjuntamente contribuyan a la creación de salidas. La modificación elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar alguna entrada o proceso y continuar con las salidas. Las modificaciones también introdujeron una guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustantivo ha sido adquirido.

Modificaciones a la IAS 1 y a la IAS 8 Definición de materialidad	Las modificaciones introdujeron una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio si sustancialmente todos los valores razonables de los activos adquiridos son concentrados en un mismo activo identificable o grupo de activos similares.
	Las modificaciones son aplicadas prospectivamente a todas las combinaciones de negocios o adquisición de activos para los cuales la fecha de adquisición es en o después del 1 de enero de 2020.
	La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IAS 1 y la IAS 8 en el año. Las modificaciones hicieron la definición “material” en las IAS 1 más fácil de entender y no se pretende alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de “oscurecer” la información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición.
	El umbral de la materialidad que influye en los usuarios ha sido cambiado de ‘podrían influenciar’ a ‘razonablemente se espera que puedan influenciar’.
	La definición de “material” en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual para contener una definición de “material” para asegurar consistencia.

Normas IFRS nuevas y revisadas que aún no son efectivas

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto
Modificaciones a IAS 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes
Modificaciones a IFRS 3	Referencias al marco conceptual
Modificaciones a IAS 16	Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
Modificaciones a IAS 37	Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato
Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020	Modificaciones a IFRS 1Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 16 Arrendamientos y la IAS 41 Agricultura

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros.

Modificaciones Anuales a las normas IFRS 2018-2020

Las Modificaciones Anuales incluyen la modificación a cuatro normas.

IFRS 9 Instrumentos Financieros

La modificación aclara que al aplicar la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador.

Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para periodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

IFRS 16 Arrendamientos

Las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

Como las modificaciones a la IFRS 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

Las modificaciones se aplican prospectivamente, por ejemplo, la medición del valor razonable en o después de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones aplicadas a la entidad.

Las modificaciones son efectivas para los periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción inicial.

3. Principales políticas contables

a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

b. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por las propiedades de inversión e instrumentos financieros, que se valúan a sus valores razonables al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16 y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1. Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2. Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
- Nivel 3. Considera datos de entrada no observables.

Empresa en funcionamiento

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la

Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Durante los primeros meses de 2020, apareció la enfermedad COVID-19 causada por el coronavirus que fue declarado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como Pandemia Global el 11 de marzo de 2020, su reciente expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se han tomado ciertas medidas sanitarias tanto por las autoridades mexicanas como por los distintos gobiernos donde opera la Entidad para detener la propagación de este virus. Derivado de la incertidumbre y duración de esta pandemia, la Entidad analizó la aplicabilidad del supuesto de negocio en marcha, concluyendo favorablemente.

Para los segmentos de autoservicio, durante la pandemia han sido considerados negocios esenciales por lo cual su apertura y funcionamiento no se ha afectado. Los ingresos crecieron en un 13% respecto al año anterior, este crecimiento proviene de una mayor demanda, consecuencia del contexto actual del COVID-19, junto con una estrategia comercial exitosa.

Para el segmento inmobiliario, se incorporaron 10,317 metros cuadrados de área rentable, sin embargo, los ingresos disminuyeron en un 18.7%, respecto del año anterior, debido a las reducciones temporales en los ingresos de rentas durante el año por el contexto de COVID-19. Así mismo se cuenta con una cartera de \$43,421, neta de su posible deterioro.

El incremento en los ingresos permitió mejor posición financiera de la Entidad, lo cual permitió pre-pago de créditos bancarios. Véase nota 16 y la recuperación de la cartera de la inmobiliaria por la liquidación de las obligaciones de los cobros fideicomitidos. Véase nota 20.

c. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control.

Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en estas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital.

Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Las subsidiarias relacionadas a continuación son empresas constituidas y operando en México, excepto por Bodega Latina Co. que tiene su domicilio y sus operaciones en los Estados Unidos de América.

La participación accionaria en su capital social durante los períodos presentados cuyo lugar de constitución y operación es México, se muestra a continuación:

Compañía o Grupo	% de participación	Actividad
Tiendas Chedraui, S. A. de C.V.	99.88%	Es una cadena de 321 tiendas de autoservicio especializada en la comercialización de líneas de abarrotes, ropa y mercancías en general, Estas Tiendas operan bajo los siguientes formatos: 182 Tiendas Chedraui, 20 Tiendas Chedraui Selecto, 59 Súper Chedraui, 5 Súper Chedraui Selecto, 11 Súper Che y 44 Supercito.
División Inmobiliaria	99.99%	Cinco empresas cuyo objetivo es la adquisición, construcción, comercialización y arrendamiento de inmuebles dedicados a actividades inmobiliarias.
División Servicios	99.99%	Nueve compañías prestadoras de servicios administrativos y de personal.
Bodega Latina Co.	89.99%	Cadena de tiendas de autoservicio que cuenta con 64 unidades ubicadas en el sur de los EEUU que operan bajo el nombre comercial El Súper y 59 unidades más ubicadas principalmente en Texas, EEUU, que operan bajo el nombre comercial de Fiesta Mart.
Grupo Crucero Chedraui, S. A. de C. V.	99.99%	Compañía subcontroladora.
Fundación Antonio Chedraui Caram, A.C. y Liceo de Artes y Oficios, A.C. (ver Nota 4a)	-	Fundación y escuela sobre la cual la entidad ejerce control, establecida para colaborar en la creación de institutos, otorgamiento de becas y apoyo a las actividades humanísticas, científicas, educativas, artísticas y de enseñanza así como las relacionadas con la salud y asistencia social.
Supervisión y Mantenimiento de Inmuebles, S.A. de C.V. (ver Nota 4a)	-	Compañía sobre la cual la entidad ejerce control, establecida para el mantenimiento de las plazas comerciales.

d. Detalles de las subsidiarias no poseídas totalmente y que tienen una participación no controladora significativa.

Nombre de la subsidiaria	Lugar de constitución y operación	Proporción de participación accionaria y derechos de voto de la participación no controladora		Utilidad asignada a la participación no controladora		Participación no controladora acumulada	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
Bodega Latina Co.	USA	10.01%	10.02%	\$ 80,903	\$ (34,478)	\$ (66,007)	\$ (26,980)

i. La Entidad posee 89.99% de las acciones de capital de Bodega Latina Co. y con base en los acuerdos contractuales entre la Entidad y otros inversionistas, la Entidad tiene el poder de nombrar y destituir a la mayoría del Consejo de Administración de Bodega Latina Co. Las actividades relevantes de Bodega Latina Co. están determinadas por el Consejo de Administración

de Bodega Latina Co. con base a simple mayoría de votos. Por lo tanto, Bodega Latina Co. es controlada por la Entidad y se encuentra consolidada en estos estados financieros.

Un resumen de la información financiera de Bodega Latina Co. antes de eliminaciones intercompañía, se detalla a continuación:

	2020	2019
Activos circulantes	\$ 4,002,421	\$ 3,623,908
Activos no circulantes	21,784,099	21,255,895
Pasivos circulantes	5,227,625	4,346,937
Pasivos no circulantes	21,218,296	20,802,125
Capital contable atribuible a los accionistas de la Entidad	(593,394)	(242,279)
Participación no controladora	(66,007)	(26,979)
Ingresos	62,899,320	51,303,822
Costos, gastos e impuestos	62,091,102	51,647,912
(Pérdida) utilidad neta del año	808,217	(344,090)
(Pérdida) utilidad neta atribuible a los accionistas de la Entidad	727,314	(309,613)
(Pérdida) utilidad neta atribuible a la participación no controladora	80,903	(34,477)
(Pérdida) utilidad neta del año	808,217	(344,090)
Flujos netos de efectivo neta de actividades de operación	3,056,908	852,810
Flujos netos de efectivo neta de actividades de inversión	753,646	883,784
Flujos netos de efectivo neta de actividades de financiamiento	(3,495,556)	(1,372,868)
Incremento neto de efectivo	314,998	363,725

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y

- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior):

i. Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando

el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias/pérdidas) y es incluido en el concepto “Ingresos financieros - Ingresos por intereses”.

ii. Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en valor razonable a través de otros resultados integrales. La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de

negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del ‘ingreso financiero’ en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

iii. Activos financieros a valor razonable a través de resultados

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (ii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican como en valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para

negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (ii) más arriba).

- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada “disparidad contable”) que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros en Valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas”. El valor razonable es determinado de la manera descrita en la Nota 21.

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida “utilidad (pérdida) cambiaria- neta”;
- Para los instrumentos de deuda medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo

amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de “utilidad (pérdida) cambiaria- neta”. Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;

- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de “utilidad (pérdida) cambiaria-neta”; y
- Para los instrumentos de capital medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la

pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

i. Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el período de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una

disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;

- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- I. El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- II. El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- III. Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera, no hay montos pasados pendientes y/o su experiencia de pago es positiva.

	La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.	
ii.	Definición de incumplimiento	
	La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:	
	• Cuando el deudor incumple los convenios financieros; • La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).	
	Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.	
iii.	Activos financieros con deterioro crediticio	
	Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:	
	a. Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor; b. El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba); c. Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera; d. Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarota o alguna otra	e. reorganización financiera; f. La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.
iv.	Política de bajas	
	La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.	
v.	Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas	
	La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.	
	Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.	
	Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida	

	en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.	
	La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden en valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.	
	Baja de activos financieros	
	La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.	
	Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir en valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.	
g.	Pasivos financieros y capital	

	Clasificación como deuda o capital	
	Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.	
	Instrumentos de capital	
	Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.	
	La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.	
	Pasivos financieros	
	Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados.	
	Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.	
	Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados	
	Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.	
	Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:	
	• Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o • En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o	

- Es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros en valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas” (Nota 21) en resultados.

Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan en valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados, en su lugar, se transfieren a ganancias retenidas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Las ganancias o pérdidas en los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad que son designados por la Entidad como en valor razonable a través de resultados se reconocen en resultados.

El valor razonable se determina de la manera descrita en la Nota 19.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en la partida “Utilidad (pérdida) cambiaria” en resultados (Nota 22) para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden como en valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman

parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

h. Instrumentos financieros derivados

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés, que convierten su perfil de pagos de intereses, de tasa variable a fija. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en la Nota 7.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto

el derecho legal como la intención de compensar.

Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

i. Contabilidad de coberturas

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Nota 19 establece los detalles de los valores

razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura.

Los movimientos en la reserva de cobertura en patrimonio se detallan en la Nota 22.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de la línea “otras ganancias y pérdidas”.

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

j. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de

adquisición y valor neto de realización. Los costos incluyendo una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventario, siendo valuado a costo promedio. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

k. Inmuebles, equipo y derechos de uso

Los inmuebles y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Los terrenos y edificios mantenidos para su uso en el suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos, se presentan en el estado consolidado de posición financiera a sus montos revaluados a la fecha de adopción de IFRS 1, menos su depreciación acumulada o pérdidas por deterioro. Movimientos posteriores a la adopción son registrados a su costo histórico. La depreciación se calcula con el método de línea recta.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye los gastos necesarios para dejar el activo en condiciones de funcionamiento y en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. Dichas propiedades se clasifican a las categorías apropiadas de inmuebles y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los terrenos no se deprecian.

El mobiliario y equipos se valúan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero se deprecian con base a su vida útil estimada al igual que los activos propios o, si la vida es menor, en el plazo de arrendamiento correspondiente.

Un elemento de los inmuebles y equipo se da de baja

cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles y equipo, se calcula con la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Los derechos de uso representan el valor presente de pagos por arrendamientos futuros disminuidos por su depreciación aplicada en línea recta en el periodo de la duración del contrato. Estos se muestran dentro del rubro de Inmuebles, equipo y derechos de uso - neto dentro del estado de posición financiera.

l. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o plusvalía y se valúan inicialmente al costo de adquisición, incluyendo los costos incurridos en la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valúan a su valor razonable. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en los resultados en el periodo en que se originan.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados en el periodo en que la propiedad es dada de baja.

m. Activos intangibles

1. Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles con vida útil indefinida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización sobre los activos con vida útil estimada se reconoce con base en el método de línea recta. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

n. Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna).

Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a la Entidad más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros

estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación (ver Nota 13).

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un incremento en la revaluación.

o. Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio (ver Nota 13) menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. Para los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier fondo de comercio asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un período posterior.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

p. Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada. En la adquisición de la inversión en una asociada, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del período en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión incluyendo el crédito mercantil de conformidad con la IAS 36, comparando su monto recuperable contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad descontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se descontinuo y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente

reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando la asociada o negocio conjunto se descontinúa.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una revaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

La Entidad aplica IFRS 9, incluyendo los requerimientos para deterioro, a participaciones de largo plazo en asociadas o en negocios conjuntos a los cuales no les aplica el método de participación y forman parte de la inversión neta de la entidad participada. Además, al aplicar la IFRS 9 a participaciones de largo plazo, la Entidad no toma en cuenta los ajustes a sus valores en libros, como lo requiere la IAS 28.

q. Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa. Los

costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 Impuestos a la Utilidad y IAS 19 Beneficios para Empleados, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición; y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción.

Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

r. Arrendamientos

- La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por

arrendamiento recibido;

- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en los estados consolidados de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la

fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el ligar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados dentro del renglón de Inmuebles y equipo en los estados consolidados de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Inmuebles y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de “Otros gastos - netos” en los estados consolidados de resultados.

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de

arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

- La Entidad como arrendador

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

s. Transacciones en moneda extranjera

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, los activos y pasivos denominados en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes

a esa fecha. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando surgen por diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del periodo de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

t. Conversión de estados financieros de subsidiaria extranjera

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, todas las partidas denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

u. Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a

la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en resultados durante el período en que se incurren.

v. Beneficios a empleados

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades retenidas y no se reclasifica a resultados. Costos por servicios pasados se reconocen en resultados en el período de la modificación al plan.

Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remedaciones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el período de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer, relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales consolidados.

Como lo establece la Ley del Impuesto Sobre la Renta, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme lo establece la legislación.

w. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en

los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado es calculado sobre la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca han sido acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

2. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por

impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Para efectos de medir los pasivos y los activos por impuestos diferidos para las propiedades de inversión que utilizan el modelo del valor razonable, se estima que el valor en libros de dichas propiedades debe recuperarse en su totalidad a través de la venta, la Entidad reconoció los impuestos diferidos sobre los cambios en el valor razonable de las inversiones inmobiliarias.

3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

x. **Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la

Entidad tenga que liquidar la obligación y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

y. **Reconocimiento de ingresos**

La entidad reconoce ingresos de las siguientes fuentes:

- Ventas de bienes e ingresos por dividendos.
- Ingresos por el arrendamiento de locales.

- *Venta de bienes*

La Entidad vende ropa, mercancías generales, artículos electrónicos, abarrotes y alimentos perecederos, principalmente como venta al menudeo y directamente con los clientes a través de sus puntos de ventas.

Los ingresos se reconocen cuando los beneficios y riesgos de los bienes han sido transferidos al comprador. El comprador tiene el derecho de regresar los bienes dentro de los 15 días posteriores a la venta. La Entidad usa su experiencia histórica para estimar el número de productos regresados a un nivel de portafolio usando un método de valor esperado. Se considera altamente probable que no se produzca una reversión significativa en los ingresos acumulados reconocidos, en consecuencia, no se reconoce una provisión para devoluciones.

- *Programas de lealtad*

La Entidad opera los programas de lealtad ‘Monedero Chedraui’ y ‘Cupones Chedraui’ a través del cual los clientes acumulan beneficios en compras de bienes o reciben cupones de descuentos, eso les proporciona un descuento en futuras compras. Estos puntos proveen un descuento a los clientes, que no recibirían si no compraran los bienes vendidos por la entidad (tienen un derecho material). La promesa de otorgarles un descuento a los clientes es una obligación de desempeño por separado.

Los precios de venta por puntos son valuados, con base en los descuentos otorgados cuando los beneficios son canjeados por el cliente, considerando la probabilidad de redención, siendo evidencia de esto, la experiencia histórica de la Entidad. Un pasivo es reconocido por ingresos relacionados al programa de lealtad en el punto de la venta inicial. El ingreso del programa de lealtad se reconoce cuando los beneficios son canjeados por el cliente. El pasivo generado por el programa de lealtad es determinado a su valor razonable en proporción del patrón de derechos ejercidos por los clientes. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se mantiene un saldo de \$350,515 y \$294,496 respectivamente, incluidos en el balance en acreedores y gastos acumulados.

4. **Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres**

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 3, se considera que la administración hace juicios, estimaciones y supuestos sobre los importes en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes, el contexto de la pandemia COVID-19 tiene una afectación a corto plazo, las estimaciones son a largo plazo, por lo cual la principal afectación está en los inputs financieros que capturan la incertidumbre del momento actual. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. **Juicios críticos al aplicar las políticas contables**

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de mercado de bonos corporativos de alta calidad al final del período que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que se consideran para la selección de los bonos incluyen el tamaño de la emisión de los bonos corporativos, su

calificación y la identificación de los bonos atípicos que se excluyen.

- El cálculo del valor en uso para realizar las pruebas de deterioro requiere que la Entidad; con base en su juicio, establezca las unidades generadoras de efectivo apropiadas a su entorno para determinar los flujos de efectivo futuros descontados con una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente. El crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad que espera obtener beneficios de ciertas sinergias. En su caso el impacto estaría registrado en el rubro del activo correspondiente y el resultado del periodo.

Control sobre Supervisión y Mantenimiento S.A. de C.V y Liceo de Artes y Oficios A.C y Fundación Antonio Chedraui Caram, A.C..

Con base en los acuerdos contractuales entre la Entidad y otros inversionistas, la Entidad tiene el poder de nombrar y destituir a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de Fundación Antonio Chedraui Caram, A.C., Supervisión y Mantenimiento S.A. de C.V y Liceo de Artes y Oficios A.C. el cual, tiene el poder de dirigir sus actividades relevantes. Por lo tanto, al 31 de diciembre de 2019, la administración de la Entidad concluyó que la Entidad tiene la capacidad de dirigir las actividades relevantes unilateralmente y por lo tanto tiene control sobre estas entidades.

b. **Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones**

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Estimación de vida útil

La Entidad revisa la estimación de la vida útil, valor residual y método de amortización sobre sus inmuebles y equipo al final de cada periodo de reporte y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Adicionalmente al final de cada periodo sobre el cual se informa, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Valor razonable de las propiedades de inversión

La Entidad determina el valor razonable de las propiedades de inversión con base en la proyección de flujos de efectivo, aplicando una tasa de descuento apropiada. Al final de cada periodo realiza los ajustes respectivos en los resultados del ejercicio.

Procesos de determinación del Valor Razonable

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada de nivel 1 no están disponibles, la Entidad generalmente contrata un valuador calificado

independiente para llevar a cabo la valuación, para sus principales activos y pasivos.

Determinación del pasivo por arrendamientos y activo por derechos de uso

Al estimar el monto del pasivo por arrendamientos, la Entidad utiliza estimaciones como son tasas de descuento y el ejercicio de periodos de extensión de los contratos. Estas estimaciones tienen un impacto significativo en la determinación de los valores de estos pasivos y activos.

La reserva de cuentas incobrables al 31 de diciembre se integra de la siguiente manera:

	2020	2019
Saldo inicial	\$ (30,537)	\$ (26,958)
Incrementos de reserva	(40,709)	(8,401)
Aplicación de reserva	8,655	4,822
Saldo al cierre	\$ (62,591)	\$ (30,537)

5. Cuentas y documentos por cobrar - Neto

	2020	2019
Cientes	\$ 463,963	\$ 686,647
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(62,591)	(30,537)
	401,372	656,110
Deudores diversos	914,421	649,975
Anticipo a acreedores	3,222	27,076
Documentos por cobrar	19,949	19,779
	\$ 1,338,964	\$ 1,352,940

a. Cuentas por cobrar a clientes

Los saldos de clientes que se revelan en el cuadro anterior se clasifican como cuentas por cobrar y por lo tanto se valúan al costo amortizado, el cual es similar a su valor en libros. El 99% de las ventas de autoservicio se realizan de contado y durante el 2019 la cartera de inmobiliaria estaba cedida al fideicomiso (ver nota 20). Al 31 de diciembre de 2020 la cartera del segmento inmobiliario se incrementó por el contexto del COVID-19 cerrando con un saldo de \$44,290 netos.

Las cuentas por cobrar a clientes reveladas en esta Nota incluyen los montos que están vencidos al final del

periodo sobre el que se informa (ver abajo el análisis de antigüedad), para la cual la Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso, con base en las perdidas esperadas. Esta provisión se registra en el momento de su determinación y se actualizará el monto de la reserva como mínimo cada fecha de reporte. Las revelaciones adicionales requeridas por IFRS 7 “Instrumentos financieros: Revelaciones” para la estimación de la reserva de cuentas de cobro dudoso no se incluyen por considerarse poco importantes.

La antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas, pero no totalmente incluidas en la reserva es como sigue:

	2020	2019
A 30 días	\$ 17,266	\$ 5,647
31 - 60 días	8,736	2,214
61 - 90 días	6,131	146,839
Más de 90 días	29,929	5,728
Total	\$ 62,062	\$ 160,428

6. Impuestos por recuperar y acreditar

	2020	2019
Impuesto sobre la renta	\$ 247,634	\$ 373,160
Impuesto al Valor Agregado (IVA)	1,209,609	1,350,718
Impuesto por acreditar (subsidio al empleo)	1,313	1,725
Impuesto especial sobre producción y servicios por acreditar (IEPS)	532,266	527,887
Total	\$ 1,990,822	\$ 2,253,490

7. Instrumentos financieros derivados

La Entidad celebra contratos de derivados con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de los préstamos recibidos, para controlar la integración de su deuda de tasas fijas a variables y viceversa.

Al cierre de 2020, se mantiene un Swap para fijar la tasa TIIE con un vencimiento al mes de noviembre de 2022, un nocional de \$500,000 y una tasa fija de 6.31% que cubre parte de un crédito de largo plazo contratado por la Entidad.

Durante el mes de octubre de 2017 se contrató un derivado para fijar la tasa TIIE y cubrir un crédito de largo plazo que se tenían a esa fecha, con tasa variable con un nocional de \$1,004,000 con vencimiento al 12 de noviembre de 2022 y una tasa fija de 7.15%. Otro Swap con un nocional de \$345,833, con vencimiento al 10 de noviembre de 2027 y una tasa fija de 7.169%.

Finalmente, durante el mes de abril de 2020 se contrató un Swap con un nocional de \$250,000 de dólares, con vencimiento al 31 de octubre de 2021 y una tasa fija de

1.42%, dicho derivado cubre un crédito por la misma cantidad que el nocional.

La Entidad obtiene financiamientos bajo diferentes condiciones; cuando estos son a tasa variable, con la finalidad de reducir su exposición a riesgos de volatilidad en tasa de interés y cuando son en moneda extranjera, con la finalidad de reducir su riesgo sobre fluctuaciones cambiarias, contrata instrumentos financieros derivados swaps a tasa de interés que convierten su perfil de pagos de intereses, de tasa variable a fija convirtiendo la deuda en moneda extranjera a moneda local. La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución. La política de la Entidad es la de no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

En caso de que alguna de las subsidiarias del Grupo no cuente con las condiciones necesarias para poder contratar un derivado que le mitigue un riesgo de tipo de cambio o tasa de interés, será Grupo Comercial Chedraui, S. A. B. de C. V. quien lo contrate.

La Entidad reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el balance general a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina de acuerdo a técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Los derivados designados como cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se aplica a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados;

La Entidad suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas; en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que el compromiso en firme o la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida que el activo o pasivo pronosticado afecte los resultados.

8. Inventarios

	2020	2019
Productos terminados	\$ 11,575,735	\$ 13,065,117
Materia prima	286,051	301,326
Producción en proceso	16,839	17,917
Otros	107,545	86,403
	<u>\$ 11,986,170</u>	<u>\$ 13,470,763</u>

9. Otros activos e intangibles - Neto

	2020	2019
Depósitos en garantía	\$ 489,934	\$ 499,957
Crédito mercantil (1) - Nota 13	2,310,527	2,184,948
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	5,693	11,397
Anticipos para compra de activo fijo (*)	747,828	54,239
Otros activos a largo plazo principalmente pagos anticipados	79,914	341,928
Otros activos	3,633,896	3,092,469
Intangibles:		
Software y licencias	2,194,813	2,009,027
Amortización acumulada de software y licencias	(1,807,442)	(1,570,520)
Neto Software y licencias	<u>387,371</u>	<u>438,507</u>
Marca Fiesta Mart	<u>1,948,987</u>	<u>1,841,175</u>
Total de otros activos e intangibles - Neto	5,970,254	5,372,151

(*) Anticipo para compra de Obra en proceso a Puerta Aragón, S.A. de C.V por \$694,356; en esta empresa se tiene una inversión en acciones de \$135,000
(1) Representa el exceso del precio pagado sobre el valor de mercado de los activos y pasivos asumidos correspondientes a:

	2020	2019
Grupo de UGEs		
29 tiendas al sur de los Angeles USA	\$ 975,984	\$ 921,996
61 tiendas en Texas USA	1,108,227	1,046,926
3 tiendas en Baja California Sur Mexico	216,026	216,026
5 tiendas en el centro de la República Mexicana	10,290	-
Total	\$ 2,310,527	\$ 2,184,948
La conciliación de intangibles es la siguiente:		
Costo:		
Saldo al inicio de enero	\$ 2,009,027	\$ 1,856,432
Trasposos de inmuebles y equipo	-	-
Bajas	(543)	(610)
Adquisiciones	179,017	159,261
Efecto de conversión	7,312	(6,056)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2,194,813	\$ 2,009,027
Amortización:		
Saldo al inicio de enero	(1,570,520)	(1,385,985)
Gasto por amortización	(237,011)	(185,139)
Bajas	89	604
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ (1,807,442)	\$ (1,570,520)
Intangible - Neto	\$ 387,371	\$ 438,507

10. Inmuebles, equipo y derechos de uso - Neto

a. La conciliación de inmuebles, equipo es la siguiente:

Costos	Edificio	Equipo de tienda	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Construcción en proceso	Terrenos	Total
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 25,932,904	\$ 12,957,235	\$ 2,382,037	\$ 502,553	\$ 847,931	\$ 6,278,769	\$ 48,901,429
Incorporación de sociedades por control	-	2,917	6,648	363	-	-	9,928
Adquisiciones	1,040,396	1,247,888	137,269	49,728	1,156,771	99,813	3,731,865
Efecto neto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	(71,087)	(113,627)	(4,142)	(1,277)	(378)	-	(190,511)
Adquisición de negocio	-	-	-	-	-	-	-
Bajas	(391,371)	(173,819)	(192,481)	(304,821)	(1,916)	(74,702)	(1,139,110)
Trasposos	(132,555)	399,605	12,059	509	(795,742)	(220,264)	(736,388)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	26,378,287	14,320,199	2,341,390	247,055	1,206,666	6,083,616	50,577,213
Adquisiciones	758,678	922,706	162,216	10,129	481,789	12,909	2,348,427
Efecto neto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	93,774	129,913	4,765	1,077	631	-	230,160
Adquisición de negocio	-	31,554	-	-	-	-	31,554
Bajas	(30,642)	(436,047)	(268,872)	(30,424)	(4,181)	-	(770,166)
Trasposos a propiedades de inversión	195,670	126,845	17,749	32,122	(694,713)	23,273	(299,054)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 27,395,767	\$ 15,095,170	\$2,257,248	\$ 259,959	\$ 990,192	\$ 6,119,798	\$ 52,118,134

Depreciación	Edificio	Equipo de tienda	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Construcción en proceso	Terrenos	Total
Saldo al 1 de enero de 2019	(6,614,324)	(6,697,687)	(1,982,310)	(178,062)	-	-	(15,472,383)
Incorporación de sociedades por control	-	(1,865)	(5,613)	(362)	-	-	(7,840)
Gasto por depreciación	(686,946)	(1,369,562)	(174,814)	(28,116)	-	-	(2,259,438)
Transferencias	-	474	(474)	-	-	-	-
Bajas	(193,674)	104,128	188,327	29,025	-	-	127,806
Saldo al 31 de diciembre de 2019	(7,494,944)	(7,964,512)	(1,974,884)	(177,515)	-	-	(17,611,855)
Gasto por depreciación	(774,736)	(1,451,578)	(180,209)	(26,470)	-	-	(2,432,993)
Transferencias	(2,882)	2,150	737	(5)	-	-	-
Bajas	44,313	412,538	266,833	15,056	-	-	738,740
Saldo al 31 de diciembre de 2020	(8,228,249)	(9,001,402)	(1,887,523)	(188,934)	-	-	(19,306,108)
Totales al 31 de diciembre de 2019	18,883,343	6,355,687	366,506	69,540	1,206,666	6,083,616	32,965,358
Totales al 31 de diciembre de 2020	\$ 19,167,518	\$ 6,093,768	\$ 369,725	\$ 71,025	\$ 990,192	\$ 6,119,798	\$ 32,812,026

b. La entidad arrienda diversos activos, incluyendo edificios y equipo de cómputo. El plazo promedio de arrendamiento es como sigue:

Activos arrendados	Plazo promedio de arrendamiento 2020	Plazo promedio de arrendamiento 2019
Autos	3 años	3 años
Inmuebles	25 años	30 años
Equipo Aéreo	10 años	10 años
Equipo de computo	5 años	5 años

La Entidad tiene la opción de comprar ciertos equipos por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

Los contratos vencidos fueron reemplazados por nuevos arrendamientos por activos subyacentes idénticos. Esto resulto en la adición de activos por derechos de uso por \$1,390 y \$54,674 en 2020 y 2019, respectivamente.

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento se presenta en la nota 17.

c. Las siguientes vidas útiles se utilizan en el cálculo de la depreciación:

	Años
Edificios ⁽³⁾	60
Mejoras a edificios arrendados	30 en promedio
Equipo de tienda	12 en promedio
Mobiliario y equipo	10
Equipo de cómputo ⁽¹⁾	3
Equipo de transporte	4
Equipo Aéreo ⁽²⁾	15

⁽¹⁾ Mostrado dentro del rubro de mobiliario y equipo.
⁽²⁾ Mostrado dentro del rubro de equipo de transporte.
⁽³⁾ Las adaptaciones a propiedades arrendadas se incluyen en edificios y se amortizan al menor entre la vida de la adaptación y el periodo del arrendamiento.

d. Derechos de uso.

e. La conciliación de los derechos de uso es la siguiente:

Activos por derecho de uso	Inmuebles	Equipo de Tienda	Equipo de Transporte - Autos	Equipo de Transporte - Avión	Equipo de Computo	Intangible	Total
Costo:							
Al 1 de enero de 2019	\$ 24,315,780	\$ 114,870	\$ 182,549	\$ 584,978	\$ 337,079	\$ 14,012	\$ 25,549,268
Adquisiciones	342,572	3,150	41,773	213,829	49,008	-	650,332
Bajas	(283,382)	-	(4,931)	-	-	-	(288,313)
Revaluaciones	188,290	5	-	-	-	-	188,295
Efecto de conversión	(627,062)	-	(757)	-	-	-	(627,819)
Al 31 de Diciembre de 2019	<u>\$ 23,936,198</u>	<u>\$ 118,025</u>	<u>\$ 218,634</u>	<u>\$ 798,807</u>	<u>\$ 386,087</u>	<u>\$ 14,012</u>	<u>\$ 25,471,763</u>
Adquisiciones	282,703	-	32,170	-	2,021	-	316,894
Otros	(89,198)	11	80	(2,523)	-	-	(91,630)
Bajas	(239,264)	-	(11,555)	-	-	-	(250,819)
Revaluaciones	221,619	3	-	-	-	-	221,622
Efecto de conversión	782,688	-	1,036	-	-	-	783,724
Al 31 de Diciembre de 2020	<u>\$ 24,894,746</u>	<u>\$ 118,039</u>	<u>\$ 240,365</u>	<u>\$ 796,284</u>	<u>\$ 388,108</u>	<u>\$ 14,012</u>	<u>\$ 26,451,554</u>
Depreciación Acumulada:							
Al 1 de enero de 2019	(4,362,682)	(73,342)	(117,384)	(313,067)	(267,475)	(14,012)	(5,147,962)
Gasto por depreciación	(933,980)	(36,304)	(36,616)	(48,164)	(50,382)	-	(1,105,446)
Al 31 de diciembre de 2019	<u>(5,296,662)</u>	<u>(109,646)</u>	<u>(154,000)</u>	<u>(361,231)</u>	<u>(317,857)</u>	<u>(14,012)</u>	<u>(6,253,408)</u>
Bajas	27,602	-	8,475	-	-	-	36,077
Gasto por depreciación	(977,275)	(3,580)	(37,001)	(64,051)	(46,943)	-	(1,128,850)
Al 31 de diciembre de 2020	<u>(6,246,335)</u>	<u>(113,226)</u>	<u>(182,526)</u>	<u>(425,282)</u>	<u>(364,800)</u>	<u>(14,012)</u>	<u>(7,346,181)</u>
Valor en neto en libros:							
Al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 18,639,536</u>	<u>\$ 8,379</u>	<u>\$ 64,634</u>	<u>\$ 437,576</u>	<u>\$ 68,230</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 19,218,355</u>
Al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 18,648,411</u>	<u>\$ 4,813</u>	<u>\$ 57,839</u>	<u>\$ 371,002</u>	<u>\$ 23,308</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 19,105,373</u>

Total Inmuebles, equipo y derechos de uso	Edificio	Equipo de tienda	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Construcción en proceso	Terrenos	Intangibles	Total
Inmuebles y equipo y derechos de uso al 31 de diciembre de 2019	\$ 50,314,485	\$ 14,438,224	\$ 2,727,477	\$ 1,264,496	\$ 1,206,666	\$ 6,083,616	\$ 14,012	\$ 76,048,976
Inmuebles y equipo y derechos de uso al 31 de diciembre de 2020	52,290,513	15,213,209	2,645,356	1,296,608	990,192	6,119,798	14,012	78,569,688
Depreciación de Inmuebles y equipo y derechos de uso al 31 de diciembre de 2019	(12,791,606)	(8,074,158)	(2,292,741)	(692,746)	-	-	(14,012)	(23,865,263)
Depreciación de Inmuebles y equipo y derechos de uso al 31 de diciembre de 2020	(14,474,584)	(9,114,628)	(2,252,323)	(796,742)	-	-	(14,012)	(26,652,289)
Total inmuebles y equipo y derechos de uso al 31 de diciembre de 2019	\$ 37,522,879	\$ 6,364,066	\$ 434,736	\$ 571,750	\$ 1,206,666	\$ 6,083,616	\$ -	\$ 52,183,713
Total inmuebles y equipo y derechos de uso al 31 de diciembre de 2020	\$ 37,815,929	\$ 6,098,581	\$ 393,033	\$ 499,866	\$ 990,192	\$ 6,119,798	\$ -	\$ 51,917,399

f. Montos reconocidos en los estados financieros consolidados por arrendamientos:

	2020	2019
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 1,187,419	\$ 1,120,703
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	1,573,309	1,428,177
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo	69,137	48,512
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	9,162	5,606
Gasto relacionado a los pagos de arrendamiento variables, no incluidos en la medición de los pasivos por arrendamiento.	95,325	66,935

La Entidad tiene compromisos por \$602,107 y \$560,233 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente, por concepto de arrendamientos de corto plazo.

Algunos de los arrendamientos de propiedades en los cuales la Entidad participa como arrendatario contienen términos de pagos variables por arrendamiento que

están relacionados a las ventas generadas en las tiendas arrendadas. Las condiciones de pagos variables se usan para vincular los pagos por arrendamiento a los flujos de efectivo de la tienda y reducir el costo fijo. La composición de los pagos por arrendamiento se detalla en la siguiente tabla.

	2020	2019
Pagos fijos	\$ 2,108,217	\$ 2,087,289
Pagos variables, corto plazo y bajo valor.	173,624	121,052
Total de pagos por arrendamientos	\$ 2,281,841	\$ 2,208,341

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los pagos variables constituyen un 7.6% y 5.8%; respectivamente, de los pagos por arrendamiento totales de la Entidad. La Entidad espera que esta proporción se mantenga constante en años futuros. Los pagos variables dependen en las ventas y, consecuentemente, en el desarrollo económico durante los siguientes años.

Tomando en consideración el desarrollo de las ventas esperadas durante los siguientes años, se espera que el gasto por arrendamientos variables se siga presentando una proporción similar de las ventas en tienda en los años siguientes.



11. Propiedades de inversión

	2020	2019
Saldos al inicio del año	\$ 9,511,675	\$ 8,679,203
Adiciones	-	201,115
Disposiciones	-	(105,380)
Traspasos de Inmuebles y equipo	299,056	736,388
Plusvalía neta sobre de propiedades de inversión	-	349
Saldos al final del año	\$ 9,810,731	\$ 9,511,675

Todas las propiedades de inversión de la Entidad se mantienen libres de cualquier gravamen de terceros.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación del año. La estimación del valor razonable de los inmuebles, consideró el mayor y mejor uso de las propiedades en su uso actual. La plusvalía neta de las propiedades de inversión se presenta dentro del rubro de otros gastos -netos en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

El segmento inmobiliario se ve afectado por la pandemia

actual COVID19 principalmente por las reducciones temporales en los ingresos por rentas. Durante el 2021 sus ingresos se redujeron en un 18.7%, respecto al año anterior. El valor razonable es determinado a largo plazo y el efecto de la pandemia se visualiza a corto plazo, por lo anterior la administración realizó la valuación al 31 de diciembre de 2020 considerando una recuperación constante.

La siguiente información es relevante para las propiedades de inversión clasificadas con jerarquía de Nivel 3:

Propiedad	Jerarquía de valor razonable	Técnica de valuación	Estimaciones no observables significativas	Valor / Rango	Relación estimación no observables con el valor razonable
Terreno y Construcción	Nivel 3	Flujos descontados	Tasa de descuento	10.95%	A mayor tasa de descuento, menor valor razonable.
			Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización	Basado en la renta contractual a precio de mercado.	A mayor utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, mayor valor razonable.
			Tasas de crecimiento	México: 3.5%	A mayor tasa de inflación, mayor valor razonable.
			Porcentaje de ocupación	Promedio 95%, dependiendo de la ubicación.	A mayor porcentaje de ocupación mayor valor razonable.

No hubo transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable durante el año.

12. Combinación de negocios

a. Subsidiarias adquiridas

Nombre de la entidad	Actividad principal	Fecha de adquisición	Unidades adquiridas	Contraprestación transferida
Tiendas Soriana, S.A. de C.V.	Tiendas de autoservicio	18 de mayo 2020	5 unidades	\$ 22,500

b. Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición

Tiendas Soriana, S.A. de C.V. 2020	
Activos a largo plazo:	
Inmuebles y equipo	\$ 31,554
Derechos de Uso	168,788
	200,342
Pasivos a largo plazo:	
Obligaciones de pago	(168,788)
Otros pasivos (Pasivo Laboral)	(19,344)
	(188,132)
Activos netos adquiridos	\$ 12,210

c. Crédito mercantil determinado en la adquisición

Tiendas Soriana, S.A. de C.V. 2020	
Contraprestación transferida	\$ 22,500
Menos: valor razonable de los activos netos adquiridos	(12,210)
Crédito mercantil determinado en la adquisición	\$ 10,290

El crédito mercantil que surgió de la adquisición no es amortizable para efectos fiscales

d. Flujos de efectivo neto sobre la adquisición de negocios

2020	
Contraprestación pagada en efectivo	\$ 22,500
Menos: saldos de efectivo y equivalente de efectivo adquiridos	-
	\$ 22,500

e. Adquisiciones de negocios

Durante 2020 la Entidad adquirió 5 unidades que hasta esa fecha pertenecían a Tiendas Soriana, S.A. de C.V.

La adquisición fue realizada para expandir la ubicación geográfica de la Entidad. Las revelaciones adicionales requeridas por la IFRS 3 Adquisición de negocios se consideran inmateriales.

13. Crédito mercantil

	2020	2019
Costo:		
Saldos al inicio del año	\$ 2,184,948	\$ 2,297,975
Importes adicionales reconocidos de combinaciones de negocios ocurridas durante el año	10,290	-
Disminuciones	-	(25,505)
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	115,289	(87,522)
Saldos al final del año	\$ 2,310,527	\$ 2,184,948

a. Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo

Para propósitos de efectuar pruebas de deterioro, el crédito mercantil fue asignado a cada una de las unidades generadoras de efectivo.

14. Cuentas y documentos por pagar a proveedores.

El importe reconocido como proveedor se está sustentado por el documento origen ya sea el monto contenido en comprobante o contrato a la fecha del balance general, o del desembolso necesario para liquidar la obligación presente. La Entidad tiene implementadas políticas de manejo de riesgo financiero para asegurar que todas las cuentas por pagar se paguen de conformidad con los términos crediticios pre-acordados.

El adeudo de los proveedores (incluyendo adeudos con afiliadas relacionados con factoraje de proveedores) se realiza de acuerdo a los vencimientos contractuales acordados. La obligación de la Entidad al 31 de diciembre del 2020 y 2019 está integrada por adeudos, como sigue:

	2020	2019
Corrientes	\$ 6,100,690	\$ 5,683,239
A 30 días	8,242,474	7,276,792
A 60 días	2,410,899	2,653,193
A 90 días	2,336,755	2,466,154
Más de 90 días	402,084	366,550
	\$ 19,492,902	\$ 18,445,928

15. Préstamos de instituciones financieras

	2020	2019
- Crédito contratado por Tiendas Chedraui, S.A. de C.V. con Banco Santander, S.A., contratado al 31 de diciembre de 2019, a una tasa fija de 8.65%. Su vencimiento fue el 2 de enero de 2020	\$ -	\$ 10,053
- Crédito contratado por Tiendas Chedraui, S.A. de C.V. con INBURSA, S.A., contratado al 30 de diciembre de 2019, a una tasa fija de 8.03%. Su vencimiento fue el 2 de enero de 2020	-	700,000
- Crédito contratado por Tiendas Chedraui, S.A. de C.V. con INBURSA, S.A., contratado al 31 de diciembre de 2019, a una tasa fija de 8.03%. Su vencimiento es el 2 de enero de 2020	-	154,000
- Crédito contratado por Tiendas Chedraui, S.A. de C.V. con INBURSA, S.A., contratado al 30 de diciembre de 2019, a una tasa fija de 8.03%. Su vencimiento fue el 2 de enero de 2020	-	50,000
- Línea de Crédito contratado por Bodega Latina Co. con Bank of América, N.A. por 15,537,000 dólares estadounidenses, con vencimiento a septiembre 2020. La tasa al 31 de diciembre de 2019 es Libor + 1.125%	-	292,803
- Más porción circulante de la deuda a largo plazo	1,161,899	560,809
Total préstamos a corto plazo	\$ 1,161,899	\$ 1,767,665

	2020	2019
Certificados Bursátiles		
Certificados bursátiles contratados el 26 de noviembre de 2020 que permiten a la Entidad utilizarlo en capital de trabajo a una tasa variable de TIIE + 0.36% con vencimiento el 25 de noviembre de 2021. La tasa al 31 de diciembre de 2020 es de 4.85%	\$ 1,000,000	\$ -
Certificados bursátiles contratados el 03 de diciembre de 2020 que permiten a la compañía realizar adquisiciones de capital de trabajo a una tasa variable de TIIE + 0.34% con vencimiento el 2 de octubre de 2021. La tasa al 31 de diciembre de 2020 es de 4.83%	1,000,000	-
Total de certificados bursátiles a corto plazo	\$ 2,000,000	\$ -

16. Préstamos bancarios a largo plazo

	2020	2019
Crédito contratado por Tiendas Chedraui, S. A. de C. V. con aval otorgado por Grupo Comercial Chedraui S.A.B. de C.V. e Inmobiliaria Kira S.A de C.V. con Scotia Bank Inverlat, S.A., a una tasa anual fija de 7.65% con pago del principal a partir de agosto de 2019, con vencimiento 27 de julio de 2023. Se liquidó de forma anticipada el 2 de diciembre de 2020	\$ -	\$ 431,250
Crédito contratado por Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. con Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. con aval otorgado por Tiendas Chedraui, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Kira, S. A. de C. V. a una tasa anual TIIE más 0.98 puntos porcentuales, con una duración de 10 años a partir de junio 2015 y pago del principal a partir del 4 de julio de 2017. La tasa al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019, fue de 5.49% y 8.95% respectivamente	1,068,533	1,169,113
Crédito contratado por Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. con Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. con aval otorgado por Tiendas Chedraui, S. A. de C. V. e Inmobiliaria Kira, S. A. de C. V. a una tasa anual TIIE más 0.95 puntos porcentuales, con una duración de 10 años a partir de septiembre 2016 y pago del principal a partir del 12 de octubre de 2018. La tasa al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 fue de 5.45% y 8,89% respectivamente	179,217	553,125
Crédito contratado por Tiendas Chedraui, S. A. de C. V. con Banco Nacional de México, S.A., a una tasa anual TIIE más 1.33 puntos porcentuales con un período de gracia de 2 años en el pago del principal a partir del 8 de diciembre de 2018, con vencimiento 8 de septiembre de 2023. La tasa al 31 de diciembre del 2019 fue de 9.27%. Se liquidó de forma anticipada el 8 de diciembre de 2020	-	431,250

	2020	2019
Crédito contratado por Grupo Comercial Chedraui, S.A.B. de C.V. con Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C. con aval otorgado por Tiendas Chedraui, S. A. de C. V. a una tasa anual TIIE más 0.95 puntos porcentuales, con una duración de 10 años a partir de noviembre 2017 y pago del principal a partir de diciembre de 2019. La tasa al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 fue de 5.45% y 8.89% respectivamente	\$ 1,112,500	\$ 1,187,500
Línea de Crédito contratado por Bodega Latina Co. con Bank of América, N.A. por 60,000 dólares estadounidenses, con vencimiento a abril 2021 a una tasa de Libor + 1.125%. La tasa al 31 de diciembre de 2019 es 2.82%. Al 31 de diciembre de 2020 esta línea continua vigente y no ha sido dispuesta.	-	810,343
Crédito Sindicado (intervención de 8 bancos) contratado por Bodega Latina Co. con Bank of América, N.A. con aval otorgado por Grupo Comercial Chedraui, Tiendas Chedraui, Inmobiliaria Kira y Fiesta Mart, L.L.C. a una tasa Libor más 1.25% con la primera amortización a partir del 30 de octubre del 2021 y con una vigencia de 5 años.	4,987,175	4,711,301
Pasivo a largo plazo	7,347,425	9,293,882
Menos - porción circulante ver Nota 15	1,161,899	560,809
	\$ 6,185,526	\$ 8,733,073

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Entidad cumplió con las obligaciones establecidas en cada uno de los contratos.

a. Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento

	Saldo al inicio de 2020	Adquisiciones	Otros	Pagos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Préstamos bancarios	\$ 10,500,738	\$ 2,000,000	\$ -	\$(3,493,783)	\$ 340,470	\$ 9,347,425
Obligaciones de pago por arrendamientos	22,321,702	316,894	(90,262)	(564,555)	948,932	22,932,711

	Saldo al inicio de 2019	Adquisiciones	Pagos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Préstamos bancarios	\$ 10,126,883	\$ 1,206,855	\$(580,016)	\$(252,984)	\$ 10,500,738
Obligaciones de pago por arrendamientos	23,146,173	546,545	(659,112)	(711,904)	22,321,702

17. Obligaciones por arrendamientos

	2020 Pasivo	2020 Interés	2019 Pasivo	2019 Interés
Análisis de madurez:				
Año 1	\$ 602,107	\$ 1,442,142	\$ 560,233	\$ 1,405,733
Año 2	626,363	1,405,257	572,070	1,371,279
Año 3	612,872	1,367,914	586,059	1,336,051
Año 4	648,557	1,329,562	575,370	1,300,603
Año 5	700,149	1,288,280	609,585	1,264,214
Posteriores	19,742,663	15,457,965	19,418,385	15,874,656
	\$ 22,932,711	\$ 22,291,120	\$ 22,321,702	\$ 22,552,536
Analizado como:				
Corto plazo	\$ 602,107	\$ 1,442,142	\$ 560,233	\$ 1,405,733
Largo plazo	\$ 22,330,604	\$ 20,848,978	\$ 21,761,469	\$ 21,146,803

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento.

Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

18. Beneficios a los empleados

- a. Planes de contribución definida

La Entidad por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores en México (topado) al plan de contribución definida por concepto de sistema de ahorro para el retiro establecido por ley en México. El gasto por este concepto fue de \$88,881 en 2020 y \$81,140 en 2019.
- b. Planes de beneficios definidos

La Entidad tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todos los empleados que cumplan 65 y 60 años de edad de conformidad con el plan definido por la Entidad.

En México este plan cubre también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los planes exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión	El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos corporativos de alta calidad; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originara un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles.
Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan; sin embargo, este se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.

Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

c. Las tasas nominales utilizadas en los cálculos actuariales son:

	2020 %	2019 %
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	6.75	7.00
Incremento salarial	4.50	4.50
Incremento al salario mínimo de Ley	3.50	3.50

Las partidas pendientes de amortizar se aplican en el ejercicio.

d. Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos, son:

	2020	2019
Costo del servicio:		
Costo laboral del servicio actual	\$ 76,180	\$ 47,204
Gastos por interés neto	59,044	54,022
	\$ 135,224	\$ 101,226

	2020	2019
Remedición del pasivo por beneficios definidos neto:		
Pérdidas actuariales que surgen de ajustes pasados	\$ 82,071	\$ 201,531
	\$ 82,071	\$ 201,531

La remedición del pasivo por beneficios definidos neto se incluye en los otros resultados integrales.

e. Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos:

	2020	2019
Valor presente de la Obligación por beneficios definidos al 1 de enero	\$ 891,639	\$ 609,401
Incorporación de sociedades	19,344	9,556
Costo laboral del servicio actual	135,224	101,226
Pagos realizados contra la reserva	(55,140)	(30,075)
Costo reconocido vía utilidad integral	82,071	201,531
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre	\$ 1,073,138	\$ 891,639

La Entidad utilizó los servicios de profesionales independientes para la medición del valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas y el valor de mercado de los activos donde se materializa el plan de pensiones, fallecimiento por invalidez y prima de antigüedad correspondiente.

Los consultores fueron designados para esta labor, emitiendo su informe bajo los lineamientos establecidos en las IFRSs

Los ajustes a supuestos actuariales, incluyendo la variación en la tasa de descuento para valorar los beneficios a empleados, han sido reconocidos en la utilidad integral directamente en el capital contable sin afectar el resultado del ejercicio.

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 100 puntos base más baja, la obligación por beneficio definido aumentaría en \$86,624.

Si el incremento en el salario previsto disminuye en 100 puntos base, la obligación por beneficio definido disminuirá en \$68,384.

Si la esperanza de vida aumenta en un año, tanto para hombres y mujeres, la obligación de beneficio definido se incrementaría en \$2,240.

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco

probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que algunos de los supuestos que se puede correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del período del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado de posición financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

19. Instrumentos financieros

a. Administración del riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que las entidades que la integran estarán en capacidad de continuar como negocio en marcha mientras que maximizan el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Entidad no ha sido modificada en comparación con 2019.

La administración de la Entidad revisa la estructura de capital de la Entidad cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad. Como parte de esta revisión el Consejo de Administración considera el costo de capital y sus riesgos asociados con cada clase de capital.

La Entidad está constituida como una S.A.B. de C.V. en términos de la Ley Mexicana de Valores y, de conformidad a la Ley General de Sociedades Mercantiles, el capital mínimo fijo es de \$183,436.

La estructura de capital de la Entidad consiste en la deuda neta (los préstamos como se detalla en la Notas 15 y 16 compensados por saldos de efectivo y bancos) y el capital de la Entidad (compuesto por capital social emitido, reservas y utilidades retenidas como se revela en la Nota 21).

La Entidad no está sujeta a requerimiento alguno impuesto externamente para la administración de su capital. El Consejo de Administración de la Entidad revisa la estructura de capital de la Entidad sobre una base trimestral.

1. Índice de endeudamiento

	2020	2019
Deuda (i)	\$ 9,347,425	\$ 10,500,738
Efectivo	5,444,663	984,044
Deuda neta	\$ 3,902,762	\$ 9,516,694
Participación controladora (ii)	29,288,927	27,397,854
Índice de deuda neta a capital	13.33%	34.73%

(i)La deuda se define como préstamos con instituciones financieras a largo y corto plazo, como se describe en las Notas 15 y 16.

(ii)La participación controladora incluye el capital aportado, las utilidades retenidas y las otras partidas de utilidad integral.

b. Categorías de instrumentos financieros

	2020	2019
Activos financieros:		
Efectivo	\$ 5,444,663	\$ 984,044
Préstamos y cuentas por cobrar:		
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 1,338,964	\$ 1,352,940
Cuentas por cobrar a corto plazo partes relacionadas	34,132	59,195
Cuentas por cobrar a largo plazo partes relacionadas	37,035	37,035
Cuentas por cobrar a largo plazo	300,000	470,863
Depósitos en garantía (***)	489,934	499,957
A valor razonable:		
Instrumentos financieros derivados L.P	-	13,417
Pasivos financieros:		
A costo amortizado:		
Cuentas y documentos por pagar a proveedores a compañías afiliadas	19,492,902	18,445,928
Acreedores diversos corto plazo (*)	3,651,349	3,053,933
Ingresos diferidos corto plazo (*)	106,290	6,286
Préstamos bancarios a corto plazo	-	1,206,856
Préstamos Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)	2,000,000	-
Porción circulante de préstamos bancarios a largo plazo	1,161,899	560,809
Porción circulante de las obligaciones por arrendamientos	602,107	560,233
Préstamo bancario a largo plazo	6,185,526	8,733,073
Porción circulante de las Obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitidos	-	75,107
Obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitidos	-	314,962
Ingreso diferido a largo plazo (**)	333,394	32,333
Obligaciones por arrendamientos	22,330,604	21,761,469
Instrumentos financieros derivados a corto plazo.	54,622	-
Instrumentos financieros derivados a largo plazo	253,193	34,881

(*) Saldo incluido en el estado de posición financiera en acreedores y gastos acumulados.
(**) Saldo incluido en el estado de posición financiera en Otros pasivos a largo plazo.
(***) Saldo incluido en el estado de posición financiera en Otros activos e intangibles - neto.

c. Objetivos de la administración del riesgo financiero

Las actividades que realiza la Entidad la exponen a una diversidad de riesgos financieros que incluyen: el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgos en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. La administración de riesgos financieros y el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados se rigen por las políticas de la

Entidad; aprobadas por el Consejo de Administración, y se lleva cabo a través de su departamento de tesorería, identificando evaluando y cubriendo los riesgos financieros en cooperación con sus subsidiarias.

Adicionalmente, el Consejo de Administración ha aprobado los límites asociados pérdidas permisibles.

d. Riesgo de mercado

Las actividades de la Entidad lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en tasas de interés.

e. Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera.

En dólares americanos	2020	2019
Activos	\$ 216,607	\$ 230,282
Pasivos	(1,307,276)	(1,384,363)
Pasivo neto en dólares estadounidenses	\$ (1,090,669)	\$ (1,154,081)
Tipo de cambio al final del ejercicio (\$ por 1 dólar)	19.95	18.80

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera diferentes a su moneda funcional al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

En dólares americanos	2020	2019
Activos	\$ 9,222	\$ 11,719
Pasivos	(28,791)	(40,510)
Pasivo neto en dólares estadounidenses	\$ (19,569)	\$ (28,791)
Tipo de cambio al final del ejercicio (\$ por 1 dólar)	19.95	18.80

Aproximadamente 1.72% y 2.28% de los inventarios de mercancía fueron importados por la Entidad en 2020 y 2019, respectivamente.

Las operaciones en miles de dólares estadounidenses al 31 de diciembre de 2020 y 2019, incluyen compras de importación por \$64,675 y \$88,232 respectivamente.

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Entidad realiza operaciones en diferentes monedas; sin embargo, su exposición más importante se presenta con el dólar estadounidense.

El siguiente análisis detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y/o decremento del 20% en el peso contra el dólar estadounidense. Dicha fluctuación representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en el tipo de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente la posición monetaria al cierre del periodo eliminando los compromisos cubiertos con instrumentos financieros, y las operaciones realizadas en moneda funcional equiparable con el dólar.

Cuando el peso se aprecia, los resultados y el capital

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda diferente al peso mexicano al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes, en miles de dólares:

sufrirán un incremento; contrariamente, cuando el peso se deprecia resultaría en un decremento en los resultados y en el capital contable.

La variación en la paridad cambiaria arrojaría un ajuste de \$78,076 y \$ 108,518 por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente. El análisis de sensibilidad puede no ser representativo del riesgo cambiario durante el período debido a variaciones en la posición neta denominada en moneda extranjera.

Los compromisos más importantes celebrados en moneda extranjera se encuentran cubiertos por un instrumento financiero de cobertura de flujos; en consecuencia, la Entidad no prevé impactos importantes aún en caso de que la paridad cambiaria sufra modificaciones superiores. Adicionalmente, la Entidad mantiene una cobertura natural al mantener operaciones en zonas cuya moneda de operación es equivalente al de la exposición.

f. Administración del riesgo de tasas de interés

La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en tasas de interés debido a que la Entidad obtiene préstamos a tasas de interés tanto fijas como variables. Este riesgo es manejado por la Entidad manteniendo una

combinación apropiada entre los préstamos a tasa fija y a tasa variable, y por el uso de ellos. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y el apetito de riesgo definido; asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad a las tasas de interés de los activos y pasivos financieros se detallan en la siguiente sección de administración de riesgo de liquidez de esta nota.

- **Análisis de sensibilidad para las tasas de interés**

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés tanto para los instrumentos derivados como para los no derivados al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo es vigente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año.

La administración evalúa las tasas en función al comportamiento histórico del mercado y a proyecciones obtenidas de instituciones financieras públicas y privadas. En función a ellas y al nivel de flujos que genera su operación, visualiza riesgos cuando las tasas tengan variación equivalente a 100 puntos base sobre la tasa promedio anual manejada.

Si las tasas de interés hubieran estado 100 puntos base por encima o por debajo de la real obtenida; sobre los compromisos libres de cobertura por algún instrumento derivado, y todas las otras variables permanecieran constantes, el resultado y capital contable hubiera variado en \$18,973 y \$28,987 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente. De presentarse una situación así, la administración tendrá que evaluar la opción de contratar algún instrumento para cubrir las tasas contratadas o buscar renegociar condiciones de pago o cobro diferentes. El análisis de sensibilidad puede no ser representativo del riesgo de tasa de interés durante el periodo debido a variaciones en los saldos de la deuda.

g. **Administración del riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. La Entidad ha adoptado una política de únicamente

involucrarse con partes solventes y obtener suficientes colaterales, cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos. El principal riesgo de crédito surge del efectivo, de las cuentas por cobrar y de los instrumentos financieros derivados.

La Entidad únicamente realiza transacciones con entidades que cuentan con una calificación de riesgo equivalente al grado de inversión o superior. Esta información la suministran agencias calificadoras independientes y, de no estar disponible, la Entidad utiliza otra información financiera pública disponible y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas anualmente por el comité de administración de riesgos.

Respecto a las cuentas por cobrar, la Entidad tiene políticas de crédito y cobranza que incluyen la revisión periódica y el establecimiento de reservas que cubran situaciones de imposibilidad práctica de cobro. La exposición máxima al riesgo de crédito al 31 de diciembre de 2020 y 2019 asciende a \$2,268,353 y \$2,273,608, respectivamente.

h. **Administración del riesgo de liquidez**

La Entidad administra el riesgo de liquidez manteniendo reservas adecuadas, facilidades bancarias y para la obtención de créditos, mediante la vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales. El estado de situación financiera consolidado presenta un capital de trabajo negativo; sin embargo, esta situación no representa un riesgo material de negocio en marcha ya que la Entidad cada año genera flujos de efectivo derivados de su operación que son utilizados para hacer frente a sus obligaciones. De igual forma, al 31 de diciembre de 2020 existen líneas de crédito disponibles por \$9,280 millones, así como un programa vigente de Certificados Bursátiles de hasta \$10,000 millones incluyendo la porción a corto y largo plazo.

-Tablas de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas al 31 de diciembre de 2020 y 2019, detallan el vencimiento contractual restante de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con períodos de pago acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha más reciente en

la cual la Entidad deberá hacer pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa

de interés al final del periodo sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Entidad deberá hacer el pago.

2020	A un año	2 años	3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos de instituciones financieras	\$ 2,086,134	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,086,134
Pasivo a largo plazo (incluye porción circulante) (*)	1,376,583	3,088,880	2,231,817	1,202,453	7,899,733
Acreedores diversos	3,651,349	-	-	-	3,651,349
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y a compañías afiliadas	19,492,899	-	-	-	19,492,899
Obligaciones por arrendamientos	2,044,249	2,031,621	1,980,786	39,167,176	45,223,832
Total	\$ 28,651,214	\$ 5,120,501	\$ 4,212,603	\$ 40,369,629	\$ 78,353,947

(*) La tasa de referencia TIIE 4.48%, Libor 0.76% para la proyección de intereses más spread de cada crédito

2019	A un año	2 años	3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos de instituciones financieras	\$ 1,210,780	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,210,780
Pasivo a largo plazo (incluye porción circulante) (*)	1,062,209	2,587,895	3,364,901	3,832,284	10,847,289
Acreedores diversos	3,053,933	-	-	-	3,053,933
Cuentas y documentos por pagar a proveedores y a compañías afiliadas	18,445,928	-	-	-	18,445,928
Obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitidos (*)	114,552	78,645	78,043	316,746	587,986
Obligaciones por arrendamientos	1,965,967	1,943,350	1,922,110	39,042,811	44,874,238
Total	\$ 25,792,097	\$ 4,609,890	\$ 5,365,054	\$ 43,191,841	\$ 79,020,154

(*) La tasa de referencia TIIE 7.55% Libor 2.37% para la proyección de intereses más spread de cada crédito.

Las siguientes tablas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 detallan el análisis de liquidez de la Entidad de sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos de (entrada) y salida no descontados que se liquidan sobre una base neta, y los flujos de efectivo brutos de

(entrada) y salida no descontados de esos derivados que requieren una liquidación bruta. Cuando el importe a pagar o cobrar no es fijo, el importe que se revela se determinó con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del período sobre el que se informa.

2020	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Más de 5 años	Total
Instrumentos Financieros Derivados	\$ 36,371	\$ 45,420	\$ 625	\$ 82,416

2019	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 5	Más de 5 años	Total
Instrumentos Financieros Derivados	\$ (10,157)	\$ (15,532)	\$ (376)	\$ (26,065)

i. Valor razonable de los instrumentos financieros

1. Valor razonable de los instrumentos financieros registrados al costo amortizado

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros, se aproxima a su valor razonable.

	2020	2019
Activos financieros:		
Cuentas y documentos por cobrar	\$ 1,338,964	\$ 1,352,940
Cuentas por cobrar a largo plazo	305,693	470,863
Cuentas por cobrar a corto plazo partes relacionadas	34,132	59,195
Cuentas por cobrar a largo plazo partes relacionadas	37,035	37,035
Pasivos financieros:		
Porción circulante de obligaciones relacionadas con el derecho de cobro fideicomitados	-	75,107
Ingresos diferidos a corto plazo	106,290	6,286
Obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitados	-	314,962
Ingresos diferidos a largo plazo	333,394	32,333
Préstamos bancarios a corto plazo	-	1,206,856
Certificados bursátiles	2,001,133	-
Porción circulante de los préstamos bancarios a largo plazo	1,161,899	560,809
Préstamos bancarios a largo plazo	6,185,526	8,733,073

2.Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable

Los instrumentos derivados se muestran al valor de mercado señalado por la institución financiera con quien se contrató al cierre del ejercicio por el que se informa.
Al 31 de diciembre de 2020:

Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nominal	Variable de referencia	Valor razonable	Monto de vencimiento por año	Colateral
Swap de tasa TIIE	\$ 134,430	TIIE de 28 días	\$ (2,643)	\$ 64,042 en 2020 70,313 en 2021 106,250 en 2021 64,117 en 2023	La línea de crédito o “Treshold” es por \$27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2020 no se tenía puesto ningún colateral por estos derivados.
Swap de tasa TIIE	345,833	TIIE de 28 días	(27,983)	\$ 50,000 en 2020 50,000 en 2021 50,000 en 2022 50,000 en 2023	
		Al 31 de diciembre la TIIE fue de 4.4842%		\$200,000 en 2024 en adelante	
Swap de tasa LIBOR	250,000 USD	LIBOR de 28 días	(248,671)	250,000 en 2021 106,798 en 2020 116,106 en 2021 691,343 en 2022	
Swap de tasa TIIE	636,188	TIIE de 28 días	(28,518)	691,343 en 2022	La línea de crédito o “Treshold” es por 27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2020 no se tenía puesto ningún colateral pro estos derivados
		Total	\$ (307,815)		

Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nocional	Variable de referencia	Valor razonable	Monto de vencimiento por año	Colateral
Swap de tasa TIIE	\$ 431,250	TIIE de 28 días	\$ 3,248	\$ 56,250 en 2020 81,250 en 2020 106,250 en 2021 131,250 en 2022 112,500 en 2023	La línea de crédito o “Threshold” es por \$27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2020 no se tenía puesto ningún colateral por estos derivados.
Swap de tasa TIIE	198,492	TIIE de 28 días	1,373	\$ 90,056 en 2020 64,062 en 2020 70,313 en 2021 64,118 en 2022	
Swap de tasa TIIE	395,833	TIIE de 28 días	(6,643)	\$ 50,000 en 2020 50,000 en 2021 50,000 en 2022 50,000 en 2023	
		AL 31 de diciembre la TIIE fue de 7.5555%		\$ 200,000 en 2024 en adelante	
Swap de tasa LIBOR	USD125 millones	LIBOR de 28 días	8,796	18,750 en 2021 62,500 en 2022 43,750 en 2023	La línea de crédito o “Threshold” es por 27 millones de dólares. Al 31 de diciembre de 2019 no se tenía puesto ningún colateral pro estos derivados
Swap de tasa TIIE	914,248	TIIE de 28 días	(10,383)	106,798 en 2020 116,106 en 2021 691,643 en 2022 691,643 en 2022	
Swaption	609,498	TIIE de 28 días	(17,855)	52,095 en 2020 71,198 en 2020 77,404 en 2021 460,896 en 2022	
		Total	\$ (21,464)		

20.Obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitidos

La Entidad en conjunto con 6 subsidiarias del Grupo (fideicomitentes) constituyeron un fideicomiso no empresarial con Supervisión y Mantenimiento de Inmuebles, S.A. de C.V. (Supermant); en el que se designó a una institución de banca múltiple como fiduciaria instruida por Supermant a celebrar un crédito con otra institución de banca múltiple y adquirir un crédito, a través de la suscripción del contrato de cesión de los fideicomitentes, las cuentas por cobrar, los derechos al cobro existentes y futuros de ciertos contratos de arrendamiento, publicidad y estacionamiento. En el mes de julio 2020 se realizó el pago anticipado de las obligaciones relacionadas con los derechos de

cobro fideicomitidos por \$309,579 y se recuperó el depósito en garantía por \$96,703, lo anterior logrando una eficiencia en los costos financieros de la Entidad. Al 31 de diciembre de 2020, el fideicomiso continúa administrando la cartera cedida, enviando los flujos al 100% a la Entidad. En el primer trimestre del 2021 se estará cancelando el Fideicomiso.

21. Capital contable

El capital social al 31 de diciembre de 2020 y 2019, está integrado por 963,917,211 acciones ordinarias sin expresión de valor nominal. Las acciones de capital fijo no tienen derecho de retiro y el capital variable no podrá exceder de diez veces el capital fijo.

- a. En Asamblea ordinaria de Accionistas celebrada el 6 de abril de 2020, se aprobó el pago de dividendos en efectivo a los accionistas de la Sociedad por la cantidad de \$0.4439 (cero pesos, cuatro, cuatro, tres, nueve centavos) por cada acción liberada y en circulación de la Sociedad en la fecha de pago del dividendo. El pago se realizó contra la cuenta de utilidad fiscal neta de la Entidad, a través del S.D. Indeval, S.A. de C.V., Institución para el Depósito de Valores, el monto del dividendo pagado fue de \$427,882.
- b. En Asamblea ordinaria de Accionistas celebrada el 3 de abril de 2019, se aprobó el pago de dividendos en efectivo a los accionistas de la Sociedad por la cantidad de \$0.39 (treinta y tres centavos) por cada acción liberada y en circulación de la Sociedad en la fecha de pago del dividendo. El pago se realizó contra la cuenta de utilidad fiscal neta de la Entidad, a través del S.D. Indeval, S.A. de C.V., Institución para el Depósito de Valores, el monto del dividendo pagado fue de \$376,633.
- c. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, su importe a valor nominal asciende a \$36,687.
- d. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- e. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre, son:

	2020	2019
Cuenta de capital de aportación (CUCA)	\$ 7,231,441	\$ 7,010,607
Cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN)	15,002,098	13,803,859

Administración del riesgo de capital.

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras

maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de su estructura de capital.

La administración de la Entidad revisa la estructura de capital cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad. Como parte de esta revisión el Consejo de Administración considera el costo de capital y sus riesgos asociados.

La Entidad está constituida como una S.A.B. de C.V. en términos de la Ley Mexicana de Valores y, de conformidad a la Ley General de Sociedades Mercantiles, el capital mínimo fijo es de \$183,436.

En 2010, la Entidad firmó un acuerdo con los accionistas minoritarios de su subsidiaria Bodega Latina Co., para realizar la compra de sus acciones hasta adquirir la totalidad de las mismas, iniciando en el ejercicio 2010 por un monto de 14 millones dólares estadounidenses y a partir de 2012 ofrecer un monto de 10 millones dólares estadounidenses. El convenio no obliga a la venta de las acciones y sólo constituye un ofrecimiento de compra. Al 31 de diciembre de 2020 no se ha registrado un pasivo relacionado con este acuerdo.

22. Otras partidas de utilidad integral

	2020	2019
Efectos de conversión de monedas extranjeras	\$ 438,108	\$ 465,706
Efecto por el reconocimiento de la valuación de instrumentos financieros derivados, neto de sus impuestos diferidos	(210,376)	(11,257)
Remediación de obligaciones laborales, neto de sus impuestos diferidos	(242,387)	(184,938)
Total	\$ (14,655)	\$ 269,511

a. Efectos de conversión de monedas extranjeras

	2020	2019
Saldo inicial del año	\$ 465,706	\$ 560,589
Diferencias en tipo de cambio por conversión de los activos netos de operaciones extranjeras	(27,598)	(94,883)
Saldo final del año	\$ 438,108	\$ 465,706

b. Efecto por el reconocimiento de la valuación de instrumentos financieros derivados

	2020	2019
Saldo al inicio del año	\$ (11,257)	\$ 74,434
Pérdida neta por revaluación de instrumentos financieros derivados	(284,456)	(122,418)
Impuestos a la utilidad relativos a la revaluación de instrumentos financieros derivados	85,337	36,727
Saldo final del año	\$ (210,376)	\$ (11,257)

c. Remediación de obligaciones laborales

	2020	2019
Saldo al inicio del año	\$ (184,938)	\$ (56,522)
Remediación de Obligaciones Laborales	(82,071)	(183,449)
Impuestos a la utilidad relativos a la remediación de obligaciones laborales	24,622	55,033
Saldo al final del año	\$ (242,387)	\$ (184,938)

23. Utilidades retenidas

	2020	2019
Saldos iniciales	\$ 23,377,497	\$ 22,369,278
Utilidad neta atribuible participación controladora	2,589,117	1,566,131
Adopción IFRIC 23	-	(42,551)
Dividendos decretados	(427,882)	(392,218)
Recompra de acciones	49,052	(143,587)
Otros movimientos	(10,336)	20,444
Saldo al final del año	\$ 25,577,448	\$ 23,377,497

24. Participación no controladora

	2020	2019
Saldos al inicio del año	\$ 12,476	\$ 81,830
Participación en la utilidad integral	85,325	(29,096)
Dividendo decretado	(84,182)	-
Otros movimientos	(21,092)	(40,258)
Saldos al final del año	\$ (7,473)	\$ 12,476

25. Utilidad por acción

	2020 Pesos por Acción	2019 Pesos por Acción
Utilidad básica y diluida por acción	\$ 2.71	\$ 1.64

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica y diluida por acción son las siguientes:

	2020	2019
Resultado del año atribuible a los propietarios de la controladora	\$ 2,589,117	\$ 1,566,131
Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica y diluida por acción (todas las mediciones)	954,544,885	957,996,114
Acciones mantenidas en tesorería al cierre del ejercicio	\$ 8,002,389	\$ 8,721,398

26.Operaciones y saldos con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre la Entidad y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Entidad, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota. Más adelante se detallan las transacciones entre la Entidad y otras partes relacionadas.

a. Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2020	2019
Ingresos por arrendamiento	\$ 30	\$ 182
Ingresos administrativos	9,740	7,091
Ingresos portal financiero	6,240	6,240
Ingresos por servicios transportación aérea	18,240	28,646
Ingreso venta concreto	636	2,048
Ingresos por intereses	537	214
Gastos por arrendamiento	(35,315)	(33,217)
Gastos por intereses	(335)	(529)
Gastos por publicidad	(12,095)	(15,075)

b. Los saldos por cobrar con partes relacionadas son:

	2020	2019
Operadora de Inmobiliarias del Sureste, S. A. de C. V.	\$ -	\$ 428
Hípico Coapexpan, S.A. de C.V.	-	279
Otras principalmente funcionarios	34,132	58,488
Total	\$ 34,132	\$ 59,195

c. Saldos por cobrar con partes relacionadas a largo plazo:

	2020	2019
Operadora de Inmobiliarias del Sureste, S. A. de C. V.	\$ 37,035	\$ 37,035
Total	\$ 37,035	\$ 37,035
Saldo cuentas por cobrar afiliadas	\$ 34,132	\$ 59,195

d. La compensación a la administración y otros miembros clave de la administración durante el año fue la siguiente:

	2020	2019
Compensaciones directas	\$ 615,091	\$ 570,205
Compensaciones variables	274,145	235,102
	\$ 889,236	\$ 805,307

La compensación de los directores y ejecutivos clave es determinada por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

27. Contratos de arrendamientos operativos

La Entidad como arrendador

Contratos de arrendamiento

Los arrendamientos operativos son relativos a las propiedades de inversión poseídos por la Entidad con plazos de arrendamiento desde 1 a 20 años, con una opción de extenderlo por hasta 20 años adicionales. Todos los contratos de arrendamiento operativo contienen cláusulas de revisión de rentas de mercado en caso de que el arrendatario ejerza su opción de renovar e

incrementos anuales por ajuste de inflación. El arrendatario no tiene opción de comprar la propiedad a la fecha de expiración del periodo de arrendamiento.

Los ingresos por renta de propiedades obtenidos por la Entidad de sus propiedades de inversión, las cuales son todas arrendadas bajo arrendamientos operativos, ascendieron a \$811,908 y \$1,012,017 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

Los gastos operativos relacionados con la generación de ingresos por arrendamientos de las propiedades de inversión ascienden a \$347,247 y \$329,884 al 31 de diciembre del 2020 y 2019, respectivamente.

La Entidad posee los siguientes derechos por cobrar bajo contratos no cancelables:

	2020	2019
1 año o menos	\$ 797,427	\$ 735,280
Más de 1 a 5 años	1,556,758	1,499,616
Más de 5 años	882,023	963,545
	\$ 3,236,208	\$ 3,198,441

Incluye obligaciones relacionadas con derechos de cobro fideicomitidos por \$ 390,069 en 2019 respectivamente.

28. Costo financiero

Durante 2020 y 2019, el monto invertido en la adquisición de activos calificables ascendió a \$1,153,799 y \$1,402,133, respectivamente y el costo financiero capitalizado ascendió a \$54,209 y \$82,350, respectivamente. La capitalización del costo financiero se determinó utilizando una tasa promedio anualizada de 6.99% y 8.88% en 2020 y 2019, respectivamente.

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2020 y 2019 fue el 30% sin preverse cambios para años posteriores.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2014 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal

en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

Derivado de la adopción inicial de la IFRIC 23, la Entidad reconoció un pasivo por \$42,551 relacionado con una posición que se tomó en 2016 relacionada con un aval de deuda entre partes relacionadas dentro del Grupo. La autoridad revisó esta transacción y derivado de esta revisión, la Entidad se autocorrigió y realizó un pago de \$330,670 durante el mes de abril de 2020; sin embargo, esta autocorrección tuvo un efecto favorable en el ISR diferido por lo que el monto del pasivo reconocido en la adopción inicial de la IFRIC 23 representa el neto de estos efectos.

Los flujos de efectivo de pagos relacionados con el ISR ascendieron durante el año que terminó al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fueron de \$1,503,968 y \$1,121,129, mismos que se presentan dentro de las actividades de operación en el estado de flujos de efectivo.

La subsidiaria en el extranjero está sujeta a un impuesto federal sobre las ganancias del 21% sin preverse cambios para años posteriores; sin embargo, los impuestos estatales de California, Texas, Nuevo México, Nevada y Arizona (locaciones con presencia de sus tiendas) representan; en promedio, una tasa adicional del 5%, la cual puede variar en los ejercicios posteriores en función a los créditos empresariales por empleo y estímulos otorgados por el gobierno estatal. La tasa promedio estatal para 2020 y 2019 fue del 6% y 8%, respectivamente.

En la subsidiaria en el extranjero, el 27 de marzo de 2020, el Congreso promulgó la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica por el Coronavirus (“CARES”). La Ley CARES es un paquete de estímulo económico de emergencia de aproximadamente 2 mil millones de dólares en respuesta a la Pandemia de COVID-19, que entre otras cosas contiene numerosas disposiciones sobre impuestos a la renta. Estas disposiciones fiscales entraron en vigor retroactivamente para los años que terminen antes del 31 de diciembre del 2020. La Entidad ha evaluado las disposiciones de la Ley CARES y ha incorporado su impacto en los estados financieros consolidados, teniendo beneficio de ISR en resultados por \$160,827 al 31 de diciembre de 2020.

Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados:

	2020	2019
ISR gasto:		
Causado	\$ 962,294	\$ 1,209,710
Diferido	<u>110,814</u>	<u>(281,625)</u>
	<u>\$ 1,073,108</u>	<u>\$ 928,085</u>

- a. La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad al 31 de diciembre es:

	2020	2019
Tasa legal	30%	30%
Efectos de la inflación	(3%)	1%
No deducibles	4%	6%
Beneficios por la ley CARES	(5%)	-
Diferencia en tasas en otras jurisdicciones	1%	-
Otros	<u>2%</u>	<u>1%</u>
Tasa efectiva	<u>29%</u>	<u>38%</u>

- b. Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por ISR diferido, son:

	2020	2019
ISR diferido al activo:		
Efecto de pérdidas fiscales por amortizar	\$ 239,556	\$ 590,888
Estimación para cuentas de cobro dudoso	17,230	11,498
Inventarios	223,671	40,201
Pasivos acumulados	<u>844,339</u>	<u>842,938</u>
ISR diferido activo	<u>\$ 1,324,796</u>	<u>\$ 1,485,525</u>
ISR Diferido pasivo:		
Otros activos	\$ (130,962)	\$ (208,432)
Inmuebles, equipo y derechos de uso	<u>(2,804,080)</u>	<u>(2,649,758)</u>
ISR diferido pasivo:	<u>\$ (2,935,042)</u>	<u>\$ (2,858,190)</u>
Total pasivo neto:	<u>\$ (1,610,246)</u>	<u>\$ (1,372,665)</u>
Presentación en el balance:		
Impuestos diferidos Activos	\$ 997,349	\$ 1,197,648
Impuestos diferidos Pasivos	<u>(2,607,595)</u>	<u>(2,855,780)</u>
Total pasivo neto	<u>\$ (1,610,246)</u>	<u>\$ (1,658,132)</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las subsidiarias de la Entidad con base en sus proyecciones fiscales, registraron un activo por ISR diferido correspondiente a las pérdidas fiscales pendientes de amortizar, debido a que es probable que con las utilidades fiscales futuras.

Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que ya se ha reconocido el activo por ISR diferido y un crédito fiscal, respectivamente, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2020, son:

Año de	Pérdidas Amortizables
2021	\$ 19,031
2022	60,419
2023	76,473
2024	16,721
2025	97,003
2026	43,786
2027	30,885
2028	42,664
2029	915
2030	<u>5,333</u>
Total	<u>\$ 393,230</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 existe un activo por pérdidas fiscales relacionadas con nuestras operaciones en los Estados Unidos por \$26,931 y \$290,932 respectivamente; estas pérdidas no expiran.

30.Contingencias

- a. La Entidad se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.
- b. De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se realizó un estudio con un independiente para asegurar que las transacciones con partes relacionadas sean equiparables.
- c. La Entidad al igual que sus activos no están sujetos, con excepción a lo señalado en los párrafos anteriores, a acción alguna de tipo legal que no sean los de rutina y propios de su actividad.

31. Información por segmentos

La IFRS 8 requiere que los segmentos de operación sean identificados con base en informes internos sobre los componentes de la Entidad, los cuales son revisados regularmente por el funcionario que toma las decisiones operativas de la Entidad con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

El negocio principal de la Entidad es la venta de productos electrónicos, abarrotes y mercancías en general a través de sus tiendas, así como la operación de inmuebles.

- a. Información analítica por segmento operativo:

	Ingresos (*)	
	2020	2019
Autoservicio Nacional	\$ 82,535,668	\$ 77,090,351
Autoservicio USA	62,899,320	51,303,822
Inmobiliaria	<u>852,339</u>	<u>1,048,421</u>
Consolidado	<u>\$ 146,287,327</u>	<u>\$ 129,442,594</u>

* No hay clientes individuales que hayan contribuido con 10% o más de los ingresos de la Entidad para 2020 ni 2019.

Segmento	Utilidad de operación	
	2020	2019
Autoservicio Nacional	\$ 4,081,633	\$ 3,749,376
Autoservicio USA	2,356,965	1,118,554
Inmobiliaria	<u>494,901</u>	<u>708,120</u>
Consolidado	<u>\$ 6,933,499</u>	<u>\$ 5,576,050</u>

Segmento	Activo total	
Autoservicio Nacional	\$ 46,528,937	\$ 49,875,131
Autoservicio USA	25,786,521	22,903,212
Inmobiliaria	10,039,640	9,880,461
Partidas no asignables	<u>8,094,759</u>	<u>4,733,139</u>
Consolidado	<u>\$ 90,449,857</u>	<u>\$ 87,391,943</u>

Segmento	Depreciación y amortización	
Autoservicio Nacional	\$ 1,986,403	\$ 1,839,638
Autoservicio USA	1,849,984	1,692,762
Inmobiliaria	<u>18,566</u>	<u>18,564</u>
Consolidado	<u>\$ 3,854,953</u>	<u>\$ 3,550,964</u>

Segmento	Inversiones de inmuebles y equipo y propiedades de inversión	
Autoservicio Nacional	\$ 1,219,699	\$ 2,717,324
Autoservicio USA	829,672	871,365
Inmobiliaria	<u>299,056</u>	<u>201,114</u>
Consolidado	<u>\$ 2,348,427</u>	<u>\$ 3,789,803</u>

32. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 16 de marzo de 2021, por el Consejo de Administración de la Entidad, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la asamblea ordinaria de accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.



INFORME ANUAL 2020

CONTACTO:

Este material hace referencia al contenido 102-3 y 102-53 de GRI 102:
Contenidos Generales 2016

OFICINAS CORPORATIVAS:

CORPORATIVO MÉXICO

Avenida Constituyentes 1150
Colonia Lomas Altas
11950 Ciudad de México, México
Teléfono +52 (55) 1103 8000

CORPORATIVO XALAPA

Privada Antonio Chedraui Caram 248
Colonia Encinal
91180 Xalapa, Veracruz
Teléfono +52 (228) 842 1100

BOLSA DE VALORES

Bolsa Mexicana de Valores (BMV):
clave CHDRAUI

AUDITOR

Galaz Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
(Deloitte Touche Unlimited)

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

Jesús Arturo Velázquez Díaz
Subdirector de Información Financiera y
Relación con Inversionistas
Teléfono +52 (228) 842 1117
avelazquez@chedraui.com.mx



CHEDRAUI



Este informe anual puede contener información acerca del futuro, relativa a Grupo Comercial Chedraui S.A.B. de C.V. y sus Subsidiarias basada en supuestos realizados de buena fe por su Administración. Tal información, así como las declaraciones sobre eventos futuros y expectativas están sujetas a riesgos e incertidumbres, así como a factores que podrían causar que los resultados, desempeño o logros de la empresa sean completamente diferentes en cualquier momento. Tales factores incluyen cambios en las condiciones generales económicas, políticas gubernamentales y/o comerciales a nivel nacional y global, así como cambios referentes a las tasas de interés, las tasas de inflación, la volatilidad cambiaria, etc.

A causa de estos riesgos y factores, los resultados reales podrían variar materialmente con respecto a los estimados descritos en este documento, por lo que Grupo Comercial Chedraui S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por dichas variaciones.